ALARKO HOLDİNG A. Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA
DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İçindekiler

Ara döneme ait özet konsolide finansal durum tabloları	**1-2**
Ara döneme ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları	**3**
Ara döneme ait özet konsolide özkaynaklar değişim tabloları	**4**
Ara döneme ait özet konsolide nakit akış tabloları	**5**
Ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	**6-63**

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Dönen varlıklar		**58.229.543**	27.143.730
Nakit ve nakit benzerleri	5	**20.674.244**	9.508.770
Finansal yatırımlar	6	**6.242.609**	7.081.968
Ticari alacaklar		**18.099.085**	1.490.452
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 32	**15.422**	153.852
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	**18.083.663**	1.336.600
Diğer alacaklar		**735.495**	115.073
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	32	**-**	799
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		**735.495**	114.274
Türev araçlar		**33.264**	-
Stoklar	10	**5.559.326**	3.910.923
Peşin ödenmiş giderler	11	**951.649**	1.129.195
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		**76.670**	321.153
Diğer dönen varlıklar		**4.318.631**	3.351.356
Ara toplam		**56.690.973**	26.908.890
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	16	**1.538.570**	234.840
Duran varlıklar		**124.323.626**	129.015.667
Finansal yatırımlar	6	**4.743.931**	3.711.794
Ticari alacaklar		**37.466.956**	281
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	**37.466.956**	281
Diğer alacaklar		**875.178**	436.363
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	32	**576.246**	416.374
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		**298.932**	19.989
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	14	**3.967.411**	67.040.264
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	**8.602.830**	10.043.142
Maddi duran varlıklar	17	**44.968.422**	36.883.609
Kullanım hakkı varlıkları	19	**2.818.571**	1.706.401
Maddi olmayan duran varlıklar		**8.419.782**	2.925.598
-Şerefiye	20	**1.153.758**	1.025.110
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18	**7.266.024**	1.900.488
Peşin ödenmiş giderler	11	**1.116.606**	1.595.791
Ertelenmiş vergi varlığı	30	**11.218.097**	4.518.059
Diğer duran varlıklar		**125.842**	154.365
Toplam varlıklar		**182.553.169**	156.159.397

Ekteki dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler		**51.867.137**	32.990.379
Kısa vadeli borçlanmalar	7	**23.212.728**	17.623.512
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	**6.131.728**	978.959
Ticari borçlar		**9.836.983**	2.493.348
-İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 32	**495**	2.044
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	**9.836.488**	2.491.304
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		**612.906**	224.599
Diğer borçlar		**6.792.266**	9.722.301
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9, 32	**-**	9.193.268
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	**6.792.266**	529.033
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		**576.962**	1.106.327
-Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	**535.007**	1.075.537
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	**41.955**	30.790
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	13	**1.037.517**	487.781
Dönem karı vergi yükümlülüğü		**2.878.149**	251.289
Kısa vadeli karşılıklar		**739.842**	88.230
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	21	**739.842**	88.230
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		**48.056**	14.033
Uzun vadeli yükümlülükler		**24.317.315**	23.211.861
Uzun vadeli borçlanmalar	7	**12.576.494**	16.000.153
Diğer borçlar		**1.090.327**	3.759.027
-İlişkili taraflara diğer borçlar	9, 32	**-**	2.652.772
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	**1.090.327**	1.106.255
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		**3.530**	1.727
-Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	12	**3.530**	1.727
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	14	**195.454**	32.067
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	13	**4.752.281**	27.484
Uzun vadeli karşılıklar		**751.206**	255.608
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	23	**751.206**	255.608
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	**4.948.023**	3.135.795
Özkaynaklar		**106.368.717**	99.957.157
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**99.688.272**	92.445.590
Ödenmiş sermaye	24	**417.000**	435.000
Sermaye düzeltme farkları	24	**9.188.316**	9.607.499
Geri alınmış paylar (-)	24	**(592.560)**	(3.751.961)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	24	**(1.536)**	(1.536)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		**(450.517)**	(554.483)
Pay bazlı ödemeler (-)		**(83.673)**	(142.610)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		**(90.985)**	(102.888)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		**(90.985)**	(102.888)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		**3.068.929**	2.322.810
- Yabancı para çevrim farkları		**3.068.929**	2.322.810
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24	**1.349.752**	4.430.975
Geçmiş yıllar karları veya zararları	24	**79.603.488**	81.723.371
Net dönem karı veya zararı		**7.280.058**	(1.520.587)
Kontrol gücü olmayan paylar	24	**6.680.445**	7.511.567
Toplam kaynaklar		**182.553.169**	156.159.397

Ekteki dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	**Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Ocak 2026- 30 Eylül 2026**	**Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Temmuz 2026- 30 Eylül 2026**	Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Ocak 2025- 30 Eylül 2025	Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Temmuz 2025- 30 Eylül 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	25	**39.068.805**	**33.177.928**	9.041.937	3.984.206
Satışların maliyeti (-)	25	**(31.126.260)**	**(25.445.981)**	(8.304.096)	(3.024.062)
Brüt kar / (zarar)		**7.942.545**	**7.731.947**	737.841	960.144
Genel yönetim giderleri (-)		**(3.097.900)**	**(1.626.909)**	(1.873.736)	(559.228)
Pazarlama giderleri (-)		**(1.752.155)**	**(1.504.460)**	(331.069)	(114.641)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		**(11.719)**	**(4.387)**	(6.561)	20.744
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	**5.316.385**	**3.540.362**	2.895.437	1.018.248
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	**(1.229.884)**	**(203.373)**	(1.518.674)	(645.230)
Esas faaliyet karı / (zararı)		**7.167.272**	**7.933.180**	(96.762)	680.037
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	**6.165.946**	**170.541**	461.422	196.274
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		**(889.419)**	**(12.635)**	(166.788)	(87.350)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	14	**485.499**	**(271.880)**	4.412.908	4.875.824
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)		**12.929.298**	**7.819.206**	4.610.780	5.664.785
Finansman gelirleri		**3.127.543**	**1.673.177**	1.659.273	253.690
Finansman giderleri (-)	28	**(5.861.885)**	**(2.344.802)**	(8.114.840)	(1.889.730)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	29	**635.600**	**(2.236.607)**	1.183.804	172.860
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		**10.830.556**	**4.910.974**	(660.983)	4.201.605
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	30	**(3.566.429)**	**(2.148.696)**	631.734	130.944
- Dönem vergi (gideri) / geliri	30	**(3.571.270)**	**(3.047.447)**	(366.870)	(126.587)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	30	**4.841**	**898.751**	998.604	257.531
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		**7.264.127**	**2.762.278**	(29.249)	4.332.549
Dönem karı / (zararı)		**7.264.127**	**2.762.278**	(29.249)	4.332.549
Dönem karının / (zararının) dağılımı:					
- Kontrol gücü olmayan paylar	24	**(15.931)**	**84.249**	396	112.687
- Ana ortaklık payları	31	**7.280.058**	**2.678.029**	(29.645)	4.219.862
Pay başına kazanç / (kayıp)		**17,633**	**6,487**	(0,074)	10,498
- Pay başına kazanç / (kayıp)	31	**17,633**	**6,487**	(0,074)	10,498
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**12.029**	**300**	26.631	23.498
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		**6.819**	**(5.452)**	14.935	7.779
- Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		**8.715**	**6.591**	19.383	23.202
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		**(3.505)**	**(839)**	(7.687)	(7.483)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		**(3.505)**	**(839)**	(7.687)	(7.483)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		**164.699**	**373.435**	9.788	(231.940)
- Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları		**(306.318)**	**5.035**	19.436	(64.051)
- Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		**471.017**	**368.400**	(9.648)	(167.889)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		**176.728**	**373.735**	36.419	(208.442)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**7.440.855**	**3.136.013**	7.170	4.124.107
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı:					
- Kontrol gücü olmayan paylar		**(288.681)**	**107.733**	229.567	93.326
- Ana ortaklık payları		**7.729.536**	**3.028.280**	(222.397)	4.030.781

Ekteki dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

								Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Birikmiş karlar				
	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Pay bazlı ödemeler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Ödenen kar payı avansları	Geçmiş yıllar kar / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	24	435.000	9.607.499	(1.857.356)	(1.536)	(693.103)	(86.884)	(152.875)	5.377.177	-	2.480.645	-	79.770.111	2.859.467	97.738.145	7.547.115	105.285.260
Diğer düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	(2.800.487)	-	-	-	2.185.967	614.520	-	-	-
Düzeltmeden sonraki tutar		435.000	9.607.499	(1.857.356)	(1.536)	(693.103)	(86.884)	(152.875)	2.576.690	-	2.480.645	-	81.956.078	3.473.987	97.738.145	7.547.115	105.285.260
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.473.987	(3.473.987)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	26.745	(219.497)	-	-	-	-	(29.645)	(222.397)	229.567	7.170
Dönem karı / (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*(29.645)*	*(29.645)*	*396*	*(29.249)*
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	*26.745*	*(219.497)*	-	-	-	-	-	*(192.752)*	*229.171*	*36.419*
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.617.742)	-	(1.617.742)	(136)	(1.617.878)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(1.950.330)	-	-	-	-	-	-	1.950.330	-	(1.950.330)	-	(1.950.330)	-	(1.950.330)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	40.885	-	-	(40.885)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıkların edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135.529	135.529
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.095	1.095
30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla	24	435.000	9.607.499	(3.766.801)	(1.536)	(693.103)	(127.769)	(126.130)	2.357.193	-	4.430.975	-	81.861.993	(29.645)	93.947.676	7.913.170	101.860.846
1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla	24	**435.000**	**9.607.499**	**(3.751.961)**	**(1.536)**	**(554.483)**	**(142.610)**	**(102.888)**	**2.322.810**	**-**	**4.430.975**	**-**	**81.723.371**	**(1.520.587)**	**92.445.590**	**7.511.567**	**99.957.157**
Transferler		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.520.587)**	**1.520.587**	**-**	**-**	**-**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11.930**	**437.548**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.280.058**	**7.729.536**	**(288.681)**	**7.440.855**
Dönem karı / (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*7.280.058*	*7.280.058*	*(15.931)*	*7.264.127*
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	-	-	*11.930*	*437.548*	-	-	-	-	-	*449.478*	*(272.750)*	*176.728*
Sermaye azaltımı		**(18.000)**	**(419.183)**	**2.940.618**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.940.618)**	**-**	**437.183**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-	**103.966**	-	-	-	-	-	-	**(103.966)**	-	-	-	-
Kar payları		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.396.816)**	**-**	**(1.396.816)**	**(48.125)**	**(1.444.941)**
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		**-**	**-**	**81.668**	**-**	**-**	**58.937**	**-**	**-**	**-**	**(140.605)**	**-**	**140.605**	**-**	**140.605**	**-**	**140.605**
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		**-**	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.517**	**1.517**
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)		**-**	**-**	**137.115**	**-**	**-**	**-**	**(27)**	**308.571**	**-**	**-**	**-**	**323.698**	**-**	**769.357**	**(516.282)**	**253.075**
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		**-**	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**20.449**	**20.449**
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla	24	**417.000**	**9.188.316**	**(592.560)**	**(1.536)**	**(450.517)**	**(83.673)**	**(90.985)**	**3.068.929**	**-**	**1.349.752**	**-**	**79.603.488**	**7.280.058**	**99.688.272**	**6.680.445**	**106.368.717**

Ekteki dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	**Sınırlı denetimden geçmemiş**	Sınırlı denetimden geçmemiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem
		1 Ocak 2026	1 Ocak 2025
		30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		**14.689.986**	1.656.800
Dönem karı / (zararı)		**7.264.127**	(29.249)
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**(566.175)**	(1.436.702)
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler		**1.705.435**	1.323.238
- Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		**673.794**	-
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		**1.280.876**	142.511
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		**(2.573.870)**	(510.816)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		**1.712.729**	3.921.847
-Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler		**140.605**	40.885
- Gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		**(154.180)**	-
- Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		**(485.499)**	(4.412.908)
- Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler		**3.566.429**	(631.734)
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		**(716.654)**	23.318
-Satış amaçlı veya ortaklara dağıtılmak üzere elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		**67**	232
- Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		**(4.944.384)**	(164.286)
-Parasal pozisyon kazanç ve kayıpları ile ilgili düzeltmeler		**(684.373)**	(1.229.453)
- Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		**(87.150)**	60.464
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**5.905.360**	3.115.027
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler		**(54.233.939)**	(151.344)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler		**(1.059.237)**	(156.891)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) İle ilgili düzeltmeler		**-**	40.107
- Türev varlıklardaki azalış (artış)		**(33.264)**	-
- Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		**(1.648.403)**	(1.137.860)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış / (artış)		**656.731**	1.200.474
- Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		**7.499.069**	(1.417.293)
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)		**388.306**	38.834
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		**(527.562)**	263.758
- Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		**(5.739.341)**	4.009.460
- Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış (azalış)		**5.274.533**	(363.248)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		**55.328.467**	789.030
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**12.603.312**	1.649.076
Alınan faiz		**3.067.580**	764.351
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		**(24.248)**	(18.780)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		**(12.248)**	(12.888)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)		**(944.410)**	(724.959)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(8.304.495)**	(7.081.611)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		**-**	(527.771)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	6	**115.489**	2.916.891
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	**-**	(986.460)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		**753.122**	132.548
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		**(14.776.901)**	(12.380.009)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		**633**	4.378
Alınan temettüler		**5.603.162**	3.758.812
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		**6.946.284**	1.467.797
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		**-**	(1.950.330)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		**15.497.699**	9.331.682
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		**(5.967.842)**	(3.947.609)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		**(644.923)**	(94.534)
Ödenen temettüler		**(1.444.941)**	(1.617.878)
Ödenen faiz		**(493.709)**	(253.534)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)		**13.331.775**	(3.957.014)
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		**(306.318)**	19.436
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)		**13.025.457**	(3.937.578)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	**9.508.770**	14.216.154
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(1.859.983)**	(2.882.182)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	**20.674.244**	7.396.394

Ekteki dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, tarım, enerji, havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte "Alarko Topluluğu/Topluluk" olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	**Faaliyet alanı**	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Bağlı ortaklıklar (*) :			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	**99,99**	99,99
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	**100,00**	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	**99,99**	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	**100,00**	100,00
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Alım-Satım İthalat ve İhracat	**100,00**	100,00
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	**56,24**	51,23
Alsim – TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	**99,99**	99,99
Astana Su- Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini – Göl Arıtma Projeleri	**99,99**	99,99
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Tarım ve Gıda Üretim İşleme ve Al -Sat Hizmeti	**100,00**	100,00
Alarko Enerji A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	**100,00**	100,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	**100,00**	100,00
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	**99,99**	99,99
AO Mosalarko (Rusya)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	**99,99**	51,23
Aktogay Bakır Konsantre Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır İşleme Tesisi Dizayn, Tedarik ve İnşaat İşleri	**99,99**	99,99
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic. A.Ş. Astana No: 2 Şubesi (Kazakistan)	İnşaat ve Montaj İşleri	**99,99**	99,99
Alsim Alarko S.R.L. (Romanya)	İnşaat	**99,99**	99,99
Saret KZ (Kazakistan)	İnşaat İşleri	**100,00**	100,00
Alsim Alarko San. Tes. ve Ticaret Bükreş Şubesi (Romanya)	Karayolu Yapım Projesi	**99,99**	99,99
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş . (Türkiye)	Finansal Holding	**99,95**	99,95

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.
(**) Borsa İstanbul A.Ş'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	**Faaliyet alanı**	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Bağlı ortaklıklar (*) :			
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	**100,00**	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş . (Türkiye)	Finansal Holding	**100,00**	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Mikro Granül Gübre Üretimi	**80,00**	80,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Gıda,Gıda İşletmeciliği	**100,00**	100,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş. (Türkiye)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	**100,00**	100,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Bitkisel İlaç Hammadeleri	**100,00**	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş. (Türkiye)	Tohum Islahı ve Üretimi	**99,99**	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş. (Türkiye)	Bilgi Teknolojileri	**100,00**	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye)	Tarım	**100,00**	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	**100,00**	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş. (Türkiye)	Tarım, Seracılık	**51,00**	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (Türkiye)	Tarım	**100,00**	100,00
Too Alsera KZ (Kazakistan)	Tarım, Seracılık	**100,00**	100,00
Alfor Aviation and Technical Services Ltd. (İngiltere, Galler)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	**51,00**	51,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Tarım, Seracılık	**100,00**	100,00
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetler A.Ş. (Türkiye)	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	**51,00**	51,00
Alarko Gotion Green Energy Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş. (Türkiye)	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	**60,00**	60,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Çiçek Seracılığı Üretimi,Alım Satımı ve Pazarlaması	**100,00**	100,00
İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret A.Ş. (Türkiye)	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	**100,00**	75,00
Almeram Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye) (**)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	**100,00**	-
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye) (**)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	**100,00**	-
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye) (**)	Elektrik Enerjisi Satışı	**100,00**	-
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Türkiye) (**)	Elektrik Enerjisi Satışı	**100,00**	-
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (Türkiye) (**)	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	**100,00**	-
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. (Türkiye) (**)	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	**100,00**	-
Alarko Capital A.G. (İsviçre) (**)	Finansal Yatırım	**99,95**	-

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.
(**) 30 Haziran 2026 itibariyle tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devamı):

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	**Faaliyet alanı**	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar (*) :			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (***)	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	**42,03**	42,03
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara – Eskişehir Hızlı Tren Projesi	**45,00**	45,00
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.(Türkiye) (****)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	**-**	50,00
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye) (*****)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	**-**	50,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye) (*****)	Elektrik Enerjisi Satışı	**-**	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye) (****)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	**-**	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(Türkiye) (*****)	Elektrik Enerjisi Satışı	**-**	50,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.(Türkiye) (*****)	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	**-**	50,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş. (Türkiye) (*****)	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	**-**	50,00
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	**45,00**	45,00
Bakad Investment & Operation LLP (Kazakistan)	İnşaat işleri	**33,30**	33,30
Bakad International B.V. (Hollanda)	Finansal Olmayan Holding	**33,30**	33,30
Barr Operation and Maintenance LLP (Kazakistan)	Otoyol Bakım ve İşletme	**25,00**	25,00
Müşterek Faaliyetler (**) :			
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	**49,99**	49,99
Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi (Romanya)	Metro İnşaatı Projesi	**49,99**	49,99

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.
(**) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.
(***) Borsa İstanbul A.Ş'de kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.
(****) 30 Haziran 2026 tarihi itibariyle konsolidasyondan çıkmıştır.
(*****) 30 Haziran 2026 itibariyle tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

		Topluluk'un ortaklık payı (%)	
Şirketin ismi	**Faaliyet alanı**	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
İştirakler(*) :			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	**12,14**	12,14
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	**2,63**	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	**2,28**	2,28

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.
(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :
Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	**30 Eylül 2026 Pay oranı**	31 Aralık 2025 Pay oranı
Alaton Ailesi	**%30,29**	%29,04
Garih Ailesi	**%32,05**	%30,72
Diğer (*)	**%37,66**	%40,24
Toplam	**%100,00**	%100,00

(*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş (BİST)'de işlem görmekte olup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin fiili dolaşımdaki pay oranı %33,28'dir.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %15,94 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri BİST'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %43,75'i halka açıktır. 1996 yılından itibaren BİST'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Maaşlı	**1.841**	1.900
Ücretli	**3.769**	4.083
Toplam	**5.610**	5.983

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

i. Sunuma ilişkin temel esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı (devamı)

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur. Topluluk, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır.

İşletmeler, TMS 34 standardına uygun olarak ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Topluluk, bu çerçevede, ara dönemlerde özet finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Topluluk'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları yılsonu finansal tablolarının içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Topluluk'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Topluluk, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Eylül 2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Topluluk bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosunu ve 30 Eylül 2025 tarihli gelir tablosunu da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Sonuç olarak ağırlıkla kullanılan para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	**Endeks**	**Düzeltme Katsayısı**
30 Eylül 2026	4.368,35	1,00000
31 Aralık 2025	3.513,87	1,24317
30 Eylül 2025	3.367,22	1,29731

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

TFRS, ağırlıkla kullanılan para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, halihazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir. Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerleme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir. Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerleme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlara dayanmaktadır. Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir. Enflasyonun Topluluk'un net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, özet konsolide kar veya zarar tablosunda "Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir. Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir. Karşılaştırmalı döneme ait tüm rakamlar, ilgili karşılaştırmalı dönemden 30 Eylül 2026'ya endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Romanya, Hollanda, İngiltere ve İsviçre'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge, Rumen Leyi, ABD Doları, İngiliz Sterlini ve İsviçre Frangı'dır. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

Özet konsolide finansal tabloların onaylanması

30 Eylül 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolar, 9 Kasım 2026 tarihinde Ana Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları yayınlandıktan sonra değiştirme yetkisi vardır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

i. Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar düzenlenirken, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan yurtdışı bağlı ortaklığına ilişkin yatırım tutarının, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uyarınca cari dönem satın alma gücüne getirilmesi etkisinin, kar veya zarar tablosunda parasal kayıp veya kazanç kaleminde kayıtlara alınmaması nedeniyle TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" uyarınca geriye dönük olarak muhasebeleştirmiştir. Bu düzeltmenin 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait etkilerinin finansal tablo kalemleri bazında tutarları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Daha Önce Raporlanan	30 Eylül 2026 Satın Alma Gücü ile	Düzeltmeler	Yeniden Düzenlenmiş
	30 Eylül 2025	**30 Eylül 2025**		**30 Eylül 2025**
Kar veya Zarar Kısmı:				
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	601.853	780.794	403.010	1.183.804
Diğer Kapsamlı Geliri Kısmı:				
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden				
Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar	303.212	393.362	(403.010)	(9.648)

İşletmenin sürekliliği

Özet konsolide finansal tablolar, Ana Ortaklık'ın ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, müşterek faaliyet ve bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

ii. Konsolidasyon esasları :

(a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)' ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Topluluk'un yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

ii. Konsolidasyon esasları (devamı)

(c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding A.Ş.'nin bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding A.Ş. bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Müşterek Faaliyetler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

(d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetimde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Topluluk'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

(e) Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

(f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

iii. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihli özet konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dokuz aylık ara döneme ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama, TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır. KGK, ilgili standardı 8 Mayıs 2025 tarihinde "TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan "TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu" yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

- İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.
- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.
- Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir.

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Topluluk, özellikle Topluluk'un kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda "diğer" olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

TFRS 19 - Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar

TFRS Muhasebe Standartları'nı kullanan şirketlerin bağlı ortaklıkları, TFRS 19'un yayınlanmasının ardından açıklamalarını önemli ölçüde azaltabilir ve kullanıcıların ihtiyaçlarına daha fazla odaklanabilir.
Bir bağlı ortaklık, aşağıdaki kriterleri karşılıyorsa, finansal tablolarında yeni standardı uygulamayı seçebilir:
-Kamuya hesap verebilirliğinin olmaması
-Ana ortaklığının TFRS Muhasebe Standartları'na göre finansal tablo hazırlaması.
TFRS 19'a göre azaltılmış açıklama standartlarını uygulayan bir bağlı ortaklık, TFRS'lerdeki tanıma, ölçme ve sunum gerekliliklerini tamamen yerine getirecektir ancak açıklamaları azaltacaktır ve TFRS Muhasebe Standartları'na uygunluk beyanında TFRS 19'u uyguladığını açık ve net bir şekilde belirtmesi gerekmektedir.

Değişiklikler 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Topluluk, TFRS 19'in uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı)

TMS 21 - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMSK, TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri standardında tutarlı ve sade bir çeviri yöntemi sunmak ve bazı şirketlerde sürekli artan yabancı para çevrim farkları hesabı tutarlarına ilişkin sorunları gidermek amacıyla, bir şirketin finansal tablolarının yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para biriminden, yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine çevrilmesine ilişkin aşağıdaki hususları netleştiren değişiklikler yapmıştır:

- geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletme, finansal tablo kalemlerini sunum para birimine çevirirken, finansal tablo kalemlerinin tamamını (karşılaştırmalı tutarlar dahil) en son raporlama dönemine ait kapanış kurunu kullanacaktır; ve
- geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan yabancı bir işletmeye ait tüm tutarları (karşılaştırmalı bilgiler hariç) çevirirken en son raporlama dönemine ait kapanış kuru kullanılacak; karşılaştırmalı bilgiler ise genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden ifade edilecektir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Topluluk, TMS 21'in "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" değişikliğinin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

UFRS 20 - Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler

UFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler standardı, düzenlemeye tabi sektörlerde yaygın olarak uygulanan tarife düzenlemelerinin muhasebesel etkilerine uzun süredir devam eden rehberlik ihtiyacını gidermek amacıyla yayımlanmıştır. Standart, bir dönemde UFRS Muhasebe Standartları kapsamında muhasebeleştirilen toplam gelir ile işletmenin aynı dönemde sunduğu düzenlemeye tabi mal ve hizmetler karşılığında elde etmeye hak kazandığı toplam düzenlenmiş getiri ile uyumlu hale getirilmesini amaçlamaktadır.

UFRS 20 kapsamında işletmeler, düzenlemeye tabi tarifelerin gelecekte artırılması veya azaltılması sonucunu doğuracak hukuken uygulanabilir mevcut hak ve yükümlülüklerini, beklenen gelecekteki nakit akışlarının düzenleyici faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş tutarları üzerinden sırasıyla düzenleyici varlık ve düzenleyici yükümlülük olarak muhasebeleştirecektir. Söz konusu bakiyelerde meydana gelen değişimler düzenleyici gelir ve düzenleyici gider olarak muhasebeleştirilecek olup, net etkisi gelir tablosunda hasılat kaleminin hemen altında ayrı bir kalemde sunulacaktır. Düzenleyici varlıklar ve düzenleyici yükümlülükler ise finansal durum tablosunda diğer varlık ve yükümlülüklerden ayrı olarak gösterilecektir.

Halihazırda isteğe bağlı olarak UFRS 14 uygulayan işletmeler açısından UFRS 20, mevcut muhasebe uygulamalarının devamı niteliğinde olmayıp, düzenleyici varlık ve yükümlülüklerin tanınması, ölçümü, sunumu ve açıklanmasına ilişkin yeni ve kapsamlı bir muhasebe modeli getirmektedir. Bu kapsamda işletmeler açısından veri toplama, modelleme ve ölçüm süreçlerinde ilave çalışmalar gerekebilecektir.

UFRS 20, 1 Ocak 2029 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için zorunlu olarak uygulanacaktır. Yerel mevzuat ve onay süreçlerine bağlı olmak kaydıyla erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletmeler standarda geçişte tam geriye dönük uygulama veya değiştirilmiş geriye dönük uygulama yöntemlerinden birini seçebilecek olup, belirli geçiş kolaylıklarından da yararlanabilecektir. Topluluk, standardın konsolide finansal tablolar üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

iv. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TMS 28 - İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlara İlişkin Gerçeğe Uygun Değer Seçeneği

TMS 28'de yapılan değişiklikler, belirli sektörlerle sınırlı olmaksızın, iştirak ve iş ortaklıklarına yatırım yapan daha geniş bir işletme kapsamının gerçeğe uygun değer seçeneğinden yararlanmasına imkan sağlamaktadır. Belirli varlık türlerine yatırım yapmayı ana faaliyetlerinden biri olarak yürüten şirketler, söz konusu yatırımlarını özkaynak yöntemi yerine TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi tercih edebilir.

Söz konusu değişiklikler yalnızca TMS 28 kapsamındaki ölçüm hükümlerini etkilemekle birlikte, UFRS 18 kapsamında sunum üzerinde de etkili olabilir. UFRS 18 uyarınca, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilen iştirak ve iş ortaklıklarından kaynaklanan sonuçlar kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetleri kategorisinde sunulur. Buna karşılık, FVTPL üzerinden ölçülen yatırımlardan kaynaklanan gelir ve giderler, yalnızca varlıklara yatırım yapmanın işletmenin belirlenmiş ana faaliyetlerinden biri olması ve ilgili yatırımların bu faaliyet kapsamında elde tutulması durumunda faaliyet kategorisinde sunulur. Bu değerlendirme yatırım bazında veya benzer özelliklere sahip yatırım grupları bazında yapılır.

Değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için yürürlüğe girecek olan UFRS 18 ile eş zamanlı olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18'in ilk uygulanması sırasında, uygun işletmelere iştirak ve iş ortaklıklarına ilişkin ölçüm esasını özkaynak yönteminden FVTPL'ye değiştirme konusunda bir defaya mahsus bir imkân tanınmaktadır. Bu tür bir değişikliğin TMS 8 uyarınca geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir.

Bu kapsamda, işletmelerin genişletilen gerçeğe uygun değer seçeneğinden yararlanma koşullarını sağlayıp sağlamadıklarını değerlendirmeleri ve UFRS 18'e geçiş sırasında finansal tablolarda yer alan ölçüm, sunum ve temel performans göstergeleri üzerindeki olası etkileri analiz etmeleri gerekmektedir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak – 30 Eylül 2026 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

20 Şubat 2026 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere Topluluk'un bağlı ortaklığı olan Alarko Enerji'nin müşterek yönetimine tabi ortaklığı Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde yer alan Cenal Elektrik Üretim A.Ş.("Cenal") karşılığında Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Medaş"), Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Mepaş") Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.("Mesaş"), Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. ("Utilitek") ve Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş.'nin paylarının tamamının Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunması amacıyla protokol imzalanmış ve Alcen'in 16 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, bu işlemlerin yapılmasına ilişkin karar alınarak bu karar uyarınca; yeni kurulacak şirketlerden Almeram Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Almeram") sermaye paylarının tamamının Alarko Enerji'ye devrine ilişkin tescili 25 Haziran 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

İşlem öncesinde Topluluk, Alcen üzerinden Almeram çatısı altında faaliyet gösteren Medaş, Mepaş, Mesaş ve ilgili şirketler üzerinde dolaylı olarak %50 oranında ekonomik hakka sahip bulunmaktaydı. Tam bölünme işleminin tamamlanması sonucunda Topluluk, söz konusu faaliyetler üzerindeki ekonomik hakkını %100'e yükseltmiş ve ilgili işletmeler üzerinde münhasır kontrol elde etmiştir.
Topluluk tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, edinilen faaliyetlerin TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında "İşletme" tanımını karşıladığı ve kontrolün 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Topluluk'a geçtiği sonucuna ulaşılmıştır. Bu çerçevede işlem, TFRS 3 hükümleri uyarınca "aşamalı olarak gerçekleştirilen işletme birleşmesi" olarak muhasebeleştirilmiştir.
Yönetim, işlemin ekonomik özünün, Alcen yapısının bölünmesi suretiyle dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin Topluluk bünyesinde tamamen toplanması olduğunu değerlendirmiştir. Bu kapsamda işlem; Cenal faaliyetlerine ilişkin ekonomik hakların sona ermesi ve Almeram üzerinde kontrol elde edilmesi şeklinde birbirinden bağımsız iki ayrı işlem olarak değil, tek bir bütünleşik yeniden yapılanma ve kontrol elde etme işlemi olarak ele alınmıştır. Bu nedenle işlemden kaynaklanan ekonomik etki, TFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilen tek bir aşamalı işletme birleşmesi işlemi çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Söz konusu işlem kapsamında herhangi bir nakit bedel ödenmemiştir. Topluluk tarafından yapılan değerleme çalışmaları sonucunda Almeram faaliyetlerinin %100 gerçeğe uygun değeri 64.604.035 TL olarak belirlenmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla satın alma bedeli dağılımı çalışmaları tamamlanmamış olup, edinilen işletmeye ilişkin tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler geçici tutarlar üzerinden muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda muhasebeleştirilen tutarlar, TFRS 3 kapsamında izin verilen ölçüm dönemi içerisinde elde edilecek ilave bilgi ve değerleme sonuçlarına bağlı olarak revize edilebilecektir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

	Kayıtlı değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	10.461.957
Kısa vadeli ticari alacaklar	25.569.836
Kısa vadeli diğer alacaklar	13.174.030
Türev araçlar	33.177
Stoklar	1.456.657
Peşin ödenmiş giderler	377.551
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	749.996
Diğer dönen varlıklar	1.210.252
Uzun vadeli ticari alacaklar	40.702.873
Uzun vadeli diğer alacaklar	273.065
Maddi duran varlıklar	2.168.286
Kullanım hakkı varlıkları	686.231
Maddi olmayan duran varlıklar	5.531.849
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	1.132
Ertelenmiş vergi varlıkları	4.850.202
Kısa vadeli borçlanmalar	(693.447)
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	(6.732.874)
Kısa vadeli ticari borçlar	(22.227.047)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(561.081)
Kısa vadeli diğer borçlar	(5.498.017)
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	(236.832)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(267.009)
Kısa vadeli karşılıklar	(714.890)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(1.337.226)
Uzun vadeli borçlanmalar	(167.249)
Uzun vadeli diğer borçlar	(65.242)
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	(3.805.620)
Uzun vadeli karşılıklar	(465.173)
Net varlıklar kayıtlı değeri	**64.475.387**
Satın alma öncesi eldeki hisselerin taşınan değeri (50%)	32.237.697
Satın alma öncesi eldeki hisselerin gerçeğe uygun değeri (50%)	32.302.018
Elde tutulan hisselere ilişkin gerçeğe uygun değer artışı	**64.320**
Elde edilen hisselerin gerçeğe uygun değeri	64.604.035
Kontrol edilen net varlıkların defter değeri (100%)	64.475.387
Şerefiye (Provizyonel)	**128.648**

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Alarko Tarım") tarafından; ana faaliyet konusu tarım ve seracılık olan Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Sanrose") toplam sermayesinin %25'ine denk gelen 15 TL nominal değerli 600 adet hissesinin 15 Ocak 2024 tarihinde devralındığı kamuoyuna duyurulmuştu. Alarko Tarım, Sanrose'un sermayesinin %75'ine denk gelen 45 TL nominal değerli 1.800 adet hisseyi de 4.977 USD karşılığı Türk Lirası bedel karşılığında 3 Temmuz 2025 tarihi itibariyle devralmıştır.

Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Kayıtlı değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	328
Ticari alacaklar	914
Diğer alacaklar	10.955
Stoklar	24.600
Peşin ödenmiş giderler	678
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	47
Diğer dönen varlıklar	22.760
Maddi duran varlıklar	529.673
Maddi olmayan duran varlıklar	375
Kısa vadeli borçlanmalar	(14.796)
Ticari borçlar	(147.966)
Diğer borçlar	(20.100)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(2.672)
Ertelenmiş gelirler	(2)
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.510)
Uzun vadeli karşılıklar	(2.609)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(60.283)
Net varlıklar kayıtlı değeri	**339.392**
Satın alma bedeli	198.118
Parasal kazanç/(kayıp)	72.618
Sahiplik oranı	75%
Eksi : Elde edilen net varlıkların kayıtlı değeri	(254.545)
Şerefiye, 31 Aralık 2025	**16.191**

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklardan Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Alarko Tarım") Yönetim Kurulu tarafından 19 Ağustos 2025 tarihinde; İpeks Jeotermal Enerji Tarım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesinin 3.000 TL'den 6.120 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımına nakden iştirak edilmesine ve Alarko Tarım'ın % 49 olan pay sahipliği oranının % 75'e yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu satın almayla ilgili olarak tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Kayıtlı değer (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	82
Ticari alacaklar	78
Diğer alacaklar	8.916
Stoklar	117.978
Peşin ödenmiş giderler	6.844
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	121
Diğer dönen varlıklar	147.868
Maddi duran varlıklar	1.551.712
Kısa vadeli borçlanmalar	(276)
Ticari borçlar	(655.655)
Diğer borçlar	(36.812)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(6.421)
Uzun vadeli borçlanmalar	(359.727)
Uzun vadeli karşılıklar	(144)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(62.885)
Net varlıklar kayıtlı değeri	**711.679**
Satın alma bedeli	191.921
Parasal kazanç/(kayıp)	65.115
Sahiplik oranı	26%
Eksi : Elde edilen net varlıkların kayıtlı değeri	(185.036)
Şerefiye, 31 Aralık 2025	**72.000**

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluk, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, tarım, turizm, enerji, havacılık ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	**1.118.131**	**414.330**	**224.960**	**15.469.253**	**1.671.093**	**1.776.477**	**-**	**20.674.244**
Finansal yatırımlar	**2.192.163**	**-**	**-**	**4.050.446**	**-**	**-**	**-**	**6.242.609**
Ticari alacaklar	**180.804**	**378.319**	**19.740**	**36.523.081**	**8.475.056**	**7.580.010**	**(35.057.925)**	**18.099.085**
Diğer alacaklar	**739**	**20**	**73.571**	**12.149.322**	**143.814**	**2.149.280**	**(13.781.251)**	**735.495**
Türev araçlar	**-**	**-**	**-**	**33.264**	**-**	**-**	**-**	**33.264**
Stoklar	**33.004**	**72.285**	**1.171.528**	**1.874.656**	**389.816**	**2.063.118**	**(45.081)**	**5.559.326**
Peşin ödenmiş giderler	**6.958**	**435.470**	**43.673**	**145.047**	**540.066**	**167.315**	**(386.880)**	**951.649**
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	**1.460**	**11.322**	**1.912**	**1.487**	**44.016**	**16.473**	**-**	**76.670**
Diğer dönen varlıklar	**442.939**	**174**	**31.733**	**1.016.681**	**417.674**	**2.409.430**	**-**	**4.318.631**
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	**-**	**215**	**-**	**1.537.395**	**1.169**	**-**	**(209)**	**1.538.570**
Duran varlıklar								
Finansal yatırımlar	**29.398.499**	**822**	**624.124**	**25.525.817**	**3.792.978**	**16.426.337**	**(71.024.646)**	**4.743.931**
Ticari alacaklar	**-**	**-**	**-**	**37.466.707**	**249**	**-**	**-**	**37.466.956**
Diğer alacaklar	**710**	**2.233**	**-**	**279.479**	**576.932**	**15.824**	**-**	**875.178**
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	**2.678.244**	**-**	**917.092**	**31.384.944**	**6.495.332**	**-**	**(37.508.201)**	**3.967.411**
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	**1.301.304**	**-**	**15.709**	**579.431**	**35.841.125**	**-**	**(29.134.739)**	**8.602.830**
Maddi duran varlıklar	**21.655**	**1.731.813**	**8.050**	**3.467.906**	**1.007.863**	**18.762.530**	**19.968.605**	**44.968.422**
Kullanım hakkı varlıkları	**21.257**	**3.844.108**	**-**	**829.717**	**113.984**	**14.983**	**(2.005.478)**	**2.818.571**
Maddi olmayan duran varlıklar	**36.014**	**13.393**	**619.145**	**2.443.716**	**39.077**	**243.386**	**5.025.051**	**8.419.782**
Peşin ödenmiş giderler	**987**	**85.938**	**32.795**	**1.296**	**521.345**	**474.245**	**-**	**1.116.606**
Ertelenmiş vergi varlığı	**271.870**	**-**	**3.286**	**7.263.019**	**3.263.798**	**904.802**	**(488.678)**	**11.218.097**
Diğer duran varlıklar	**-**	**622**	**-**	**-**	**125.220**	**-**	**-**	**125.842**
Toplam varlıklar	**37.706.738**	**6.991.064**	**3.787.318**	**182.042.664**	**63.460.607**	**53.004.210**	**(164.439.432)**	**182.553.169**

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler								
Kısa vadeli borçlanmalar	**14.847**	**87.765**	**-**	**622.640**	**10.695.640**	**11.822.344**	**(30.508)**	**23.212.728**
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	**-**	**-**	**876.897**	**4.231.503**	**1.023.328**	**-**	**-**	**6.131.728**
Ticari borçlar	**54.974**	**709.427**	**69.407**	**27.501.664**	**8.816.745**	**17.349.180**	**(44.664.414)**	**9.836.983**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**26.745**	**57.985**	**1.917**	**393.500**	**58.238**	**74.521**	**-**	**612.906**
Diğer borçlar	**682.885**	**50.549**	**32**	**6.377.243**	**756.689**	**3.099.797**	**(4.174.929)**	**6.792.266**
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	**-**	**41.955**	**-**	**-**	**535.007**	**-**	**-**	**576.962**
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	**14.984**	**310.020**	**-**	**702.285**	**387.713**	**10.227**	**(387.712)**	**1.037.517**
Dönem karı vergi yükümlülüğü	**3.121**	**50.682**	**1.063**	**2.513.335**	**309.948**	**-**	**-**	**2.878.149**
Kısa vadeli karşılıklar	**-**	**100.000**	**-**	**651.162**	**87.480**	**1.200**	**(100.000)**	**739.842**
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	**6.814.513**	**-**	**-**	**21**	**-**	**817.458**	**(7.583.936)**	**48.056**
Uzun vadeli yükümlülükler								
Uzun vadeli borçlanmalar	**5.318**	**3.266.704**	**811.828**	**250.100**	**4.235.681**	**7.095.110**	**(3.088.247)**	**12.576.494**
Diğer borçlar	**-**	**-**	**-**	**67.274**	**790.512**	**-**	**232.541**	**1.090.327**
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	**-**	**3.530**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.530**
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	**-**	**-**	**132.896**	**-**	**62.558**	**-**	**-**	**195.454**
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	**-**	**-**	**73.266**	**4.678.965**	**-**	**50**	**-**	**4.752.281**
Uzun vadeli karşılıklar	**40.977**	**108.338**	**863**	**462.001**	**78.726**	**60.301**	**-**	**751.206**
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	**220.417**	**204.823**	**2.643**	**845.300**	**5.604.471**	**352.805**	**(2.282.436)**	**4.948.023**
Özkaynaklar								
Ödenmiş sermaye	**4.562.014**	**21.500**	**368.646**	**2.883.936**	**6.024.811**	**10.117.051**	**(23.560.958)**	**417.000**
Sermaye düzeltme farkları	**12.328.861**	**303.707**	**388.730**	**23.010.269**	**4.083.047**	**5.548.281**	**(36.474.579)**	**9.188.316**
Sermaye avansı	**3.784.410**	**-**	**-**	**-**	**-**	**202**	**(3.784.612)**	**-**
Geri alınmış paylar (-)	**(676.233)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**83.673**	**(592.560)**
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.536)**	**(1.536)**
Paylara ilişkin primler/iskontolar	**-**	**-**	**332.415**	**-**	**310.695**	**786.470**	**(1.429.580)**	**-**
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(450.517)**	**(450.517)**
Pay bazlı ödemeler (-)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(83.673)**	**(83.673)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	**(4.006)**	**(20.605)**	**(34.362)**	**(22.393)**	**(9.060)**	**(14.009)**	**13.450**	**(90.985)**
Yabancı para çevrim farkları	**(376.166)**	**-**	**154.948**	**-**	**2.733.496**	**244.748**	**311.903**	**3.068.929**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	**2.164.943**	**-**	**951**	**-**	**1.276.548**	**-**	**(3.442.442)**	**-**
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	**1.353.285**	**138.244**	**15.337**	**8.950.165**	**514.281**	**21.258**	**(9.642.818)**	**1.349.752**
Ödenen kar payı avansları	**-**	**-**	**-**	**(7.597.942)**	**-**	**-**	**7.597.942**	**-**
Geçmiş yıllar karları veya zararları	**4.824.421**	**1.244.021**	**914.738**	**73.372.991**	**14.719.004**	**(2.822.114)**	**(12.649.573)**	**79.603.488**
Net dönem karı veya zararı	**1.866.428**	**312.419**	**(324.897)**	**32.148.645**	**365.049**	**(1.560.670)**	**(25.526.916)**	**7.280.058**
Kontrol gücü olmayan paylar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.680.445**	**6.680.445**
Toplam kaynaklar	**37.706.738**	**6.991.064**	**3.787.318**	**182.042.664**	**63.460.607**	**53.004.210**	**(164.439.432)**	**182.553.169**

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	555.808	2.901.104	67.934	30.417.626	2.489.730	2.636.603	-	39.068.805
Hasılat topluluk içi	435.636	-	-	29.794	661.020	718.318	(1.844.768)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(531.457)	(1.915.291)	(61.754)	(23.126.630)	(2.106.673)	(3.329.489)	(54.966)	(31.126.260)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(460.387)	(182.434)	(1.936)	(15.520)	(440.849)	(684.379)	1.785.505	-
Brüt kar / (zarar)	(400)	803.379	4.244	7.305.270	603.228	(658.947)	(114.229)	7.942.545
Genel yönetim giderleri (-)	(114.376)	(523.734)	(75.668)	(1.201.804)	(545.835)	(613.787)	(22.696)	(3.097.900)
Pazarlama giderleri (-)	-	(147.909)	(8.251)	(1.281.756)	-	(211.007)	(103.232)	(1.752.155)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	(11.719)	-	(11.719)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	123.286	172.879	7.774	5.501.615	644.431	1.359.673	(2.493.273)	5.316.385
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(54.332)	(137.784)	(26.850)	(2.562.931)	(297.940)	(601.588)	2.451.541	(1.229.884)
Esas faaliyet karı / (zararı)	(45.822)	166.831	(98.751)	7.760.394	403.884	(737.375)	(281.889)	7.167.272
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.235.592	922	74	25.938.673	318.350	332.953	(23.660.618)	6.165.946
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(811.592)	(266)	-	(68.192)	(3.145)	(6.224)	-	(889.419)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	(216.720)	2.294.559	(200.869)	-	(1.391.471)	485.499
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)	2.378.178	167.487	(315.397)	35.925.434	518.220	(410.646)	(25.333.978)	12.929.298
Finansman gelirleri	146.631	67.272	22.099	10.104.559	315.514	1.862.825	(9.391.357)	3.127.543
Finansman giderleri (-)	(1.245.470)	(472.575)	(7)	(7.056.230)	(1.211.727)	(6.900.621)	11.024.745	(5.861.885)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	375.422	687.941	(24.431)	(4.416.597)	1.931.962	4.029.235	(1.947.932)	635.600
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	1.654.761	450.125	(317.736)	34.557.166	1.553.969	(1.419.207)	(25.648.522)	10.830.556
Dönem vergi (gideri) / geliri	(20.908)	(50.682)	(4.612)	(3.200.933)	(294.135)	-	-	(3.571.270)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	232.575	(87.024)	(2.549)	792.412	(894.785)	(141.463)	105.675	4.841
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	211.667	(137.706)	(7.161)	(2.408.521)	(1.188.920)	(141.463)	105.675	(3.566.429)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	1.866.428	312.419	(324.897)	32.148.645	365.049	(1.560.670)	(25.542.847)	7.264.127
Dönem karı / (zararı)	1.866.428	312.419	(324.897)	32.148.645	365.049	(1.560.670)	(25.542.847)	7.264.127
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	1.662	9.096	3	(3.102)	4.493	(5.333)	-	6.819
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	12.987	(4.272)	-	-	-	8.715
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılamayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(380)	(2.152)	(2.397)	1.871	(918)	471	-	(3.505)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar								
Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	11.621	-	20.506	-	(526.313)	187.868	-	(306.318)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	471.017	-	-	471.017
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	1.879.331	319.363	(293.798)	32.143.142	313.328	(1.377.664)	(25.542.847)	7.440.855
Dönem karının / (zararının) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	(15.931)	(15.931)
Ana ortaklık payları	1.866.428	312.419	(324.897)	32.148.645	365.049	(1.560.670)	(25.526.916)	7.280.058
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	(288.681)	(288.681)
Ana ortaklık payları	1.879.331	319.363	(293.798)	32.143.142	313.328	(1.377.664)	(25.254.166)	7.729.536

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	259.190	83.130	361.514	2.659.057	4.487.103	1.658.776	-	9.508.770
Finansal yatırımlar	3.881.607	-	-	3.200.361	-	-	-	7.081.968
Ticari alacaklar	335.095	293.424	17.767	13.283	8.706.531	6.873.325	(14.748.973)	1.490.452
Diğer alacaklar	1.090	20	29.254	15.221.759	250.400	1.387.160	(16.774.610)	115.073
Stoklar	6.876	38.185	920.212	63.767	390.039	2.516.392	(24.548)	3.910.923
Peşin ödenmiş giderler	3.337	52.939	14.120	4.768	809.184	244.847	-	1.129.195
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	898	51.276	2.557	50.575	197.086	18.761	-	321.153
Diğer dönen varlıklar	451.077	82.695	16.496	454.136	319.683	2.027.269	-	3.351.356
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	287	-	232.919	1.903	-	(269)	234.840
Duran varlıklar								
Finansal yatırımlar	25.407.014	822	628.023	4.758.041	5.271.436	15.906.011	(48.259.553)	3.711.794
Ticari alacaklar	-	-	-	-	281	-	-	281
Diğer alacaklar	891	2.537	-	6	417.183	15.746	-	436.363
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4.948.274	-	990.414	65.725.303	6.673.887	-	(11.297.614)	67.040.264
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.301.304	-	15.709	1.974.222	29.338.900	-	(22.586.993)	10.043.142
Maddi duran varlıklar	25.888	1.513.350	10.471	2.645.175	1.222.146	17.627.176	13.839.403	36.883.609
Kullanım hakkı varlıkları	26.353	3.786.001	-	116.989	121.958	20.169	(2.365.069)	1.706.401
Maddi olmayan duran varlıklar	28.081	8.896	518.335	854.519	71.615	239.596	1.204.556	2.925.598
Peşin ödenmiş giderler	532	93.770	31.353	388	519.057	950.691	-	1.595.791
Ertelenmiş vergi varlığı	61.318	-	5.724	453.863	3.371.889	873.808	(248.543)	4.518.059
Diğer duran varlıklar	-	752	-	-	153.613	-	-	154.365
Toplam varlıklar	36.738.825	6.008.084	3.561.949	98.429.131	62.323.894	50.359.727	(101.262.213)	156.159.397

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa vadeli yükümlülükler								
Kısa vadeli borçlanmalar	17.127	25.960	-	613.509	7.059.428	9.907.488	-	17.623.512
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	109.952	-	869.007	-	-	978.959
Ticari borçlar	91.213	144.124	54.306	18.819	9.198.653	15.691.158	(22.704.925)	2.493.348
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21.604	54.048	922	4.897	55.403	87.725	-	224.599
Diğer borçlar	6.499.007	30.255	106	9.193.441	336.898	2.481.251	(8.818.657)	9.722.301
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	30.790	-	-	1.075.537	-	-	1.106.327
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	6.037	170.122	1.568	-	299.646	10.408	-	487.781
Dönem karı vergi yükümlülüğü	6.126	-	-	44.110	201.053	-	-	251.289
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	93	82.254	5.883	-	88.230
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.456.230	-	-	5.949.723	-	175.563	(7.567.483)	14.033
Uzun vadeli yükümlülükler								
Uzun vadeli borçlanmalar	9.023	3.542.677	1.130.319	46.277	6.453.000	8.247.944	(3.429.087)	16.000.153
Diğer borçlar	-	-	-	2.652.771	906.602	-	199.654	3.759.027
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	-	1.727	-	-	-	-	-	1.727
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	-	-	-	-	32.067	-	-	32.067
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	-	-	26.862	-	-	622	-	27.484
Uzun vadeli karşılıklar	44.082	98.206	153	14.105	63.045	36.017	-	255.608
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	238.345	117.281	2.530	194.000	4.850.046	181.415	(2.447.822)	3.135.795
Özkaynaklar								
Ödenmiş sermaye	3.880.000	21.500	368.646	796.225	4.285.910	9.854.300	(18.771.581)	435.000
Sermaye düzeltme farkları	12.748.048	448.231	388.831	5.053.093	5.822.421	5.638.033	(20.491.158)	9.607.499
Sermaye avansı	-	-	-	-	-	364	(364)	-
Geri alınmış paylar (-)	(3.757.456)	-	-	-	(267.669)	-	273.164	(3.751.961)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	(1.536)	(1.536)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	-	-	431.612	-	-	786.471	(1.218.083)	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	(554.483)	(554.483)
Pay bazlı ödemeler (-)	-	-	-	-	-	-	(142.610)	(142.610)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	(5.288)	(27.550)	(44.953)	(5.777)	(12.643)	(9.145)	2.468	(102.888)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	142.642	-	5.343.101	70.715	(3.233.648)	2.322.810
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	5.363.444	-	2.511	-	2.995.589	-	(8.361.544)	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	2.590.018	45.670	6.231	961.291	138.339	8.083	681.343	4.430.975
Ödenen kar payı avansları (-)	-	-	-	(1.631.794)	-	-	1.631.794	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.531.119	1.023.681	1.364.410	62.709.349	14.515.282	938.339	(358.809)	81.723.371
Net dönem karı veya zararı	6.000.146	281.362	(424.699)	11.814.999	(1.979.075)	(3.752.907)	(13.460.413)	(1.520.587)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	7.511.567	7.511.567
Toplam kaynaklar	36.738.825	6.008.084	3.561.949	98.429.131	62.323.894	50.359.727	(101.262.213)	156.159.397

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Hasılat topluluk dışı (net)	343.687	2.911.093	34.018	400.783	3.538.942	1.850.352	(36.938)	9.041.937
Hasılat topluluk içi	406.762	-	42.841	4.927	879.123	407.692	(1.741.345)	-
Satışların maliyeti topluluk dışı (-)	(472.559)	(1.850.970)	(1.605)	(418.352)	(3.464.394)	(2.068.607)	(27.609)	(8.304.096)
Satışların maliyeti topluluk içi (-)	(423.946)	(131.230)	(3.357)	(6.775)	(561.257)	(407.692)	1.534.257	-
Brüt kar / (zarar)	(146.056)	928.893	71.897	(19.417)	392.414	(218.255)	(271.635)	737.841
Genel yönetim giderleri (-)	(111.240)	(456.733)	(41.562)	(184.797)	(523.478)	(521.879)	(34.047)	(1.873.736)
Pazarlama giderleri (-)	-	(146.878)	(14.792)	-	-	(171.132)	1.733	(331.069)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	-	-	-	-	(6.561)	-	(6.561)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	266.854	154.003	26.219	408.526	1.211.942	955.075	(127.182)	2.895.437
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(3.745)	(170.658)	(12.536)	(13.985)	(742.913)	(674.356)	99.519	(1.518.674)
Esas faaliyet karı / (zararı)	5.813	308.627	29.226	190.327	337.965	(637.108)	(331.612)	(96.762)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.943.531	3.760	2.592	4.325.828	1.353.131	731.825	(12.899.245)	461.422
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(20.338)	(276)	(444)	(35)	(164.532)	(39.534)	58.371	(166.788)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	-	-	(206.531)	6.588.685	370.194	-	(2.339.440)	4.412.908
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı / (zararı)	6.929.006	312.111	(175.157)	11.104.805	1.896.758	55.183	(15.511.926)	4.610.780
Finansman gelirleri	234.364	134.832	29.565	4.592.179	440.272	2.088.676	(5.860.615)	1.659.273
Finansman giderleri (-)	(1.428.338)	(616.057)	(12.378)	(4.759.064)	(1.662.759)	(8.464.976)	8.828.732	(8.114.840)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	418.573	718.203	(22.118)	(17.666)	926.856	2.231.117	(3.071.161)	1.183.804
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	6.153.605	549.089	(180.088)	10.920.254	1.601.127	(4.090.000)	(15.614.970)	(660.983)
Dönem vergi (gideri) / geliri	(27.840)	(99.180)	(6.213)	(90.729)	(142.908)	-	-	(366.870)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(12.828)	(52.592)	(13.182)	93.319	107.965	772.103	103.819	998.604
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	(40.668)	(151.772)	(19.395)	2.590	(34.943)	772.103	103.819	631.734
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	6.112.937	397.317	(199.483)	10.922.844	1.566.184	(3.317.897)	(15.511.151)	(29.249)
Dönem karı / (zararı)	6.112.937	397.317	(199.483)	10.922.844	1.566.184	(3.317.897)	(15.511.151)	(29.249)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar								
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	3.636	6.689	-	(426)	6.355	(1.319)	-	14.935
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-	14.657	4.726	-	-	-	19.383
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılamayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(861)	(1.507)	(3.264)	(1.043)	(1.342)	330	-	(7.687)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar								
Yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	56.629	-	(101.044)	63.851	-	19.436
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	-	-	-	-	(9.648)	-	-	(9.648)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	6.115.712	402.499	(131.461)	10.926.101	1.460.505	(3.255.035)	(15.511.151)	7.170
Dönem karının / (zararının) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	396	396
Ana ortaklık payları	6.112.937	397.317	(199.483)	10.922.844	1.566.184	(3.317.897)	(15.511.547)	(29.645)
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı								
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	-	229.567	229.567
Ana ortaklık payları	6.115.712	402.499	(131.461)	10.926.101	1.460.505	(3.255.035)	(15.740.718)	(222.397)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara döneme ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	**Turizm**	**Sanayi ve Ticaret**	**Enerji**	**Taahhüt ve Arazi Geliştirme**	**Tarım**	**Eliminasyon**	**Toplam**
Kullanım hakkı varlıkları	**11.740**	**77.591**	**-**	**175.519**	**66.021**	**5.186**	**(63.542)**	**272.515**
Maddi duran varlıklar	**9.517**	**131.827**	**1.016**	**162.776**	**130.112**	**760.909**	**-**	**1.196.157**
Maddi olmayan duran varlıklar	**3.079**	**3.158**	**136**	**159.609**	**22.796**	**47.985**	**-**	**236.763**
Cari dönem amortisman gideri	**24.336**	**212.576**	**1.152**	**497.904**	**218.929**	**814.080**	**(63.542)**	**1.705.435**
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri	**(952)**	**(9.629)**	**-**	**(5.879)**	**(4.776)**	**(7.547)**	**-**	**(28.783)**
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	**8.223**	**37.679**	**184**	**13.847**	**19.774**	**17.666**	**-**	**97.373**
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	**7.271**	**28.050**	**184**	**7.968**	**14.998**	**10.119**	**-**	**68.590**

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık ara döneme ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Tarım	Eliminasyon	Toplam
Kullanım hakkı varlıkları	9.329	74.626	319	7.570	60.508	4.056	(63.541)	92.867
Maddi duran varlıklar	9.114	108.715	461	294.010	170.349	548.872	-	1.131.521
Maddi olmayan duran varlıklar	3.599	2.702	-	17.341	28.001	47.207	-	98.850
Cari dönem amortisman gideri	22.042	186.043	780	318.921	258.858	600.135	(63.541)	1.323.238
Konusu kalmayan kıdem tazminatı gideri	(358)	(11.327)	(65)	-	(3.173)	(3.764)	-	(18.687)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri	10.070	41.204	149	4.593	14.837	25.300	-	96.153
Toplam cari dönem kıdem tazminatı gideri	9.712	29.877	84	4.593	11.664	21.536	-	77.466

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kasa	**970**	1.456
Alınan çekler	**915.904**	846.568
Banka	**14.565.549**	4.911.804
- vadesiz TL mevduat	**646.571**	424.748
- vadesiz döviz mevduat	**1.010.662**	859.738
- vadeli TL mevduat	**11.176.846**	876.437
- vadeli döviz mevduat	**1.731.470**	2.750.881
Diğer hazır değerler	**125.295**	13.491
Likit fonlar (*)	**5.066.526**	3.735.451
Toplam	**20.674.244**	9.508.770

(*) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla B tipi likit yatırım fonlarından oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatlar için %20,00– %38,25 (31 Aralık 2025 - %35,00 – %40,00); Avro cinsinden mevduatlar için %1,00 – %3,00 (31 Aralık 2025 - %0,25 – %1,25); ABD Doları cinsinden mevduatlar için %0,93 – %4,00 (31 Aralık 2025 - %0,50 – %2,00); GBP cinsinden mevduatlar için %0,50-%2,25 (31 Aralık 2025 %0,10 –%0,70); Ruble cinsinden mevduatlar için %11,50 (31 Aralık 2025 – %13,50) arasında değişmektedir. RON cinsinden mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2025 - %5,25).

6.512 TL bloke mevduat 3 aydan kısa süreli olduğundan vadesiz hesaba sınıflanmıştır (31 Aralık 2025 – 1.769 TL).

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları	**3.010.240**	3.325.051
Menkul kıymet değer artışı	**308.268**	417.199
Diğer menkul kıymetler	**20.497**	-
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları (*)	**1.976.451**	3.339.718
- Özel kesim tahvil, senet ve bonoları	**927.153**	-
Toplam	**6.242.609**	7.081.968

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %5,92'dir. (31 Aralık 2025 - %8,10 - %9,97).

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (DEVAMI)

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025
	İştirak oranı %	**İştirak tutarı**	İştirak oranı %	İştirak tutarı
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara) yansıtılan finansal varlıklar			
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları		**787.400**		-
- Yurtdışı şirketlere yapılan yatırımlar		**3.956.531**		3.711.794
Toplam		**4.743.931**		3.711.794

7. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli borçlanmalar	**22.510.457**	17.546.369
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	**702.271**	77.143
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	**6.131.728**	978.959
Toplam	**29.344.456**	18.602.471

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Uzun vadeli borçlanmalar	**12.176.947**	15.823.196
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	**399.547**	176.957
Toplam	**12.576.494**	16.000.153

7. FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL);

	Banka kredileri 30 Eylül 2026	**Kiralamalar 30 Eylül 2026**	Banka kredileri 31 Aralık 2025	Kiralamalar 31 Aralık 2025
1 Yıl içerisinde	**28.642.185**	**702.271**	18.525.328	77.143
1 – 2 Yıl arası	**7.168.732**	**184.909**	7.810.537	46.895
2 – 3 Yıl arası	**3.279.134**	**85.204**	5.161.542	28.883
3 – 4 Yıl arası	**501.400**	**28.335**	1.624.695	19.081
4 Yıl ve üzeri	**1.227.681**	**101.099**	1.226.422	82.098
Toplam	**40.819.132**	**1.101.818**	34.348.524	254.100

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alıcılar (*)	**18.083.798**	1.363.603
Alacak senetleri	**9.774**	-
Alacak reeskontu (-)	**(167.004)**	(122.729)
Diğer kısa vadeli alacaklar	**157.095**	95.726
Şüpheli ticari alacaklar	**377.568**	25.731
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(377.568)**	(25.731)
Toplam	**18.083.663**	1.336.600
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	**15.422**	153.852
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 32)	**15.422**	153.852
Genel toplam	**18.099.085**	1.490.452

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alıcılar (*)	**37.466.956**	281
Toplam	**37.466.956**	281

* 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle 45.993.210 TL'lik bakiyenin 8.526.503 TL'lik kısmı kısa vadeli alıcılar, 37.466.707 TL'lik kısmı uzun vadeli alıcılar olacak şekilde konsolidasyona dahil olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin elektrik dağıtım hizmeti vermesi karşılığında sahip olduğu imtiyaz dolayısıyla alınacak finansal varlıklardan oluşmaktadır.

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin cari dönem içerisindeki hareket aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönem başı bakiye	**-**	-
Bağlı ortaklık edinimi	**44.338.961**	-
Yatırımlar (*)	**6.828.913**	-
İtfa (-)	**(5.572.216)**	-
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz	**2.736.834**	-
Enflasyon	**(2.339.282)**	-
Dönem sonu bakiye	**45.993.210**	-

(*) Söz konusu tutarlar dönem içerisinde Şirket tarafından tamamlanmış yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Açılış bakiyesi	**25.731**	31.946
Cari dönem karşılık gideri	**90.348**	1.291
Tahsilatlar / Konusu kalmayan karşılıklar	**(22.796)**	(95)
Yabancı para çevrim farkı	**45**	(9)
Bağlı ortaklık edinimi	**289.272**	-
Parasal kazanç/(kayıp)	**(5.032)**	(6.459)
Kapanış bakiyesi	**377.568**	26.674

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Satıcılar	**9.954.810**	2.468.823
Borç reeskontu (-)	**(173.808)**	(22.843)
Diğer ticari borçlar	**55.486**	45.324
Toplam	**9.836.488**	2.491.304
İlişkili taraflara ticari borçlar	**495**	2.044
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 32)	**495**	2.044
Genel toplam	**9.836.983**	2.493.348

9. DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	**900.683**	224.282
Alınan depozito ve teminatlar	**447.130**	280.757
Güvence bedeli	**5.100.720**	-
Diğer çeşitli borçlar	**343.733**	23.994
Toplam	**6.792.266**	529.033
İlişkili taraflara diğer borçlar	**-**	9.193.268
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 32)	**-**	9.193.268
Genel toplam	**6.792.266**	9.722.301

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 itibarıyla güvence bedelleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Açılış bakiyesi	**-**	-
Bağlı ortaklık edinimi	**5.095.928**	-
İlaveler	**139.182**	-
Güvence güncelleştirme	**134.466**	-
Parasal kayıp kazanç	**(268.856)**	-
Kapanış bakiyesi	**5.100.720**	-

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alınan depozito ve teminatlar	**857.758**	906.601
Diğer çeşitli borçlar	**232.569**	199.654
Toplam	**1.090.327**	1.106.255
İlişkili taraflara diğer borçlar	**-**	2.652.772
İlişkili taraflara diğer borçlar toplamı (Dipnot 32)	**-**	2.652.772
Genel toplam	**1.090.327**	3.759.027

10. STOKLAR

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlk madde ve malzeme	**2.218.835**	1.825.695
Yarı mamul	**869.358**	518.539
Mamuller	**262.813**	343.498
Emtia (*)	**2.144.100**	1.203.255
Diğer stoklar	**79.613**	37.863
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	**(15.393)**	(17.927)
Toplam	**5.559.326**	3.910.923

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam 2.144.100 TL'lik (31 Aralık 2025 – 1.203.255 TL) emtia bakiyesinin 240.059 TL'lik kısmı (31 Aralık 2025 – 240.059 TL) gayrimenkullerden oluşmaktadır.

11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen sipariş avansları	**302.832**	293.515
Taşeronlara verilen avanslar	**379.788**	670.443
Peşin ödenmiş giderler	**269.029**	165.237
Toplam	**951.649**	1.129.195

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen sipariş avansları	**921.012**	1.290.506
Peşin ödenmiş giderler	**195.594**	305.285
Toplam	**1.116.606**	1.595.791

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	**11.653.329**	11.714.773
Tahmini kazançlar	**(768.313)**	(1.352.342)
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	**(10.973.640)**	(10.673.303)
Toplam	**(88.624)**	(310.872)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	**(88.624)**	(310.872)
Toplam	**(88.624)**	(310.872)

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avans bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025 – 299.646 TL) olup bu tutarlar ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir.

12. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	**88.624**	310.872
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan borçlar	**446.383**	764.665
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	**41.955**	30.790
Toplam	**576.962**	1.106.327

Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	**3.530**	1.727
Toplam	**3.530**	1.727

13. ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Taahhüt işlerinden alınan avanslar	**-**	299.646
Alınan avanslar	**1.022.413**	182.097
Gelecek aylara ait gelirler	**15.104**	6.038
Toplam	**1.037.517**	487.781

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gelecek yıllara ait gelirler (*)	**4.752.281**	27.484
Toplam	**4.752.281**	27.484

(*) Gelir farkı düzeltme bileşeni, bir tarife yılına ait sistem işletim gelir tavanının ilgili tarife yılı aralık ayı TÜFE'sine göre hesaplanan değeri ile ilgili tarife yılında gerçekleşen sistem işletim gelirinin ilgili tarife yılı aralık ayı TÜFE'sine göre hesaplanan değeri arasındaki farka ait düzeltmeyi içerir. Söz konusu farka ait düzeltme, oluşmasını takip eden ikinci yılda EPDK tarafından düzeltmeye esas sistem işletim gelir tavanı olarak dikkate alınır ve ilgili yıla ait gelir tavanının hesaplanmasında kullanılır.
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 4.678.964 TL tutarındaki ertelenmiş gelirler, konsolidasyona dahil olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin gerçekleşen tarife farkından dolayı gelecek döneme ait olan elektrik satış gelirlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2025 - bulunmamaktadır).

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemine göre değerlenen yatırımlardan varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	Ortaklık payı %	**30 Eylül 2026 Ortaklık Tutarı**	Ortaklık payı %	31 Aralık 2025 Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**42,03**	**-**	42,03	73.234
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	**45,00**	**87.178**	45,00	100.574
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	**-**	**-**	50,00	62.971.628
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	**12,14**	**-**	12,14	78.595
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	**2,28**	**-**	2,28	55.023
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	**2,63**	**-**	2,63	5.864
Bakad International B.V. (*)	**33,30**	**3.860.325**	33,30	3.721.129
Barr Operation and Maintenance LLP	**25,00**	**19.908**	25,00	34.217
Toplam		**3.967.411**		67.040.264

Özkaynak yöntemine göre değerlenen yatırımlardan yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	Ortaklık payı %	**30 Eylül 2026 Ortaklık tutarı**	Ortaklık payı %	31 Aralık 2025 Ortaklık tutarı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**42,03**	**132.896**	42,03	-
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	**12,14**	**7.431**	12,14	-
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	**2,28**	**3.393**	2,28	-
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	**2,63**	**25.887**	2,63	-
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	**45,00**	**25.847**	45,00	32.067
Toplam		**195.454**		32.067
Net		**3.771.957**		67.008.197

(*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir. 25 Haziran 2026 itibariyla tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Açılış bakiyesi	**67.008.197**	70.009.169
Dönem karı / (zararı)	**1.876.970**	6.752.348
Alınan temettüler	**(5.603.162)**	(3.758.812)
Diğer kapsamlı gelir	**931.944**	408.297
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan çıkan şirket etkisi	**(59.688.994)**	(549.779)
Parasal kazanç/(kayıp)	**(752.998)**	(1.181.442)
Kapanış bakiyesi	**3.771.957**	71.679.781

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/zararlarından paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026 Eliminasyon öncesi	**Eliminasyon**	**30 Eylül 2026**	30 Eylül 2025 Eliminasyon öncesi	Eliminasyon	30 Eylül 2025
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**(216.720)**	**(18.124)**	**(234.844)**	(206.531)	(4.353)	(210.884)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	**6.220**	**-**	**6.220**	8.465	-	8.465
Bakad International B.V. (*)	**(47.664)**	**-**	**(47.664)**	272.203	-	272.203
Barr Operation and Maintenance LLP	**16.768**	**-**	**16.768**	16.529	-	16.529
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (**)	**2.294.559**	**(1.439.257)**	**855.302**	6.588.685	(2.385.354)	4.203.331
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	**(86.027)**	**57.672**	**(28.355)**	(26.512)	44.078	17.566
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	**(58.415)**	**1.579**	**(56.836)**	77.320	1.216	78.536
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (***)	**(31.751)**	**6.659**	**(25.092)**	22.189	4.973	27.162
Toplam	**1.876.970**	**(1.391.471)**	**485.499**	6.752.348	(2.339.440)	4.412.908

(*) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

(**) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir. 30 Haziran 2026 itibariyla tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Toplam Varlıklar	**Toplam Yükümlülükler**	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**5.936.143**	**4.070.301**	7.402.294	5.046.004
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(İspanya)	**2.529.177**	**898.654**	2.845.906	1.011.192
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	**-**	**-**	157.992.910	27.077.013
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	**1.726.308**	**586.891**	1.718.610	364.135
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	**2.736.457**	**126.582**	2.767.026	11.111
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	**874.791**	**123.503**	873.537	42.871
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	**109**	**57.547**	62	71.321
Bakad International B.V. (***)	**33.137.451**	**21.543.658**	36.033.201	24.857.453
Barr Operation and Maintenance LLP	**453.801**	**374.160**	479.748	342.866

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların finansal tablo özet bilgileri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak 2026-30 Eylül 2026		**1 Temmuz 2026-30 Eylül 2026**		1 Ocak 2025-30 Eylül 2025		1 Temmuz 2025-30 Eylül 2025	
	Hasılat	**Net dönem karı / zararı**	**Hasılat**	**Net dönem karı / zararı**	Hasılat	Net dönem karı / zararı	Hasılat	Net dönem karı / zararı
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**5.944.783**	**(515.644)**	**1.945.778**	**(305.556)**	7.142.402	(491.402)	2.527.640	(198.399)
Obrascon Huarte Lain SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş.(Türkiye)	**-**	**13.822**	**-**	**3.172**	-	18.812	-	5.556
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (*)	**52.154.438**	**4.589.121**	**-**	**-**	72.351.877	13.177.368	29.764.472	10.920.054
Al-Riva Projesi Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş	**1**	**(215.065)**	**-**	**(71.684)**	-	(66.281)	-	(21.762)
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş.Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	**-**	**(146.038)**	**-**	**(34.158)**	-	193.300	-	(5.776)
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	**-**	**(79.377)**	**-**	**(22.246)**	-	55.475	-	(2.975)
Bakad International B.V.	**1.795.708**	**(143.150)**	**565.482**	**(369.295)**	1.922.606	817.513	548.808	509.829
Barr Operation and Maintenance LLP	**299.577**	**67.078**	**90.197**	**15.484**	345.049	66.124	117.763	34.225

(*) Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş., Almeram Enerji Toplayıcılık A.Ş., Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş., Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirketler de dahil edilmiştir. 30 Haziran 2026 itibariyla tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı %40'tır.

(***) Bakad International B.V., Bakad Investment & Operation LLP'nin %100'ne sahip olduğundan iştirak tutarına bu şirket de dahil edilmiştir.

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir (TL) :

Gerçeğe uygun değer	**Yatırım amaçlı gayrimenkuller**
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla	9.881.844
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış/azalış	39.374
Çıkış	(140.916)
Çevrim farkı	262.840
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	10.043.142
Çevrim farkı	(166.441)
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan artış/azalış	120.917
Transfer (**)	(1.394.788)
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla	**8.602.830**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Gayrimenkul Adı	**Gerçeğe uygun, değeri (TL)**	**Gerçeğe uygun, değeri (TL)**
Maslak Arsası	**1.395.997**	1.395.997
Eyüp Topçular - Fabrika	**1.021.889**	1.021.889
Ankara Çankaya İş Merkezi	**113.477**	113.477
İstanbul Karaköy İş Merkezi	**278.807**	278.807
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	**168.873**	168.873
Antalya Arsası	**536.790**	536.790
İstanbul Sarıyer Arsası	**1.301.304**	1.301.304
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	**880.456**	880.456
İstanbul Büyükçekmece Arsası	**14.446**	14.446
Sanayi Mah. Dükkan	**42.641**	42.641
Adana Büro Binası	**15.709**	15.709
Mosalarko Ofis Binası (*)	**1.258.471**	1.303.995
Büyükçekmece Arsası	**1.573.970**	1.573.970
Tuzla Arsası (**)	**-**	1.394.788
Toplam	**8.602.830**	10.043.142

(*) 19 Mart 2026 tarihli değerleme raporuna uygun olarak gerçeğe uygun değeri güncellenmiştir.

(**) Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme yöntemleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Kullanılan Değerleme Yöntemleri	Esas Alınan Değerleme Yöntemi
Maslak Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Eyüp Topçular - Fabrika	Emsal Karşılaştırma,Maliyet Analizi	Maliyet Yaklaşımı
Ankara Çankaya İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Karaköy İş Merkezi	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Büyükçekmece Alkent 2000-Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
Antalya Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
İstanbul Sarıyer Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Etiler Alkent Sitesi Dükkanlar	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Gelir İndirgeme
İstanbul Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Sanayi Mah. Dükkan	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Adana Büro Binası	Emsal Karşılaştırma	Emsal Karşılaştırma
Mosalarko Ofis Binası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Ortalaması
Büyükçekmece Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma
Tuzla Arsası	Emsal Karşılaştırma, Gelir İndirgeme	Emsal Karşılaştırma

2026 ve 2025 yıllarında yatırım amaçlı gayrimenkullerden Mosalarko Ofis Binası, Nexia Pacioli Consulting LLC tarafından değerlenmiştir. 2025 yılında diğer yatırım amaçlı gayrimenkuller Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.tarafından değerlenmiştir.

16. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Maddi duran varlıklar	**1.538.570**	234.840
Toplam	**1.538.570**	234.840

Net defter değeri 1.538.570 TL olan maddi duran varlıklar, 30 Eylül 2026 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2025 – 234.840 TL).

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların net defter değeri 44.968.422 TL'dir. (31 Aralık 2025 – 36.883.609 TL.) Dokuz aylık amortisman gideri 1.196.157 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 1.131.521 TL.)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde alınan maddi duran varlıkların tutarı 7.666.320 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 11.384.072 TL.)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde satılan maddi duran varlıkların net defter değeri 13.184 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 115.614 TL.)

18. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri 7.266.024 TL'dir. (31 Aralık 2025 – 1.900.488 TL.) Dokuz aylık amortisman gideri 236.763 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 98.850 TL.)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde alınan maddi olmayan duran varlıkların tutarı 5.718.690 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 533.767 TL.)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde satılan maddi olmayan duran varlıkların tutarı 22.955 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 6.702 TL.)

19. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri 2.818.571 TL'dir. (31 Aralık 2025 – 1.706.401 TL.) Dokuz aylık amortisman gideri 272.515 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 92.867 TL.)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde alınan kullanım hakkı varlıklarının tutarı 1.391.891 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 462.170 TL.)

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde kullanım hakkı varlıkları çıkışlarının tutarı 329 TL'dir. (30 Eylül 2025 – 33.550 TL.)

20. ŞEREFİYE

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Açılış bakiyesi	**1.025.110**	989.389
Girişler (Dipnot 3)	**128.648**	73.486
Kapanış bakiyesi	**1.153.758**	1.062.875

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dava karşılıkları	**739.842**	88.230
Toplam	**739.842**	88.230

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Açılış bakiyesi	**88.230**	134.455
Cari dönem karşılık gideri	**31.133**	88.380
Dönem içi ödemeler	**(12.248)**	(12.888)
Konusu kalmayan karşılıklar	**(27.188)**	-
Bağlı ortaklık edinimi	**714.890**	-
Parasal kazanç/ kayıp	**(54.975)**	(27.259)
Dönem sonu dava karşılık gideri	**739.842**	182.688

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında gösterilen; Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 (Tam TL) bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

b) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 140.109 TL'dir (31 Aralık 2025 – 12.807 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 46.309.090 TL'dir (31 Aralık 2025 – 32.860.506 TL).

c) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar için ayrılan karşılık tutarı 377.568 TL'dir (31 Aralık 2025 – 25.731 TL).

d) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla topluluk aktifleri üzerinde ipotek 5.733.946 TL'dir (31 Aralık 2025 – 6.703.825 TL).

22. TAAHHÜTLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Topluluk' un teminat/rehin/ipotek/kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen teminat mektubu	**19.744.806**	11.926.744
Verilen ipotek	**5.733.946**	6.703.825
Verilen kefalet	**40.626.029**	32.222.364
Verilen teminat senedi	**1.745.569**	1.911.851
Toplam	**67.850.350**	52.764.784
Alınan kefalet	**38.332.989**	29.627.225
Alınan teminat mektubu	**8.090.066**	3.228.985
Alınan ipotek	**13**	16
Alınan çek	**757**	-
Alınan senet	**25.373**	17.087
Toplam	**46.449.198**	32.873.313

			30 Eylül 2026		31 Aralık 2025
Şirket Tarafından Verilen TRİK'ler A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı		**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
		-	**-**	-	-
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı		**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
	TL	**9.388.877**	**9.388.877**	1.874.417	2.330.226
	ABD DOLARI	**342.138**	**16.740.915**	240.500	12.810.146
	AVRO	**253.678**	**14.093.517**	232.958	14.563.164
			40.223.309		29.703.536
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı		**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
	TL	**14.987.431**	**14.987.431**	7.088.789	8.812.594
	ABD DOLARI	**21.958**	**1.074.425**	33.766	1.798.554
	AVRO	**176.462**	**9.803.661**	150.586	9.413.726
	RON	**168.338**	**1.761.524**	248.916	3.036.374
			27.627.041		23.061.248
D.Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı		**Döviz Tutarı**	**TL Karşılığı**	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-
Genel Toplam			**67.850.350**		52.764.784

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %0'dır. (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0)

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	**213.752**	75.288
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	**537.454**	180.320
Toplam	**751.206**	255.608

24. ÖZKAYNAKLAR

(a) Ödenmiş sermaye :

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Adı	**Pay oranı**	**Pay tutarı**	Pay oranı	Pay tutarı
Alaton Ailesi	**%30,29**	**126.328**	%29,04	126.328
Garih Ailesi	**%32,05**	**133.649**	%30,72	133.649
Diğer	**%37,66**	**157.023**	%40,24	175.023
Toplam	**%100,00**	**417.000**	%100,00	435.000

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nominal sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan fark sırasıyla 9.188.316 TL ve 9.607.499 TL tutarındadır.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025- 2.000.000 TL). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 417.000 TL (31 Aralık 2025- 435.000 TL) olup 1 Kr (Tam TL) nominal değerli 41.700.000.000 adet (31 Aralık 2025- 43.500.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından; 14 Mart 2024 tarih ve 929 sayılı kararı uyarınca kabul edilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin Tadil Metni'nin revize edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin 2024 yılında 5 yıllık süreyi doldurması nedeniyle süre uzatım izni alınmasına, şirketin kayıtlı sermaye tavanının 500.000 TL'den 2.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II–18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin Tadil Metni'nde belirtildiği şekilde tadiline, Esas Sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli onayların alınmasını müteakip kayıtlı sermaye tavanının yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Şirket, mevcut kayıtlı sermaye tavanının artırımı ve geçerlilik tarihinin güncellenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 25 Eylül 2024 tarihinde başvurmuş olup, bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Kasım 2024 tarihli ve E-29833736-110.03-63592 sayılı izin yazısı ile kabul edilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23 Aralık 2024 tarihli ve E-50035491-431.02-00104290944 sayılı izin yazısı ile Esas Sözleşmenin 8. maddesinin tadilinin onaylandığı bildirilmiştir. 14 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında yeni geçerlilik tarihi ve kayıtlı sermaye tavanı onaylanmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen tadil metni İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 5 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

24. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-) :

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortalıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ana Ortaklık'ın sermayesi	**417.000**	435.000
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	**(1.536)**	(1.536)
Toplam Sermaye	**415.464**	433.464

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 1.184 TL tutarında, Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. tarafından edinilen ve 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 349 TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. tarafından edinilen (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. 'ye devrolmuştur) ve 30 Eylül 2026 tarihi itibariyla 3 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

(c) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler :

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yasal yedekler	**446.024**	2.081.901
Yasal yedekler enflasyon farkı	**903.728**	2.349.074
Toplam	**1.349.752**	4.430.975

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

a) I. Tertip Yedek : Net karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
b) II. Tertip Yedek : Safi kardan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kar payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen karın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

24. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(d) Geri alınmış paylar (-)

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 29 Mayıs 2024 tarihinde; tüm paydaşların menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyuru çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına, pay geri alımı için ayrılabilecek azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 550.000 TL olarak belirlenmesine, pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 4.350.000 (Tam TL) TL nominal değerli olarak belirlenmesine, pay geri alımı için öngörülen azami sürenin bir yıl olarak belirlenmesine, pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. Söz konusu geri alım programı kapsamında; 5 Haziran 2024 ile 8 Ocak 2025 tarihleri arasında 4.350.000 adet paya isabet eden 712.812 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %2,287' ye ulaşmıştır. 8 Ocak 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından;14 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, pay geri alım programının kabul edilmesine ve Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulmasına karar verilmişti. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve Şirketin hisse değerinde sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla, Genel Kurul kararı olmaksızın Pay Geri Alım Programı'nın başlatılmasına ve Pay Geri Alım Programı kapsamında pay geri alımı yapılmasına, Pay Geri Alım Programı'nın ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir. Sözkonusu geri alım programı kapsamında; 25 Mart 2025 ile 30 Mayıs 2025 tarihleri arasında 13.050.000 adet paya isabet eden 1.767.970 TL'lik alımlar yapılmış olup geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %5,287' ye ulaşmıştır. 30 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla pay alım işlemi tamamlanmıştır.

Şirketin geri alınan paylarından 18.000 TL tutarındaki payın, "Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı" yöntemine göre itfa edilerek, çıkarılmış sermayenin 435.000 TL'den 417.000 TL'ye düşürülmesi 13 Nisan 2026 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 27 Nisan 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Şirketin sahip olduğu bu payların iptali 29 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 592.560 TL geri alınmış pay bulunmaktadır (31 Aralık 2025- 3.751.961 TL). Şirket, geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayırarak öz kaynaklar altında kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler olarak sınıflandırmıştır.

(e) Geçmiş yıllar karları veya zararları :

Geçmiş yıllar karları veya zararları dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Geçmiş yıllar karları	**70.539.847**	70.546.057
Olağanüstü yedekler enflasyon farkı	**6.680.796**	9.053.545
Olağanüstü yedekler	**2.382.845**	2.123.769
Toplam	**79.603.488**	81.723.371

24. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(e) Geçmiş yıllar karları veya zararları (devamı):

Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 30 Eylül 2026 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur. Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

	30 Eylül 2026						
	Sermaye düzeltme farkları	**Paylara İlişkin Primler**	**Yasal yedekler**	**Geri alınan paylara ilişkin yedekler**	**Olağanüstü yedekler**	**Özel yedekler**	**Sermaye Avansları**
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	9.188.316	-	903.728	317.208	6.680.796	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.318.776	38.845	362.495	300.259	2.908.151	152.194	43

	31 Aralık 2025						
	Sermaye düzeltme farkları	**Paylara İlişkin Primler**	**Yasal yedekler**	**Geri alınan paylara ilişkin yedekler**	**Olağanüstü yedekler**	**Özel yedekler**	**Sermaye Avansları**
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	9.607.499	-	2.349.074	1.855.739	9.053.545	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.318.776	38.845	362.495	518.508	3.086.257	252.247	43

(f) Kontrol gücü olmayan paylar :

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Sermaye	**911.417**	149.221
Sermaye düzeltme farkları	**440.160**	1.341.670
Geri alınmış paylar (-)	**-**	(130.553)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	**357.300**	401.010
Yasal yedekler	**224.996**	368.097
Diğer kapsamlı gelir	**74.592**	432.044
Geçmiş yıllar karları	**4.687.911**	5.380.051
Dönem karı	**(15.931)**	(429.973)
Toplam	**6.680.445**	7.511.567

24. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

(g) Pay bazlı ödemeler (-) :

Şirket 26 Nisan 2023 tarih ve 894 numaralı yönetim Kurulu Kararı ile "Sınırlı Hisse Edindirme Prim Planı" nı ("Plan") yürürlüğe koymuştur. Plan'ın amacı, ("Şirket") bünyesindeki belirli çalışanlara (i) kendileri için belirlenecek olan performans kriterlerini gerçekleştirmeleri halinde göstermiş oldukları performansın karşılığında belirli sınır ve kısıtlamalara tabi olmak kaydıyla hisse verilmesi suretiyle ek prim verilmesine ve (ii) istihdamları kapsamında hak kazandıkları primlerin bir kısmının nakit yerine Hisse verilmesi suretiyle ödenmesi yönünde tercih hakkı sunulmasına yönelik bir sistem oluşturulmasıdır.
Şirket, belirli yöneticilere ve kilit çalışanlara ("Katılımcı") performansa dayalı kısıtlı hisse senedi tahsis etmiştir. Katılımcıların tahsis edilen hisse senetlerine kesin hak sahibi olabilmeleri belirli piyasa koşullarına ulaşılması ve belirlenen çalışma sürelerinin gerçekleştirilmesi şartlarına bağlıdır. Kesin hak kazanılma durumunda hak kazanılan hisseler bedelsiz olarak katılımcılara verilmektedir. Bu program kapsamında, hak kazanmış opsiyon sahipleri, opsiyonların verildiği tarihteki piyasa fiyatından hisse satın alma hakkına sahiptir. Bu program kapsamındaki hak tahsisleri, hisselerin teslimi yoluyla gerçekleştirilecektir.
Performansa dayalı kısıtlı hisse senedi satın alma planının gerçeğe uygun değeri Black-Scholes modeli kullanılarak belirlenmiştir. Düzenlemelere bağlı hizmet süresi ve piyasa dışı performans koşulları, gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde dikkate alınmamıştır.
11 Ocak 2024 tarihinde, Şirket, kilit yönetim kadrosuna Şirket hisselerini (1.672.270 adet) satın alma hakkı tanıyan hisse opsiyon programları oluşturmuştur. 1 Ekim 2025 tarihinde, kilit yönetim kadrosuna ve üst düzey çalışanlara benzer şartlarda bir yeni tahsis (51.250 adet) sunulmuştur.
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 1.723.520 adet kısıtlı hisse senedi tahsis edilmiştir. Dönem içerisinde tahsisi iptal edilen/geçersiz hale gelen hisse bulunmamaktadır. 1 Haziran 2026 tarihinde, kilit yönetim kadrosuna ve üst düzey çalışanlara benzer şartlarda bir yeni tahsis (15.000 adet) sunulmuş olup, hisse başına ağırlıklı ortalama fiyatı 93,82 (Tam TL) tutarındadır. Dönem içerisinde kesin hak kazanılan kısıtlı hisse adedi 860.666 olup, hisse başına ağırlıklı ortalama fiyatı 90,73 (Tam TL) tutarındadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, mevcut 877.854 adet kısıtlı hisse senedi bulunmaktadır. Sınırlı olarak tahsis edilen hisselerin adil değerleri (opsiyon fiyatları), Black-Scholes-Merton fiyatlama modeli ve hisse senetlerinin tahsis edildiği tarihlere ait piyasa verileri kullanılarak yapılan değerlemeler sonucu hisse başına ağırlıklı ortalama olarak 122,45 (Tam TL) hesaplanmıştır.
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, 83.672 TL pay bazlı ödemeler bulunmaktadır. (31 Aralık 2025 – 142.610 TL). Plan kapsamında henüz giderleştirilmemiş 39.343 TL, 1,42 yıllık ağırlıklı ortalama amortisman süresi boyunca giderleştirilecektir.
Şirket'in finansal tablolarında yer verdiği performans ücret karşılığı hesaplamasına konu olan hisse senetleri ve dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026

	Hisse başı ortalama fiyat (Tam TL)	**Hisse adedi**	**Toplam (TL)**
Dönem başı – 1 Ocak	**106,86**	**1.723.520**	**184.171**
Giriş	93,82	15.000	1.407
Ödenen	90,73	(860.666)	(78.086)
Dönem Sonu – 30 Eylül	**122,45**	**877.854**	**107.492**

31 Aralık 2025

	Hisse başı ortalama fiyat (Tam TL)	**Hisse adedi**	**Toplam (TL)**
Dönem başı – 1 Ocak	**107,72**	**1.672.270**	**180.142**
Giriş	78,61	51.250	4.029
Ödenen	--	--	--
Dönem Sonu – 31 Aralık	**106,86**	**1.723.520**	**184.171**

25. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Yurtiçi satışlar	**35.704.149**	**31.891.267**	5.002.711	2.183.832
Yurtdışı satışlar	**3.856.474**	**1.614.514**	4.462.312	2.118.066
Diğer satışlar	**86.618**	**13.183**	120.422	31.334
Satıştan iadeler (-)	**(64.171)**	**(23.748)**	(62.859)	(32.263)
Satış iskontoları (-)	**(514.265)**	**(317.288)**	(480.396)	(316.784)
Diğer indirimler (-)	**-**	**-**	(253)	21
Toplam	**39.068.805**	**33.177.928**	9.041.937	3.984.206

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Satılan mamuller maliyeti	**6.182.440**	**4.626.653**	1.303.881	706.980
Satılan ticari mallar maliyeti	**19.988.930**	**19.167.397**	1.005.322	268.891
Satılan hizmet maliyeti	**4.954.890**	**1.651.931**	5.994.893	2.048.191
Toplam	**31.126.260**	**25.445.981**	8.304.096	3.024.062

26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Kambiyo karları	**1.638.555**	**593.656**	2.199.453	859.579
Faiz gelirleri	**3.581**	**-**	17.132	1.456
Kira gelirleri	**48.862**	**19.402**	50.913	19.418
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	**28.783**	**12.661**	18.687	5.685
Reeskont faiz gelirleri	**128.884**	**12.208**	83.790	(7.997)
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları	**51.454**	**51.431**	-	-
Alınan tazminatlar	**68.931**	**488**	1.677	1.030
Finansal alacak faiz geliri	**2.736.834**	**2.736.834**	-	-
Diğer gelir ve karlar	**610.501**	**113.682**	523.785	139.077
Toplam	**5.316.385**	**3.540.362**	2.895.437	1.018.248

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Kambiyo zararları	**455.157**	**(77.505)**	1.128.960	619.075
Taahhüt öncesi masraflar	**789**	**490**	-	-
Ticari masraflar	**304.498**	**117.878**	94.447	43.553
Reeskont faiz giderleri	**188.521**	**2.920**	141.890	(65.574)
Tamamlanmış projelerle ilgili taahhüt masrafları	**16.753**	**8.066**	51.864	13.731
Diğer giderler ve zararlar	**264.166**	**151.524**	101.513	34.445
Toplam	**1.229.884**	**203.373**	1.518.674	645.230

27. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Gerçeğe uygun değer artışı	**120.917**	**(7.236)**	-	-
Menkul kıymet değer artışı	**308.268**	**(63.567)**	164.286	25.326
Menkul kıymet satış karları	**5.246**	**4.014**	81.346	26.208
Maddi duran varlık satış karları	**794.414**	**67.092**	62.673	26.324
Mali duran varlık satış karı	**-**	**-**	34.081	34.081
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkları	**-**	**-**	20.456	(1)
İşletme birleşmesinden elde edilen kazanç	**4.896.682**	**156.485**	-	-
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları gelirleri	**40.419**	**13.753**	98.580	84.336
Toplam	**6.165.946**	**170.541**	461.422	196.274

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Borçlanma giderleri	**3.911.921**	**2.057.059**	5.437.402	1.067.065
Verilen vade farkları	**1.406.438**	**-**	2.365.659	709.896
Kiralamalara ait faiz giderleri	**543.507**	**287.725**	311.779	112.769
Türev araç giderleri	**19**	**18**	-	-
Toplam	**5.861.885**	**2.344.802**	8.114.840	1.889.730

29. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal/parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

PARASAL OLMAYAN KALEMLER	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	**204.668**	**676.353**
Diğer Alacaklar	-	2.375
Stoklar	150.576	290.685
Peşin Ödenmiş Giderler	40.480	(74.205)
Diğer Dönen Varlıklar	255.258	(121.075)
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	6.476	401.024
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	102	18
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(35.682)	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	6.593.183	6.089.500
Maddi Duran Varlıklar	3.015.512	2.425.459
Kullanım Hakkı Varlıkları	150.600	56.332
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(2.598.847)	245.361
Ertelenmiş Vergi Varlığı/yükümlülüğü	143.928	511.944
Ertelenmiş Gelirler	(3.561)	(13.006)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(208.851)	105.952
Diğer Borçlar	31.282	(46.941)
Ödenmiş Sermaye	(581.948)	(603.396)
Sermaye Düzeltme Farkları	(9.633.762)	(9.029.355)
Geri Alınmış Paylar (-)	52.358	422.576
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi (-)	193.804	24.794
Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	9.032	9.399
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	7.301	11.947
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(15.013)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24.319.256	(2.444.270)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	(21.686.816)	2.411.235
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	**430.932**	**507.451**
Hasılat	(3.028.548)	(561.274)
Satışların Maliyeti	3.214.459	752.848
Genel Yönetim Giderleri	177.068	174.237
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	403.319	28.973
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	4.062	682
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler	276.973	198.681
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler	(101.785)	(43.432)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(603.803)	(165.289)
Finansman Gelirleri ve Giderleri	89.187	122.025
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)	**635.600**	**1.183.804**

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar vergisi;

2026 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (2025: %25).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e yükseltilmiştir.Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnaydı. Ancak, yapılan değişiklikle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir. 7524 sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 itibarıyla, GYO'ların kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi istisnası için belirli şartlar getirilmiştir. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50'sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Bu sebeple dönem vergileri ile ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının hesabında dağıtılmamış karlar için geçerli olan %30'luk vergi oranı kullanılır.Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.
2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

a) Kurumlar vergisi (devamı)

4 Haziran 2026 tarihli ve 33270 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 21/5/2026 tarihli ve 7582 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip olup fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları ile zirai üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran bu faaliyetlerden elde ettikleri kazançları için kurumlar vergisi oranı, 2027 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinden itibaren %12,5 olarak belirlenmiştir. Topluluk, ertelenmiş vergi hesaplamalarında söz konusu mevzuat değişikliğini dikkate almış; 2026 yılı sonuna kadar ters dönmesi beklenen geçici farklar için 2026 yılında geçerli olan %25 kurumlar vergisi oranını, 2027 yılı ve sonrasında ters dönmesi beklenen geçici farklardan üretim faaliyetleriyle ilişkili olanlar için ise %12,5 kurumlar vergisi oranını kullanmıştır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Yurtdışı İştiraklerin Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi

Ekteki özet konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek faaliyetlerin kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Rusya, Romanya, Ukrayna, İspanya ve İsviçre'deki şirketler için sırasıyla %25, %16, %18, %25 ve %11,70 Kazakistan'daki şirketler için %28 olarak kullanılmıştır.

Özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	**1 Temmuz – 30 Eylül 2026**	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Cari dönem kurumlar vergisi (*)	**(3.571.270)**	**(3.047.447)**	(366.870)	(126.587)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 30(b))	**4.841**	**898.751**	998.604	257.531
Toplam vergi gideri	**(3.566.429)**	**(2.148.696)**	631.734	130.944

(*) Yurtdışı şirketlerin cari dönem vergi karşılığı ile cari dönem kurumlar vergisi arasındaki fark yabancı para çevrim farkının etkisidir.

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Topluluk, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25 kullanılmıştır. Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2/8/2024 tarih 7524 sayılı kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır. Kar dağıtım kararı genel kurul yetkisinde olması nedeni ile 2025 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplamasında kullanılan vergi oranı %30'dur.

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir / (gider) farkları

	Birikmiş geçici farklar		**Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri**	
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Vergi varlıkları				
Kullanılabilir mali zararlar (*)	**10.531.835**	8.143.118	**2.113.097**	2.035.780
Yıllara yaygın inşaat maliyetleri	**27.477.629**	32.918.073	**6.868.880**	8.229.958
Stoklar üzerindeki geçici farklar	**-**	301.480	**-**	100.737
Dava gider karşılığı	**739.841**	88.228	**184.960**	22.058
Kullanılmamış izin karşılıkları	**213.974**	125.179	**52.169**	31.426
Kıdem tazminatı karşılığı	**469.692**	75.289	**113.442**	19.042
Duran varlık ve finansal varlık farkları	**36.375.551**	18.564.145	**10.789.836**	5.680.752
Güvence bedeli	**5.100.720**	-	**1.275.180**	-
Gelir fark düzeltme bileşeni düzeltmesi	**4.678.964**	-	**1.169.741**	-
Kiralamalar	**1.026.841**	248.205	**256.710**	62.052
Diğer	**-**	243.999	**-**	60.899
Toplam			**22.824.015**	16.242.704

	Birikmiş geçici farklar		**Ertelenmiş vergi varlıkları / yükümlülükleri**	
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Vergi yükümlülükleri				
Kullanım hakkı varlıkları	**(1.342.811)**	(522.561)	**(341.349)**	(136.287)
Yıllara yaygın inşaat hakedişleri	**(14.982.315)**	(21.083.179)	**(3.753.452)**	(5.298.412)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	**(37.280.406)**	(32.187.417)	**(11.026.376)**	(9.425.741)
Türev araçlar	**(33.264)**	-	**(8.316)**	-
Stoklar üzerindeki geçici farklar	**(157.137)**	-	**(12.454)**	-
Diğer	**(5.712.355)**	-	**(1.411.994)**	-
Toplam			**(16.553.941)**	(14.860.440)
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü			**6.270.074**	1.382.264
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi varlığı			**11.218.097**	4.518.059
Finansal durum tablosundaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü			**(4.948.023)**	(3.135.795)
Ertelenmiş vergi net etkisi			**6.270.074**	1.382.264

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 28.300 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 2.248.242 TL'si holding grubu şirketlerine, 8.242.223 TL'si tarım grubu şirketlerine, 13.070 TL'si sanayi ve ticaret şirketlerine aittir. (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 10.270 TL'si enerji grubu şirketlerine, 55.493 TL'si taahhüt grubu şirketlerine, 1.740.404 TL'si holding grubu şirketlerine, 6.314.063 TL'si tarım grubu şirketlerine, 22.888 TL'si sanayi ve ticaret şirketlerine aittir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı);

Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (TL):

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğü	**1.382.264**	1.717.524
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 30(a))	**4.841**	998.604
Konsolidasyona giren şirket etkisi	**4.850.210**	(141.249)
Çevrim farkı	**31.300**	(45.077)
Aktüeryal ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	**1.459**	(2.927)
Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	**6.270.074**	2.526.875

31. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Pay başına kazanç / (kayıp) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ana Ortaklık dönem karı / (zararı) (TL)	**7.280.058**	**2.678.029**	(29.645)	4.219.862
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	**412.861**	**412.861**	399.203	401.983
Pay başına kazanç / (kayıp) :				
Ana Ortaklığa ait pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	**17,633**	**6,487**	(0,074)	10,498

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(1)	**-**	89.838
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.(1)	**11.134**	27.743
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	**-**	28.372
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	**-**	60
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	**4.288**	5.332
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	**-**	2.507
Toplam (Dipnot 8)	**15.422**	153.852

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	**495**	186
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.(1)	**-**	1.822
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(1)	**-**	36
Toplam (Dipnot 8)	**495**	2.044

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Al-Riva Projesi .Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	**-**	256
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	**-**	131
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	**-**	412
Toplam	**-**	799

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (3)	**488.590**	363.087
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (3)	**71.476**	42.687
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (3)	**16.180**	10.600
Toplam	**576.246**	416.374

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	**-**	9.193.268
Toplam (Dipnot 9)	**-**	9.193.268

İlişkili taraflara ticari olmayan uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	**-**	2.652.772
Toplam (Dipnot 9)	**-**	2.652.772

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla	**Kira**	**Hizmet**	**Ticari mal**	**Vade farkı**	**Diğer**	**Toplam**
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	**3.169**	**34.828**	**5.187**	**-**	**-**	**43.184**
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (1)	**-**	**219.480**	**-**	**-**	**130**	**219.610**
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş. (3)	**-**	**-**	**-**	**86.506**	**-**	**86.506**
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	**-**	**-**	**-**	**9.988**	**-**	**9.988**
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	**-**	**-**	**-**	**2.368**	**-**	**2.368**
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	**-**	**3.774**	**4.446**	**-**	**-**	**8.220**
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	**-**	**7.542**	**-**	**-**	**-**	**7.542**
Alhan Holding A.Ş. (4)	**-**	**40**	**-**	**-**	**-**	**40**
Toplam	**3.169**	**265.664**	**9.633**	**98.862**	**130**	**377.458**

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut Ins.Tic.A.Ş (3)	-	-	-	66.155	-	66.155
Al-Riva Arazi Değ. Konut Ins.ve Tic.A.Ş. (3)	-	-	-	7.462	-	7.462
Al-Riva Ar.Değ.Kon.Inş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (3)	-	-	-	1.824	-	1.824
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	3.980	33.215	-	-	-	37.195
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	230	-	-	-	230
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	33.785	4.929	-	-	38.714
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	-	52.794	-	-	-	52.794
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	-	166.630	-	-	-	166.630
Alarko Cengiz Metro Ortak Girişimi (2)	-	250	-	-	-	250
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş. (1)	-	431	-	-	-	431
Toplam	3.980	287.335	4.929	75.441	-	371.685

(1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
(2) Müşterek faaliyet
(3) İştirak
(4) Ana Ortaklığın sermayedarı

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla	**Kira**	**Hizmet**	**Ticari mal**	**Vade farkı**	**Diğer**	**Toplam**
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	**695**	**34.392**	**10.556**	**-**	**4**	**45.647**
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş. (1)	**-**	**-**	**-**	**1.406.407**	**-**	**1.406.407**
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (1)	**-**	**22.503**	**14.771**	**-**	**-**	**37.274**
Toplam	**695**	**56.895**	**25.327**	**1.406.407**	**4**	**1.489.328**

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari mal	Vade farkı	Diğer	Toplam
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	269	924	31.902	-	117	33.211
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	2.679	8.091	-	-	10.770
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	-	-	2.365.650	-	2.365.650
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	-	-	-	31	31
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	14.552	97	-	-	14.649
Toplam	269	18.155	40.090	2.365.650	148	2.424.311

(1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
(2) Müşterek faaliyet
(3) İştirak
(4) Ana Ortaklığın sermayedarı

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 679.402 TL'dir (30 Eylül 2025 – 775.966 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 40.589.428 TL'dir (31 Aralık 2025 – 29.627.224 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 43.265.551 TL'dir (31 Aralık 2025 – 34.208.280 TL).

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Topluluk'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

					Döviz pozisyonu tablosu
					30 Eylül 2026
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	**ABD Doları**	**Avro**	**GBP**	**Diğer**
1. Ticari Alacaklar	**1.236.805**	**673**	**21.421**	**211**	**-**
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	**4.803.712**	**63.079**	**29.440**	**1.253**	**39**
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	**44.336**	**15**	**785**	**-**	**-**
3.Diğer	**1.498**	**1**	**27**	**-**	**-**
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**6.086.351**	**63.768**	**51.673**	**1.464**	**39**
5. Ticari Alacaklar	**250**	**-**	**5**	**-**	**-**
6a. Parasal Finansal Varlıklar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
7.Diğer	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	**250**	**-**	**5**	**-**	**-**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**6.086.601**	**63.768**	**51.678**	**1.464**	**39**
10. Ticari Borçlar	**662.854**	**5.751**	**6.572**	**230**	**17**
ü11. Finansal Yükümlülükler	**21.318.618**	**113.597**	**282.989**	**-**	**-**
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	**333**	**-**	**6**	**-**	**-**
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	**498.529**	**2.610**	**5.212**	**1.235**	**-**
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**22.480.334**	**121.958**	**294.779**	**1.465**	**17**
14. Ticari Borçlar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
15. Finansal Yükümlülükler	**11.884.239**	**83.142**	**140.302**	**-**	**-**
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**11.884.239**	**83.142**	**140.302**	**-**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**34.364.573**	**205.100**	**435.081**	**1.465**	**17**
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	**(28.277.972)**	**(141.332)**	**(383.403)**	**(1)**	**22**
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(27.825.277)**	**(138.738)**	**(379.003)**	**1.234**	**22**
21. İhracat (*)	**944.990**	**15.661**	**4.185**	**-**	**-**
22. İthalat (*)	**271.285**	**3.810**	**1.894**	**144**	**-**

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

Topluluk'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL) :

					Döviz pozisyonu tablosu
					31 Aralık 2025
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.948.481	52.764	2.206	2	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	6.561.616	102.644	10.250	369	35.017
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	117.150	-	1.873	-	-
3.Diğer	58.197	1.093	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	9.685.444	156.501	14.329	371	35.017
5. Ticari Alacaklar	281	-	5	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7.Diğer	111.479	2.093	-	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	111.760	2.093	5	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	9.797.204	158.594	14.334	371	35.017
10. Ticari Borçlar	482.325	1.554	6.374	2	-
11. Finansal Yükümlülükler	16.531.423	6.001	258.854	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	44	-	1	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	513.622	534	6.763	858	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	17.527.414	8.089	271.992	860	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	15.178.806	79.408	174.711	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	15.178.806	79.408	174.711	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	32.706.220	87.497	446.703	860	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(22.909.016)	71.097	(432.369)	(489)	35.017
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(22.682.220)	68.445	(427.479)	369	35.017
21. İhracat (*)	556.959	448.014	-	8.629	-
22. İthalat (*)	1.058.632	851.556	5.953	70.700	218
21. İhracat 30 Eylül 2025 (*)	385.896	-	6.388	-	-
22. İthalat 30 Eylül 2025 (*)	1.044.697	11.299	6.031	148	70.459

(*) Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Aşağıdaki tablo, Topluluk'un TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı ile özkaynak üzerindeki etkisini göstermektedir. Topluluk, üst düzey yöneticilerine raporlama yaparken ve yönetimin kur riski analizi için olası değişmeyi değerlendirirken %10 oranını kullanmaktadır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
				30 Eylül 2026
		Kar / zarar		**Özkaynaklar**
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	**(693.349)**	**693.349**	**-**	**-**
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**(693.349)**	**693.349**	**-**	**-**
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	**(2.134.416)**	**2.134.416**	**-**	**-**
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
6- Avro Net Etki (4+5)	**(2.134.416)**	**2.134.416**	**-**	**-**
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	**(54)**	**54**	**-**	**-**
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
9- GBP Net Etki (7+8)	**(54)**	**54**	**-**	**-**
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	**22**	**(22)**	**-**	**-**
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	**22**	**(22)**	**-**	**-**
Toplam (3+6+9+12)	**(2.827.797)**	**2.827.797**		

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
				31 Aralık 2025
		Kar / zarar		Özkaynaklar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	377.856	(377.856)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	377.856	(377.856)	-	-
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.707.948)	2.707.948	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(2.707.948)	2.707.948	-	-
GBP kurunun %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(3.526)	3.526	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(3.526)	3.526	-	-
Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde				
10- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	42.716	(42.716)	-	-
11- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	42.716	(42.716)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	(2.290.902)	2.290.902		

34. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

a) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mevcut ve kabul edilmiş "Carrier" markalı siparişlerinin müşteri taahhütleri gözetilerek üretilmesine ve sevk edilmesine; söz konusu siparişlerin tamamlanmasını takiben Gebze Fabrikası'ndaki "Carrier" markalı ürünlere ilişkin üretim faaliyetlerinin sonlandırılmasına, Gebze Fabrikası'ndaki üretim faaliyetlerinin durdurulması sonucunda üretim ve satış hacminde meydana gelecek azalmaya bağlı olarak, Şirketin organizasyonel ve operasyonel yapısının devam edecek faaliyet koşullarına uyumlu hale getirilmesine; kaynakların verimli kullanılması, operasyonel verimliliğin artırılması, giderlerin azaltılması ve maliyet yapısının iyileştirilmesi amacıyla yeniden yapılanmaya gidilmesine, bu kapsamda, üretim, Ar-Ge ve destek fonksiyonlarında görev yapan toplam 183 çalışandan 119 çalışanın iş sözleşmelerinin 31 Aralık 2026 tarihi itibarıyla, 64 çalışanın iş sözleşmelerinin ise üretim ve sevkiyat planına bağlı olarak 2027 yılı Şubat ayı sonuna kadar kademeli biçimde, işletmenin, işyerinin ve işin gereklerinden kaynaklanan geçerli nedenlerle feshedilmesine ve ilgili çalışanlara öngörülen fesih tarihleri ve uygulanacak yasal ihbar süreleri dikkate alınarak, 5 Kasım 2026 tarihinden itibaren yazılı ve bireysel bildirim yapılmasına, karar verilmiştir. Mevcut üretim ve sevkiyat planına göre Gebze Fabrikası'ndaki üretim faaliyetlerinin 2027 yılı Şubat ayı sonuna kadar tamamlanması öngörülmekte olup, söz konusu tarih, üretim koşulları, tedarik süreçleri ve müşteri sevkiyat programına bağlı olarak değişebilecektir. Şirketin Eskişehir Fabrikası'ndaki "Alarko" markalı ürünlere ilişkin üretim faaliyetleri ile "Alarko" markalı ürünlerin satış ve satış sonrası hizmet faaliyetleri mevcut şekilde devam edecektir. Gebze Fabrikası'na ilişkin alınan kararın söz konusu faaliyetleri bir kesintiye uğratması beklenmemektedir. Gebze Fabrikası'ndaki üretim faaliyetlerinin sonlandırılması ve istihdam azaltım planına ilişkin kıdem ve ihbar tazminatları, diğer çalışan yükümlülükleri ve tesis kapanış giderleri dahil olmak üzere finansal etkilerin hesaplanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu etkiler kesinleştikçe ilgili finansal tablolara yansıtılacak ve konuya ilişkin önemli gelişmeler kamuya açıklanacaktır.