ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2026 – 30.09.2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

09.11.2026

ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.
Şirketin Kayıtlı Adresi: Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu: İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu
Ticaret Sicili Numarası: 748692
Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 28.09.2010
Vergi Dairesi: Kozyatağı Vergi Dairesi
Vergi Numarası: 63404170722
Ödenmiş Sermaye: 1.400.000.000 TL

ORTAKLIK YAPISI

30.09.2026 tarihi itibarıyla 1.400.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı / Unvanı	A Grubu Pay	B Grubu Pay	Toplam Pay	Sermayedeki Payı (%)
Burak Altay	4.277.819,85	229.224.767,71	233.502.587,56	%16,68
Abdulkadir Bahattin Özal	4.277.819,85	63.921.406,71	68.199.226,56	%4,87
BB Enerji Yatırım Sanayi Tic A.Ş.		39.619.143,31	39.619.143,31	%2,83
Diğer		1.058.679.042,57	1.058.679.042,57	%75,62
Toplam	**8.555.639,70**	**1.391.444.360,30**	**1.400.000.000,00**	**%100,00**

Pay Geri Alım Programı kapsamında Şirket tarafından 30.09.2026 itibarıyla toplamda 1 TL nominal değerli 15.000.000 adet pay geri alınmıştır.

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. (A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2027 tarihine kadar
Abdulkadir Bahattin ÖZAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2027 tarihine kadar
Zehra Zeynep Dereli Karaçöl*	Yönetim Kurulu Üyesi	
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar

**Hafize Ayşegül Özal, 25.02.2026 tarihinde vefat etmiş olup boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine 13.05.2026 tarihi itibariyle ilk Genel Kurul'da onaylanmak üzere Zehra Zeynep Dereli Karaçöl atanmıştır.*

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE KURULAN KOMİTELER*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	**Görevi**
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	**Görevi**
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	**Görevi**
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Adı Soyadı	**Görevi**
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

**30.09.2026 itibarıyla*

YÖNETİM EKİBİ*

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Ali Kemal KAZANCI	Maden Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO

**30.09.2026 itibarıyla*

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

Unvanı	Toplam Sermayesi	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Payı	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Oranı (%)
Çan2 Termik A.Ş.	10.000.000.000 TL	2.928.546.223,55 TL	%29,29
Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25.000.000 TL	25.000.000 TL	%100
Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.	12.600.000 TL	12.600.000 TL	%100*
Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	615.000 TL	307.500 TL	%50
Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.312.000 TL	3.881.662TL	%90,02
Suda Maden A.Ş.	44.900.000 TL	44.900.000 TL	%100
Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.	250.000 TL	240.000 TL	%96
CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.	600.000.000 TL	600.000.000 TL	%100
TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.	250.000 TL	250.000 TL	%100
YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	10.000 TL	5.200 TL	%52
Odaş Enerji CA LLC	5.956.641.309,84 UZS	2.978.320.654,92 UZS	%50*
Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.	20.000.000 TL	15.000.000 TL	%75*
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	161.095 TL	%29,29*
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	1.757.400 TL	%29,29*
Onur Mining Maden Üretim A.Ş.	1.500.000 TL	1.500.000 TL	%100
Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Tic. A.Ş.	1.000.000 TL	782.500 TL	%78,25*
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	200.000 VEF	38.077 VEF	%19,04*
Denarius Pumping Services LLC	10.000 USD	1.903,85 USD	%19,04*
Minerosol Group, CA	389.000 VEF	74.059,77 VEF	%19,04*
Denarius Holding Group, Inc.	522.379 USD	99.453,13 USD	%19,04*
Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.	40.000.000 TL	20.000.000 TL	%50*
CKY Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100.000 TL	29.290 TL	%29.29*

**Dolaylı Bağlı Ortaklık*
30.09.2026 itibarıyla

Çan2 Termik A.Ş.
Çan2 Termik, yerli kömüre dayalı elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 9 Eylül 2013 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

Çan2 Termik A.Ş.'nin Çanakkale ili Çan ilçesinde 340 MWm/330 MWe kurulu güce sahip yerli kömüre dayalı bir enerji üretim tesisi bulunmaktadır. Bünyesinde yer alan santral 01.08.2018 'den itibaren geçici kabulü yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamış olup mevcut durum itibariyle elektrik üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.
ODAŞ'ın tamamına sahip olduğu Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı bulunmaktadır ve elektrik satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.
ODAŞ'ın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu şirket, değerli metaller, uçucu kül ve alçı taşının yurt içi ve yurt dışı satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca, şirket Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmış Elektrik Tedarik Lisansı'na sahiptir.

Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.
%50'si ODAŞ bünyesinde olan Şirketin faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisin ve/veya müşterilere satışı şeklindedir. Şirket Özbekistan'da faaliyet gösteren ODAŞ Enerji CA'nın %100'üne sahiptir.

ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ODAŞ'ın %90,02 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş., 11 Ocak 2013 tarihinde 4646 sayılı Kanun gereği, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun (EPDK) yayınladığı tebliğ, karar ve yönetmeliklerde belirlenen hususların kabulü ve taahhüdü ile Doğalgaz, Sıvılaştırılmış Doğalgaz (LNG), Sıkıştırılmış Doğalgaz (CNG)' ın, üretim, ithalat, diğer toptan satış şirketleri ve kanunlarca izin verilecek kaynaklardan satın alınarak ihracatçı, dağıtım, LNG, CNG, toptan satış şirketlerine, serbest tüketicilere ve kanunun izin vereceği müşterilere toptan satışı amacıyla kurulmuş ve konsolideye dahil edilmiştir.

Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ODAŞ'ın %96 oranında sahibi olduğu Anadolu Export Maden Sanayi, Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde yer alan altın ve gümüş ruhsatlarına sahiptir.

CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş
ODAŞ, CR Proje Geliştirme Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 oranda ortağıdır. CR Proje yiyecek içecek ve turizm sektörlerine yönelik proje geliştirme faaliyetini sürdürmektedir.

YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.
Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir.

Suda Maden A.Ş.
Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. 28 Ekim 2015 tarihinde Suda Maden A.Ş.'nin hisselerinin tamamını satın alarak konsolidasyona dahil edilmiştir.
Suda Maden, her nevi doğal taş, maden cevherlerinin çıkartılması, işletilmesi, satımı ile iştigal etmektedir.
Kütahya-Uşak bölgesinde bulunan, toplam 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır. Suda Maden AŞ'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.
ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin dolaylı olarak %29,29'una sahip olan şirket 22 Ekim 2007 tarihinde, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla kurulmuştur. 10 Ocak 2013 Tarihinde ise konsolideye dahil edilmiştir. Hali hazırda madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.
Tamamı ODAŞ'a ait olan TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş. çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak faaliyeti kapsamında kurulmuştur.

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.
ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %29,29'ına dolaylı oranda sahiptir. Şirket, madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

Onur Mining Maden Üretim A.Ş.
Tamamı ODAŞ'a ait olan şirket, çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak amacıyla 13 Ekim 2021 tarihinde kurulmuş ve Mayıs 2022 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.
ODAŞ'ın dolaylı olarak %75 ortağı olduğu Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat Anonim Şirketi, otel ve bunun gibi konaklama yerlerinin faaliyetleri, ikamet amaçlı binaların inşaatı, gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri amacıyla 25 Kasım 2022 tarihinde kurulmuş ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

ODAŞ Enerji CA
Şirketin %100 hissedarı, ODAŞ'ın %50 iştiraki olan Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.'dir. Şirket, Özbekistan'da 174 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz çevrim santraline sahiptir.

Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ, Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin %78,25'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirket, otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi ile faaliyet göstermektedir.

Denarius Holding Group, Inc.

Çan2 Termik A.Ş., Denarius Holding Group, Inc.'e %65 oranında ortak olup ODAŞ'ın şirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Minerosol Group, CA

Minerosol Group CA, ODAŞ'ın dolaylı bağlı ortaklığı konumunda olup %100 hissedarı Denarius Holding Group, Inc.'dir. Şirket, 18.01.2024 tarihinde Venezuala'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir. ODAŞ'ın şirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır. ODAŞ'ın şirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.

ODAŞ, CR Proje aracılığıyla şirketin %50 dolaylı ortağıdır. Şirketin faaliyet konusu, ikamet amaçlı binaların inşaatıdır (müstakil konutlar, çok aileli binalar, gökdelenler vb.).

CKY Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %29,29'ına dolaylı oranda sahiptir. Şirket, her nevi doğal taş, maden cevherlerinin, mamul ve yarı mamul halde alımı, satımı, imalatı, montajı, ithalat ve ihracını yapmak ile iştigal amacıyla kurulmuş ve 30 Ocak 2026 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

DÖNEM BOYUNCA OPERASYONEL DURUM

Elektrik Üretimi

Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak – Eylül 2026 döneminde brüt elektrik üretimi, 1.580 GWsa olarak gerçekleşmiştir (9A25 brüt üretim: 1.280 GWsa).

Özbekistan Doğalgaz Çevrim Santrali

Özbekistan'da yer alan doğalgaz çevrim santrali, 30.09.2026 itibarıyla 174 MW kurulu güç ile elektrik üretimine devam etmektedir. Santral, 9A26 döneminde 1.057 GWsa elektrik satışı gerçekleştirmiştir (9 A25: 1.033 GWsa).

SEKTÖRE BAKIŞ

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması

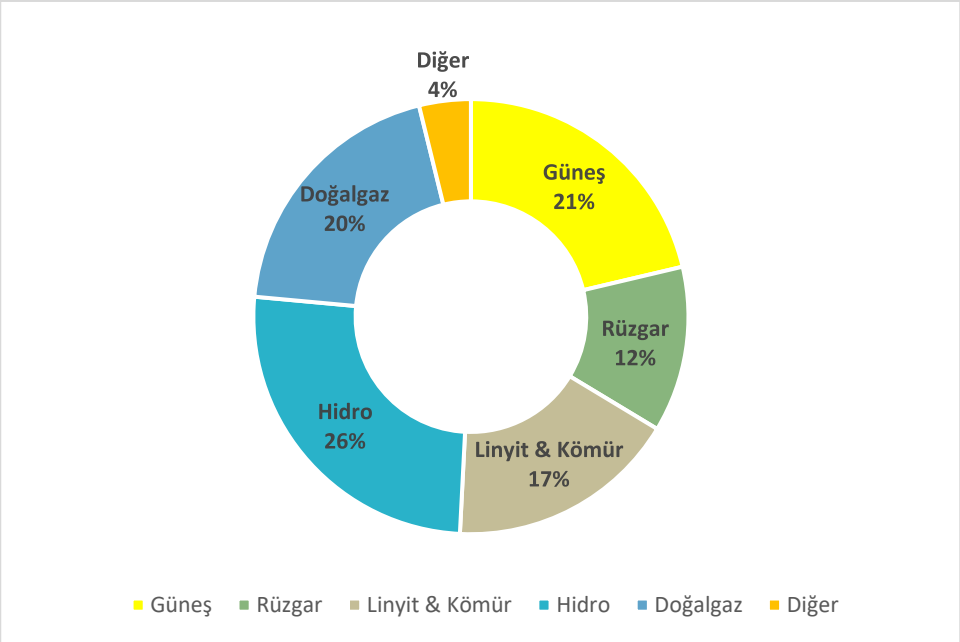
TEİAŞ verilerine göre 30.09.2026 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç, 30.09.2025 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 5.782 MW artışla 127.301 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %4,8 olmuştur.

Yerli kömür santrallerinin kurulu gücüne bakıldığında, 30.09.2026 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 90 MW, doğalgaz santrallerinin kapasitesinde ise 789 MW artış olmuştur. İthal Kömür santrallerinin kapasitesinde ise 10 MW artış yaşanmıştır.

Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2026 3.çeyrek sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %6,5 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2026 Eylül sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 3.346 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.414 MW ile rüzgâr santralleri izlemiştir. Aynı dönemde jeotermal, biyokütle, hidroelektrik santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 48 MW,40 MW, 7 MW olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2026 itibarıyla toplam kurulu gücün %25,4'ü hidro, %19,5'i doğalgaz, %22,1'i güneş, %8,8'i yerli kömür santralleri, %8,2'si ithal kömür santralleri %12,2'si rüzgâr, %3,8'i ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %16,4'ü EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,6'sı Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %60,7'si serbest üretim şirketleri ve kalan %20,3'ü lisanssız santrallere aittir.

30.09.2026 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPİAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 30.09.2026 itibarıyla gerçekleşen tüketim, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %1,7 artışla 270.916 GWsa'e yükselmiştir. 2026 yılı3. çeyrek sonunda puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %3,3 artışla 45.353 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPİAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2026 yılı 3. Çeyrek sonunda üretimin kaynak bazlı dağılımı; %10,5 doğalgaz, %31,8 hidroelektrik, %15,5 ithal kömür, %10,6 yerli kömür, %12,2 rüzgâr, %13,6 güneş ve %5,8 diğer kaynaklar olarak gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine kıyasla yaşanan en büyük değişim ise %75,5'lık artış ile hidroelektrik olmuştur. Bu değişimi, %49'luk azalış ile doğalgaz, %22'lik azalış ile ithal kömür, %11'lik artış ile rüzgâr, ve %10,4'lük artış ile güneş enerjisi santralleri takip etmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre yerli kömürde %2,1'likartış gözlemlenmiştir.

2026 yılının ilk yarısı sonunda PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %22,7 azalarak 1.968,6 TL/MWsa olmuştur. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %34,9 azalışla 43,1 $/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı 30.09.2026 tarihinde, 30.09.2025 tarihine oranla 36,46 $'lık artış göstererek 103,71 $/Varil seviyesine çıkmıştır.

BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifesi ise Eylül 2026 dönemi için, önceki yılın aynı dönemine göre %20 artmış ve 18.000 TL/1.000Sm3 seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 30.09.2026 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %51,7 artış göstererek 142,25 $/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Madencilik Faaliyetleri

Madencilik alanında ODAŞ'ın uhdesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmektedir. Ayrıca, mevcut durum itibarıyla Kütahya bölgesinde 348.150 Ons Altın rezervi ve 2.832.036 Ons Gümüş rezervlerine ilişkin ruhsatları bulunmaktadır.

İŞLETMENİN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.odas.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin (www.odas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.

DÖNEM BOYUNCA YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2026 – 30.09.2026 faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin personel sayısı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 1.217 kişidir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

ŞİRKET TARİHİ VE GELİŞİMİ

ODAŞ, ana faaliyet alanları enerji, maden ve turizm olmak üzere 2010 yılında kurulan ve Özbekistan'daki doğal gaz çevrim santrali, Venezuela'daki petrol çıkarma faaliyetleri ve antimuan madeni ihracatıyla birlikte uluslararası arenada faaliyet gösteren, farklı sektörlerdeki yatırım fırsatlarını gözeten bir şirketler topluluğudur.

Enerji Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

ODAŞ'ın enerji üretimi alanındaki en büyük yatırımı ve işletmesi, %29,29 oranında iştiraki olarak faaliyet gösteren 340 MWm/330 Mwe kurulu gücünde yerli kömüre dayalı termik santrali olan Çan2 Termik

AŞ'dir. Santral, 2018 yılı ağustos başı itibarıyla geçici kabul yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Söz konusu yatırım, ithal kömür ve doğalgaz gibi ithal ürünlerin ikamesini sağlayarak yerli linyit kömürünü elektriğe dönüştürebilen az sayıdaki özel sektör yatırımlardan biridir.

ODAŞ, ikinci büyük enerji üretim yatırımını 2012 yılında Şanlıurfa'da 140 MW kurulu güce sahip Doğalgaz Çevrim Santrali ile hayata geçirmiştir. Santral sahasında 2014 yılında 0,25 MW kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali yatırımı da tamamlanarak toplam kurulu güç 140,25 MWe seviyesine ulaşmıştır. 2020 yılına kadar üretim faaliyetlerini sürdüren Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin sürdürülebilir kârlılığının devamının sağlanması amacıyla, santralin Özbekistan'a relokasyonu gerçekleştirilmiştir ve santral Özbekistan'da toplam 174 MW kurulu güç ile üretim faaliyetlerini devam etmektedir.

Madencilik Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Madencilik alanında ODAŞ'ın bünyesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Suda Maden Anonim Şirketi'nde 4 adet İşletme ruhsatı bulunmaktadır.

Grubumuzun madencilik faaliyetleri içerisinde yer alan Antimuan madeni, Avrupa Birliği tarafından arz güvenliği açısından yüksek ekonomik öneme sahip kritik madenler arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Amerikan Ulusal Jeoloji Araştırmaları Kurumu'nun seçmiş olduğu kritik madenler arasında yer alıp ömrü ilk tükenecek metaller arasında gösterilmektedir. Stratejik metaller arasında yer alan ve arz güvenliği açısından kritik öneme sahip olan Antimuan; yanma geciktirici uygulamalarda, yüksek teknolojili savunma uygulamalarında, elektronik ve plastik sanayii ile güneş panelleri ve nükleer santral kalkanlarında önemli bir rol oynamaktadır.

Turizm Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarının geliştirilmesi ve grubumuzun gelir çeşitliğinin artırılmasına yönelik Muğla'nın Fethiye İlçesinde üst segmente hizmet edecek orta ölçekli bir otel yatırımı hayata geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ODAŞ, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konularında kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik raporu yayınlanmaktadır.

İNSAN VE KÜLTÜR

İnsan ve Kültür süreçlerini tasarlarken, organizasyonun kültürüne, değerlerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Rolleri tanımlarken, doğru adayları seçerken, işe alırken, çalışanlarının gelişimlerini planlarken hem kendi kariyerlerine hem de organizasyonun sürdürülebilir hedeflerine ve kültürüne uyumunu esas almaktadır. Genç ve dinamik çalışan ailesini; ülkemize ve sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren, kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. Organizasyonun verimliliği için performans, kariyer gelişimi, ücretlendirme süreçlerinde de bu yaklaşımla en doğru çalışacak tasarımı seçmek ve uygulamak hedeflenmektedir.

ODAŞ şirket kültürü tanımlanırken en doğru gösterge olarak görülen değerler, ODAŞ Grubu'nun takım olarak hareket etmesinde yol göstericidir. Karar verirken, bir görevi yerine getirirken, bir proje sürecinde, iş birliği geliştirirken, kısaca çalışanların her an gösterdiği davranışlarda pusulamızın değerlerimiz olması organizasyonu bir arada tutmaktadır. Değerler, şirketin genel amaçlarını, ideallerini ve standartlarını yansıtmaktadır. ODAŞ Grubu'nun 5 ana değeri de organizasyonun hareketlerinde belirleyici olan karakteristik özelliklerini ortaya koymaktadır. "Birlikteliği Önemseyen, Dinamik Olan, Gelişimi İlke Edinen, Güvenilirliği Benimseyen, Keşfeden" olarak tanılanan 5 değere sahip olan ODAŞ ve rotasını değerleri ile çizmektedir.

Değerler, kurum kültürünü doğru şekilde anlatmak, İnsan ve Kültür süreçlerinde yararlanmak hedefiyle tanımlanmış ve kariyer yönetimi, seçme ve yerleştirme süreçleri, performans yönetimi, öğrenme ve gelişim faaliyetleri süreçlere entegre edilmiştir.

Enerji, madencilik ve turizm sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonuyla hareket eden ODAŞ'ın, aynı zamanda çalışanlarının yaşam kalitelerini artırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirilmesi, öncelikli hedefleri arasındadır.

ODAŞ, 30 Eylül 2026 itibarıyla faaliyetlerini toplam 1.217 çalışanıyla sürdürmektedir. Çalışan grupları, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak, yetkinlik belgelerini almış kişilerden oluşmaktadır. Çalışanları ortak hedefler ve sonuçlara ulaşmada birlikte hareket eden, sonuca varmak için kaynaklarını, bilgisini ve deneyimini kullanan, yeni durumların gerekliliklerini anlama ve uyum sağlamada başarılı, sorumluluklarının bilincinde, yeni beceriler kazanma konusunda istekli, sistem odaklı düşünen, gerektiğinde bilgiyi doğru ve net bir şekilde paylaşan ve işini sahiplenerek hareket eden bireylerden oluşmaktadır. Tüm bu özellikler ODAŞ değerleri ile hizalanmış kurumsal temel yetkinliklerinin gerekleridir.

İşe Alım Faaliyetleri

İşe alım süreci adımları, grup içerisinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına, türüne ve istihdam edilecek rollerin ayrıştırıcı kriterlerine uyumlu olacak şekilde ele alınmaktadır. ODAŞ, nitelikli insan kaynağının bünyesine kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri, soyut, sayısal yetenek testi ve değerlendirme merkezi gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir. Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören ODAŞ, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır. Öte yandan performans yönetim sistemi çıktıları, yapılacak yenilik, terfi, görev değişikliği, oryantasyon gerektiren durumlar ile yöneticilerinden ve çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında çalışanların kişisel gelişim planları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır. Tüm bu uygulamaların haricinde 2022 yılının son çeyreğinde çalışmaları tamamlanan ve kullanıma açılan, ODAŞ Gelişim Platformu sayesinde çalışanların mesleki ve davranışsal yetkinliklerini geliştirebilecekleri 6.000'den fazla içeriğe ulaşmaları sağlanmıştır.

Performans Yönetimi

ODAŞ, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir. Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır.

Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

ODAŞ Grubu'nda görev alan tüm çalışanlar için, İş kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir. Tüm ücret ve yan hak çalışmaları; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler ile alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri dikkate alınarak planlanmaktadır.

Misyon

Dinamik ve çevik bir yaklaşımla, topluma ve çevreye duyarlı; getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve paydaşlarımıza değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

Vizyon

Stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

Strateji

ODAŞ Şirketler Topluluğu olarak temel stratejimiz, bulunduğumuz sektörlerde fark yaratan yüksek verimlilik ile güçlü yatırımlarımıza devam ederken uzun vadeli değer yaratmayı ve gelir çeşitlendirmesini sürdürmeyi sağlamaktır.

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 30.09.2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	3.187.479.186	1.546.093.087
Ticari Alacaklar	6-7	2.134.707.094	2.072.122.684
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6*	*48.716.454*	*22.808.753*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*7*	*2.085.990.640*	*2.049.313.931*
Diğer Alacaklar	6-9	538.684.644	784.397.938
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*76.290.656*	*67.605.592*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*462.393.988*	*716.792.346*
Stoklar	10	1.967.785.621	3.317.032.630
Peşin Ödenmiş Giderler	12	226.429.444	211.616.663
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	120.810.799	180.963.145
Diğer Dönen Varlıklar	29	1.658.418.621	1.272.180.356
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**9.834.315.409**	**9.384.406.503**
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	--	2.248.680.467
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6-7*	--	--
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*6-7*	--	*2.248.680.467*
Diğer Alacaklar	6-9	91.054.747	97.117.863
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	--	--
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*91.054.747*	*97.117.863*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	3.526.845	3.526.844
Maddi Duran Varlıklar	14	35.691.549.096	36.542.501.281
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17-18	1.492.335.301	1.553.006.927
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*17*	*1.492.335.301*	*1.553.006.927*
Kullanım Hakkı Varlıkları	*20*	1.853.785	9.820.950
Peşin Ödenmiş Giderler	12	42.755.561	20.205.419
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	341.890.380	1.461.801.178
Diğer Duran Varlıklar	29	142.823.538	140.211.415
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**37.807.789.253**	**42.076.872.344**
TOPLAM VARLIKLAR		**47.642.104.662**	**51.461.278.847**

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 30.09.2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	1.661.083.710	1.787.294.903
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	64.846.742	199.000.542
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	28.095.506	65.809.328
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	7.419.016	16.852.643
Ticari Borçlar	6-7	1.323.322.833	1.546.985.228
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*6*	--	--
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*7*	*1.323.322.833*	*1.546.985.228*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	138.845.498	100.038.943
Diğer Borçlar	6-9	675.564.737	657.836.762
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*6*	*295.711.647*	*329.704.453*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*9*	*379.853.090*	*328.132.309*
Ertelenmiş Gelirler	12	12.556.920	778.466
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	80.099.379	209.455.750
Kısa Vadeli Karşılıklar	25-27	54.398.174	53.769.817
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*27*	*48.927.279*	*46.100.602*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*25*	*5.470.895*	*7.669.215*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	141.298.310	203.562.643
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**4.187.530.825**	**4.841.385.025**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47	--	15.268.285
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	149.749	24.579.948
Diğer Borçlar	6-9	269.045.163	36.929.212
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*6*	--	--
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*9*	*269.045.163*	*36.929.212*
Ertelenmiş Gelirler	12	1.038.136	1.290.582
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	--	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	25-27	56.491.527	45.101.080
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*27*	*52.352.076*	*44.823.244*
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	*25*	*4.139.451*	*277.836*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	2.310.677.113	1.776.072.043
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	--	9.744.474
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**2.637.401.688**	**1.908.985.624**

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 30.09.2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2025
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**16.499.838.766**	**19.320.946.973**
Ödenmiş Sermaye	30	1.400.000.000	1.400.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30	7.916.392.187	7.646.382.766
Geri Alınmış Paylar (-)	30	(187.017.960)	(168.682.959)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	1.243.194.662	1.220.011.877
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	30	1.908.800.400	2.667.948.992
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	(13.390.258)	(13.526.965)
Diğer Kazanç/Kayıplar	*30*	*(13.390.258)*	*(13.526.965)*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	948.602.120	667.622.425
Yabancı Para Çevirim Farkları		*1.253.387.750*	*1.148.364.755*
Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları		*(304.785.630)*	*(480.742.330)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	553.684.822	577.405.485
Diğer Özkaynaklar	30	23.368.966	29.051.679
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	5.010.398.379	4.714.020.236
Net Dönem Karı/Zararı	41	(2.304.194.552)	580.713.437
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	24.317.333.383	25.389.961.225
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**40.817.172.149**	**44.710.908.198**
TOPLAM KAYNAKLAR		**47.642.104.662**	**51.461.278.847**

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 01.01 - 30.09.2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 01.01 - 30.09.2025	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 01.07 - 30.09.2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 01.07 - 30.09.2025
Hasılat	31	8.346.135.445	8.519.209.031	3.101.140.093	3.405.638.695
Satışların Maliyeti (-)	28-31	(7.478.034.281)	(6.867.743.850)	(2.600.170.128)	(2.676.867.338)
BRÜT KAR/ZARAR		**868.101.164**	**1.651.465.181**	**500.969.966**	**728.771.357**
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(870.718.585)	(823.780.352)	(303.453.587)	(306.816.489)
Pazarlama Giderleri(-)	33	(124.012.025)	(72.918.627)	(29.497.160)	(28.899.761)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	241.941.551	1.687.997.500	135.083.391	(66.765.477)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(817.496.388)	(1.161.098.868)	(436.987.991)	(277.088.793)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		**(702.184.283)**	**1.281.664.834**	**(133.885.382)**	**49.200.836**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	18.020.413	1.858.203.176	2.628.791	1.828.652.670
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(13.227.972)	(125.904.749)	(10.874.904)	(23.232.047)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		**(697.391.842)**	**3.013.963.261**	**(142.131.496)**	**1.854.621.459**
Finansman Gelirleri	37	1.249.449.133	1.915.450.640	438.233.831	974.596.202
Finansman Giderleri (-)	37	(2.655.367.357)	(4.436.851.653)	(323.960.432)	(1.634.485.253)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	38	(1.300.002.440)	(1.520.131.618)	(565.950.598)	(756.179.824)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		**(3.403.312.506)**	**(1.027.569.370)**	**(593.808.695)**	**438.552.584**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		**(1.788.000.947)**	**(1.502.283.075)**	**(317.414.269)**	**(478.276.581)**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	(80.108.537)	(87.088.328)	(32.389.233)	(54.760.510)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(1.707.892.410)	(1.415.194.747)	(285.025.036)	(423.516.071)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		**(5.191.313.453)**	**(2.529.852.445)**	**(911.222.964)**	**(39.723.997)**
DÖNEM KARI/ZARARI		**(5.191.313.453)**	**(2.529.852.445)**	**(911.222.964)**	**(39.723.997)**
Dönem Karı/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	(2.887.118.901)	(2.199.012.002)	(426.348.080)	(895.352.952)
Ana Ortaklık Payları	30	(2.304.194.552)	(330.840.443)	(484.874.884)	855.628.955
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	(1,645853)	(0,236315)	(0,346339)	0,611164
DİĞER KAPSAMLI GELİR					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	38	**136.707**	**(7.900.915)**	**(3.347.215)**	**(1.619.847)**
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar	38	182.276	(10.534.554)	(4.462.953)	(2.159.796)
Vergi Etkisi	40	(45.569)	2.633.639	1.115.738	539.949
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		**81.920.117**	**676.041.283**	**27.932.694**	**42.962.575**
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	46	109.226.823	901.388.377	37.243.592	57.283.433
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(27.306.706)	(225.347.094)	(9.310.898)	(14.320.858)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		**82.056.824**	**668.140.368**	**24.585.479**	**41.342.728**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**(5.109.256.629)**	**(1.861.712.077)**	**(886.637.485)**	**1.618.731**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		56.275.217	479.016.540	22.415.087	225.940.553
Ana Ortaklık Payları		(5.165.531.847)	(2.340.728.617)	(909.052.573)	(224.321.824)

												Birikmiş Karlar					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Diğer Özkaynak Payları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve GiderlerDiğer Kazanç/Kayıplar	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01 Ocak 2025 Bakiye	**1.400.000.000**	**7.769.320.718**	**39.030.565**	**(220.793.051)**	**1.220.011.877**	**696.471.527**	**(1.555.484.960)**	**9.587.916**	**4.547.088.913**	**575.006.150**	**--**	**11.712.087.973**	**(4.846.640.132)**	**21.345.687.496**	**21.984.695.714**	**43.330.383.210**
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	1.301.653.582	--	(7.900.916)	--	--	--	--	--	1.293.752.667	-	1.293.752.667
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(4.846.640.132)	4.846.640.132	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	589.394.757	--	--	589.394.757	-	589.394.757
Diğer Düzeltmeler		77.772.477	(8.713.621)	44.763.570	--		315.358.936	--	(821.127.844)	(19.737.055)		(2.147.186.604)	--	(2.558.870.141)	3.494.680.528	935.810.387
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	676.041.282	--	--	--	--	--	--	676.041.282	-	676.041.282
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	(920.356.973)	--	--	158.188.243	--	(762.168.730)	-	(762.168.730)
Net Dönem Karı/Zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(330.840.442)	(330.840.442)	(2.199.012.003)	(2.529.852.445)
30 Eylül 2025 Bakiye	**1.400.000.000**	**7.847.093.195**	**30.316.945**	**(176.029.481)**	**1.220.011.877**	**1.998.125.109**	**(564.084.742)**	**1.687.001**	**2.805.604.096**	**555.269.095**	**589.394.757**	**4.876.449.480**	**(330.840.442)**	**20.252.996.889**	**23.280.364.240**	**43.533.361.128**
01 Ocak 2026 Bakiye	**1.400.000.000**	**7.646.382.766**	**29.051.679**	**(168.682.959)**	**1.220.011.877**	**1.148.364.755**	**(480.742.330)**	**(13.526.965)**	**2.667.948.992**	**577.405.485**	**--**	**4.714.020.236**	**580.713.437**	**19.320.946.973**	**25.389.961.225**	**44.710.908.198**
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	105.022.995	--	136.707	--	--	--	--	--	105.159.702	--	105.159.702
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	(632.943.354)	--	--	153.960.282	--	(478.983.072)	--	(478.983.072)
Transferler	--	--	--	--	23.182.785	--	--	--	--	--	--	580.713.437	(580.713.437)	23.182.785	--	23.182.785
Diğer Düzeltmeler	--	270.009.421	(5.682.713)	(18.335.001)	--	--	94.036.583	--	(126.205.238)	(23.720.663)	--	(438.295.575)	--	(248.193.187)	1.814.491.060	1.566.297.873
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	81.920.117	--	--	--	--	--	--	81.920.117	--	81.920.117
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.304.194.552)	(2.304.194.552)	(2.887.118.902)	(5.191.313.454)
30 Eylül 2026 Bakiye	**1.400.000.000**	**7.916.392.187**	**23.368.966**	**(187.017.960)**	**1.243.194.662**	**1.253.387.750**	**(304.785.630)**	**(13.390.258)**	**1.908.800.400**	**553.684.822**	**-**	**5.010.398.380**	**(2.304.194.552)**	**16.499.838.767**	**24.317.333.383**	**40.817.172.149**

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 01.01-30.09.2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide 01.01-30.09.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(3.340.459.519)**	**(3.284.962.885)**
Dönem Karı/Zararı		**(2.304.194.552)**	**(330.840.442)**
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı	30	(2.304.194.552)	(330.840.442)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**(4.238.057.085)**	**(1.932.178.484)**
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17-28-33	1.439.370.235	2.481.032.711
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	(1.086.291)	(11.545.967)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	27	29.494.284	24.575.330
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(2.198.321)	(1.055.821)
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	3.861.616	(64.359)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	34	80.943.160	4.647.076
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(84.712.961)	(108.921.646)
Faiz Giderleri ve Kur Farkları ile İlgili Düzeltmeler	47	141.279.310	179.786.292
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	47	(135.094.269)	(720.704.638)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	345.720	--
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	8	280.979.695	2.882.448.558
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	1.654.515.868	1.725.879.927
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yat.Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	30	(759.148.592)	(1.741.484.818)
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	30	(284.335.293)	(1.988.998.361)
Azınlık Payları	30	(1.072.627.842)	1.295.668.525
Parasal (Kayıp/)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(5.529.643.404)	(5.953.441.293)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**3.201.655.411**	**(1.014.043.043)**
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	1.275.162.719	(189.567.431)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(25.907.701)	20.375.439
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	2.132.150.398	2.372.790.821
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(8.685.064)	(26.832.964)
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	260.457.966	(248.735.493)
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	(193.603.774)	785.940.476
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	--	1.150.935
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(138.952.945)	(782.618.103)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(37.362.923)	(52.214.145)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	9.312.271	20.599.346
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(33.992.806)	(17.840.912)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	283.840.242	(396.591.424)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	11.526.008	219.349.128
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27-29	(332.288.980)	(2.719.848.717)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**(3.340.596.226)**	**(3.277.061.969)**
Diğer Kayıp/Kazanç	30	136.707	(7.900.916)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**5.083.948.435**	**1.571.838.646**
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	18.020.413	351.978.142
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	4.981.035.122	1.061.642.071
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	82.971.853	157.016.329
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	20	1.921.048	1.202.104
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**56.977.979**	**463.823.343**
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	20.129.675	--
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları	30	(18.335.001)	--
Kredilerden Nakit Girişleri	47	1.182.378.771	1.298.852.662
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	20	63.742	107.334
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(961.288.160)	(889.726.739)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışlar	20	(6.396.042)	(6.114.307)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri/Çıkışları	47	(991.007)	229.409
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(158.583.999)	60.474.984
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		**1.800.466.895**	**(1.249.300.895)**
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		**(159.080.796)**	**(90.768.502)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		**1.641.386.099**	**(1.340.069.397)**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**53**	**1.546.093.087**	**3.017.275.355**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**53**	**3.187.479.186**	**1.677.205.958**

Şirketimiz, 30.09.2026 itibarıyla 1.075.915.709 TL FAVÖK ve 320.745.377 TL net finansman geliri elde etmiş olmasına karşın (PDVSA alacağının kırdırılmasından kaynaklanan gider hariç), operasyonel olmayan ve nakdi/gayri nakdi risk içermeyen TFRS'ye uygun şekilde oluşan muhasebesel kayıtlara ilişkin aşağıda yer alan giderler, dönem zararına önemli ölçüde etki etmiştir.*

Bu kapsamda;

** Enflasyon muhasebesinden kaynaklanan zarar: 1.300.002.440 TL*

** Ertelenmiş vergi gideri (VUK–TFRS farklılıkları): 1.707.892.410 TL*

** PDVSA alacağının kırdırılmasından kaynaklanan gider (*): 1.726.663.601 TL*

** Amortisman gideri: 1.433.324.118 TL*

olmak üzere, toplam 6.167.882.569 TL tutarındaki gider, Şirketimizin 30.09.2026 tarihli finansal tablolarında kâr/zarar kalemini önemli ölçüde etkilemiş ve 2.304.194.552 TL ana ortaklık dönem zararı oluşmuştur.

**İştirakimiz Çan2 Termik A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Denarius Pumping Services de Venezuela'nın, Venezuela devlet petrol şirketi Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA) nezdinde bulunan alacağı, söz konusu şirkete iştirak etmediğimiz, Çan2 Termik A.Ş. tarafından satın alınmasından önceki döneme ait olmakla beraber PDVSA, eski yükümlülüklerini yerine getirmediği için karşılık ayırmak yerine bu alacaklar kırdırılmıştır ve grubumuza nakit girişi sağlanmıştır.*

İLETİŞİM

Merkez Adres:
Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,
Varyap Meridian Sistesi
No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir İstanbul
Telefon: 0216 474 1 474
Email: yatirimciiliskileri@odas.com.tr
Web: www.odas.com.tr