ALARKO HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu

A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2026 - 30.09.2026 dönemini kapsamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görevin Başlangıç Tarihi	Görevin Bitiş Tarihi
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2026	13.04.2027
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.04.2026	13.04.2027
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	13.04.2026	13.04.2027
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Cem Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Efe Eros Günyeli	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
İzzet Cemal Kişmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027
Nihal Mashaki Seçkin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027
Lale Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027
Nergis Ayvaz Bumedian	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027

Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Lale Ergin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na

Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Aldem Alarko Konuıt İnşaat ve Ticaret A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacına yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz mevzuatın izin vermesi halinde, her yıl Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %25' ini ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerini uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	3.988.750.235,22	99,91	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,99
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	2.028.600.000	21,43	56,24
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	870.000.000	-	100,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	1.316.101.980,86	10,60	100,00
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	100,00
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	5.348.776,48	100,00	100,00
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,14
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	99,99
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	2.850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	2.007.000.000	99,95	99,95
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	4.500.000.000	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	1.428.000.000	58,18	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Tic.A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş.	Bilgi Teknolojileri	10.000.000	100,00	100,00
Almeram Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	107.280.000	-	100,00

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	-	100,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	-	100,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	-	100,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş.	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	50.000.000	-	100,00
Alarko Gotion Green Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş.	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	43.000.000	-	60,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	445.450.000	-	100,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	350.000.000	100,00	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	582.500.000	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş.	Tohum Islahı ve Üretimi	259.910.715	-	99,99
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San.ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	155.000.000	-	100,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çiçek Seracılığı Üretimi, Alım Satımı ve Pazarlaması	3.000.000	-	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	300.000.000	-	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.000.000.000	-	100,00
İpeks Jeotermal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	6.120.000	-	100,00
TOO Alsera K/Z	Tarım	6.377.509.999,66 KZT	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş.	Tarım, Seracılık	7.000.000	-	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	16.500.000	-	100,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım	250.000,00	-	100,00
Alfor Aviation And Technical Services Ltd.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	10.000 GBP	-	51,00
Alarko Capital AG	Finansal Yatırım	100.000 CHF 12.600.000 USD	-	99,95
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetleri A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	18.000.000	-	51,00
Saret KZ	İnşaat İşleri	600.000 KZT	-	100,00
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,30
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 USD	-	33,30
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,99
BARR Operation and Maintenance LLP	Otoyol Bakım ve İşletme	23.000.000 KZT	-	25,00

G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 13.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında;
  - Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)' ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarında, kontrol gücü olmayan paylar da dikkate alındığında 1.223.148.311 TL net dönem zararının oluştuğu hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
  - TFRS'ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 1.223.148.311 TL dönem zararının geçmiş yıllar kârlarından mahsup edilmesine, ayrıca geçmiş yıllar kârlarından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
  - Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planına ve vergi mevzuatına göre tutulan 2025 hesap dönemine ait yasal kayıtlarımıza göre ise 3.629.409.213,23 TL net dönem kârı oluştuğu, önceki yıllarda ayrılan birinci tertip kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmaması nedeniyle 3.629.409.213,23 TL net dönem kârından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına,
  - Dağıtılacak kâr payının vergi tevkifatına tabi olan kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
  - Kâr dağıtımına 04 Mayıs 2026 tarihinde başlanmasına,

  oyçokluğu ile karar verildi.

- Yönetim Kurulu üye sayısının 12 olmasına, bu üyeliklere; İzzet GARİH, Vedat Aksel ALATON, Ümit Nuri YILDIZ, Leyla ALATON, Niv GARİH, Cem GARİH, Efe Eros GÜNYELİ, Ayhan YAVRUCU, bağımsız üye olarak İzzet Cemal KİŞMİR, Nihal Mashaki SEÇKİN, Lale ERGİN ve Nergis Ayvaz BUMEDİAN'ın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler İzzet Cemal KİŞMİR, Nihal Mashaki SEÇKİN, Lale ERGİN ve Nergis Ayvaz BUMEDİAN'a aylık brüt 175.000,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2026 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi oyçokluğu ile onaylandı.
- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 480474-0 Ticaret Sicil No ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin 2026 yılına ait sürdürülebilirlik raporunun güvence denetiminin yapılması ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 480474-0 Ticaret Sicil No ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

- Bağlı ortaklığımız Alarko Enerji A.Ş. ("Alarko Enerji") ve Cengiz Enerji Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Cengiz Enerji") müşterek yönetimine tabi ortaklığımız Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde yer alan Cenal Karabiga Termik Santrali'nin Cengiz Enerji'nin uhdesinde; Alcen'in kontrolünde yer alan elektrik dağıtım (MEDAŞ), elektrik satış (MEPAŞ ve MESAŞ) ve ilgili diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin paylarının tamamının ise Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunmasının öngörüldüğü bir yapı oluşturulması amacıyla ortağımız ile görüşmelere başlanmış ve bu kapsamda mutabakat sağlanarak Alarko Enerji ile Cengiz Enerji arasında bir ön protokol imzalanmıştır.

  Söz konusu ön protokol kapsamındaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ uyarınca Rekabet Kurumu'na izin başvurusunda bulunulmuş ve Rekabet Kurulu'nun 07.05.2026 tarihli toplantısında bildirim konusu işleme izin verilmesine karar verilmiştir.

  Alcen'in 16.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, bu işlemlerin yapılmasına ilişkin karar alınarak bu karar uyarınca; yeni kurulacak şirketlerden Almeram Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin sermaye paylarının tamamının Alarko Enerji'ye ve yeni kurulacak şirketlerden Bigacen Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin sermaye paylarının tamamının Cengiz Enerji'ye ait olacağı öngörülmüştür.

  Söz konusu genel kurul kararı 25.06.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup bu işlem, ticaret siciline tescil ile geçerlilik kazanmıştır.

- Bağlı otaklığımız Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sermayesinin %5,02'lik kısmını temsil eden toplam 101.777.774 TL nominal değerli geri alınan payların, Geri Alınan Paylar Tebliği ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ü kapsamında geçmiş 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların

ortalaması alınarak en yakın fiyat adımına yuvarlanması suretiyle hesaplanan 5,03 TL baz fiyat üzerinden toplam 511.942.203 TL bedel karşılığında nakden ve peşin olarak Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den satın alınmasına karar verilmiş olup 17.03.2026 tarihinde işlem gerçekleştirilmiştir.

- Alarko Holding ile Carrier arasında yürütülen müzakereler uyarınca Carrier'ın sahip olduğu Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Carrier") sermayesinin %42,03'ünü temsil eden payların Alarko Holding tarafından satın alınması suretiyle Alarko Holding ve Carrier arasındaki Alarko Carrier nezdindeki işbirliğinin sona erdirilmesi için Alarko Holding ile Carrier arasında 7 Ağustos 2026 tarihinde bağlayıcı pay alım sözleşmesi imzalanmış olup söz konusu pay alım sözleşmesi kapsamındaki işlemin tamamlanması ile birlikte, Alarko Holding ve Carrier arasındaki Alarko Carrier nezdindeki ortaklık sona erdirilecek ve mevcut durumda Alarko Holding finansal tablolarında müşterek yönetime tabi ortaklık olarak sınıflandırılan Alarko Carrier, Alarko Holding'in bağlı ortaklığı haline gelecektir. Söz konusu pay alım sözleşmesi uyarınca kapanış tarihi itibariyle Alarko Holding ve Carrier arasında daha önce imzalanmış olan Hissedarlık Sözleşmesi sona erdirilerek "Carrier" ve "Toshiba" markaları üzerinde Carrier tarafından Alarko Carrier'a sağlanan münhasırlık hakları sona erdirilecektir.

I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2025 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)
https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571040

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)
https://www.kap.org.tr/tr/cgif/846-alarko-holding-a-s

adreslerinden ulaşılabilir.

J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 27.06.2025 tarihli kararıyla, Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) kapsamında pay geri alım programları vasıtasıyla iktisap ettiği toplam 23.000.000 TL nominal değerli 2.300.000.000 adet paydan 18.000.000 TL nominal değerli 1.800.000.000 adedinin Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) 19'uncu maddesinin 9'uncu fıkrası uyarınca, fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi suretiyle Şirket'in 435.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 417.000.000 TL'ye indirilmesine, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8'inci maddesinin tadil edilmesine, Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verilmiş ve 08.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın 26.11.2025 tarih, E-29833736-110.01-81797 sayılı yazısı ile kabul edilmiş ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 26.01.2026 tarih, E-50035491-431.02- 00117971197 sayılı izin yazısı ile Şirketimizin 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Esas Sözleşme tadili onaylanmıştır.

Şirketimizin 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler sağlamaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2025 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

1- Taahhüt Grubu

Güvenilirliğin ve kalitenin simgesi olarak iş anlayışında "Hizmette ve Üretimde Kalite" prensibiyle müşteri memnuniyetini temel ilke edinen Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör ortaklığı projeleri, yap-işlet devret projeleri ve anahtar teslimi projeleri başarı ile gerçekleştirmektedir.

Taahhüt Grubumuz faaliyet alanı olarak, başta rafineriler, petrokimya tesisleri, kimya proses tesisleri, tank çiftlikleri, fabrika inşaatları ve ekipman montajı, maden işleme ve zenginleştirme tesisleri, metalurji ve elektrometalürji tesisleri, demir çelik tesisleri, çimento ve kireç fabrikaları, hidroelektrik santraller, termik santraller, kombine çevrim santralleri, ısı geri kazanım sistemleri, petrol boru hatları, doğalgaz boru hatları, su boru hatları, şehir içi doğalgaz dağıtım şebekeleri, kompresör istasyonları, pompa istasyonları, atıksu arıtma tesisleri, içme ve kullanma suyu arıtma tesisleri, endüstriyel su arıtma tesisleri, atıksu deniz deşarj hatları, su temin ve sulama sistemleri, havalimanları, demiryolları, metro, hafif raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri, karayolları, otoyollar, tüneller, köprüler, uydu kentler, toplu konutlar, lüks konutlar, iş merkezleri, ticaret merkezleri, hastaneler, oteller olmak üzere sektörün öncü projelerinin yurt içi ve yurt dışında yapımını üstlenmektedir.

Misyonu "globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak" olan Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü bir konuma sahiptir.
Alarko Taahhüt Grubu, hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi uygular.

Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir. Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademede takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.

Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak, Alarko Taahhüt Grubu'nun temel hedefi olup, zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Şirketimizin olmazsa olmazıdır. Alarko Taahhüt Grubu'nun proje yönetim felsefesi, "otonom yönetim ve merkezi denetim" esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak değerlendirilmektedir.
Alarko Taahhüt Grubu, stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerini dönemin gerekliliklerine uygun olarak sürekli güncellemektedir.

İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alarak, tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin korunmasına büyük önem vermektedir. İş Güvenliği Süreç yönetimlerimiz ile projelerimizde sıfır kaza hedefimizi gerçekleştirmek için önemli çalışmalar yürütülmüştür. Sosyal süreç yönetimlerimiz ile projelerimizin olduğu yerlerde çevre halkına ve çevreye ciddi katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimlerimiz ile müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutacak imalatlar, kalitesizlik maliyetlerini minimize edecek şekilde yürütülmüştür.

Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır. Şirketimiz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İSG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz ve süreçlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2- Enerji Grubu

Enerji Üretim Faaliyetleri : Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak maksadıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövize endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Mevcut santrallerimizdeki üretimlerimize devam ederken, yardımcı kaynağa dayalı yenilenebilir kapasitelerin kurulması yönünde Karakuz HES bünyesinde 1,5 MW kurulu güçte

bir güneş enerjisi santralinin montaj ve devreye alma işleri 2023 yılında tamamlanmıştır. Yaklaşık 5,5 MW kurulu güçteki ikinci etap yardımcı kaynak için bağlantı izni ve lisans tadili çalışmalarına devam edilmektir.

Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş.'nin tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh müstakil elektrik depolama faaliyetlerinin desteklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusu yapılmış, kurumun olumlu kararı neticesinde müstakil depolama tesisleri lisansa derç edilmiştir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait**,** her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santrali'nin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir.

Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürtten arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin dizayn ve yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli kömür santralidir.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralları Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alen Alarko Elektrik Ticareti A.Ş., Alarko Enerji A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Enerji Dağıtım Faaliyetleri : Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacına paralel olarak 37 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 33 alt işletme ile birlikte toplamda 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy bağlısı yaylaya hizmet sunmaktadır.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini

artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Çalışanlarımızın bilgi ve becerilerini artırmayı hedefleyen düzenli teknik ve kişisel gelişim eğitimleri programlanmıştır. Bu programlar, teknik becerilerin geliştirilmesi, liderlik ve yönetim becerilerinin artırılması, Koçluk programları, iletişim ve takım çalışması gibi konuları kapsamaktadır.

Özellikle iş güvenliği eğitimine her zamanki gibi büyük önem verilmiştir ve tüm personelin, uzman ekibimizin de dâhil olduğu iş güvenliği konusundaki farkındalık ve bilgi düzeyi en üst seviyeye çıkarılmaya çalışılmıştır.

İş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak Şirketimiz için birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede saha denetim sorumlusu kadrosu ve uzmanlarımızla denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır.

Elektrik Ticareti Faaliyetleri : Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte olan MEDAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayrışma da sağlanarak sonuçlandırılmıştır.

Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km2'lik bir alanda yaklaşık 2,3 milyon müşterisine 11 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve 8 adet bağlı müşteri hizmetleri noktası ve 52 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti veren MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini sağlamaya yönelik Online İşlem Merkezi, mobil uygulama, e-devlet üzerinden abonelik işlemleri, çağrı merkezi uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemler kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülmektedir. Dijital arşiv sürecine geçilmiş olup bu uygulama ile abone merkezlerimizde yapılan sözleşmeler görselleri ve varsa ekleri dijital arşiv uygulamasına aktarılmaktadır.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha uygun fiyata elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda 2022 yılı başında saha satış ve Kurumsal satış ekibi daha da güçlendirilmiştir.

Alarko Enerji Grubu bünyesindeki %100 Alarko iştiraki olan ALEN sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa işlemleri yapmaktaydı. Bununla beraber piyasa şartları neticesinde enerji ticareti hacminin ülke çapında neredeyse yok olması ve ayrıca üretim lisansı şirketlerinin ticaret yapabilmelerinin mevzuatsal olarak önünün açılması sonucu, ALEN çatısı altında yapılan ticari faaliyetler ALTEK bünyesinde konsolide edilmiştir. ALEN tedarik lisansına sahip olmaya devam edecek olup, ileride piyasa şartlarının gerektiği durumlarda tekrar daha aktif olarak faaliyete geçebilecek durumda hazır tutulacaktır. Müstakil depolama yönetmeliği kapsamında ALEN'in tedarik lisansına dört farklı bölgede toplam 1.000 MWh depolama faaliyetlerinin de eklenmesi yönünde EPDK'ya lisans tadil başvurusunda bulunulmuştur.

Alarko Enerji A.Ş. ("Alarko Enerji") ve Cengiz Enerji Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Cengiz Enerji") müşterek yönetimine tabi Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış

Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde bulunan Cenal Karabiga Termik Santrali'nin Cengiz Enerji'nin, Alcen'in kontrolünde bulunan elektrik dağıtım (MEDAŞ), elektrik satış (MEPAŞ ve MESAŞ) ve ilgili diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin paylarının tamamının ise Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunacağı bir yapının oluşturulması amacıyla Alarko Enerji ve Cengiz Enerji arasında ön protokol imzalanmıştır.

Bu kapsamda Alcen, 16 Haziran 2026 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiş ve söz konusu işlemlerin gerçekleştirilmesine ilişkin karar almıştır. Anılan karar doğrultusunda, yeni kurulacak şirketlerden Almeram Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin sermaye paylarının tamamının Alarko Enerji'ye, Bigacen Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin sermaye paylarının tamamının ise Cengiz Enerji'ye ait olması kararlaştırılmıştır. Söz konusu Genel Kurul kararı ticaret siciline tescil edilmiştir.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş. sahip olduğu tedarik lisansı ile piyasa şartlarının elverdiği durumlarda vadeli enerji piyasalarında işlem yapmaktadır. Tedarik lisansının tadil edilmesi suretiyle EPDK'dan dört farklı bölgede alınan toplam 1.000 MWh Müstakil Elektrik Depolama Tesisleri'nin, açıklanması beklenen TEİAŞ kapasite ihalelerine katılım ya da tekrar lisans tadili suretiyle güneş ve rüzgar projelerinin eklenmesi yönünde değerlendirilmesi incelenerek yatırım planı oluşturulacaktır.

3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Ana faaliyet alanını, ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Sanayi ve Ticaret Grubumuzun ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2026 yılında da devam edilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz 2025 yılı itibarıyla klima santrali fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSİB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 13 yıl üst üste almaya hak kazanmıştır.

2024 yılı içerisinde Türkiye'de ilk olarak patlayıcı ortamlarda çalışabilecek nitelikte ve IECEX sertifikasına sahip klima santralleri imal edilmiş olup 2025 yılında yeni müşteri talepleri ile ATEX ve IECEX sertifikalı klima santrali üretimleri devam etmiştir. Eko tasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu piyasaya sürülmüş, yeni kontrol platformu geliştirme ve modüler çatı tipi klima geliştirme projeleri devam etmektedir.

Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedariğine devam edilecektir. Carrier markası ile üretimine devam edilen gizli tavan tipi fancoil cihazında EC motorlu yeni serinin üretimine başlanmıştır. Gizli tavan tipi fancoil serisini genişletmek, farklı basınç gereklilikleri içeren projelere tek bir seri ile cevap verebilmek için yüksek basınçlı fancoil projesi 2025 yılı sonunda tamamlanmıştır.

Super Fit, Smart Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 5. seri olarak rekabetçi yeni kombimiz 2026 yılında piyasaya sunulacaktır. Farklı kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kablolu, kablosuz, haftalık programlanabilir versiyonlarıyla 3 yeni oda termostatı geliştirilmiş ve ürün gamına dahil edilmiştir. Alarko ve Toshiba kanallarındaki dağılım yeniden gözden geçirilmiş, PEX-A ve PE-RT boru ürünlerinde alternatif yaratmak amacıyla yerli tedarikçiyle anlaşılmıştır. Yerden ısıtma sistemini tamamlayacak tüm

bileşenlerin tek çatı altında toplanması amacıyla ürün portföyü genişletilmiş, pirinç ve çelik kollektörler, aktüatörler, terminal üniteleri ile kontrol ekipmanları ürün gamına dâhil edilmiştir. Alınan bu aksiyonlar neticesinde, Alarko Yerden Isıtma Sistemleri eksiksiz bir çözüm seti hâline getirilmiştir.

Optima sirkülasyon pompalarında ECO serisi ve genel maliyet iyileştirme projesi başlatılmıştır. Alarko NPVO ismiyle küçük tip sirkülasyon pompası modellerinin satışına 2026 yılının Nisan ayında başlamıştır.

Alarko marka bireysel ve hafif ticari ürünlerin duvar tipi split klimalarında ürün gamı genişletilecek, multi klimalarda kampanyalı satış stratejisi sürdürülecek, VRF'de montajsız satış modeline geçilerek pazar payı artırılacak ve ısı pompasında yüksek kapasiteli modellerin satışına başlanacaktır.

Carrier marka bireysel ve hafif ticari ürünlerde toptancı kanalı ile satışlar güçlendirilerek devam edecektir. Duvar tipi split klimalarda ürün gamı genişletilecek, ticari klimalarda yüksek pazar payı korunacak, VRF'de proje bazlı satışların desteklenmesine devam edilecek ve ısı pompası ise toptancı kanalı eğitimlerle desteklenecektir.

Toshiba marka bireysel ve hafif ticari ürünlerin duvar tipi split klimalarında rekabetçi ürünlerle ürün gamı genişletilecek, multi klimalarda kampanyalı satış stratejisi sürdürülecek, VRF'de montajsız satış modeline geçilerek pazar payı artırılacak ve monoblok tip ısı pompası ürün gamına katılacaktır.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla "Bildirim Yönetimi Projesi" devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan "Ürün Takip Sistemi Projesi" üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi, bir ürünün imalattan, ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilmeye başlanmıştır. Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü'ne aylık olarak raporlanmaktadır.

Hem değişen Alarko logosu hem de bayilerimizin eski görünüme sahip mağaza içi ürün sergileme alanları için yeni kurumsal kimlik çalışmaları yapılmış ve Alarko Carrier, Toshiba, Alarko Su Grubu bayilerimizin mağazalarının yenilenmesine başlanmıştır. 2026 yılında da oluşturulan plan dahilinde bayi mağaza içi ve tabelalarının yenilenmesine devam edilmektedir.

Müşteri Deneyimi Müdürlüğü altında bulunan CRM Veri Uzmanı pozisyonu tarafından yapılan çalışmalar ile çağrı merkezi raporları, e-ticaret satışları, müşteri anketleri, ek garanti satışları, stok raporları, satış istatistikleri ve Bildirim Yönetim Sistemi montajları Power BI programı kullanılarak hazırlanan grafik ekranlar aracılığıyla canlı olarak görüntülenmeye başlanmıştır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre yapılan uyum çalışmaları, tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden 6 belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında, ISO 14001, ISO 27001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olmasıyla iklimlendirme sektöründe öncü rol üstlenmektedir.

Kurumsal internet sitemizde e-ticaret ve dijital pazarlama faaliyetlerinin yürütüldüğü alanlar, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler

elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirilmeye devam edilmektedir. Bayi süreçlerinin yürütüleceği B2B uygulaması 2025 yılında devreye alınmıştır. Dijital dönüşüm projeleri kapsamında tüm üretim süreçlerinin yeni bir dijital platform üzerinde yeniden yapılandırma çalışmaları 2026 yılı başında IFS -MRP yazılımı üzerinde tamamlanmıştır.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulmuş olup, 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları üretilmektedir.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.500 m² arsa üzerinde 13.000 m² kapalı alana sahip olan ısıtma cihazları üretim tesisimizde; kombi, yoğuşmalı kazan, sirkülasyon pompası üretilmektedir.

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Şirketimiz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 105 Alarko Carrier, 48 Toshiba, 100 Alarko su grubu, 2 Carrier ihtisas bayisi ve 336 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.

Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak, üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerin alanında öncü şirketlerinden alınan distribütörlükler vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için uçtan uca çözümler üretmektedir.

Mevcut satış kanallarımıza ilave olarak kurumsal internet sitemiz aracılığıyla yapılan e-ticaret satışlarındaki ivmemiz tüm hızıyla devam etmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Eskişehir Isıtma Cihazları Üretim Tesisi'nde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

4- Turizm Grubu

Alarko Turizm Grubu, benimsediği "İyi Hissettirme" yaklaşımı doğrultusunda hizmet sunduğu Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleri ile Türkiye'ye "leisure" kavramını tanıtmış ve sektöre öncülük etmiştir. Grup, öncü ve yenilikçi konseptleriyle fark yaratan, bilgi, deneyim ve önsezileriyle global trendlerden ilham alan, eğilimlerin arkasındaki dinamikleri anlayarak lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir. "Sürekli gelişim" yaklaşımı ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılayan Turizm Grubu, misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamayı öncelik edinmiştir.

"Yeryüzündeki cennet" olarak anılan ve sektöründe örnek gösterilen Hillside Beach Club, güler yüzlü personeli ve beklentilerin ötesine geçen gönülden servis anlayışıyla misafirlerine unutulmaz bir tatil deneyimi sunmaktadır. Hillside Beach Club, dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %72 misafirlerin tekrar gelme oranıyla rekabetin ötesindeki yerini korumaktadır. Her bir misafiri için çözüm odaklı ürün geliştirme çalışmaları ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmaya devam eden Hillside Beach Club, sektördeki başarısını sürdürmektedir.

The Times, The Telegraph, Conde Nast Traveller, Forbes gibi uluslararası yayınlarda yer alan Hillside Beach Club, prestijli Haute Grandeur Ödülleri'nde "Best Family Resort on a Global Level" ödülünü kazanmış, British Airways'in "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik" ödülünü 9 yıl üst üste almıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarını çevre, insan ve yerele destek başlıklarında yürüten tesis, uluslararası 11 sertifikaya sahip olup en üst derecede "Sürdürülebilir Turizm Sertifikası" almıştır. "Travelife Gold" sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biridir.

Hillside City Club, Türkiye'de bilinçli spor denildiği zaman akla gelen ilk isim olmuştur. Yeniliklerin Türkiye'deki öncülüğünü üstlenmesinin yanı sıra sektöründe takip edilen bir yaklaşım oluşturmayı başarmıştır. Çok işlevli ve butik anlayışla hizmet veren Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak amacıyla hayata geçirdiği, açık havada spor imkanı sağlayan Hillside Outdoor Club'da da Gym, Studio ve Cycle dersleri ile "Personal Training" alanında kişiye özel dersler sunmaktadır.

Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de faaliyet gösteren, üyelerinin "Bir spor kulübünden çok daha fazlası" olarak tanımladığı Hillside City Club, Sanda Spa, ING Cinecity Sinemaları, canlı müzik performanslarından 'stand-up' gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapan LIVE salonu ve açık hava sinemasının yanı sıra, Minoa Village, Itsumi So, Palms Cafe, Starbucks Coffee, Shake Up gibi markalarıyla şehrin buluşma noktası haline gelmiştir.

Sanda Spa, 22 yıl önce Hillside Beach Club-Fethiye'de faaliyetlerine başlamış, spa sektörünün en çok tercih edilen ve tanınan markaları arasında yer almıştır. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, getirdiği yenilikler ve hizmet anlayışıyla doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Birbirinden rahatlatıcı 60'ı aşkın terapi seçeneği sunan Sanda Spa, iyi hissettirme misyonunu Hillside Beach Club ve İstanbul Etiler'deki Hillside City Club olmak üzere iki tesisinde sürdürmektedir.

Yarattığı özgün çizgisi ile kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen ve 30 yıldır çekiciliğini koruyan Hillsider Magazine, yılda iki kez yayınlanarak 10.000'e yakın okuyucusu ile buluşmaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın yanı sıra yarattığı özgün çizgisi ve tasarımı ile birçok kez ödül alan Hillsider, kurumsal yayıncılığın ilk örneklerinden biridir ve takip edenler tarafından bir koleksiyon objesi olarak konumlandırılmaktadır.

Dergicilik sektöründe öncü bir atılımla Hillsider Magazine'e ilave olarak, dijital dünyanın dinamiklerine uyum sağlayıp, Türkiye'de ilk kez Instagram story üzerinden yayın yapan 150.000'e yakın takipçiye sahip HillsideNOW kanalı dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. "İyi Hissettirenler" konseptli yayınlarda; merak edilen isimlerle beslenme, yeme içme, seyahat, sağlıklı yaşam, sinema, kültür sanat konularında ilham veren sohbetlere ev sahipliği yapmıştır.

5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, Alarko'nun kuruluşundan bugüne ülkemizin en prestijli bölgelerinde edinmiş olduğu araziler ile oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ve arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ile gayrimenkul piyasalarını sürekli yakından izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır. Dönem dönem bu gayrimenkullerden kendi kullanımına uygun olmayanları elden çıkarırken, katma değer yaratabilecek arazilerin ise en iyi şekilde değerlendirilebileceği bir planlama ile portföyünde muhafaza etmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla

kurulmuş olup, yatırımlarını çeşitlendirmek suretiyle portföyünü geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki arsalar üzerinde proje geliştirme ve/veya başka şekilde değerlendirme çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. kira gelirlerini "Hillside Beach Club" turistik tesisinin liderliğinde elde etmeye devam etmektedir.

Muğla, Bodrum, Gündoğan mevkii'nde bulunan ve yapımı devam eden 785 yatak kapasiteli Bodrum Otel projesi tamamlandığında uzun vadede istikrarlı bir kira getirisi sunacaktır.

6- Tarım Grubu

Alarko Holding A.Ş. bünyesinde 2023 yılının başında faaliyetlerine başlayan Alarko Tarım Grubu, teknolojik sera, tohum, gübre ve gıda olmak üzere 4 ana sektörde üretim yatırımlarıyla tarım ve gıda alanlarında değer zincirinin tamamında yer almayı hedefleyerek yola çıktı.

Alarko Tarım Grubu, sürdürülebilir uygulamalarla artan gıda talebine cevap verebilmeyi; insanlığın yeterli, sağlıklı ve kaliteli gıdaya erişimini sağlamayı amaçlamaktadır.

Alsera / Modern Seracılık

Alarko Tarım Grubu'nun seracılık alanında faaliyet gösteren şirketi Alsera Jeotermal Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş. gerçekleştirdiği satın almalar ve yeni inşa ettiği seralar ile Türkiye'nin en büyük modern sera üreticisi olmuştur.

Aralık 2025 itibarıyla;

- Türkiye'de 1.062 dönüm modern sera alanı aktif üretimdedir.
- Kazakistan'da 400 dönümlük ilk faz üretime alındı.
- Tüm tesislerde su tüketimi dünya standartlarının çok altında tutulmuş; kapalı devre sulama sistemleri sayesinde %72'ye varan tasarruf sağlanmıştır.
- Sera içi iklimlendirme, yapay zekâ destekli algoritmalar ile yönetilmeye başlanmış; enerji tüketiminde ciddi optimizasyonlar elde edilmiştir.
- Ürün portföyü çeşitlendirilmiş; ihracata uygun kalitede salkım domates, California biber ve kapya biber ürünlerinin satış hacmi artırılmıştır.
- Robotik paketleme hattı yatırımı başlatılmış, işçilik maliyetlerinin %20 azaltılması hedeflenmiştir.
- Seralarımızda verim kayıplarının tespiti için çift tartı sistemi kurulmuştur.
- Merkezi bakım yönetimi sisteminin tüm seralarda uygulanması için ana uygulama projesi başlamıştır.

Tarım teknolojileri alanında ana uygulama planı oluşturulmuş, ölçeklendirilmiş detay planı 2026 da uygulamaya başlanacaktır.

Palmira Agro / Katma Değerli Gübre

Mikro granül gübre üretimi gerçekleştirecek olan Palmira Agro şirketinin Çankırı Yakınkent OSB'de 26.500 metrekarelik alan üzerinde kurduğu fabrikada yıllık 12.000 ton mikro granül gübre üretimi gerçekleştirilecektir.

Palmira Agro şirketi Çankırı'daki fabrikası için toplam 20 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirmiştir.

Palmira Agro, kurduğu güneş enerji sistemi ile enerji tüketimini yenilenebilir kaynaktan sağlama konusunda önemli bir adımı tamamlamıştır. 1.188 kWh kapasite ile kullandığı enerjinin tamamına yakınını bu çatı GES sistemi ile sağlayacaktır.

Palmira Agro, ürettiği mikro granül gübrelerin ihracatı için CE Sertifikası sürecini tamamlamıştır, ihracat faaliyetlerine başlamaya hazır konuma gelmiştir.

Palmira Agro fabrikasının gerekli Bakanlık tescilleri tamamlanmıştır, mevcutta 2 farklı ürünün tescili için ek başvuru yapılmış ve Temmuz 2024 içinde tamamlanmıştır.

Genseed / Tohum Islahı ve Geliştirme

- Alarko Tarım Grubu, stratejik bir ürün olan tohum ıslahı ve üretimi için Antalya Kurşunlu bölgesinde Genseed firması ile faaliyet göstermektedir.
- Genseed bünyesinde modern tohum ıslahı çalışmalarını gerçekleştirmek için Kurşunlu'da yer alacak Ar-Ge laboratuvarının kuruluş süreci devam etmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığından "tohum yetiştirici belgesi" alınmıştır. Bitki Islahçıları Alt Birliği (BİSAB) belgesi için başvuru yapılmıştır.
- Topraklı ve topraksız tarımda kullanılacak farklı tipte tohumların ıslahı ve üretim geliştirme çalışmaları için ilk aşamada toplam 200 dönüm sera yatırımı gerçekleşmiştir: Eskişehir Mahmudiye'de ve Antalya Karaöz'de 100'er dekar üretim serası alanı yatırımı yürütülmektedir.
- Genseed genetik materyal kapasitesi: yaklaşık 3.600 adet domates, 552 adet biber "hat adedine" sahiptir. Doku kültürü tekniği, CRISPER/Cas teknolojisi (genetik düzenleme) ve "speed breeding" (yılda 4 defa nesil alabilme) yöntemleriyle "saf hat" elde etme süresi aşağılara çekilmektedir.

Alarko Gıda Sanayi / Kurutulmuş Meyve ve Sebze

Alarko Tarım Grubu, kurutulmuş sebze ve meyve üretimini Alarko Gıda Sanayi şirketi çatısı altında gerçekleştirmektedir. Bu faaliyet alanı için Mersin'de kurulu olan fabrikanın 2024 yılının Aralık ayında Konya Ereğli OSB'de 49 bin metrekare tahsisli alan üstünde 12 bin metrekare kapalı alandaki yeni lokasyonuna taşındı ve bu lokasyonda kapasite artırımı yatırımı hayata geçirildi. Fabrika, 7.500 ton hammadde işleme kapasitesine sahiptir. 14 çeşit meyve ve 31 çeşit sebzenin kurutması yenilikçi REV teknolojisi ile gerçekleştirilmektedir.

7- Yatırım Grubu

Alarko Capital çatı markası altında faaliyet gösteren Alarko Yatırım Grubumuz, halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi yatırımlarında stratejik ve disiplinli bir yaklaşım benimseyerek esnek ve getiri odaklı bir portföy oluşturmaya devam etmiştir. Orta ve uzun vadeli bir yatırım perspektifiyle hareket eden grubumuz sürdürülebilir değer yaratma potansiyeline sahip fırsatları belirlerken risk ve sermaye alakasyonunu da dengeli bir çerçevede yönetmektedir.

Alarko Capital, yatırım felsefesinin temel bileşeni olarak çeşitlendirmeye önem veren sektör bağımsız bir yaklaşımı benimsemektedir. Portföy, riskleri dengeleyerek farklı sektörlerdeki büyüme fırsatlarından yararlanmayı mümkün kılan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır.

Alarko Capital, portföyünün dayanıklılığını ve uzun vadeli getiri potansiyelini güçlendirmeye yönelik disiplinli yatırımlar yapma konusundaki kararlılığını sürdürmektedir. Sektörler ve coğrafyalar arasında çeşitlendirmeyi devam ettirerek halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi alanlarındaki fırsatları değerlendiren yatırım grubu, yüksek büyüme potansiyeli yakalamayı ve tüm paydaşlarına değer katmayı sürdürecektir. Önümüzdeki yıllarda, Alarko Capital stratejik portföy genişlemesine odaklanmaya ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle küresel ölçekte cazip fırsatları ve yükselen trendleri takip etmeye devam edecektir.

N- TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2026 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre dönem karının hasılata oranı % 18,59'dur. 30 Eylül 2026 itibariyle cari oran 1,12, likidite oranı 0,88, nakit oranı 0,40 ve finansal kaldıraç oranı 0,42 olarak gerçekleşmiştir.

O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis–mimar 1.841 beyaz yakalı, 3.769 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5.610 kişi istihdam edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 537.453.789 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 21 Ocak 2026 tarihinde imzalanmıştır.

P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 758.187 TL'dir.

R- RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mevcut ve kabul edilmiş "Carrier" markalı siparişlerinin müşteri taahhütleri gözetilerek üretilmesine ve sevk edilmesine; söz konusu siparişlerin tamamlanmasını takiben Gebze Fabrikası'ndaki "Carrier" markalı ürünlere ilişkin üretim faaliyetlerinin sonlandırılmasına, Gebze Fabrikası'ndaki üretim faaliyetlerinin durdurulması sonucunda üretim ve satış hacminde meydana gelecek azalmaya bağlı olarak, Şirketin organizasyonel ve operasyonel yapısının devam edecek faaliyet koşullarına uyumlu hale getirilmesine; kaynakların verimli kullanılması, operasyonel verimliliğin artırılması, giderlerin azaltılması ve maliyet yapısının iyileştirilmesi amacıyla yeniden yapılanmaya gidilmesine, bu kapsamda, üretim, Ar-Ge ve destek fonksiyonlarında görev yapan toplam 183 çalışandan 119 çalışanın iş sözleşmelerinin 31 Aralık 2026 tarihi itibarıyla, 64 çalışanın iş sözleşmelerinin ise üretim ve sevkiyat planına bağlı olarak 2027 yılı Şubat ayı sonuna kadar kademeli biçimde, işletmenin, işyerinin ve işin gereklerinden kaynaklanan geçerli nedenlerle feshedilmesine ve ilgili çalışanlara öngörülen fesih tarihleri ve uygulanacak yasal ihbar süreleri dikkate alınarak, 5 Kasım 2026 tarihinden itibaren yazılı ve bireysel bildirim yapılmasına, karar verilmiştir. Mevcut üretim ve sevkiyat planına göre Gebze Fabrikası'ndaki üretim faaliyetlerinin 2027 yılı Şubat ayı sonuna kadar tamamlanması öngörülmekte olup, söz konusu tarih, üretim koşulları, tedarik süreçleri ve müşteri sevkiyat programına bağlı olarak değişebilecektir. Şirketin Eskişehir Fabrikası'ndaki

"Alarko" markalı ürünlere ilişkin üretim faaliyetleri ile "Alarko" markalı ürünlerin satış ve satış sonrası hizmet faaliyetleri mevcut şekilde devam edecektir. Gebze Fabrikası'na ilişkin alınan kararın söz konusu faaliyetleri bir kesintiye uğratması beklenmemektedir. Gebze Fabrikası'ndaki üretim faaliyetlerinin sonlandırılması ve istihdam azaltım planına ilişkin kıdem ve ihbar tazminatları, diğer çalışan yükümlülükleri ve tesis kapanış giderleri dahil olmak üzere finansal etkilerin hesaplanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu etkiler kesinleştikçe ilgili finansal tablolara yansıtılacak ve konuya ilişkin önemli gelişmeler kamuya açıklanacaktır.