DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE SINIRLI DENETİM RAPORU

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sınırlı Denetim Raporu

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Giriş

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Eylül 2026 tarihli ilişikteki özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren dokuz aylık hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar tablosu, özet konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunun, özet konsolide özkaynak değişim tablosunun, özet konsolide nakit akışları tablosunun ve diğer açıklayıcı dipnotlarının ("ara dönem özet konsolide finansal tablolar") sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standardı 34 *"Ara Dönem Finansal Raporlama"* Standardına ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"*ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal tabloların sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal tabloların sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,
a Turkish corporation and a member firm of the KPMG network of independent
member firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolarının sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup, 27 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda ve 10 Kasım 2025 tarihli sınırlı denetim raporunda sırasıyla olumlu görüş ve olumlu sonuç bildirilmiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gönenç Sönmez, SMMM
Sorumlu Denetçi
9 Kasım 2026
İstanbul, Türkiye

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 1-2

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU 3

ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 4

ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU 5

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU 6

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR..... 7-70

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 7
NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI 8
NOT 3 – İŞ ORTAKLIKLARI 16
NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 17
NOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 19
NOT 6 – FİNANSAL YATIRIMLAR 19
NOT 7 – FİNANSAL BORÇLAR 20
NOT 8 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR 23
NOT 9 – DİĞER ALACAKLAR 24
NOT 10 – STOKLAR 25
NOT 11 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR 26
NOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR 28
NOT 13 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 30
NOT 14 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 30
NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR 31
NOT 16 – DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER 34
NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR 34
NOT 18 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 37
NOT 19 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 38
NOT 20 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ 39
NOT 21 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI VE KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 40
NOT 22 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 41
NOT 23 – PAY BAŞINA KAZANÇ 45
NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER 46
NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 56
NOT 26 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 70

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Eylül 2026	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	2.952.736	6.906.756
Ticari alacaklar		9.112.711	21.611.766
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*24*	*6.433.229*	*15.433.229*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*8*	*2.679.482*	*6.178.537*
Diğer alacaklar		12.537.987	14.620.723
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*24*	*10.631.609*	*11.355.143*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*9*	*1.906.378*	*3.265.580*
Stoklar	10	47.671.542	37.457.658
Peşin ödenmiş giderler		1.403.349	528.059
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	22	21.696	891.340
Diğer dönen varlıklar		74.794	145.532
Toplam dönen varlıklar		**73.774.815**	**82.161.834**
DURAN VARLIKLAR			
Finansal yatırımlar	*6*	3.989.256	3.989.726
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		*94.045*	*94.515*
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen diğer finansal varlıklar		*94.045*	*94.515*
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		*3.895.211*	*3.895.211*
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar		*3.895.211*	*3.895.211*
Diğer alacaklar		688	63.646
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*24*	*30*	*62.898*
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*658*	*748*
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	11	15.575.191	14.586.229
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	25.466.577	25.358.518
Maddi duran varlıklar	12	31.880.151	33.322.432
Kullanım hakkı varlıkları	13	451.034	355.645
Maddi olmayan duran varlıklar		2.098.153	1.832.786
Peşin ödenmiş giderler		178.914	301.858
Ertelenmiş vergi varlığı	22	-	97.811
Diğer duran varlıklar		431	800
Toplam duran varlıklar		**79.640.395**	**79.909.451**
TOPLAM VARLIKLAR		**153.415.210**	**162.071.285**

İlişikteki notlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Eylül 2026	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	17.505.599	15.863.548
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	11.962.313	8.866.065
Ticari borçlar		29.792.030	23.811.538
İlişkili taraflara ticari borçlar	*24*	*1.808.476*	*2.364.784*
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*8*	*27.983.554*	*21.446.754*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		220.533	641.946
Diğer borçlar		1.157	865
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		*1.157*	*865*
Ertelenmiş gelirler		990.751	1.200.948
Dönem karı vergi yükümlülüğü	22	327.292	-
Kısa vadeli karşılıklar		623.266	3.621.353
Diğer kısa vadeli karşılıklar	*15*	*623.266*	*3.621.353*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	895.600	3.315.509
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**62.318.541**	**57.321.772**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	4.370.241	13.485.907
Diğer borçlar		6.251	6.591
Ertelenmiş gelirler		396.379	883.822
Uzun vadeli karşılıklar	15	1.391.756	1.182.586
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		*746.210*	*649.147*
Diğer uzun vadeli karşılıklar		*645.546*	*533.439*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	5.771.173	4.518.584
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**11.935.800**	**20.077.490**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**74.254.341**	**77.399.262**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**78.006.705**	**83.477.096**
Ödenmiş sermaye	17	220.000	220.000
Sermaye düzeltme farkları	17	7.565.455	7.565.455
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		7.364.866	7.364.866
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(15.624.922)	(15.624.922)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		8.229.915	8.315.368
Yeniden değerleme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		*7.981.948*	*8.027.978*
Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)		*8.498.512*	*8.498.512*
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		*(516.564)*	*(470.534)*
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		*247.967*	*287.390*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(877.465)	(895.343)
Yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		*(767.061)*	*(767.061)*
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ kayıplar	*17*	*(767.061)*	*(767.061)*
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/ zararda sınıflandırılacak paylar		*(110.404)*	*(128.282)*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	9.007.023	8.216.857
Geçmiş yıllar karları	17	60.068.339	64.409.912
Net dönem karı veya zararı		2.053.494	3.904.903
Kontrol gücü olmayan paylar	17	**1.154.164**	**1.194.927**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**79.160.869**	**84.672.023**
TOPLAM KAYNAKLAR		**153.415.210**	**162.071.285**

İlişikteki notlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL TARİHLERİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Hasılat		168.708.906	221.659.384	49.263.223	75.629.994
Satışların maliyeti		(149.183.080)	(192.175.886)	(44.583.721)	(65.449.268)
BRÜT KAR		**19.525.826**	**29.483.498**	**4.679.502**	**10.180.726**
Genel yönetim giderleri	18	(8.594.460)	(11.392.639)	(2.956.349)	(3.523.745)
Pazarlama giderleri	18	(6.554.983)	(5.823.808)	(2.234.610)	(2.105.579)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		2.251.491	3.507.369	784.130	887.837
Esas faaliyetlerden diğer giderler		(2.054.199)	(1.832.908)	(825.961)	(681.408)
ESAS FAALİYET KARI		**4.573.675**	**13.941.512**	**(553.288)**	**4.757.831**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	19	642.463	378.824	213.750	161.989
Yatırım faaliyetlerinden giderler	19	(1.927)	(21.817)	834	(873)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından paylar	11	1.929.157	1.706.007	802.262	734.734
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		**7.143.368**	**16.004.526**	**463.558**	**5.653.681**
Finansman gelirleri	20	4.126.259	2.699.704	1.194.471	730.191
Finansman giderleri	20	(8.951.991)	(9.808.365)	(3.351.702)	(3.267.958)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	21	3.305.139	530.544	1.563.762	727.392
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		**5.622.775**	**9.426.409**	**(129.911)**	**3.843.306**
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri		**(3.609.015)**	**(2.874.740)**	**(323.139)**	**(1.087.753)**
Dönem vergi gideri	22	(2.242.957)	(3.756.469)	(319.172)	(971.389)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	22	(1.366.058)	881.729	(3.967)	(116.364)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		**2.013.760**	**6.551.669**	**(453.050)**	**2.755.553**
DÖNEM KARI		**2.013.760**	**6.551.669**	**(453.050)**	**2.755.553**
Dönem karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		**(39.734)**	**(2.514)**	**(18.943)**	**5.200**
Ana ortaklık payları		**2.053.494**	**6.554.183**	**(434.107)**	**2.750.353**
Pay başına kazanç					
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	23	**9,3341**	**29,7917**	**(1,9732)**	**12,5016**
Sulandırılmış pay başına kazanç					
Sürdürülen faaliyetlerinden sulandırılmış pay başına kazanç	23	**9,3341**	**29,7917**	**(1,9732)**	**12,5016**

İlişikteki notlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL TARİHLERİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
DÖNEM KARI		**2.013.760**	**6.551.669**	**(453.050)**	**2.755.553**
Diğer kapsamlı gelir / (gider)					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**(86.482)**	**(46.871)**	**(37.030)**	**(31.402)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(62.717)	(35.668)	(26.526)	(28.490)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(39.423)	(20.127)	(17.158)	(10.020)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		*(39.423)*	*(20.127)*	*(17.158)*	*(10.020)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		15.658	8.924	6.654	7.108
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	*22*	*15.658*	*8.924*	*6.654*	*7.108*
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		**17.878**	**(6.331)**	**(3.407)**	**(13.024)**
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		17.878	(6.331)	(3.407)	(13.024)
DİĞER KAPSAMLI GİDER		**(68.604)**	**(53.202)**	**(40.437)**	**(44.426)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**1.945.156**	**6.498.467**	**(493.487)**	**2.711.127**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		**(40.763)**	**(2.514)**	**(19.352)**	**5.200**
Ana ortaklık payları		**1.985.919**	**6.500.981**	**(474.135)**	**2.705.927**

İlişikteki notlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL TARİHLERİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler								
					Yeniden değerleme ve ölçüm kazanç / (kayıpları)												
	Ödenmiş sermaye (Not 17)	Sermaye düzeltme farkları (Not 17)	Pay ihraç primleri / iskontoları (Not 17)	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi (Not 17)	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları ve azalışları (Not 17)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları / (kayıpları) (Not 17)	Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar (Not 17)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (Not 17)	Ödenen kar payı avansları	Geçmiş yıllar kar / zararları	Net dönem karı / zararı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar (Not 17)	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 bakiyeleri	**220.000**	**7.565.455**	**7.364.866**	**(15.211.554)**	**7.646.117**	**(512.515)**	**372.218**	**555.065**	**(71.098)**	**6.909.072**	**(3.579.877)**	**65.813.984**	**12.354.260**	**89.425.993**	**1.272.662**	**90.698.655**
Transferler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.217.430**	**-**	**11.136.830**	**(12.354.260)**	**-**	**-**	**-**
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(46.871)**	**-**	**-**	**(6.331)**	**-**	**-**	**-**	**6.554.183**	**6.500.981**	**(2.514)**	**6.498.467**
- Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.554.183	6.554.183	(2.514)	6.551.669
- Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	(46.871)	-	-	(6.331)	-	-	-	-	(53.202)	-	(53.202)
Kar payları	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.579.877**	**(12.450.545)**	**-**	**(8.870.668)**	**-**	**(8.870.668)**
30 Eylül 2025 bakiyeleri	**220.000**	**7.565.455**	**7.364.866**	**(15.211.554)**	**7.646.117**	**(559.386)**	**372.218**	**555.065**	**(77.429)**	**8.126.502**	**-**	**64.500.269**	**6.554.183**	**87.056.306**	**1.270.148**	**88.326.454**
1 Ocak 2026 bakiyeleri	**220.000**	**7.565.455**	**7.364.866**	**(15.624.922)**	**8.498.512**	**(470.534)**	**287.390**	**(767.061)**	**(128.282)**	**8.216.857**	**-**	**64.409.912**	**3.904.903**	**83.477.096**	**1.194.927**	**84.672.023**
Transferler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**790.166**	**-**	**3.114.737**	**(3.904.903)**	**-**	**-**	**-**
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(46.030)**	**(39.423)**	**-**	**17.878**	**-**	**-**	**-**	**2.053.494**	**1.985.919**	**(40.763)**	**1.945.156**
- Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.053.494	2.053.494	(39.734)	2.013.760
- Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	(46.030)	(39.423)	-	17.878	-	-	-	-	(67.575)	(1.029)	(68.604)
Kar payları	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(7.456.310)**	**-**	**(7.456.310)**	**-**	**(7.456.310)**
30 Eylül 2026 bakiyeleri	**220.000**	**7.565.455**	**7.364.866**	**(15.624.922)**	**8.498.512**	**(516.564)**	**247.967**	**(767.061)**	**(110.404)**	**9.007.023**	**-**	**60.068.339**	**2.053.494**	**78.006.705**	**1.154.164**	**79.160.869**

İlişikteki notlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

DOĞUŞ OTOMOTİV SERVİS VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL TARİHLERİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL")'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Eylül 2026	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Eylül 2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**4.395.408**	**(16.131.888)**
Dönem karı (zararı)		2.013.760	6.551.669
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:		**3.970.416**	**8.815.865**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12, 13, 18	3.155.582	3.097.375
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		51.834	41.404
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		*(201)*	*(1.199)*
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*10*	*52.035*	*42.603*
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		4.815.185	6.941.931
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		*205.126*	*218.401*
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*15*	*145.684*	*103.754*
- Garanti karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*15*	*1.573.760*	*1.126.444*
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		*2.890.615*	*5.493.332*
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		2.473.348	2.926.908
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	*20*	*(4.126.259)*	*(2.699.704)*
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*20*	*6.599.607*	*5.626.612*
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		1.806.056	3.604.552
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	11	(1.929.157)	(1.706.007)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	22	3.609.015	2.874.740
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(641.006)	(357.007)
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	*19*	*(641.006)*	*(357.007)*
Parasal pozisyon kazanç ve kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(9.370.441)	(8.608.031)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**3.950.568**	**(22.845.145)**
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		12.499.256	*7.709.822*
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		*9.000.000*	*4.228.503*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		*3.499.256*	*3.481.319*
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(10.265.919)	(28.461.140)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		3.713.625	5.731.860
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		*(556.308)*	*(2.811.169)*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		*4.269.933*	*8.543.029*
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(697.640)	(4.212)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(1.298.754)	(7.821.475)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**9.934.744**	**(7.477.611)**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(27.824)	(21.653)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(4.473.383)	(6.049.323)
Vergi iadeler (ödemeleri)		(1.038.129)	(2.583.301)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(358.033)**	**(1.117.884)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.446.526	912.557
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		*1.446.526*	*912.557*
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(2.615.150)	(3.720.147)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*12*	*(1.723.479)*	*(2.823.168)*
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		*(891.671)*	*(896.979)*
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(108.059)	(52.189)
Alınan temettüler		918.650	1.741.895
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(8.560.373)**	**5.010.769**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	13.430.929	20.713.432
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(12.237.297)	(5.739.726)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(410.443)	(397.129)
Ödenen temettüler		(7.456.310)	(8.870.668)
Ödenen faiz		(6.013.511)	(3.394.844)
Alınan faiz	20	4.126.259	2.699.704
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**(4.522.998)**	**(12.239.003)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		**(4.522.998)**	**(12.239.003)**
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		**6.906.756**	**15.317.921**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		**568.978**	**780.003**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	5	**2.952.736**	**3.858.921**

İlişikteki notlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ana ortaklık olan Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. ("Doğuş Otomotiv" veya "Şirket"), 24 Kasım 1999 tarihinde Volkswagen AG'nin bir distribütörü olarak kurulmuştur ve Volkswagen Grubu bünyesinde yer alan VW, Audi, Seat, Cupra, Porsche, Bentley, Lamborghini, Meiller, Scania araç ve yedek parçalarının, Scania Power Solutions ile Thermoking araç soğutma sistemlerinin ve Wielton yarı römorklarının ithalatı, pazarlanması ve satılmasının yanı sıra Doğuş Marine Services iş birimi ile Novamarine marka bot ve sürat botlarının, Riviera ve Linssen marka motoryatlarının, Aerofoil marka e-foil ürünlerinin Türkiye'deki satış ve servis hizmetleri ile birlikte denizcilik sektöründe satış sonrası hizmetler ve yedek parça alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, yetkili satıcılar aracılığıyla aynı zamanda DOD ve sensat.com markası altında Türkiye genelinde ikinci el araç alanında faaliyet göstermektedir. Grubun faaliyetleri Mate marka elektrik destekli bisikletlerin Türkiye'deki satış ve servis hizmetlerinin gerçekleştirilmesini de kapsamaktadır. Ayrıca Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Doğuş GYO") ile gayrimenkule dayalı varlık ve haklardan oluşan portföyü işletme alanında da faaliyet göstermektedir.

Şirket'in hisse senetleri 17 Haziran 2004 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 30 Eylül 2026 itibariyle Şirket'in hissedarları %60,50 Doğuş Holding olup %39,50 oranında ise halka açıktır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıkları aşağıdaki şirketlerden oluşmaktadır:

- Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Doğuş Oto Pazarlama"): Doğuş Otomotiv ve Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret A.Ş. bünyesinde yer alan markaların yetkili satıcısı.
- Doğuş Şarj Sistemleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("D-Charge"): Şarj ünitesi, şarj istasyonları ve şarj ağı kurulması, işletilmesi ve şarj hizmeti sunulması konularında faaliyet göstermek üzere 16 Mayıs 2023 tarihinde kurulmuştur.
- Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ("Doğuş GYO"): Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 25 Temmuz 1997 tarihinde kurulmuştur. Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Şirket'in faaliyet konusu gayrimenkul ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarından portföy oluşturmak, yönetmek, gerektiğinde portföyde değişiklikler yapmak, portföy çeşitlemesi ile yatırım riskini en aza indirmek, gayrimenkul ve gayrimenkule dayalı projelere yatırım yapmak, gayrimenkul ve gayrimenkule dayalı araçlara ilişkin gelişmeleri sürekli izlemek ve portföy yönetimiyle ilgili gerekli önlemleri almak ve portföyün değerini korumaya ve artırmaya yönelik araştırmalar yapmaktır. Doğuş GYO'nun toplam sermayesinin %93,6517'sini temsil eden 310.931.093,577 adet B Grubu payların Doğuş Holding A.Ş.'den satın alınması ilişkin satış ve devir işlemi 9 Mart 2023 tarihinde tamamlanmıştır. 21 Kasım 2023 tarihinde ise, Şirketin B grubu paylarından farklı olarak, üzerinde Yönetim Kurulu seçiminde aday gösterme imtiyazı içeren 2.604.451,09 nominal tam TL bedelli şirket sermayesinin %0,7845'ini temsil eden A Grubu payların tamamının Doğuş Holding A.Ş.'den satın alınmasına ilişkin işlemin tamamlanması ile birlikte kontrol gücü gruba geçmiş ve Doğuş GYO bağlı ortaklık olmuştur.

Şirket ve bağlı ortaklıkları (birlikte "Grup" olarak nitelendirilmiştir) otomotiv ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Şirket, Doğuş Oto Pazarlama ve D-Charge, Türkiye'de kayıtlı olup merkezinin adresi aşağıdaki gibidir: Maslak Mah. Ahi Evran Cad. No. 4 İç Kapı No. 3, Sarıyer, İstanbul, Türkiye.

Doğuş GYO, Türkiye'de kayıtlı olup merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:
Maslak Mah. Ahi Evran Cad. No. 4 İç Kapı No. 7, Sarıyer, İstanbul, Türkiye.

Dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı mavi yakalılar için 669 kişi (31 Aralık 2025: 672 kişi), beyaz yakalılar için ise 1.514 kişidir (31 Aralık 2025: 1.488 kişi).

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

2.1 Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Temel Esaslar

(i) TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır.

İşletmeler, TMS 34 standardına uygun olarak ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup, bu çerçevede, ara dönemlerde özet finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları yılsonu finansal tablolarının içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

(ii) Ara Dönem Özet Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla düzenlenmiş özet konsolide finansal tabloları 9 Kasım 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu özet konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

(iii) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi'ne istinaden 30 Eylül 2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.1 Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

(iii) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks (*)	Düzeltme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,0000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,2431	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,2973	%222

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yıl güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre TÜİK tarafından revize edilmiştir. TÜİK, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş verileri de aynı baz yılına uyarlamıştır.

2026 yılı itibarıyla Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ''Varlıklarda Değer Düşüklüğü'' ve TMS 2 ''Stoklar'' hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- "Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

(iv) Ölçüm Esasları

Özet konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile ölçülen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

(v) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar, Doğuş Otomotiv'in geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.1 Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

(v) Geçerli Para Birimi ve Raporlama Para Birimi (Devamı)

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarını Maliye Bakanlığı'nca yayımlanmış Tek Düzen Hesap Planı çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Mevzuatı'na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlamaktadır.

2.2 TFRS Değişiklikler ve Yorumlar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

1 Ocak 2026 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe giren ve erken uygulamaya izin verilen bazı yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartları bulunmaktadır. Ancak Grup, bu özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda yer alan yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartlarını erken uygulamamıştır.

- **TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar**;

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan *TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama,* UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır. KGK, ilgili standardı 8 Mayıs 2025 tarihinde "*TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama"* adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan *"TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu"* yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

- Şirketlerin kar veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş bölüm altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan "esas faaliyet karı" ve "finansman ve vergi öncesi kar" ara toplamlarını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.

- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.

- Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir.

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, özellikle Şirket'in kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda "diğer" olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.2 TFRS Değişiklikler ve Yorumlar (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- **Diğer Muhasebe Standartları**

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Grup'un özet konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

• TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar
• TMS 21 – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim
• TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlara ilişkin gerçeğe uygun değer seçeneği

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Grup'un özet konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

• TFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler

2.3 Konsolidasyon Esasları

(i) İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşılırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

(i) İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla bu tip işlemlerde şerefiye muhasebeleştirilmemektedir.

Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz. Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

(ii) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Gerekli olması halinde, Grup'un, izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarındaki payları üzerindeki, genelde gerçeğe uygun değerinden değerlendirilir, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

Bağlı ortaklıkların kontrol gücü olmayan paylarındaki zararlar, söz konusu durum eksi bakiye ile sonuçlansa dahi, kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

(ii) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynak altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Kontrolün kaybedilmesinden kaynaklanan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Eğer Grup önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse bu paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Sonrasında sahip olunmaya devam edilen bu paylar, devam eden kontrol etkisinin seviyesine göre, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırım ya da gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık olarak muhasebeleştirilir.

Aşağıdaki tablo, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu kontrol gücü oranları ile birlikte tüm bağlı ortaklıkları göstermektedir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Doğuş Oto Pazarlama	%96,20	%96,20
Doğuş GYO	%94,44	%94,44
D-Charge	%100,00	%100,00

(iii) Müşterek Anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilirler:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklere sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulan ya da katlanılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemini muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarını oluşturan iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlenen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iş ortaklığı adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

(iii) Müşterek Anlaşmalar (Devamı)

İş ortaklıkları özkaynaklardan pay alma yöntemi ile değerlenen yatırımlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Aşağıdaki tablo, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarındaki kontrol gücü oranlarını göstermektedir.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ("TÜVTÜRK Kuzey") (*)	%33,33	%33,33
TÜVTÜRK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. ("TÜVTÜRK Güney") (*)	%33,33	%33,33

(*) 2007 yılından bu yana araç muayene hizmeti veren TÜVTÜRK, 24 Şubat 2025'te yapılan ihale sonucunda, Ağustos 2027'ye kadar faaliyetlerine devam edecek ve bu tarihte işletme lisansı sona erecektir.

(iv) İştirakler

Grup'un, finansal ve operasyonel faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahip olduğu fakat herhangi bir kontrole sahip olmadığı iştirakler, bu etkilerin başladığı tarih ile etkilerin bitiş tarihi arasında özkaynaklardan pay alma yöntemi esasına göre muhasebeleştirilir. Konsolide finansal tablolar, Grup'un payına düşen ve özkaynaklardan pay alma yöntemi esasına göre muhasebeleştirilmiş olan iştirak gelir ve giderlerini içermektedir. İştiraklerin zarar etmesi durumunda, Grup'a düşen zarar payı iştirakin kayıtlı değerini aşıyorsa, iştirakin kayıtlı değeri sıfırlanmakta, Grup'un iştirakleri ile ilgili yükümlülüklerinin bulunduğu ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu olduğu durumlar haricinde, başka bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamaktadır.

Aşağıdaki tablo, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Grup'un sahip olduğu kontrol oranları ile birlikte iştirakleri göstermektedir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret A.Ş. ("Yüce Auto") (*)	%50,00	%50,00
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Doğuş Sigorta")	%42,00	%42,00
VDF Servis ve Ticaret A.Ş. ("VDF Servis")	%48,79	%48,79
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ("Doğuş Teknoloji")	%21,76	%21,76

(*) Grup, Yüce Auto (Skoda marka araçların distribütörü) hisselerinin %50'sine iştirak etmesine rağmen, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol gücüne sahip değildir.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

(v) Konsolidasyonda Eliminasyon İşlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir. İştiraklerle ve iş ortaklıklarıyla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklarındaki etkin oranı kadar arındırılmıştır. Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Doğuş Otomotiv'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

2.4 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, konsolide finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 30 Eylül 2026 tarihli ara dönem özet konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar tablosu, özet konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, özet konsolide nakit akışları tablosu ve özet konsolide özkaynaklar değişim tablosu ise 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar tablosu, özet konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, özet konsolide nakit akışları tablosu ve özet konsolide özkaynak değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Grup'un 30 Eylül 2026'de sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile benzerdir.

2.7 Muhasebe Tahminleri

Finansal tabloların SPK'nın Seri: II No: 14.1 numaralı Tebliğ'e uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.7 Muhasebe Tahminleri (Devamı)

Konsolide finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan önemli tahminlerdeki, belirsizliklere ve varsayımlara ait bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmekte olup, bu varlıkların yeniden değerlenmiş tutarları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve finansal durum tablosunda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akışı ve pazar yaklaşımı değerleme yöntemi, iskonto oranı, yıllık fiyat artış oranı, kapitalizasyon oranı gibi önemli varsayımlar kullanılmaktadır. Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ekonomik ömürleri dikkate alarak endekslenmiş elde etme maliyetinden endekslenmiş birikmiş amortismanın düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, binalar ve yer üstü düzenlemeleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden dönem amortismanın düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. (Not 12).

Grup, aktif piyasada işlem görmeyen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerlerini, halka açık olmayan şirketler için gösterge piyasa değeri, net defter değeri, satın alma fiyatı ve indirgenmiş nakit akımları gibi diğer değerleme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır (Not 6).

Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır (Not 10).

Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Grup Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Grup yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler (Not 15).

Grup'un sattığı araçlar üzerindeki garantiler, üretici firmalar tarafından verilmekte olup, Grup şirketleri üretici firmalar ve müşteriler arasında bir aracı konumundadır. Müşterilerin talepleri garanti giderleri, üretici firmaların bu kapsamdaki ödemeleri de garanti gelirleri olarak muhasebeleştirilmekte ve bu gelir ve gider kalemleri netleştirilmektedir. Grup üretici firmaların karşılamadığı kısmı müşterilerine yansıtmadan üstlenmektedir. Buna göre, Grup geçmişteki istatistiksel bilgilere dayanarak, geçmişte satmış olduğu araçlar ile ilgili olarak ileride oluşması beklenen garanti giderleri ile garanti gelirleri arasında oluşabilecek tahmini garanti yükümlülüğü için karşılık ayırmaktadır (Not 15).

Ertelenmiş vergi varlığı gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlığı her türlü geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryel varsayımlar kullanılmaktadır.

NOT 3 – İŞ ORTAKLIKLARI

Grup, Not 2.3 içerisinde bahsi geçen iş ortaklıklarını özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirmektedir. Bu nedenle, söz konusu iş ortaklıklarına ilişkin finansal bilgiler, Not 11 "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar" içerisinde sunulmuştur.

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Grup yönetimi risk ve getirilerinin otomotiv ve gayrimenkul sektöründeki gelişmelerden etkilendiğini dikkate alarak faaliyet bölümlerini, otomotiv ve gayrimenkul olarak belirlenmiştir. Grup'un otomotiv bölümü altındaki faaliyet alanları Volkswagen Grubu bünyesinde yer alan VW, Audi, Seat, Cupra, Porsche, Bentley, Lamborghini, Meiller, Scania araç ve yedek parçalarının, Scania Power Solutions ile Thermoking araç soğutma sistemlerinin ve Wielton yarı römorklarının ithalatı, pazarlanması ve satılmasının yanı sıra Doğuş Marine Services iş birimi ile Novamarine marka bot ve sürat botlarının, Riviera ve Linssen marka motoryatlarının, Aerofoil marka e-foil ürünlerinin Türkiye'deki satış ve servis hizmetleri ile birlikte denizcilik sektöründe satış sonrası hizmetler ve yedek parça alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, yetkili satıcılar aracılığıyla aynı zamanda DOD ve sensat.com markası altında Türkiye genelinde ikinci el araç alanında faaliyet göstermektedir. Grubun faaliyetleri Mate marka elektrik destekli bisikletlerin Türkiye'deki satış ve servis hizmetlerinin gerçekleştirilmesini de kapsamaktadır. Gayrimenkul bölümü altındaki faaliyet konusu ise gayrimenkule dayalı varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmektir.

Grup yönetimi tarafından incelenen raporların, faaliyet bölümlerine ait varlık ve yükümlülüklerin dağılımını içermemesi nedeniyle bu bilgiler faaliyet bölümleri açıklamalarına dahil edilmemiştir.

30 Eylül tarihlerinde sona eren dönemlere ait Grup yönetimine sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 30 Eylül 2026	**Otomotiv**	**Gayrimenkul**	**Bölümler arası eliminasyon**	**Toplam**
Grup dışı gelirler	167.753.115	1.117.493	(161.702)	168.708.906
Satışların maliyeti	(148.991.475)	(191.605)	-	(149.183.080)
Brüt kar	**18.761.640**	**925.888**	**(161.702)**	**19.525.826**
Genel yönetim giderleri	(5.529.321)	(71.259)	161.702	(5.438.878)
Pazarlama giderleri	(6.554.983)	-	-	(6.554.983)
Amortisman giderleri	(3.152.561)	(3.021)	-	(3.155.582)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	94.765	102.527	-	197.292
Faaliyet karı	**3.619.540**	**954.135**	**-**	**4.573.675**

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2025	Otomotiv	Gayrimenkul	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	220.759.606	1.053.035	(153.257)	221.659.384
Satışların maliyeti	(192.012.258)	(163.628)	-	(192.175.886)
Brüt kar	**28.747.348**	**889.407**	**(153.257)**	**29.483.498**
Genel yönetim giderleri	(8.339.513)	(109.008)	153.257	(8.295.264)
Pazarlama giderleri	(5.823.808)	-	-	(5.823.808)
Amortisman giderleri	(3.091.204)	(6.171)	-	(3.097.375)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	1.666.523	7.938	-	1.674.461
Faaliyet karı	**13.159.346**	**782.166**	**-**	**13.941.512**

1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Otomotiv	Gayrimenkul	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	48.944.688	373.477	(54.942)	49.263.223
Satışların maliyeti	(44.520.962)	(62.759)	-	(44.583.721)
Brüt kar	**4.423.726**	**310.718**	**(54.942)**	**4.679.502**
Genel yönetim giderleri	(1.949.673)	(23.056)	54.942	(1.917.787)
Pazarlama giderleri	(2.234.610)	-	-	(2.234.610)
Amortisman giderleri	(1.037.581)	(981)	-	(1.038.562)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(97.305)	55.474	-	(41.831)
Faaliyet karı/ (zararı)	**(895.443)**	**342.155**	**-**	**(553.288)**

1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Otomotiv	Gayrimenkul	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	75.323.901	359.455	(53.362)	75.629.994
Satışların maliyeti	(65.396.923)	(52.345)	-	(65.449.268)
Brüt kar	**9.926.978**	**307.110**	**(53.362)**	**10.180.726**
Genel yönetim giderleri	(2.481.001)	(39.793)	53.362	(2.467.432)
Pazarlama giderleri	(2.105.579)	-	-	(2.105.579)
Amortisman giderleri	(1.054.372)	(1.941)	-	(1.056.313)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	202.211	4.218	-	206.429
Faaliyet karı	**4.488.237**	**269.594**	**-**	**4.757.831**

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Grup yönetimi faaliyet bölümlerinin performanslarını faaliyet karına göre değerlendirmektedir. Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan giderlerinin etkilerini (yeniden yapılandırma giderleri ve bir defaya mahsus ve izole bir durum sonucu oluşan giderler gibi) dikkate almamaktadır. Söz konusu ölçüm, aynı zamanda, iştirak ve iş ortaklıklarının karlarındaki/zararlarındaki payların etkilerini de dikkate almamaktadır. Finansal gelir ve giderler, Grup'un nakit durumunu yöneten merkezi tarafından kontrol edildiği için faaliyet bölümlerine dağıtılmamıştır.

NOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Kasa	118	206
Bankalar	2.952.618	6.906.550
- Vadesiz mevduat	*1.975.736*	*4.500.794*
- Vadeli mevduat	*951.767*	*2.372.305*
- Diğer nakit ve nakit benzerleri	*25.115*	*33.451*
Toplam	**2.952.736**	**6.906.756**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %32,95'tir (31 Aralık 2025: TL %32,22 ve Avro %0,001).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla TL vadeli mevduatlar için geçerli olan vade aralığı 1 gündür (31 Aralık 2025: TL 2-3 gün ve Avro 2 gün).

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerinin kur riskine ilişkin açıklamalar Not 25'te verilmiştir.

NOT 6 – FİNANSAL YATIRIMLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		**31 Aralık 2025**	
	Pay oranı (%)	**Defter değeri**	**Pay oranı (%)**	**Defter değeri**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar				
Doğuş Holding A.Ş ("Doğuş Holding")	3,69	3.895.211	3,69	3.895.211
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen diğer finansal varlıklar				
Girişim sermayesi yatırım fonu	-	94.045	-	94.515
Toplam		**3.989.256**		**3.989.726**

NOT 6 – FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Doğuş Holding borsaya kote olmadığından gerçeğe uygun değeri Doğuş Holding bünyesinde halka açık şirketler için mevcut piyasa bilgisi ile belirlenmiştir. Doğuş Holding bünyesinde halka açık olmayan şirketler için gösterge piyasa değeri, net defter değeri, satın alma fiyatı ve indirgenmiş nakit akımları gibi diğer değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Doğuş Holding'in net aktif değeri üzerinde iskonto uygulanmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**3.989.726**	**5.388.062**
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki artış/(azalış)	(470)	-
30 Eylül bakiyesi	**3.989.256**	**5.388.062**

NOT 7 – FİNANSAL BORÇLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı efektif faiz oranı bilgisi ile birlikte aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Tutar	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Tutar
Kısa vadeli krediler:				
Faizli TL krediler	51,82	17.505.599	56,04	15.862.676
Faizsiz TL krediler	-	-	-	872
Toplam		**17.505.599**		**15.863.548**

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Tutar	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Tutar
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:				
Avro krediler (*)	7,24	11.371.434	7,52	8.298.172
TL krediler	-	-	52,00	31.079
Toplam		**11.371.434**		**8.329.251**

NOT 7 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Tutar	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Tutar
Uzun vadeli krediler:				
Avro krediler (*)	7,24	3.482.922	7,52	12.241.199
Toplam		**3.482.922**		**12.241.199**

(*) HSBC Bank'dan, elektrikli şarj istasyonu ve elektrikli araç alımı ithalatı için kullanılan yeşil kredi 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle 1.750.000 tam EUR'dur.

Doğuş GYO şirketinin yabancı para kredi işlemlerinde Doğuş Holding'in garantörlüğü bulunmaktadır.

Grup'un dönemler itibarıyla uzun vadeli kredilerin, kısa vadeli kısımları da dahil olmak üzere ödeme vadesine göre dökümü aşağıdaki gibidir:

Ödeme dönemi	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
2026	3.192.130	8.329.251
2027	10.811.916	11.348.486
2028	850.310	892.713
Toplam	**14.854.356**	**20.570.450**

Grup'un finansal borçlarıyla ilgili olarak maruz kaldığı kur, faiz ve likidite riski Not 25'te açıklanmıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal kiralamalardan doğan borçların detayı yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı bilgisi ile birlikte aşağıdaki gibidir:

	Asgari kira ödemeleri		Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri	
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Bir yıl içinde	298.908	335.733	260.759	326.275
İki ile beş yıl arasındakiler	672.544	1.007.206	633.928	890.420
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(76.765)	(126.244)	-	-
Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	**894.687**	**1.216.695**	**894.687**	**1.216.695**
Eksi: 12 ay içerisinde ödenecek borçlar (kısa vadeli borçlar kısmında gösterilen)			(260.759)	(326.275)
12 aydan sonra ödenecek borçlar			**633.928**	**890.420**

NOT 7 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

D-Ofis Maslak gayrimenkulü, Doğuş GYO'nun mevcut kredi borçlarının kısmen kapatılması ve finansal giderlerin azaltılması amacı ile 40.000.000 tam Avro bedelle Sale and Leaseback ("Sat ve Geri Kirala") yöntemiyle, sözleşme vadesi sonunda geri alınmak üzere Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye 23 Ocak 2020 tarihinde satılmıştır. Bu doğrultuda Şirket ile Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. arasında finansal kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Aylık kar payı oranı %0,39 (yıllık faiz oranı %4,77) olup, son ödemenin vade tarihi 23 Ocak 2030'dur.

Bilanço tarihi itibarıyla finansal kiralama işlemine konu edilen varlığın gerçeğe uygun değeri 6.786.626 TL'dir (31 Aralık 2025: 6.786.626 TL).

30 Eylül tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredilerin ve kiralama işlemlerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri ve finansal kiralamalar	**2026**	**2025**
Dönem başı - 1 Ocak	**37.650.693**	**19.270.968**
Alınan yeni finansal borçlar	13.430.929	20.713.432
Anapara ödemeleri	(12.237.297)	(5.739.726)
Kur farkı	1.798.197	3.578.697
Faiz tahakkukları değişimi	387.623	2.073.005
Parasal kayıp/(kazanç)	(7.775.503)	(5.678.896)
Dönem sonu - 30 Eylül	**33.254.642**	**34.217.480**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TFRS 16 kapsamında finansal kiralamalardan doğan borçların detayı yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı bilgisi ile birlikte aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		**31 Aralık 2025**	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	**Tutar**	**Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)**	**Tutar**
Uzun vadeli kiralamaların kısa vadeli kısmı:				
TL kiralamalar	48,33	314.889	48,79	184.083
Avro kiralamalar	9,42	15.231	9,41	26.456
Toplam		**330.120**		**210.539**

	30 Eylül 2026		**31 Aralık 2025**	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	**Tutar**	**Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)**	**Tutar**
Uzun vadeli kiralamalar:				
TL kiralamalar	48,33	204.329	48,79	286.709
Avro kiralamalar	9,42	49.062	9,41	67.579
Toplam		**253.391**		**354.288**

NOT 7 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

30 Eylül tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

TFRS 16 kapsamındaki kiralamalar	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**564.827**	**425.488**
Dönem içi girişler	393.414	497.703
Ödemeler	(406.577)	(393.852)
Peşin ödenmiş giderler	(3.866)	(3.277)
Çıkışlar	(50.826)	(24.456)
Faiz giderleri	198.473	158.765
Kur farkları	7.859	25.855
Parasal kayıp/(kazanç)	(119.793)	(108.694)
Dönem sonu - 30 Eylül	**583.511**	**577.532**

NOT 8 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

8.1 Ticari Alacaklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	3.462.529	7.152.385
Şüpheli alacaklar için ayrılan karşılık (-)	(783.047)	(973.848)
Toplam	**2.679.482**	**6.178.537**

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların önemli bir kısmı bayi ve filo alacaklarından oluşmaktadır. Grup, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilmektedir ve her bir borç için bu riskler sınırlandırılmıştır. Araç ve yedek parça satışı nedeniyle oluşan alacaklara karşılık müşterilerden banka teminat mektubu temin edilmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının 673.503 TL tutarındaki bölümü teminat mektupları ile teminat altına alınmıştır (31 Aralık 2025: 2.098.577 TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un 177.700 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının vadesi geçmiş ancak bu alacaklar şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (31 Aralık 2025: 1.232.255 TL). Söz konusu ticari alacakların 641 TL tutarındaki bölümü için banka teminat mektubu bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 1.000.780 TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları için uygulamış olduğu ortalama vade süresi 15 gündür (31 Aralık 2025: 25 gün).

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin maruz kaldığı kredi ve kur riski Not 25'te açıklanmıştır.

NOT 8 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

8.2 Ticari Borçlar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Üretici firmalara borçlar	24.076.558	15.977.852
Yetkili satıcı prim tahakkuku (*)	2.266.867	-
Yetkili satıcılara borçlar (*)	3.095	3.316.904
Diğer ticari borçlar (**)	1.626.178	2.080.932
Diğer gider tahakkukları	10.856	71.066
Toplam	**27.983.554**	**21.446.754**

Orijinal ürün üreticileri ("OEM"), ithalat borçları için Grup'a on günü faizsiz olmak üzere bir yıla kadar ödeme opsiyonu tanımaktadır. Grup, on günü aşan ticari borçları için Avro bazında yıllık ortalama %3,58 faiz ödemektedir (31 Aralık 2025: Yıllık ortalama %3,38).

(*) Grup'un yetkili satıcılara olan borçları dönemsel olarak ödenmekte olan primlerden, yetkili satıcı prim tahakkukları ise henüz ödenmeyip tahakkuk ettirilmiş primlerden oluşmaktadır.
(**) Diğer ticari borçlar Grup'un malzeme ve hizmet satıcılarına olan borçlarını içermektedir.

Grup'un ticari borçlarına ilişkin maruz kaldığı kur ve likidite riski Not 25'te açıklanmıştır.

NOT 9 – DİĞER ALACAKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Üretici firmalardan garanti ve fiyat farkı alacakları (*)	1.527.581	2.914.323
Sigorta şirketlerinden alacaklar	184.134	144.326
Diğer	194.663	206.931
Toplam	**1.906.378**	**3.265.580**

(*) Garanti alacakları, Grup'un ithal etmiş olduğu araçlar ile ilgili olarak oluşan garanti giderlerinin üretici firma tarafından karşılanacak olan kısmına ilişkin alacakları ifade etmektedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla henüz faturası kesilmemiş diğer alacak tutarı 828.715 TL'dir (31 Aralık 2025: 2.379.289 TL).

NOT 10 – STOKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla stokların dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yoldaki mallar (*)	25.077.506	17.331.623
Ticari mallar – araç	20.100.172	17.630.291
Ticari mallar – yedek parça	2.568.851	2.518.696
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(74.987)	(22.952)
Toplam	**47.671.542**	**37.457.658**

(*) Yoldaki mallar, riskleri ve faydaları Grup tarafından üstlenilen, henüz gümrükleme işlemi tamamlanmamış araç ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıtılan toplam stok maliyeti 147.323.930 TL'dir (30 Eylül 2025: 190.421.395 TL).

Grup, hasarlı ve hareketsiz stokları için değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Cari dönemde kaydedilen stok değer düşüklüğü gideri konsolide kar veya zarar tablosunda "satışların maliyeti" içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**22.952**	**17.554**
Dönem içerisindeki değişim	52.035	42.603
30 Eylül bakiyesi	**74.987**	**60.157**

NOT 11 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, iştirakler, iş ortaklıkları ve Grup'un kontrol payları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
İştirakler	**Pay oranı (%)**	**Taşınan değer**	**Pay oranı (%)**	**Taşınan değer**
VDF Servis	48,79	11.355.276	48,79	10.383.041
Yüce Auto	50,00	862.497	50,00	1.109.831
Doğuş Sigorta	42,00	311.837	42,00	342.967
Doğuş Teknoloji	21,76	668.926	21,76	656.361
Toplam		**13.198.536**		**12.492.200**
İş ortaklıkları				
TÜVTÜRK Kuzey – Güney	33,33	2.376.655	33,33	2.094.029
Toplam		**2.376.655**		**2.094.029**
Genel toplam		**15.575.191**		**14.586.229**

30 Eylül tarihleri itibarıyla iştiraklerin ve iş ortaklıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	**2025**
1 Ocak bakiyesi	**14.586.229**	**15.308.516**
İştiraklerin karlarındaki paylar, net	975.993	877.916
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar, net	953.164	828.091
İştiraklerden temettü gelirleri	(258.910)	(1.152.802)
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(659.740)	(589.093)
İştiraklerin diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	(10.746)	(12.155)
İş ortaklıkların diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	(10.799)	(14.303)
İştiraklerin sermaye artışına katılım ve pay alımı	-	10.328
30 Eylül bakiyesi	**15.575.191**	**15.256.498**

NOT 11 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

30 Eylül 2026, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un iştiraklerinin ve iş ortaklıklarının toplam varlık, yükümlülük ve dönem sonuçları aşağıda belirtilmiştir:

	30 Eylül 2026						30 Eylül 2026		
	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Gelirler	Giderler (-)	Net dönem karı/(zararı)
İştirakler	74.101.246	24.038.281	98.139.527	65.977.670	3.934.831	69.912.501	70.457.322	(68.428.260)	2.029.062
İş ortaklıkları	5.827.565	7.295.580	13.123.145	4.440.633	1.552.548	5.993.181	32.640.099	(29.780.321)	2.859.778

	31 Aralık 2025						30 Eylül 2025		
	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Gelirler	Giderler (-)	Net dönem karı/(zararı)
İştirakler	75.421.999	25.353.772	100.775.771	70.581.644	3.361.899	73.943.543	80.634.771	(78.605.559)	2.029.212
İş ortaklıkları	5.347.565	9.477.454	14.825.019	6.964.851	1.578.077	8.542.928	32.674.767	(30.190.246)	2.484.521

30 Eylül 2026, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un iştiraklerinin ve iş ortaklıklarının nakit ve nakit benzerleri, kısa ve uzun vadeli finansal borçları, hasılatı, amortisman ve itfa payları, faiz gelir ve gideri ve vergi giderleri aşağıda belirtilmiştir:

	30 Eylül 2026				30 Eylül 2026			
	Nakit ve nakit benzerleri	Kısa vadeli finansal borçlar	Uzun vadeli finansal borçlar	Hasılat	Amortisman ve itfa payları	Faiz geliri	Faiz gideri	Vergi gideri
İştirakler	5.423.025	53.960.394	774.675	67.082.399	(1.193.017)	1.264.222	(1.767.439)	(1.933.289)
İş ortaklıkları	4.220.858	50.787	152.362	31.553.618	(912.293)	897.625	(44.517)	(1.121.237)

	31 Aralık 2025				30 Eylül 2025			
	Nakit ve nakit benzerleri	Kısa vadeli finansal borçlar	Uzun vadeli finansal borçlar	Hasılat	Amortisman ve itfa payları	Faiz geliri	Faiz gideri	Vergi gideri
İştirakler	8.829.344	56.867.516	1.042.988	75.930.083	(1.043.980)	1.181.824	(3.010.327)	(1.624.962)
İş ortaklıkları	3.799.357	98.737	207.845	31.616.430	(913.129)	953.309	(82.480)	(1.789.539)

NOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Transferler	30 Eylül 2026
Maliyet:					
Arsalar	11.418.627	-	-	-	11.418.627
Yer üstü ve yer altı düzenleri	912.291	1.621	-	19.604	933.516
Binalar	11.754.747	13.201	-	20.174	11.788.122
Makine ve teçhizatlar	1.410.564	58.842	-	1.088	1.470.494
Taşıtlar	10.615.390	1.282.362	(2.672.572)	45.403	9.270.583
Döşeme ve demirbaşlar	2.407.226	96.207	(19.252)	39.165	2.523.346
Özel maliyetler	1.836.293	89	-	39.596	1.875.978
Devam etmekte olan yatırımlar	115.107	271.157	-	(165.030)	221.234
	40.470.245	**1.723.479**	**(2.691.824)**	**-**	**39.501.900**
Birikmiş amortisman:					
Yer üstü ve yer altı düzenleri	-	(218.336)	-	-	(218.336)
Binalar	-	(215.528)	-	-	(215.528)
Makine ve teçhizatlar	(810.622)	(98.967)	-	-	(909.589)
Taşıtlar	(4.556.728)	(1.422.667)	1.870.210	-	(4.109.185)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.157.103)	(281.166)	16.114	-	(1.422.155)
Özel maliyetler	(623.360)	(123.596)	-	-	(746.956)
	(7.147.813)	**(2.360.260)**	**1.886.324**	-	**(7.621.749)**
Net defter değeri	**33.322.432**				**31.880.151**

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait 2.360.260 TL tutarındaki cari dönem amortisman gideri, konsolide kar veya zarar tablosunda genel yönetim giderleri içerisinde gösterilmektedir (30 Eylül 2025: 2.241.316 TL).

NOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık ve ilgili birikmiş amortisman hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	30 Eylül 2025
Maliyet:						
Arsalar	11.127.684	-	-	-	-	11.127.684
Yer üstü ve yer altı düzenleri	318.161	327	-	373.450	-	691.938
Binalar	10.521.366	4.011	-	(285.251)	-	10.240.126
Makine ve teçhizatlar	1.274.144	63.424	(5.235)	-	-	1.332.333
Taşıtlar	10.020.419	1.867.409	(1.375.050)	-	-	10.512.778
Döşeme ve demirbaşlar	2.020.426	84.002	(5.418)	15.736	-	2.114.746
Özel maliyetler	1.428.296	7.050	-	28.763	-	1.464.109
Devam etmekte olan yatırımlar	1.735.168	796.945	(384.930)	(138.463)	(369)	2.008.351
	38.445.664	**2.823.168**	**(1.770.633)**	**(5.765)**	**(369)**	**39.492.065**
Birikmiş amortisman:						
Yer üstü ve yer altı düzenleri	-	(130.404)	-	-	-	(130.404)
Binalar	-	(188.011)	-	-	-	(188.011)
Makine ve teçhizatlar	(679.887)	(101.822)	4.952	-	-	(776.757)
Taşıtlar	(3.916.135)	(1.471.858)	823.324	-	-	(4.564.669)
Döşeme ve demirbaşlar	(911.774)	(243.860)	3.780	-	-	(1.151.854)
Özel maliyetler	(480.607)	(105.361)	-	-	-	(585.968)
	(5.988.403)	**(2.241.316)**	**832.056**	-	-	**(7.397.663)**
Net defter değeri	**32.457.261**					**32.094.402**

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklara gerçekleşen transferler bulunmamaktadır (30 Eylül 2025: 5.765 TL).

NOT 13 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül tarihleri itibarıyla bakiyeleri ve ilgili dönemlerdeki amortisman ve itfa payı giderleri aşağıdaki gibidir:

2026	Showroom ve Alan kiralamaları	Araçlar	Toplam
Varlık kullanım hakkı - 1 Ocak	**351.690**	**3.955**	**355.645**
Dönem içi girişler	311.750	219	311.969
Dönem içi çıkışlar	(47.542)	-	(47.542)
Dönem içi amortisman giderleri	(167.934)	(1.104)	(169.038)
Varlık kullanım hakkı - 30 Eylül	**447.964**	**3.070**	**451.034**

2025	Showroom ve Alan kiralamaları	Araçlar	Toplam
Varlık kullanım hakkı - 1 Ocak	**277.973**	**13.374**	**291.347**
Dönem içi girişler	279.486	3.498	282.984
Dönem içi çıkışlar	(23.010)	(350)	(23.360)
Dönem içi amortisman giderleri	(168.205)	(11.842)	(180.047)
Varlık kullanım hakkı - 30 Eylül	**366.244**	**4.680**	**370.924**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kullanım haklarından doğan 169.038 TL amortisman gideri, genel yönetim gideri altında muhasebeleşmiştir (30 Eylül 2025: 180.047 TL).

NOT 14 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Adı	Değerleme Yöntemi	Değerleme Raporu Tarihi	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gebze Center AVM	"İndirgenmiş nakit akışı"	29 Aralık 2025	10.344.587	10.236.528
Gebze Center Otel	"İndirgenmiş nakit akışı"	29 Aralık 2025	1.285.897	1.285.897
Gebze Center Showroom ve Servis Alanı	"İndirgenmiş nakit akışı"	29 Aralık 2025	546.538	546.538
Gebze Arsa	"Pazar yaklaşımı"	29 Aralık 2025	49.041	49.041
D-Ofis Maslak	"İndirgenmiş nakit akışı"	29 Aralık 2025	6.786.626	6.786.626
Doğuş Center Maslak	"İndirgenmiş nakit akışı"	29 Aralık 2025	1.888.295	1.888.295
Doğuş Center Etiler	"İndirgenmiş nakit akışı"	29 Aralık 2025	702.778	702.778
Kartal Kule	"Maliyet yaklaşımı"	15 Aralık 2025	2.696.210	2.696.210
Ankara Etimesgut	"Maliyet yaklaşımı"	15 Aralık 2025	1.150.581	1.150.581
Kayseri Sağıroğlu	"Maliyet yaklaşımı"	15 Aralık 2025	16.024	16.024
Toplam			**25.466.577**	**25.358.518**

NOT 14 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

30 Eylül tarihleri itibarıyla, faal olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**25.358.518**	**25.128.266**
Girişler	108.059	52.189
Maddi duran varlıklardan transfer	-	369
30 Eylül bakiyesi	**25.466.577**	**25.180.824**

Şirketin cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde ettiği 978.750 TL kira geliri, konsolide kar veya zarar tablosunda hasılat gelirleri içerisinde gösterilmektedir (30 Eylül 2025: 922.154 TL).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 100.000.000 tam Avro tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 100.000.000 tam Avro).

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

15.1 Karşılıklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkların dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dava karşılıkları	366.806	318.847
Hatay bölgesi sosyokültürel bağış karşılıkları	164.075	253.560
Garanti karşılıkları	92.385	62.684
Diğer karşılıklar	-	2.986.262
Toplam	**623.266**	**3.621.353**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla uzun vadeli karşılıkların dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Garanti karşılıkları	645.546	533.439
İzin karşılıkları	341.932	324.280
Kıdem karşılıkları	404.278	324.867
Toplam	**1.391.756**	**1.182.586**

30 Eylül tarihleri itibarıyla karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026 bakiyesi	Dönem içi ayrılan karşılıklar	Konusu kalmayan karşılıklar	Dönem içinde ödenen	Parasal kayıp / (kazanç)	30 Eylül 2026 bakiyesi
Dava karşılıkları	318.847	169.292	(23.608)	(28.512)	(69.213)	366.806
Diğer karşılıklar (*)	3.239.822	428.171	(23.838)	(3.059.076)	(421.004)	164.075
Garanti karşılıkları (**)	596.123	1.573.760	-	(1.385.795)	(46.157)	737.931
Toplam	**4.154.792**	**2.171.223**	**(47.446)**	**(4.473.383)**	**(536.374)**	**1.268.812**

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

15.1 Karşılıklar (Devamı)

	1 Ocak 2025 bakiyesi	Dönem içi ayrılan karşılıklar	Konusu kalmayan karşılıklar	Dönem içinde ödenen	Parasal kayıp / (kazanç)	30 Eylül 2025 bakiyesi
Dava karşılıkları	233.899	103.754	-	(25.514)	(61.214)	250.925
Diğer karşılıklar (*)	4.938.844	4.077.954	(1.055.705)	(4.946.999)	(1.692.745)	1.321.349
Garanti karşılıkları (**)	537.483	1.126.444	-	(1.095.588)	(13.564)	554.775
Toplam	**5.710.226**	**5.308.152**	**(1.055.705)**	**(6.068.101)**	**(1.767.523)**	**2.127.049**

(*) Hatay bölgesine yapılan bağış niteliğindeki sosyokültürel katkılardan ve diğer karşılıklardan oluşmaktadır.

(**) Garanti karşılıklarına ilişkin dönem içinde ödenen garanti masrafları, bayilere yapılan yedek parça satışlarından doğan gelirleri de içermektedir ve hareket tablosu kısa ve uzun vadeli garanti karşılıklarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

15.2 Verilen Teminatlar, Rehin, İpotek ve Kefaletler

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla verilen teminat / rehin / ipotek / kefalet ("TRİK") orijinal bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		
		Orijinal bakiyeler	
	Toplam TL karşılığı	Tam TL	Tam Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	36.127.960	6.097.645.177	539.562.374
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	5.652.038	86.358.346	100.000.000
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	417.426	-	7.500.000
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam TRİK	**42.197.424**	**6.184.003.523**	**647.062.374**

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

15.2 Verilen Teminatlar, Rehin, İpotek ve Kefaletler (Devamı)

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2025: %0).

Credit Europe Bank (CEB)'tan 2018 yılında kullanılmış olan 100.000.000 tam Avro tutarındaki krediye karşılık Gebze Center AVM, Otel ve Showroom gayrimenkulleri üzerinde CEB lehine 1. derecede ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 100.000.000 tam Avro).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla verilen teminat / rehin / ipotek / kefalet ("TRİK") orijinal bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		
		Orijinal bakiyeler	
	Toplam TL karşılığı	**Tam TL**	**Tam Avro**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	41.022.469	7.327.750.016	538.025.140
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	6.332.482	69.815.065	100.000.000
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	469.700	-	7.500.000
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam TRİK	**47.824.651**	**7.397.565.081**	**645.525.140**

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

15.3 Alınan Teminat Mektupları, Rehin, İpotek ve Kefaletler

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla alınan teminat mektupları ve ipotek bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yetkili satıcılardan alınan teminat mektupları	650.338	673.898
Sabit kıymet ve hizmet satıcılarından alınan teminat mektupları	588.312	704.108
Filo müşterilerinden alınan teminat mektupları	213.000	1.576.715
Kiracılardan alınan teminat mektupları	114.340	185.118
Toplam	**1.565.990**	**3.139.839**

NOT 16 – DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülüklerin dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek KDV	879.556	3.272.796
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16.044	42.713
Toplam	**895.600**	**3.315.509**

NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in kayıtlı sermayesi 220.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 220.000 TL). Şirket'in ödenmiş sermayesi, beheri 1 tam TL nominal değerde olan 220,000,000 adet hisseden meydana gelmiştir. Farklı türde hisse ve belli hissedarlara verilmiş ayrıcalıklar yoktur. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000 TL'dir.

Şirket'in 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Hissedarlar	**TL**	**Ortaklık payı (%)**	**TL**	**Ortaklık payı (%)**
Doğuş Holding A.Ş.	133.100	60,50	133.100	60,50
Halka açık kısım	86.900	39,50	86.900	39,50
Ödenmiş sermaye	**220.000**	**100,00**	**220.000**	**100,00**
Sermaye düzeltme farkları	7.565.455		7.565.455	
Toplam	**7.785.455**		**7.785.455**	

NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bahsi geçen tutarların SPK mevzuatı uyarınca "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 9.007.023 TL'dir (31 Aralık 2025: 8.216.857 TL).

Şirket'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	ÜFE endeksli yasal kayıtlar	**TÜFE endeksli tutarlar**	**Enflasyon düzeltmesi farkları**
Sermaye düzeltmesi farkları	8.608.308	7.565.455	(1.042.853)
Paylara ilişkin primler / iskontolar	4.657.376	7.364.866	2.707.490
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	4.647.685	9.007.023	4.359.338
Toplam	**17.913.369**	**23.937.344**	**6.023.975**

Geri alınmış paylar

Grup, SPK'nın yayımladığı II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" uyarınca Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören paylarının geri alımını gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Grup, 2016 yılında sermayesinin %10'u karşılığında 22.000.000 adet payını 220.274 TL bedel ile geri almış ve ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tablolarda özkaynaklar içinde "Geri Alınmış Paylar" hesabına kaydetmiştir. Ayrıca, ilgili tebliğ uyarınca geri alınan payların geri alım bedeli kadar tutarı, geri alınan paylara ilişkin yedekler olarak "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" içerisinde sınıflandırmıştır. Grup, 2022 yılında sermayesinin %0,23'ü karşılığında 514.993 adet payının 140 tam TL/adet üzerinden, 2024 yılında ise şirket sermayesinin %7'si karşılığında 15.400.000 adet payının 262,50 tam TL/adet fiyat üzerinden Borsa İstanbul'da özel emir yöntemiyle satışını gerçekleştirilmiştir. Bu satıştan doğan kar, satışa ilişkin tüm giderler mahsup edilerek "paylara ilişkin primler/(iskontolar)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup, SPK mevzuatına uygun olarak 2016 yılında, sermayesinin %10'u karşılığında 22.000.000 adet payını geri almıştır. 2022 yılında ise yılında sermayesinin %0,23'u karşılığında 514.993 adet payını borsada özel emir yöntemiyle satmıştır. 2023 yılında ise şirket sermayesinin %7'sini temsil eden 15.400.000 adedinin Borsa İstanbul'da özel emir yöntemiyle satışı gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında ise şirket sermayesinin %2,77'sini temsil eden 6.085.007 adet kendi payının tamamının Borsa İstanbul'da özel emir yöntemiyle satışı gerçekleştirilmiştir.

NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS 19 standardının geçiş hükümlerine istinaden 1 Ocak 2012'den başlamak üzere birikmiş aktüeryal kazanç ve kayıplar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri: II, 14.1 no'lu tebliğinde belirtilen finansal tablo ve dipnot formatları hakkındaki duyuruya uygun olarak, bu hesaplarda takip edilmektedir.

Geçmiş yıllar karları veya zararları

Net dönem karı dışındaki birikmiş karlar ve özleri itibarıyla birikmiş kar niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıllar karları hesabında gösterilmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karları hesabı 60.068.339 TL'dir (31 Aralık 2025: 64.409.912 TL).

Yeniden değerleme kazançları

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırımlar ile arsa ve binalar, makul değerleri üzerinden ara dönem özet konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu doğrultuda finansal varlığın ve yeniden değerleme modeliyle muhasebeleştirilen arsa ve binaların finansal durum tablosunda taşınan değerinde raporlama tarihinde oluşan enflasyonun üzerindeki değerleme farkları, ara dönem özet konsolide finansal tablolarda özkaynak hesabı altında sırasıyla "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" ve "Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/ (azalışları) hesaplarında yansıtılmaktadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı 7.731.451 TL'dir (31 Aralık 2025: 7.731.451 TL).

Kar payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Grup, 2025 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettiği kârın, TTK hükümleri, SPK mevzuatı ile esas sözleşme, kâr dağıtım politikası, uzun vadeli stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtım tablosunda yer aldığı şekliyle tevzi edilerek; nakden kâr dağıtımını toplam 6.600.000 TL olarak belirlemiştir ve kar dağıtımının ödemesi gerçekleşmiştir.

NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 1.154.164 TL ve 1.194.927 TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

NOT 18 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Genel yönetim giderleri	8.594.460	11.392.639	2.956.349	3.523.745
Pazarlama giderleri	6.554.983	5.823.808	2.234.610	2.105.579
Toplam	**15.149.443**	**17.216.447**	**5.190.959**	**5.629.324**

18.1 Pazarlama Giderleri

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen pazarlama giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Dağıtım giderleri	2.234.484	2.092.782	761.052	723.869
Garanti gideri, net	1.573.760	1.126.444	498.273	384.114
Personel giderleri	1.359.625	1.090.303	466.162	478.748
Reklam ve tanıtım giderleri	1.085.799	1.238.909	413.093	442.394
Destek giderleri	183.974	195.514	51.015	28.049
Müşteri hizmet giderleri	117.341	79.856	45.015	48.405
Toplam	**6.554.983**	**5.823.808**	**2.234.610**	**2.105.579**

NOT 18 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

18.2 Genel Yönetim Giderleri

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Amortisman ve itfa payları	3.155.582	3.097.375	1.038.562	1.056.313
Personel giderleri	2.784.426	2.209.882	798.476	1.018.634
Bakım onarım giderleri	584.156	568.157	198.698	192.804
Bağış ve yardımlar	458.618	4.082.415	311.125	779.820
Bina giderleri	457.545	434.105	147.814	140.952
Danışmanlık giderleri	233.497	143.046	137.421	48.561
Sigorta giderleri	220.976	211.346	73.601	71.517
Dava giderleri	146.034	110.225	41.819	14.682
Seyahat giderleri	74.081	82.064	29.101	40.001
Taşıt giderleri	65.335	73.494	26.662	26.007
Haberleşme giderleri	15.507	13.901	5.046	4.982
Diğer	398.703	366.629	148.024	129.472
Toplam	**8.594.460**	**11.392.639**	**2.956.349**	**3.523.745**

NOT 19 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Maddi duran varlık satış karı	642.463	378.824	213.750	161.989
Toplam	**642.463**	**378.824**	**213.750**	**161.989**

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Maddi duran varlık satış zararı	1.457	21.817	287	873
Diğer	470	-	(1.121)	-
Toplam	**1.927**	**21.817**	**(834)**	**873**

NOT 20 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Faiz gelirleri	4.126.259	2.699.704	1.194.471	730.191
Toplam	**4.126.259**	**2.699.704**	**1.194.471**	**730.191**

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Borçlanma faizleri	6.401.134	5.467.847	2.291.916	2.232.317
Kredi kur farkı gideri, net (Not 7)	1.798.197	3.578.697	810.989	725.870
Teminat mektubu giderleri	302.473	277.125	98.890	103.039
Kiralama işlemlerinden doğan faizler (Not 7)	198.473	158.765	63.648	52.170
Diğer	251.714	325.931	86.259	154.562
Toplam	**8.951.991**	**9.808.365**	**3.351.702**	**3.267.958**

NOT 21 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI VE KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Finansal durum tablosu kalemleri	**(675.396)**	**(2.099.547)**	**(250.052)**	**(102.042)**
Stoklar	643.781	298.626	(129.468)	331.556
Peşin ödenmiş giderler	179.284	160.691	52.067	42.904
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	1.124.272	1.839.358	258.145	579.726
Maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve kullanım hakkı varlıkları	7.163.532	7.000.924	1.772.344	2.176.681
Ertelenmiş gelirler	(249.534)	(389.921)	(47.866)	(126.749)
Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü	476.741	908.878	65.196	174.348
Diğer özkaynak kalemleri	(82.234)	(110.191)	(12.250)	(21.416)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	(990.400)	(1.343.636)	(226.782)	(345.283)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(718.057)	(691.497)	(164.416)	(228.637)
Geçmiş yıllar karları	(8.222.781)	(9.772.779)	(1.817.022)	(2.685.172)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**3.980.535**	**2.630.091**	**1.813.814**	**829.434**
Hasılat	(16.084.462)	(22.406.462)	(8.828.624)	(15.008.899)
Satışların maliyeti	18.245.755	23.061.075	9.664.031	14.568.928
Pazarlama giderleri	341.385	373.683	195.461	246.203
Garanti gideri	121.744	96.298	62.715	60.696
Genel yönetim giderleri	454.590	705.333	245.562	431.699
Finansman gelirleri	(100.138)	(159.474)	(60.658)	(112.393)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(167.893)	(328.912)	(96.777)	(208.400)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	143.366	153.546	85.907	103.703
Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler, net	251.204	69.384	130.118	30.814
Finansman giderleri	606.927	737.599	344.297	521.043
Dönem vergi gideri	168.057	328.021	71.782	196.040
Toplam	**3.305.139**	**530.544**	**1.563.762**	**727.392**

NOT 22 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Eylül 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 30 Eylül 2026 hesap dönemi için %25'tir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK geçici 61. madde kapsamında yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç)

Türkiye'deki bir iş yeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçerli olan kurumlar vergisi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8 ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir. Vergi kanunlarına göre, oluşmuş zararlar ilerleyen yıllarda oluşabilecek vergiye tabi karları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler.

NOT 22 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnaydı. Ancak, yapılan değişiklikle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

2 Ağustos 2024 tarihli resmi gazetede ve 28 Eylül 2024 tarih 32676 sayılı resmi gazetede yayınlanan karara göre 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının ("GYO") ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarının ("GYF") kazançlarına sağlanan kurumlar vergisi istisnasının uygulanmasına yönelik taşınmazlardan elde edilen kazancın %50'sinin kar payı olarak dağıtılması ve GYO ve GYF'lerin taşınmazlardan elde ettikleri kazançlar üzerinden hesaplanacak %10 asgari kurumlar vergisi uygulaması kararı alınmıştır.

Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2 Ağustos 2024 tarih 7524 sayılı kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır.

Doğuş GYO'da kar dağıtım kararının genel kurul uhdesinde olması nedeni ile 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplamasında kullanılan vergi oranı %30'dur.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerinde gerçekleşen vergi geliri / (gideri) dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Dönem vergi (gideri)	(2.242.957)	(3.756.469)	(319.172)	(971.389)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(1.366.058)	881.729	(3.967)	(116.364)
Toplam vergi gideri	**(3.609.015)**	**(2.874.740)**	**(323.139)**	**(1.087.753)**

NOT 22 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025
Vergi öncesi kar	**5.622.775**	**9.426.409**
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi gideri	(1.405.694)	(2.356.602)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin ve istisnaların vergi etkisi	(41.775)	115.373
Dönem vergi giderinde taşınan kurumlar vergisi düzeltmeleri	15.597	(207.223)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki paylar	482.289	426.501
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan enflasyon muhasebesi düzeltmeleri	(2.617.522)	(716.200)
Diğer	(41.910)	(136.589)
Toplam vergi gideri	**(3.609.015)**	**(2.874.740)**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Vergi öncesi kar	**(129.911)**	**3.843.306**
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi gideri	32.478	(960.827)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin ve istisnaların vergi etkisi	(15.332)	(110.281)
Dönem vergi giderinde taşınan kurumlar vergisi düzeltmeleri	(869)	15.551
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki paylar	200.565	183.684
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan enflasyon muhasebesi düzeltmeleri	(701.234)	(138.763)
Diğer	161.253	(77.117)
Toplam vergi gideri	**(323.139)**	**(1.087.753)**

Grup, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin yasal ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanmış finansal tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, vergi kanunları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

NOT 22 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergiler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş vergi varlığı		Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		Net ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar değer artışı	180.495	180.495	-	-	180.495	180.495
Gerçeğe uygun değerinden taşınan gayrimenkuller	-	-	(8.015.961)	(6.715.407)	(8.015.961)	(6.715.407)
Diğer maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.126.545	1.543.316	-	-	1.126.545	1.543.316
Garanti karşılıkları, net	184.482	149.030	-	-	184.482	149.030
Dava ve tazminat karşılıkları	87.276	60.453	-	-	87.276	60.453
Stoklar	-	-	(252.365)	(99.824)	(252.365)	(99.824)
Kıdem tazminatı karşılığı	103.066	110.892	-	-	103.066	110.892
Kullanılmamış izin karşılığı	83.934	61.334	-	-	83.934	61.334
Satış teşvik primi	566.717	-	-	-	566.717	-
Diğer karşılıklar	128.517	220.668	-	-	128.517	220.668
Diğer	36.121	68.270	-	-	36.121	68.270
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	2.497.153	2.394.458	(8.268.326)	(6.815.231)	(5.771.173)	(4.420.773)
Netleştirilen tutar	(2.497.153)	(2.296.647)	2.497.153	2.296.647	-	-
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	**-**	**97.811**	**(5.771.173)**	**(4.518.584)**	**(5.771.173)**	**(4.420.773)**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	**Kar/zararda muhasebeleştirilen**	**Diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilen**	**30 Eylül 2026**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar değer artışı	180.495	-	-	180.495
Gerçeğe uygun değerinden taşınan gayrimenkuller	(6.715.407)	(1.300.554)	-	(8.015.961)
Diğer maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.543.316	(416.771)	-	1.126.545
Garanti karşılıkları, net	149.030	35.452	-	184.482
Dava ve tazminat karşılıkları	60.453	26.823	-	87.276
Stoklar	(99.824)	(152.541)	-	(252.365)
Kıdem tazminatı karşılığı	110.892	(23.484)	15.658	103.066
Kullanılmamış izin karşılığı	61.334	22.600	-	83.934
Satış teşvik primi		566.717	-	566.717
Diğer karşılıklar	220.668	(92.151)	-	128.517
Diğer	68.270	(32.149)	-	36.121
	(4.420.773)	**(1.366.058)**	**15.658**	**(5.771.173)**

NOT 22 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergiler (Devamı)

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Kar/zararda muhasebeleştirilen	Diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilen	30 Eylül 2025
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar değer artışı	(4.890)	-	-	(4.890)
Gerçeğe uygun değerinden taşınan gayrimenkuller	(5.463.589)	(192.658)	-	(5.656.247)
Diğer maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.750.818	174.175	-	1.924.993
Garanti karşılıkları, net	134.371	4.324	-	138.695
Dava ve tazminat karşılıkları	36.325	14.047	-	50.372
Stoklar	(58.339)	109.626	-	51.287
Kıdem tazminatı karşılığı	151.927	(38.821)	8.924	122.030
Kullanılmamış izin karşılığı	13.807	43.320	-	57.127
Satış teşvik primi		563.642	-	563.642
Diğer karşılıklar	294.868	211.565	-	506.433
Diğer	95.537	(7.491)	-	88.046
	(3.049.165)	**881.729**	**8.924**	**(2.158.512)**

30 Eylül tarihleri itibarıyla dönem vergi varlığı ve yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı – 1 Ocak	**(891.340)**	**(178.456)**
Kurumlar vergisi	2.242.957	3.756.469
Peşin ödenen vergiler	(1.038.129)	(2.583.301)
Parasal (kayıp)/kazanç ve diğer etkiler	(7.892)	(293.844)
Vergi borçları/(alacakları), net – 30 Eylül	**305.596**	**700.868**

NOT 23 – PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç miktarı, ana ortaklık paylarına atfedilen net dönem karının şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. 30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemleri itibarıyla pay başına kar hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ana ortaklık paylarına atfedilen net dönem karı	2.053.494	6.554.183	(434.107)	2.750.353
Ağırlıklı ortalama adi hisse miktarı	220.000.000	220.000.000	220.000.000	220.000.000
Adi / sulandırılmış pay başına kazanç (tam TL)	**9,3341**	**29,7917**	**(1,9732)**	**12,5016**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER

24.1 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

24.1.1 İştiraklerden ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto	195.863	248.116
VDF Servis	-	24
Toplam	**195.863**	**248.140**

24.1.2 İş ortaklıklarından ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	616	1.468
Toplam	**616**	**1.468**

24.1.3 Diğer ilişkili taraflardan ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Faktoring Hizmetleri A.Ş. ("VDF Faktoring")	5.749.350	15.024.636
Doğuş Yayın Grubu A.Ş.	76.280	10.717
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. ve San. A.Ş.	17.558	583
Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm A.Ş.	12.280	13.658
VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("VDF Sigorta")	9.529	27.150
VDF Filo Kiralama A.Ş. ("VDF Filo")	8.398	6.021
Diğer	5.292	16.159
Toplam	**5.878.687**	**15.098.924**

24.1.4 Ortaklardan ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	358.063	84.697
Toplam	**358.063**	**84.697**
Genel toplam	**6.433.229**	**15.433.229**

Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklara aylık %4,08 gecikme faizi uygulamaktadır (31 Aralık 2025: Aylık %4,26).

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.2 İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

24.2.1 İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

24.2.1.1 Ortaklardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	10.587.666	11.292.223
Toplam	**10.587.666**	**11.292.223**

24.2.1.2 Diğer ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Filo Kiralama A.Ş. (alt kiralama alacakları)	43.943	62.920
Toplam	**43.943**	**62.920**

24.2.2 İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

24.2.2.1 Diğer ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Filo Kiralama A.Ş. (alt kiralama alacakları)	30	62.898
Toplam	**30**	**62.898**
Genel toplam	**10.631.639**	**11.418.041**

24.3 İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

24.3.1 Gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

24.3.1.1 İştiraklere gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Teknoloji	20.113	32.331
Toplam	**20.113**	**32.331**

24.3.1.2 Diğer ilişkili taraflara gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Pozitif Arena Salon İşletmeleri A.Ş.	102.669	99.027
Antur Turizm A.Ş.	68.853	11.080
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme A.Ş.	18.402	13.736
Diğer	11.806	1.819
Toplam	**201.730**	**125.662**

24.3.1.3 Ortaklara gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	426	4.032
Toplam	**426**	**4.032**
Genel toplam	**222.269**	**162.025**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.3 İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler (Devamı)

24.3.2 Gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

24.3.2.1 Diğer ilişkili taraflara gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme A.Ş.	131.768	109.962
Pozitif Arena Salon İşletmeleri A.Ş.	24.943	101.435
Toplam	**156.711**	**211.397**

24.3.2.2 İştiraklerden gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Teknoloji	4.027	8.544
Toplam	**4.027**	**8.544**
Genel toplam	**160.738**	**219.941**

24.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

24.4.1 İştiraklere ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto	1.242.344	1.431.759
Doğuş Teknoloji	160.001	176.910
Toplam	**1.402.345**	**1.608.669**

24.4.2 İş ortaklarına ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	763	354
Toplam	**763**	**354**

24.4.3 Diğer ilişkili taraflara ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF	186.445	355.908
Antur Turizm A.Ş.	131.985	153.325
VDF Faktoring	19.012	129.358
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. Ve San. A.Ş.	8.939	127
Doğuş Center Maslak Yöneticiliği	6.530	4.964
VDF Filo	4.154	22.612
Mekanova Teknik Servis Satış A.Ş.	3.621	7.754
Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Paz. Tic. A.Ş	1.321	6.837
Diğer	4.323	31.796
Toplam	**366.330**	**712.681**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Devamı)

24.4.4 Ortaklara ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	39.038	43.080
Toplam	**39.038**	**43.080**
Genel toplam	**1.808.476**	**2.364.784**

24.5 İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler

24.5.1 İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri A.Ş.	7.196	20.273
Pozitif Müzik A.Ş.	1.440	836
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1.098	-
D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşlet. Tic. A.Ş.	490	-
Günaydın Üretim Lojistik A.Ş.	-	416
Toplam	**10.224**	**21.525**

24.5.2 İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Günaydın Üretim Lojistik A.Ş.	-	728
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri A.Ş.	-	4.640
Toplam	**-**	**5.368**
Genel toplam	**10.224**	**26.893**

24.6 İlişkili Taraflara Verilen Avanslar

24.6.1 Diğer ilişkili taraflara verilen avanslar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Servis	5.357	-
Galataport İstanbul Liman İşletmeciliği ve Yatırımları A.Ş.	319	-
Doğuş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	34	-
VDF Sigorta	22	-
Pozitif Müzik A.Ş.	20	-
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. ve San. A.Ş.	10	-
Toplam	**5.762**	**-**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.6 İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (Devamı)

24.6.2 İş ortaklarına verilen avanslar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	552	-
Toplam	**552**	**-**
Genel Toplam	**6.314**	**-**

24.7 İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar

24.7.1 Diğer ilişkili taraflardan alınan avanslar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF	42	-
Doğuş Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	3	-
Körfez Havacılık Turizm ve Tic. A.Ş.	3	-
Toplam	**48**	**-**

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin tutarları aşağıdaki gibidir:

24.8.1 İştirakler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satışlar ve gelir yaratan diğer işlemler:				
Diğer gelirler	1.241.335	1.157.223	424.251	401.492
Ürün satışları ve iadeler, net	236.823	371.608	43.820	133.395
Hizmet satışları, net	10.435	8.497	3.382	2.600
Sabit kıymet satışları	-	19	-	-
Toplam	**1.488.593**	**1.537.347**	**471.453**	**537.487**
Alımlar ve gider yaratan diğer işlemler:				
Envanter alımları	8.668.161	11.418.943	2.682.044	3.658.544
Sabit kıymet alımları	949.512	919.639	301.374	280.172
Diğer alımlar	846.380	826.497	321.610	290.106
Satın alınan hizmetler	396.267	396.546	125.331	130.759
Diğer giderler	42.396	40.070	14.147	14.691
Toplam	**10.902.716**	**13.601.695**	**3.444.506**	**4.374.272**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.2 İş ortaklıkları

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satışlar ve gelir yaratan diğer işlemler:				
Ürün satışları ve iadeler, net	2.998	28.121	611	19.618
Hizmet satışları, net	983	659	450	223
Diğer gelirler	19	70	3	66
Toplam	**4.000**	**28.850**	**1.064**	**19.907**
Alımlar ve gider yaratan diğer işlemler:				
Envanter alımları	521	394	150	138
Satın alınan hizmetler	678	1.163	214	296
Toplam	**1.199**	**1.557**	**364**	**434**

24.8.3 Diğer ilişkili taraflar

a) Diğer ilişkili taraflardan elde edilen gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet Satışları**	**Toplam**
VDF Filo	743.394	41.160	6.046	-	-	790.600
VDF	-	51	3.925	-	-	3.976
VDF Sigorta	84	-	83.162	-	-	83.246
Diğer	172.510	19.968	20.226	-	-	212.704
	915.988	**61.179**	**113.359**	**-**	**-**	**1.090.526**

	1 Ocak - 30 Eylül 2025					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet satışları**	**Toplam**
VDF Filo	1.327.824	44.891	6.362	-	-	1.379.077
VDF	55	-	7.054	-	-	7.109
VDF Sigorta	64	8	89.734	-	-	89.806
Diğer	174.152	3.823	43.991	-	-	221.966
	1.502.095	**48.722**	**147.141**	-	-	**1.697.958**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.3 Diğer ilişkili taraflar (Devamı)

a) Diğer ilişkili taraflardan elde edilen gelirler (Devamı)

	1 Temmuz - 30 Eylül 2026					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet satışları**	**Toplam**
VDF Filo	171.274	15.882	2.310	-	-	189.466
VDF	-	15	2.655	-	-	2.670
VDF Sigorta	-	-	30.013	-	-	30.013
Diğer	62.289	5.317	4.948	-	-	72.554
	233.563	**21.214**	**39.926**	**-**	**-**	**294.703**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2025					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet satışları**	**Toplam**
VDF Filo	562.107	15.878	1.788	-	-	579.773
VDF	-	-	1.325	-	-	1.325
VDF Sigorta	6	8	29.913	-	-	29.927
Diğer	60.221	1.675	15.028	-	-	76.924
	622.334	**17.561**	**48.054**	**-**	**-**	**687.949**

b) Diğer ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden doğan giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026							
	Hizmet alımları	**Sabit kıymet alımları**	**Envanter alımları**	**Finansman giderleri**	**Diğer alımlar**	**Tüketici kredisi giderleri**	**Esas faaliyetlerden diğer giderler**	**Toplam**
Antur Turizm	405.273	-	-	-	15	-	134.955	540.243
VDF Sigorta	111	-	62	-	165	-	5	343
VDF Filo	45.135	11.350	168.379	-	7	-	-	224.871
VDF Faktoring	-	-	-	263.916	-	-	-	263.916
VDF	555	-	-	-	-	1.269.706	-	1.270.261
Doğuş İnşaat	-	717	-	-	413.765	-	-	414.482
Galataport	28.245	-	-	-	14.406	-	19.156	61.807
Diğer	56.586	84	11.108	-	8.179	-	112.573	188.530
	535.905	**12.151**	**179.549**	**263.916**	**436.537**	**1.269.706**	**266.689**	**2.964.453**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.3 Diğer ilişkili taraflar (Devamı)

b) Diğer ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden doğan giderler (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2025

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer Giderler	Toplam
Antur Turizm	542.404	-	1.795	-	240	-	165.927	710.366
VDF Sigorta	294	-	-	-	223	-	8	525
VDF Filo	49.679	-	218.483	-	8	-	-	268.170
VDF Faktoring	-	-	-	262.172	-	-	-	262.172
VDF	1	-	-	-	-	1.786.644	-	1.786.645
Doğuş İnşaat	-	46.664	-	-	3.744.992	-	-	3.791.656
Galataport	26.748	-	-	-	317.133	-	21.626	365.507
Diğer	50.732	1.043	7.111	-	6.420	-	92.304	157.610
	669.858	**47.707**	**227.389**	**262.172**	**4.069.016**	**1.786.644**	**279.865**	**7.342.651**

1 Temmuz - 30 Eylül 2026

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	133.429	-	-	-	-	-	99.279	232.708
VDF Sigorta	-	-	-	-	-	-	-	-
VDF Filo	14.123	(328)	52.480	-	-	-	-	66.275
VDF Faktoring	-	-	-	136.111	-	-	-	136.111
VDF	555	-	-	-	-	548.421	-	548.976
Doğuş İnşaat	-	(20)	-	-	413.765	-	-	413.745
Galataport	9.216	-	-	-	(115.239)	-	2.666	(103.357)
Diğer	29.852	73	1.964	-	3.890	-	34.135	69.914
	187.175	**(275)**	**54.444**	**136.111**	**302.416**	**548.421**	**136.080**	**1.364.372**

1 Temmuz - 30 Eylül 2025

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	174.393	-	-	-	205	-	88.819	263.417
VDF Sigorta	-	-	-	-	102	-	-	102
VDF Filo	15.914	-	106.331	-	8	-	-	122.253
VDF Faktoring	-	-	-	101.735	-	-	-	101.735
VDF	-	-	-	-	-	593.545	-	593.545
Doğuş İnşaat	-	14.665	-	-	534.219	-	-	548.884
Galataport	9.424	-	-	-	245.281	-	2.360	257.065
Diğer	17.279	192	2.687	-	6.419	-	47.148	73.725
	217.010	**14.857**	**109.018**	**101.735**	**786.234**	**593.545**	**138.327**	**1.960.726**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.4 Ortaklarla yapılan işlemler

a) Ortaklarla yapılan işlemlerden doğan gelirler

	1 Ocak – 30 Eylül 2026				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	350.934	3.171	3.748.672	-	4.102.777
	350.934	**3.171**	**3.748.672**	-	**4.102.777**

	1 Ocak – 30 Eylül 2025				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	268.601	5.206	1.960.151	-	2.233.958
	268.601	**5.206**	**1.960.151**	-	**2.233.958**

	1 Temmuz – 30 Eylül 2026				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	133.473	1.725	1.141.720	-	1.276.918
	133.473	**1.725**	**1.141.720**	-	**1.276.918**

	1 Temmuz – 30 Eylül 2025				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	101.820	1.863	598.974	-	702.657
	101.820	**1.863**	**598.974**	-	**702.657**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.4 Ortaklarla yapılan işlemler (Devamı)

b) Ortaklarla yapılan işlemlerden doğan giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	65.649	-	-	31.308	1.781	98.738
	65.649	**-**	**-**	**31.308**	**1.781**	**98.738**

	1 Ocak - 30 Eylül 2025					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	49.137	-	-	4.560	2.164	55.861
	49.137	**-**	**-**	**4.560**	**2.164**	**55.861**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2026					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	23.098	-	-	8.893	1.201	33.192
	23.098	**-**	**-**	**8.893**	**1.201**	**33.192**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2025					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	21.004	-	-	(180)	-	20.824
	21.004	**-**	**-**	**(180)**	**-**	**20.824**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	1.621.460	2.044.640	449.381	733.433
Toplam	**1.621.460**	**2.044.640**	**449.381**	**733.433**

Grup, üst düzey yöneticileri olarak, Grup'un faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluklarına haiz olmalarından dolayı, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan kişileri sınıflandırmaktadır.

30 Eylül tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, sağlık sigortası ve SGK işveren paylarını içermektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

Grup, sermayeyi net finansal borç / toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlardan nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılıp toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özkaynaklar ise konsolide finansal durum tablosunda yer alan özkaynaklar kalemini kapsar.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal borç / özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Finansal borçlar toplamı	33.838.153	38.215.520
Nakit ve nakit benzerleri	(2.952.736)	(6.906.756)
Net finansal borç	**30.885.417**	**31.308.764**
Özkaynaklar toplamı	79.160.869	84.672.023
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	**0,39**	**0,37**

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal risk faktörleri (Devamı)

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, icra komitesi tarafından belirlenen ve yönetim kurulları onaylarına sunulan politikaların çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıkları tarafından uygulanmaktadır.

(a) Kredi riski

Grup, bayilerden olan alacaklarının önemli bir kısmını, aracı kurum VDF Faktoring vasıtasıyla tahsil etmektedir. VDF Faktoring üzerinden olan bayi alacakları vadesi geldiğinde tahsil edilmekte olup, gayrikabili rücu olarak çalışılmaktadır.

Bir kısım bayi ve müşteriler için ise etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilerek her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmakta ve ilgili alacaklardan doğan bu riskler uygun enstrümanlarla teminatlandırılmaktadır (Not 8).

	Alacaklar				**Bankalardaki mevduat**	**Türev araçlar**	**Diğer**
	Ticari alacaklar		**Diğer alacaklar**				
30 Eylül 2026	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	6.433.229	2.679.482	10.631.639	1.907.036	2.952.618	-	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	673.503	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (**)	6.414.900	2.501.782	10.631.639	1.907.036	2.952.618	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (***)	18.329	177.700	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	783.047	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(783.047)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	673.503	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (****)	-	-	-	-	-	-	-

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(a) Kredi riski (Devamı)

(*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş veya değer düşüklüğüne uğramamış ve koşulları yeniden görüşülmüş bulunan ticari alacakların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar Not 8'de belirtilmiştir.
(***) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmasına ilişkin açıklamalar vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.
(****) İlişkili taraflar adına verilen finansal teminatlara ilişkin 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarı belirtilmiştir.

	Alacaklar				**Bankalardaki mevduat**	**Türev araçlar**	**Diğer**
	Ticari alacaklar		**Diğer alacaklar**				
31 Aralık 2025	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	15.433.229	6.178.537	11.418.041	3.266.328	6.906.550	-	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.098.577	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (**)	15.413.689	4.946.282	11.418.041	3.266.328	6.906.550	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (***)	19.540	1.232.255	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	973.848	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(973.848)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	2.098.577	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (****)	-	-	-	-	-	-	-

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(a) Kredi riski (Devamı)

(*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(**) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş veya değer düşüklüğüne uğramamış ve koşulları yeniden görüşülmüş bulunan ticari alacakların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar Not 8'de belirtilmiştir.
(***) 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırmasına ilişkin açıklamalar vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar yaşlandırma analizi tablosunda belirtilmiştir.
(****) İlişkili taraflar adına verilen finansal teminatlara ilişkin 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarı belirtilmiştir.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar için yaşlandırma analizi

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
30 Eylül 2026	**Ticari alacaklar**	**Diğer alacaklar**			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	196.029	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	641	-	-	-	-

	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
31 Aralık 2025	**Ticari alacaklar**	**Diğer alacaklar**			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.251.795	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	1.000.780	-	-	-	-

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Likidite riski

Likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, bir aylık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Grup'un, raporlama dönemi sonu itibarıyla bankalarla yapılmış olan, 1.250.706 Avro, 511.000 ABD Doları, 5.000 İsviçre Frangı ve 28.822.500 TL tutarında kredi taahhüt anlaşması bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 1.176.706 Avro, 511.000 ABD Doları, 5.000 İsviçre Frangı ve 21.534.850 TL tutarında kredi taahhüt anlaşması bulunmaktadır). Söz konusu tutarların kullanımda olan kısmı Not 7 içerisinde gösterilmiştir.

Grup'un ayrıca ana tedarikçilerine olan borçlarını bir yıla kadar vadelendirmesine de olanak sağlayan, muhtelif bankalardan temin edilmiş olan, 539.450 Avro karşılığı 30.024.061 TL ve 850.000 TL tutarında garanti mektubu bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 537.850 Avro karşılığı 33.683.751 TL ve 820.494 TL). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un ana tedarikçilerine vermiş olduğu teminat mektuplarına istinaden sahip olduğu kredili satın alma limitinin 413.945 Avro karşılığı 23.038.838 TL ve 287.550 TL tutarındaki bölümü kullanılmaktadır (31 Aralık 2025: 244.684 Avro karşılığı 15.323.714 TL ve 216.970 TL tutarındaki bölümü kullanılmaktadır).

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026					
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**	**5 yıldan uzun**
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	32.359.955	37.210.085	7.006.374	24.280.994	3.859.105	2.063.612
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.808.476	1.808.476	1.808.476	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	-	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	27.983.554	27.983.554	11.374.781	16.608.773	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7.408	7.408	1.158	-	6.250	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında yükümlülükler	220.533	220.533	220.533	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.478.198	1.956.430	206.625	576.368	1.042.186	131.251
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (*)	16.044	16.044	16.044	-	-	-
Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler	**63.874.168**	**69.202.530**	**20.633.991**	**41.466.135**	**4.907.541**	**2.194.863**

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Likidite riski (Devamı)

	31 Aralık 2025					
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**	**5 yıldan uzun**
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	36.433.998	40.923.729	9.066.018	18.026.620	13.831.091	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.364.784	2.364.784	2.364.784	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	-	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	21.446.754	21.446.754	7.328.740	14.118.014	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7.456	7.456	858	-	6.598	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında yükümlülükler	641.946	641.946	641.946	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.781.522	2.195.143	177.047	524.977	1.315.344	177.775
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (*)	42.713	42.713	42.713	-	-	-
Toplam türev olmayan finansal yükümlülükler	**62.719.173**	**67.622.525**	**19.622.106**	**32.669.611**	**15.153.033**	**177.775**

(*) Ödenecek KDV, diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabına dahil edilmemiştir.

(c) Kur riski

Grup, OEM'lere olan borçları ile yabancı para cinsinden kredileri bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan tutarların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yönetim kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Grup'un döviz pozisyonu icra kurulu tarafından önerilen ve yönetim kurulu tarafından onaylanmış limitler dahilinde pozisyon alınması ve gerektiğinde türev araçlar kullanılması suretiyle yönetilmektedir.

Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile bazı dönemlerde vadeli döviz işlemi sözleşmeleri gerçekleştirmekte, ayrıca atıl nakdin büyük bir kısmı yabancı para yatırımlarında değerlendirilmektedir. Ayrıca gümrük mevzuatı ile uyumlu olarak gümrükleme işlemleri tamamlanmamış stokların döviz değerlemesine tabi olması nedeniyle doğal bir korunma sağlanmaktadır.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(c) Kur riski (Devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
30 Eylül 2026		
	Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.553)	1.553
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(1.553)**	**1.553**
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.158.461)	1.158.461
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(1.158.461)**	**1.158.461**
TOPLAM (3+6)	**(1.160.014)**	**1.160.014**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2025		
	Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(10.643)	10.643
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(10.643)**	**10.643**
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.377.455)	1.377.455
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(1.377.455)**	**1.377.455**
TOPLAM (3+6)	**(1.388.098)**	**1.388.098**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
30 Eylül 2025		
	Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.617)	2.617
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(2.617)**	**2.617**
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.544.512)	1.544.512
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(1.544.512)**	**1.544.512**
TOPLAM (3+6)	**(1.547.129)**	**1.547.129**

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(c) Kur riski (Devamı)

30 Eylül 2026, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla, ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı döviz kurları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025		30 Eylül 2025	
	Alış kuru	**Satış kuru**	**Alış kuru**	**Satış kuru**	**Alış kuru**	**Satış kuru**
ABD Doları	48,9303	49,0184	42,8457	42,9229	41,5068	41,5816
Avro	55,5567	55,6568	50,2859	50,3765	48,7512	48,8390
İsviçre Frangı	58,5636	58,9396	53,8919	54,2380	51,9709	52,3046

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026				
		Orijinal bakiyeler			
	Toplam TL karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**İsviçre Frangı**	**Diğer**
Varlıklar:					
Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
Parasal finansal varlıklar	1.077.704	36	19.363	1	4
Parasal olan diğer varlıklar	27.149.504	-	488.681	-	-
Toplam varlıklar	**28.227.208**	**36**	**508.044**	**1**	**4**
Ticari borçlar	24.006.330	353	431.017	-	-
Finansal yükümlülükler	11.647.424	-	209.272	-	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	7.514	-	135	-	-
Kısa vadeli yükümlülükler	**35.661.268**	**353**	**640.424**	**-**	**-**
Finansal yükümlülükler	4.165.912	-	74.850	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler	**4.165.912**	**-**	**74.850**	**-**	**-**
Toplam yükümlülükler	**39.827.180**	**353**	**715.274**	**-**	**-**
Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net yükümlülük pozisyonu					
Net yabancı para (yükümlülük)/ varlık pozisyonu	**(11.599.972)**	**(317)**	**(207.230)**	**1**	**4**
Parasal kalemler net yabancı para (yükümlülük)/varlık pozisyonu					
Alınan teminat mektupları ve kefaletler	326.995	94	5.803	-	-
Verilen teminat mektupları ve kefaletler	36.013.400	-	647.062	-	-
İthalat	127.169.555	1.150	2.287.992	-	-

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(c) Kur riski (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
		Orijinal bakiyeler			
	Toplam TL karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**İsviçre Frangı**	**Diğer**
Varlıklar:					
Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
Parasal finansal varlıklar	3.841.483	36	61.406	9	5
Parasal olan diğer varlıklar	20.245.382	31	323.827	-	-
Toplam varlıklar	**24.086.865**	**67**	**385.233**	**9**	**5**
Ticari borçlar	16.107.679	2.062	255.413	6	22
Finansal yükümlülükler	8.650.903	-	138.135	-	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	11.273	-	180	-	-
Kısa vadeli yükümlülükler	**24.769.855**	**2.062**	**393.728**	**6**	**22**
Finansal yükümlülükler	13.199.198	-	210.760	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler	**13.199.198**	**-**	**210.760**	**-**	**-**
Toplam yükümlülükler	**37.969.053**	**2.062**	**604.488**	**6**	**22**
Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net yükümlülük pozisyonu					
Net yabancı para (yükümlülük)/ varlık pozisyonu	**(13.882.188)**	**(1.995)**	**(219.255)**	**3**	**(17)**
Parasal kalemler net yabancı para (yükümlülük)/varlık pozisyonu					
Alınan teminat mektupları ve kefaletler	439.812	423	6.675	-	-
Verilen teminat mektupları ve kefaletler	40.427.076	-	645.525	-	-
İthalat	259.065.960	-	4.144.125	-	-

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un sahip olduğu yoldaki mallar 451.386 Avro karşılığı 25.077.506 TL'dir (31 Aralık 2025: 277.244 Avro karşılığı 17.331.623 TL).

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Piyasa riski

Grup, elinde bulundurduğu Doğuş Holding hisseleri dolayısıyla piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Doğuş Holding borsaya kote olmamakla birlikte, Doğuş Holding hisselerinin gerçeğe uygun değeri belirlenirken Doğuş Holding bünyesinde bulunan halka açık şirketler için mevcut piyasa bilgisi, halka açık olmayan şirketler için ise diğer değerleme yöntemleri kullanılmaktadır. Bu nedenle, Doğuş Holding hisselerinin finansal tablolardaki kayıtlı değeri Doğuş Holding bünyesinde bulunan halka açık şirketlerin hisse fiyat değişimlerinden etkilenmektedir. Holding bünyesinde bulunan şirketlerin değerlemesi ve Doğuş Holding gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde gelir yaklaşımı, pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı yöntemleri kullanılmıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla borsada işlem gören bu hisselerde %10'luk bir artış/azalış olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda, Grup'un özkaynaklarında 91.882 TL artış/azalış oluşmaktadır (31 Aralık 2025: 91.882 TL).

(e) Faiz riski

30 Eylül 2026 tarihindeki TL ve Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 113.840 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2025: 89.812 TL).

(f) Gerçeğe uygun değer

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı gerçeğe uygun değeri en iyi biçimde yansıtır.

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal varlıklar

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(f) Gerçeğe uygun değer (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

Finansal yatırımlarda yer alan Doğuş Holding borsaya kote olmadığından; gerçeğe uygun değeri Doğuş Holding bünyesinde halka açık şirketler için mevcut piyasa bilgisi ile Doğuş Holding bünyesinde halka açık olmayan şirketler için diğer değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Bu sebeple gerçeğe uygun değerini yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle faizli TL banka kredilerinin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli yabancı para kredilerin ve TL kredilerin bir kısmının değişken faizli olması sebebiyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir.

Ticari borçların, yabancı para ve kısa vadeli olması sebebiyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından ya da uygun değerleme metotlarına göre belirlemektedir.

Ancak, tahmini gerçek değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçek değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Bu yüzden, bahsedilen varsayımların dışında, Grup'un makul değer analizine ilişkin kanaat kullanımında faydalandığı, finansal varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler), uzun vadeli finansal borçlanmaların karşılaştırmalı makul değer analizine ilişkin değerleme yöntemi Seviye 3 olarak tanımlanan sınıflandırma kapsamında değerlendirilmiştir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(f) Gerçeğe uygun değer (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

30 Eylül 2026	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Kayıtlı değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	2.952.736	-	-	2.952.736	5
Finansal yatırımlar	-	3.989.256	-	3.989.256	6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.679.482	-	-	2.679.482	8
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.907.036	-	-	1.907.036	-
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	6.433.229	-	-	6.433.229	24
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10.631.639	-	-	10.631.639	24
Finansal yükümlülükler					
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	27.983.554	27.983.554	8
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	7.408	7.408	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	1.808.476	1.808.476	24
Finansal borçlar	-	-	32.359.955	32.359.955	7
Kiralama yükümlülükleri	-	-	1.478.198	1.478.198	7

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(f) Gerçeğe uygun değer (Devamı)

31 Aralık 2025	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Kayıtlı değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	6.906.756	-	-	6.906.756	5
Finansal yatırımlar	-	3.989.726	-	3.989.726	6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6.178.537	-	-	6.178.537	8
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	3.266.328	-	-	3.266.328	-
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	15.433.229	-	-	15.433.229	24
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	11.418.041	-	-	11.418.041	24
Finansal yükümlülükler					
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	21.446.754	21.446.754	8
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	7.456	7.456	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	2.364.784	2.364.784	24
Finansal borçlar	-	-	36.433.998	36.433.998	7
Kiralama yükümlülükleri	-	-	1.781.522	1.781.522	7

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(f) Gerçeğe uygun değer (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

Varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.

- İkinci seviye: Varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.

- Üçüncü seviye: Varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026			
	1. seviye	**2. seviye**	**3. seviye**	**Toplam**
Varlıklar:				
Girişim sermayesi yatırım fonları (Not 6)	-	-	94.045	94.045
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Not 6)	-	3.895.211	-	3.895.211
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan gayrimenkuller (Not 12)	-	23.706.401	-	23.706.401
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan yatırım amaçlı gayrimenkuller (Not 14)	-	25.466.577	-	25.466.577
Toplam varlıklar	**-**	**53.068.189**	**94.045**	**53.162.234**

	31 Aralık 2025			
	1. seviye	**2. seviye**	**3. seviye**	**Toplam**
Varlıklar:				
Girişim sermayesi yatırım fonları (Not 6)	-	-	94.515	94.515
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Not 6)	-	3.895.211	-	3.895.211
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan gayrimenkuller	-	24.085.665	-	24.085.665
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan yatırım amaçlı gayrimenkuller (Not 14)	-	25.358.518	-	25.358.518
Toplam varlıklar	**-**	**53.339.394**	**94.515**	**53.433.909**

NOT 26 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un iş ortaklığı olan TÜVTÜRK Kuzey – Güney'in, %33,33 oranındaki paylarının tamamının satışına ilişkin niyet mektubu imzalanmıştır.

Doğuş Otomotiv ile Volkswagen Grup Şirketleri arasında Volkswagen binek marka otomobillerin Türkiye'de üretilebilmesi seçeneklerinin değerlendirilmesine ilişkin niyet mektubu imzalanmıştır.

Doğuş Otomotiv ile Škoda Auto A.Ş. arasında, Škoda markalı binek otomobillerin Irak Cumhuriyeti'ndeki satış ve satış sonrası hizmetlerinin Doğuş Otomotiv tarafından gerçekleştirilmesine ilişkin bir niyet mektubu imzalanmıştır.

…….