LYDİA HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. ŞİRKET BİLGİLERİ 3
2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI 4
3. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER 4
4. YÖNETİM KURULU 7
4.1. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları 9
4.2. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler 10
5. ORGANİZASYON ŞEMASI 11
6. RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALAR 11
7. RAPORLAMA DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER 14
8. ŞİRKET FİNANSAL TABLOLARI 16
9. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ 19
9.1. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler 19
9.2. İlişkili Taraflarla Alım Satım İşlemleri 19
10. DAVALARA İLİŞKİN BİLGİLER 19
11. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞ ve YARDIMLAR HAKKINDA BİLGİLER 19
12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 19
13. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER 19

1. ŞİRKET BİLGİLERİ

İşbu faaliyet raporunda "Şirketimiz" ibaresi konu ve bağlama göre Şirket anlamında veya konsolidasyon kapsamında bağlı ortaklıkları içerecek şekilde Grup anlamında kullanılmaktadır.

Şirketimiz, Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile 1980 yılında pazarlama şirketi olarak kurulmuş, 15.02.1994 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB, Borsa İstanbul")'nda işlem görmeye başlamıştır.

23 Temmuz 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirketimizin unvanının Lydia Holding A.Ş. ve faaliyet konusunun da holding şirketi şeklinde değiştirilmesine ilişkin Esas Sözleşme değişikliği kabul edilmiştir. Esas Sözleşme değişikliği, 26.07.2024 tarihinde tescil edilmiş ve 31.07.2024 tarih ve 11133 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket'in ana faaliyet alanları Sermaye piyasası mevzuatında düzenlenen esaslara uygun olmak, örtülü kazanç aktarımı yasağına aykırı olmamak, portföy yöneticiliği ile yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durumlar kapsamında sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, Şirket'in esas amacı kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve/veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yürütmektir. Bu suretle, ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde, milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun, ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmak, sahip olduğu ve/veya olacağı fonlarla, sermaye kazancı ve/veya yatırım geliri elde etmek için yatırımlar yapmak, yatırım yaptığı şirketlerin yönetimine katılmak, yatırım yönetim hizmeti sunmaktır.

Unvanı	:	Lydia Holding Anonim Şirketi
Ticaret Sicili 'ne Tescil Edilen Merkez Adresi	:	Levazım Mah. Vadi Cad. Zorlu Center No:2 İç Kapı No: 141 Beşiktaş/İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	:	169758-0
İnternet Adresi	:	www.lydiaholding.com
E-Posta Adresi	:	info@lydiaholding.com
Telefon Numarası	:	+ 90 533 895 99 60
Ödenmiş Sermaye	:	351.991.313,99 Türk Lirası

2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000,00 Türk Lirası olup, her biri 1,00 Türk Lirası itibari değerde 4.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in Çıkarılmış Sermayesi tamamen ödenmiş 351.991.313,99 Türk Lirası olup, her biri 1,00 Türk Lirası itibari değerde tamamı hamiline yazılı 351.991.313,99 adet paya bölünmüştür. Paylarda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket'in 30.09.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

LYDİA HOLDİNG A.Ş. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI		
Ortağın Unvanı	**Pay tutarı (TL)**	**Pay oranı (%)**
Enver ÇEVİK	268.636.515,97	76,32
Neslihan MUMCU	15.269.884,39	4,34
Diğer	83.354.798,02	19,34
TOPLAM	**351.991.313,99**	**100,00**

3. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

30.09.2026 tarihi itibarı ile Şirketimizin bağlı ortaklıları ve iştiraklerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirketin Sermayedeki Payı (TL)	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	1.891.069,68	1.227.077,33	64,89	Bağlı Ortaklık
Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.	Yatırım, Danışmanlık, Alım-Satım Ticareti, İthalat ve İhracat	46.846.881	29.494.138,74	62,96	Bağlı Ortaklık
EC Gayrimenkul Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gayrimenkul Faaliyetleri	37.500.000	37.500.000	100,00	Bağlı Ortaklık
Lydia Enerji Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	7.000.000	7.000.000	100,00	Bağlı Ortaklık
Bulls Hava Taşımacılığı A.Ş.	Hava Yolu Taşıma Araçlarının Kiralanması	110.000.000	55.000.000	50,00	İştirak

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirketin Sermayedeki Payı (TL)	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Bulls Yatırım Holding A.Ş.	İdare Merkezi Faaliyetleri	330.000.000	110.000.000	33,33	İştirak

Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş. (“Lydia Yeşil Enerji”)

Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş., 2009 yılında Tetamat Gıda Yatırımları A.Ş. unvanıyla Ankara’da kurulmuştur. Satın alma tarihi itibarıyla, faaliyet konusu her türlü gıda maddelerinin özellikle yaş sebze ve meyvelerden yaş veya kuru mamul, yarı mamul ve bu mamul ve yarı mamullerle ilgili bilumum ham ve yardımcı maddelerin üretilmesi, ambalajlanması ve paketlenmesidir. Şirket, 29 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla Lydia Yeşil Enerji’nin sermayesinin %40,62’sini satın almıştır.

MYK2 Enerji Elektrik İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“MYK2 Enerji”), 10 Nisan 2015 tarihinde kurulmuştur. MYK2 Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından ve diğer kaynaklardan elektrik enerjisi ve diğer enerji üretim tesisleri kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin veya kapasitesinin müşterilere satışı ve anılan işlerle ilgili her türlü mühendislik, proje geliştirme ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir. 1 Şubat 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla Lydia Holding A.Ş., MYK2 Enerji’nin sermayesinin %100’ünü satın almıştır.

Lydia Yeşil Enerji’nin 19 Şubat 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliğ'i, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde, MYK2 Enerji'nin Lydia Yeşil Enerji tarafından tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle iki şirketin birleşmesine karar verilmiştir.

Lydia Yeşil Enerji’nin 27 Ağustos 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, faaliyet konusu ile unvanının değiştirilmesi hususlarını içeren esas sözleşme tadil metni ve MYK2 Enerji’nin kül halinde devralınması suretiyle birleşme işlemi onaylanmıştır. Genel Kurul Kararı, 4 Eylül 2024 tarihinde Ticaret Sicilinde tescil edilmiş olup 9 Eylül 2024 tarihli ve 11160 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Birleşme işlemi sebebiyle ihraç edilen paylar sonrasında Şirket’in Lydia Yeşil Enerji’nin sermayesinde sahip olduğu pay oranı %64,89 olmuştur.

Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş. (“Ufuk Yatırım”)

Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş., Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı’ndan alınan faaliyet iznine istinaden 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye’de faaliyet göstermek amacıyla 1995 yılında Site Finansal Kiralama Anonim Şirketi unvanı altında kurulmuştur.16 Temmuz 2002 tarihinde Şirket unvanı FFK Fon Finansal Kiralama Anonim

Şirketi olarak değiştirilmiştir. Söz konusu unvan değişikliği Ticaret Sicil Memurluğu'nca tescil edilerek 9 Ağustos 2002 tarihinde 5610 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket, Toprak Finansal Kiralama A.Ş.'nin %83,8 oranındaki hissesini 14 Temmuz 2005'te Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan, %1,2 oranındaki hissesini de daha sonraki tarihlerde küçük ortaklardan satın almak suretiyle Toprak Finansal Kiralama A.Ş.'nin %85 oranındaki hissesine sahip olmuştur.29 Eylül 2006 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Ufuk Yatırım'ın, bağlı ortaklığı Toprak Finansal Kiralama A.Ş. ile adı geçen şirketin tüm varlık ve yükümlülüklerini devralmak suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. Birleşme işlemi 6 Ekim 2006 tarihinde gerçekleşmiş olup, 11 Ekim 2006 tarih ve 6661 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek kesinleşmiştir. Söz konusu birleşme ile Şirket halka açılmış ve birleşme sonrasında ilk kez 31 Aralık 2006 tarihinde finansal tablo düzenleyip Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) ve Borsa İstanbul'a sunmuştur. 17 Mayıs 2016 tarihinde Şirket'in unvanı Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş. olarak değiştirilerek ilgili değişiklik 24 Mayıs 2016 tarih, 9081 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Ufuk Yatırım'ın kuruluş amacı ve faaliyet konusu, tüm sektörlerde yatırım, danışmanlık, alım- satım ticareti, ithalat ve ihracat yapmaktır. Şirket, amacı ve konusu uyarınca işleri yürütebilmek için gerekli olan her türlü iş ve işlemi yapabilir.

14 Haziran 2024 tarihinde imzalanmış 9 Aralık 2024 tarihinde kapanış işlemleri gerçekleşmiş olan pay devri sözleşmesi kapsamında, Ufuk Yatırım'ın 31 Aralık 2023 tarihinde ana hissedarı olan Yıldız Holding A.Ş.'nin Ufuk Yatırım sermayesinde sahip olduğu payların (%93,03) tamamı Lydia Holding A.Ş. ve diğer alıcılara devredilmiştir. Sözleşme kapanış tarihinde Ufuk Yatırım sermayesinde Lydia Holding A.Ş.'nin payı %60,17 olarak gerçekleşmiştir.

Lydia Yatırım Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak, tasfiyesiz infisah suretiyle devralınması yoluyla Lydia Holding A.Ş. bünyesinde birleşmesi işlemi 30 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu birleşme kapsamında Lydia Yatırım Holding A.Ş. sermayesinde bulunan Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.'ye ait payların Lydia Holding A.Ş.'ye devredilmesi sonucunda, Lydia Holding A.Ş.'nin Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş. sermayesindeki pay oranı %62,96'ya ulaşmıştır.

EC Gayrimenkul Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("EC Gayrimenkul")

EC Gayrimenkul Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş., 12.09.2011 tarihinde kurulmuş olup, şirket merkezi İstanbul Beşiktaş, Levazım Mahallesi Vadi Caddesi Zorlu Center No:241 adresindedir. Lydia Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı iken birleşme nedeniyle Lydia Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Şirket sermayesi 37.500.000 TL'dir. Ana faaliyet konusu; yurt içinde ve yurt dışında her türlü gayrimenkul ve menkul alım-satımı, gayrimenkul inşası, ifrazı, işletilmesi, kiralanması ve kiraya verilmesi ile bu işlerle bağlantılı ticari, mali ve sınai faaliyetlerde bulunmaktır.

Lydia Enerji Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. ("Lydia Enerji")

Lydia Enerji Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş., 25.11.2022 tarihinde kurulmuştur. Şirket merkezi İstanbul Beşiktaş, Levazım Mahallesi Vadi Caddesi Zorlu Center No:241 adresindedir. Lydia Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 oranında bağlı ortaklığı iken birleşme nedeniyle Lydia Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Sermayesi 7.000.000 TL'dir. Ana faaliyet konusu; yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, elektrik depolama üniteleri ve depolamalı elektrik üretim tesislerinin kurulması, işletilmesi, depolama ve satış faaliyetlerinin yürütülmesidir.

Bulls Hava Taşımacılığı A.Ş. ("Bulls Hava Taşımacılığı")

Bulls Hava Taşımacılığı A.Ş., 10.11.2023 tarihinde kurulmuş olup, şirket merkezi İstanbul Beşiktaş, Levazım Mahallesi Vadi Caddesi Zorlu Center No:243 adresindedir. Lydia Yatırım Holding A.Ş. ile yapılan birleşme sonucunda Lydia Holding A.Ş. bünyesine katılmış olup, Lydia Holding A.Ş. Bulls Hava Taşımacılığı'nda %50 oranında pay sahibidir. Sermayesi 110.000.000 TL'dir. Ana faaliyet konusu; yurt içinde ve dışında yolcu hava taşımacılığı ve hava aracı kiralama hizmetleri sunmaktır.

Bulls Yatırım Holding A.Ş. ("Bulls Yatırım Holding")

Bulls Yatırım Holding A.Ş., 09.03.2023 tarihinde kurulmuştur. Merkezi İstanbul Beşiktaş, Levent Mahallesi, Bambu Sokak No:5 adresindedir. Lydia Yatırım Holding A.Ş. ile yapılan birleşme sonucunda Lydia Holding A.Ş. bünyesine katılmış olup, Lydia Holding A.Ş. Bulls Yatırım Holding'de %33 oranında pay sahibidir. Sermayesi 330.000.000 TL'dir. Ana faaliyet konusu; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve/veya yönetimine katılarak yatırım, finansman, organizasyon ve yönetimlerini toplu bir yapı içerisinde yürütmektir.

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 21'dir (31 Aralık 2025:22 kişi). Lydia Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş., Lydia Enerji Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. ile Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.'nin bordrolu personeli bulunmamakta olup, söz konusu şirketlerin operasyonel, teknik ve mevzuat kapsamında ihtiyaç duyduğu personel kaynağı hâkim şirket Lydia Holding A.Ş. tarafından ve dış hizmet alımı yoluyla sağlanmaktadır.

4. YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Üyeleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili maddeleri ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. ve 10. Maddelerinde belirtilen yetkileri haizdir. Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil ve ilzam olunur. Yönetim Kurulu, TTK, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri ifa eder. Genel müdür, yönetim kurulu kararları doğrultusunda ve TTK, SPKn, SPK tebliğleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Şirketi yönetmekle yükümlüdür.

Yönetim kurulu üyelerinin, TTK'nın "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395. maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür.

Şirketimizin 04.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde SPK düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. 30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	**Görevi**	**Seçildiği Genel Kurul Tarihi ve Görev Süresi**	**Ortaklık Dışında Almış Olduğu Görevler**
Enver ÇEVİK	Yönetim Kurulu Başkanı	04/05/2026 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile 04/05/2029 tarihine kadar	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Kemal AKKAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04/05/2026 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile 04/05/2029 tarihine kadar	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Abdullah YAVAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür (V)	22.05.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile selefinin süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere seçilmiştir.	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Osman DERELİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/05/2026 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile 04/05/2029 tarihine kadar	Serbest Danışmanlık ve Çeşitli Şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri

Raporlama dönemi sonu itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu üyelerimize yukarıda yer verilmiş olmakla birlikte, raporlama dönemi sonu ile işbu Faaliyet Raporu'nun yayımlanması arasındaki süreçte Yönetim Kurulu'nda değişiklikler meydana gelmiştir. Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sayın Tuba ERTUGAY ve Sayın Hüseyin ERKAN, sırasıyla 21.09.2026 ve 30.09.2026 tarihleri itibarıyla kendi istekleriyle görevlerinden istifa ettiklerini Şirketimize bildirmişlerdir. Yönetim Kurulumuzun 21.09.2026 ve 30.09.2026 tarihli toplantılarında söz konusu istifaların kabul edilmesine karar verilmiş olup, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri doğrultusunda boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine yeni üye atanmasına ilişkin süreç başlatılmıştır.

Bu kapsamda, 15.10.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Sayın Fatih AYDOĞAN ve Sayın Serkant DORUM yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanmış olup, söz konusu üyelerin bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görevlendirilmelerine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvurular yapılmıştır.

Yönetim Kurulumuz, gerçekleştirilen atamalar sonrasında aşağıdaki şekildedir.

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	**Görevi**	**Seçildiği Genel Kurul Tarihi ve Görev Süresi**	**Ortaklık Dışında Almış Olduğu Görevler**
Enver ÇEVİK	Yönetim Kurulu Başkanı	04/05/2026 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile 04/05/2029 tarihine kadar	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Kemal AKKAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04/05/2026 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile 04/05/2029 tarihine kadar	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Abdullah YAVAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür (V)	22.05.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile selefinin süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere seçilmiştir.	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Osman DERELİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.05.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile 04/05/2029 tarihine kadar	Serbest Danışmanlık ve Çeşitli Şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Fatih AYDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile selefinin süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere seçilmiştir	Öğretim Görevlisi
Serkant DORUM	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile selefinin süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere seçilmiştir	

4.1. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin aşağıda örneği bulunan beyanı sunmuşlardır.

LYDİA HOLDİNG A.Ş.'de,

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Aynı kişinin, Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

4.2. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ilişkin olarak önceki bölümlerde detaylarına yer verilen değişiklikler, yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin oluşumunu ve mevcut üyelik yapılarını etkilemiştir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde meydana gelen boşalmalar ve yeni üye adaylarına ilişkin süreçlerin devam etmesi nedeniyle, aday gösterme fonksiyonunun kesintisiz şekilde sürdürülebilmesini teminen Kurumsal Yönetim Komitesi görevini sürdürmüş; diğer komitelerin oluşturulması ve üyelik yapılarının ilgili mevzuata uygun şekilde belirlenmesine ilişkin çalışmaların, bağımsız yönetim kurulu üye adaylarına ilişkin süreçlerin tamamlanmasının ardından yürütülmesi öngörülmüştür.

Bununla birlikte, Raporlama dönemi sonu ile işbu Faaliyet Raporu'nun yayımlanması arasındaki süreçte bağımsız yönetim kurulu üye atamaları gerçekleştirilmiş ve bu gelişmeler doğrultusunda Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin teşkil edilmesine ve üyelik yapılarının belirlenmesine ilişkin çalışmalar tamamlanmıştır.

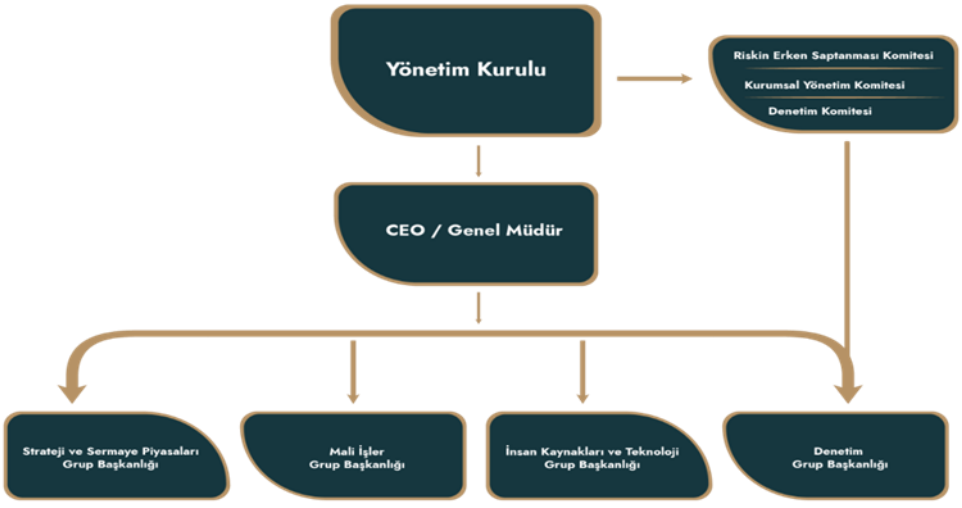
Bu kapsamda, işbu Faaliyet Raporu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin oluşumuna ve üyelik yapılarına aşağıda yer verilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu

komitelerinin çalışma esaslarına, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer alan https://www.lydiaholding.com/tr/komiteler-1 linkinden ulaşılabilmektedir.

Denetim Komitesi	
Komite Başkanı	Osman DERELİ
Komite Üyesi	Fatih AYDOĞAN
Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Komite Başkanı	Osman DERELİ
Komite Üyesi	Fatih AYDOĞAN
Kurumsal Yönetim Komitesi*	
Komite Başkanı	Osman DERELİ
Komite Üyesi	Fatih AYDOĞAN
Komite Üyesi	Serkant DORUM
Komite Üyesi**	Ece OKUR YALÇIN

*Aday Gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
**Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi.

5. ORGANİZASYON ŞEMASI



6. RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALAR

Risk Yönetimi

Şirket faaliyetleri ile ilgili riskler; Stratejik Riskler, Finansal Riskler (Piyasa Riski, Kredi Riski ve Likidite Riski), Operasyonel Riskler, Uyum Riskleri ve İtibar Riskleri olmak üzere 5 kategoride sınıflandırılmaktadır:

1) Stratejik Riskler: Şirketin uzun vadeli performansını, hedeflerini veya rekabet avantajlarını olumsuz etkileyebilecek yönetim kararları, piyasa dinamikleri ve müşteri tercihlerinde değişiklikler, rekabet yapısında değişiklikler, teknolojik gelişmeler, mevzuat değişiklikleri gibi potansiyel tehdit, belirsizlik veya zorlukları ifade etmektedir.

2) Finansal Riskler: Şirketin finansal piyasalar veya operasyonlarında karşılaşabileceği potansiyel finansal kayıpları ifade etmekte olup, kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve faiz oranı riski gibi çeşitli biçimlerde ortaya çıkabilir.

- *Piyasa Riski:* Piyasa fiyat ve oranlarının oynaklığı yüzünden Şirketin sahip olduğu finansal varlıkların maruz kalabileceği zarar riskidir. Piyasa riski tabi olduğu varlığa bağlı olarak finansal araçlar fiyat riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski, emtia fiyat riski şeklinde alt risklere ayrılmaktadır.

- *Kredi Riski*: Tarafların sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle diğer tarafın uğrayabileceği zarar riskini ifade eder. Borcun vadesinde ödenmemesi (temerrüt riski), ödeme gücünün bulunmaması (iflas riski), derecelendirme kuruluşlarının not indirimleri (derecelendirme riski), karşılıklı yükümlülüklerin yerine getirilmemesi (karşı taraf-takas riski) şeklinde alt kategorilere ayrılmaktadır.

- ***Likidite Riski:*** Şirketin yeterli varlığı olmasına rağmen kısa vadeli borcunu ödeyebilecek kadar likit varlıklara sahip olmaması veya borcunu yenileyememesi durumunda nakit ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi veya fon çıkışı talebini karşılayamaması durumunda ortaya çıkabilecek finansman riski ile varlıkların paraya çevrilmek istendiğinde hemen alıcı bulunamaması yüzünden zarar görme riskini ifade eden piyasa likidite riski şeklinde iki alt kategoriye ayrılmaktadır. Likidite riskleri önlem alınmazsa temerrüt ve iflas risklerine dönüşme potansiyeli taşırlar.

3) Operasyonel Riskler: Faaliyetlerin, işlerin, görevlerin veya süreçlerin kötü yönetimi, ihmal, hata, arızalar, hile, hırsızlık, kötü niyetli davranışlar, sistem kesinti veya çökmeleri, terörist eylemler, siber saldırılar, deprem, yangın, su baskını, diğer doğal afetler gibi dışardan ve/veya içerden kaynaklanabilecek her tür zarar riski olarak tanımlanmaktadır.

4) Uyum Riskleri: Şirketin tabi olduğu mevzuata aykırılıklar nedeniyle muhatap olabileceği potansiyel idari ve adli yaptırımları ile Şirketin taraf olduğu sözleşmelerle ilgili potansiyel hukuki ihtilafları ifade eder. Uyumluluk riskleri arasında mevzuat gerekliliklerinin yerine getirilememesi, iç düzenleme ve politikaların ihlali veya etik standartlardaki eksiklikler yer alabilir.

5) İtibar Riskleri: Şirketin, mali sağlamlığına olan güven kaybı veya paydaşlara adil davranılmadığı algısı yüzünden kamuoyu algısında bir kayıp yaşaması tehlikesidir. Zayıf müşteri hizmetleri, ürün arızaları, etik olmayan uygulamalar ve olumsuz tanıtım gibi çeşitli şekillerde ortaya çıkabilir. İtibar kaybı, müşteri güveninin kaybına, satışların azalmasına ve marka imajına kalıcı zararlar verebilir.

Dönem boyunca şirket faaliyetlerine ilişkin riskler, ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde düzenli olarak izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Yapılan incelemeler sonucunda, raporlama döneminde önemli bir aykırılık veya risk yönetim süreçlerini olumsuz etkileyecek herhangi bir husus tespit edilmemiştir.

Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları kapsamında kamuya açıklanan politikalarına Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer alan https://www.lydiaholding.com/tr/politikalar linkinden ulaşılabilmektedir.

7. RAPORLAMA DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bağlı Ortaklığımızın Depolamalı GES Projesi ÇED Olumlu Kararı Hk.

- Şirketimizin 26.03.2026 tarihli özel durum açıklamasında yer verildiği üzere; Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Lydia Enerji Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. tarafından Eskişehir ili, Çifteler ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan "Depolamalı Güneş Enerji Santrali (10 MWm / 10 MWe, 14,91 Ha) ve Elektrik Depolama Tesisi (10 MWh)" projesine ilişkin olarak, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilmiştir.

Olağan Genel Kurul

- Şirket'in 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 04 Mayıs 2026 Pazartesi günü yapılmıştır. İlgili Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve diğer evraka Şirketimiz internet sitesi www.lydiaholding.com ve KAP'ta yer alan https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1600565 linklerinden ulaşılabilir.

Süresi İçinde Kaydileştirilmeyen Paylarla İlgili Yatırımcı Tazmin Merkezi Başvuruları Hk. Bilgilendirme

- Süresi içinde kaydileştirilmeyen paylarla ilgili Yatırımcı Tazmin Merkezi başvurularına ilişkin bilgilendirmeye Şirketimizin 08.06.2026 tarihli özel durum açıklamasında yer verilmiş olup, söz konusu açıklamaya https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1614801 linkinden ulaşılabilir.

Finansal Duran Varlık Satışı Hk.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı doğrultusunda; mevcut piyasa koşulları çerçevesinde, Pastanza Gıda A.Ş.'nin makarna üretim faaliyetinin Şirketimiz açısından beklenen faydayı sağlamayacağının değerlendirilmesi neticesinde, Şirketimizin Pastanza Gıda A.Ş. sermayesinde sahip olduğu payların satılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Pastanza Gıda A.Ş.'nin değerine ilişkin yetkili değerleme kuruluşu tarafından hazırlanan değerleme raporundaki değer dikkate alınarak, Şirketimizin Pastanza Gıda A.Ş.'nin sermayesinde sahip olduğu %45 oranındaki paylarının tamamının toplam 26.417.915,22 TL (KDV hariç) bedel karşılığında Özova Tarım A.Ş.'ye satılmış olup, konuya ilişkin açıklamaya https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1663021 linkinden ulaşılabilir.

Bağlı Ortaklığımız Lydia Yeşil Enerji'nin Birleşme Süreci Hk.

- Şirketimizin %64,89 oranında bağlı ortaklığı olan Lydia Yeşil Enerji'nin 27.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin %90 oranında bağlı ortaklığı olan Batıliman Liman İşletmeleri A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş. tarafından devralınması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. Söz konusu birleşme işlemine ilişkin olarak SPK başvurusu 27.02.2026 tarihinde yapılmış, 12.07.2026 ve 20.07.2026 tarihli açıklamalarla süreç güncellenmiştir; bununla birlikte Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 20.09.2026 tarihli ve 2026/24 sayılı kararı ile birleşme sözleşmesi'nde öngörülen takvim ve birleşmeden beklenen stratejik,

operasyonel ve finansal faydalar bir bütün olarak yeniden değerlendirildiğinde birleşme İşlemi'ne devam edilmesinin Şirket bakımından öngörülen faydayı sağlamayacağı değerlendirilerek birleşme işleminden vazgeçilmesine karar verilmiş olup, konuya ilişkin bilgilere https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1665625 linkinden ulaşılabilir.

Kamuoyu Açıklamaları

- Son dönemde Ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler çerçevesinde, kamuoyunda Şirketimiz hakkında yer alan haberlere ilişkin olarak, yatırımcılarımızın ve kamuoyunun doğru ve eksiksiz bilgilendirilmesini teminen, özel durum açıklamaları yapılmış olup konuya ilişkin 23.09.2026 ve 13.10.2026 tarihli KAP açıklamalarına https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1666945, https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1680388 linklerinden ulaşılabilir.

Dönem İçerisinde Yönetim Kurulu'nda Meydana Gelen Değişiklikler

- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Dr. Semra DEMİRCİOĞLU 22.05.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22.05.2026 tarihli toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Dr. Abdullah YAVAŞ'ın kalan görev süresini tamamlamak üzere seçilmesine ve yeni bir Genel Müdür atanıncaya kadar Genel Müdürlük görevinin vekaleten Sn. Dr. Abdullah YAVAŞ tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.
- Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sayın Tuba ERTUGAY ve Sayın Hüseyin ERKAN, sırasıyla 21.09.2026 ve 30.09.2026 tarihleri itibarıyla kendi istekleriyle görevlerinden istifa ettiklerini Şirketimize bildirmişlerdir. Yönetim Kurulumuzun 21.09.2026 ve 30.09.2026 tarihli toplantılarında, söz konusu istifaların kabul edilmesine karar verilmiş olup, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri doğrultusunda boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine yeni üye atanmasına ilişkin süreç başlatılmıştır.

  Bununla birlikte, raporlama dönemi sonu ile işbu Faaliyet Raporu'nun yayımlanması arasındaki süreçte Şirketimiz 15.10.2026 tarihli yönetim kurulu kararı uyarınca, Sayın Fatih AYDOĞAN ve Sayın Serkant DORUM yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üyeliğine atanmış olup, söz konusu üyelerin bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görevlendirilmelerine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvurular yapılmıştır.

8. ŞİRKET FİNANSAL TABLOLARI

- **FİNANSAL DURUM TABLOSU**

	30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	243.398.085	26.371.362
Finansal Yatırımlar	384.337.134	1.456.591.636
Ticari Alacaklar	14.410.046	8.753.381
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*14.410.046*	*8.753.381*
Diğer Alacaklar	10.433.729	26.642
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*10.433.729*	*26.642*
Peşin Ödenmiş Giderler	2.775.963	2.194.533
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.198.300	41.670.662
Diğer Dönen Varlıklar	77.402.992	95.303.882
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**733.956.249**	**1.630.912.098**
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	755.184.269	1.355.009.262
Diğer Alacaklar	183.116	138.983
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	2.565.615.235
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.485.833.577	3.695.109.401
Maddi Duran Varlıklar	994.213.169	912.172.343
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	228.468	86.049.839
Peşin Ödenmiş Giderler	855.019	41.436.963
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	**5.236.497.618**	**8.655.532.026**
TOPLAM VARLIKLAR	**5.970.453.867**	**10.286.444.124**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	495.868	263.900
Ticari Borçlar	2.481.456	2.160.903
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*2.481.456*	*2.160.903*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.405.001	1.401.029
Diğer Borçlar	4.729.201	3.419.587
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*676.500*	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*4.052.701*	*3.419.587*
Ertelenmiş Gelirler	149.202	185.484
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	45.343.685
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.205.220	4.303.699
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**12.465.948**	**57.078.287**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.121.877	2.592.678
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	622.233.997	945.076.358
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**625.355.874**	**947.669.036**
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**5.194.784.705**	**8.044.775.783**

Ödenmiş Sermaye	351.991.314	351.991.314
Sermaye Düzeltme Farkları	3.913.284.535	3.913.284.535
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	2.127.442	2.127.442
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	197.723.892	200.665.928
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*200.691.007*	*200.691.007*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-2.967.115*	*-25.079*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	68.454.521	66.495.359
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	3.508.252.043	3.030.432.198
Net Dönem Karı/Zararı	-2.847.049.042	479.779.007
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**137.847.340**	**1.236.921.018**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**5.332.632.045**	**9.281.696.801**
TOPLAM KAYNAKLAR	**5.970.453.867**	**10.286.444.124**

- **KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

	1.01.2026 30.09.2026	1.01.2025 30.09.2025	1.07.2026 30.09.2026	1.07.2025 30.09.2025
Hasılat	53.569.266	56.525.588	20.467.841	17.835.834
Satışların Maliyeti (-)	-117.839.945	-34.009.777	-30.194.271	-13.888.081
BRÜT KAR (ZARAR)	**-64.270.679**	**22.515.811**	**-9.726.430**	**3.947.753**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-203.944.104	-113.370.697	-46.479.710	-38.830.430
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.544.931	23.084.374	778.614	10.844.190
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-13.727.737	-65.003.879	-3.506.215	-48.855.740
FAALİYET KARI (ZARARI)	**-277.397.589**	**-132.774.391**	**-58.933.741**	**-72.894.227**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	243.316.225	809.755.340	-128.882.782	-182.560.435
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-816.489.555	-22.455.706	-743.656.470	7.027.131
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	-2.565.615.235	-	171.571.944	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	**-3.416.186.154**	**654.525.243**	**-759.901.049**	**-248.427.531**
Finansman Gelirleri	9.008.795	306.782.509	6.682.120	124.926.006
Finansman Giderleri	-1.545.427	-47.347.407	-324.981	-30.325.619
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-859.261.616	-196.443.287	-1.537.866.392	5.018.527
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	**-4.267.984.402**	**717.517.058**	**-2.291.410.302**	**-148.808.617**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	**321.861.682**	**-369.606.633**	**467.621.477**	**-61.875.551**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-33.324.390	-	-8.888.232
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	321.861.682	-336.282.243	467.621.477	-52.987.319
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	**-3.946.122.720**	**347.910.425**	**-1.823.788.825**	**-210.684.168**
DÖNEM KARI (ZARARI)	**-3.946.122.720**	**347.910.425**	**-1.823.788.825**	**-210.684.168**
Dönem Karı/Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-1.099.073.678	181.656.758	-836.759.423	-15.108.428
Ana Ortaklık Payları	-2.847.049.042	166.253.667	-987.029.402	-195.575.740
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-2.942.036	21.014	-111.397	-833.896
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-3.922.715*	*28.019*	*-148.529*	*-1.111.859*

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi Net	*980.679*	-7.005	*37.132*	*277.963*
DİĞER KAPSAMLI GELİR	**-2.942.036**	**21.014**	**-111.397**	**-833.896**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**-3.949.064.756**	**347.931.439**	**-1.823.900.222**	**-211.518.064**
Dönem Karı/Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-1.099.893.093	181.656.759	-836.931.235	14.472.119
Ana Ortaklık Payları	-2.849.171.663	166.274.680	-986.968.987	-225.990.183

9. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

9.1. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı ücret, prim, SGK primleri ve Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen huzur haklarını içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar (TL)	30.09.2026	30.09.2025
Yönetim kurulu huzur hakkı	13.734.080	8.490.965
Toplam	**13.734.080**	**8.490.965**

9.2. İlişkili Taraflarla Alım Satım İşlemleri

Rapor dönemine ait ilişkili taraflarla gerçekleştirilen alım satım işlemlerine ilişkin açıklamalara finansal tabloların 29 numaralı dipnotunda yer verilmiştir.

10. DAVALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Rapor dönemindeki davalara ilişkin açıklamalara finansal tabloların 16 numaralı dipnotunda yer verilmiştir.

11. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞ ve YARDIMLAR HAKKINDA BİLGİLER

Rapor dönemindeki bağış ve yardımlar hakkındaki açıklamalara finansal tabloların 22 numaralı dipnotunda yer verilmiştir.

12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Bulunmamaktadır.

13. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı maddesi kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için mevcut olan Yönetici Sorumluluk Sigortası yenilenmiş olup, konuya ilişkin bilgilere 14.10.2026 tarihli KAP açıklamasına ilişkin bağlantı üzerinden (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1682245) ulaşılabilmektedir.

Raporlama dönemi sonu ile işbu Faaliyet Raporu'nun yayımlanma tarihi arasındaki dönemde, Şirketimiz yönetim kuruluna bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atamaları gerçekleştirilmiş ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin üyeleri belirlenmiştir. Söz konusu atamalara ve komite üyeliklerine ilişkin detaylı bilgilere, işbu Faaliyet Raporu'nun "Yönetim Kurulu" başlıklı bölümünden ve 15.10.2026 tarihli KAP açıklamasına ilişkin bağlantı üzerinden (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1682786) ulaşılabilmektedir.

Saygılarımızla,

Lydia Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu