YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026-30.09.2026

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.

YAMANEVLER MAHALLESİ, AHMET TEVFİK İLERİ CADDESİ

NO:1/3 34768 ÜMRANİYE/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: ir@gubretas.com.tr

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 3
A. Raporun Dönemi 3
B. Ticaret Unvanı 3
C. Ticaret Sicili ve Numarası 3
D. İletişim Bilgileri 3
E. Organizasyon Şeması 4
F. Sermaye Yapısı 4
G. Oy Hakları ve Azlık Hakları 4
H. Yönetim Kurulu 5
H.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Üyeleri 5
Yönetim Kurulu Üyeleri 5
İ. Üst Yönetim 5
J. İnsan Kaynakları 6
II. GÜBRE SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER VE BEKLENTİLER 6
III. ŞİRKET FAALİYETLERİ 8
A. Tesisler İle İlgili Bilgiler 8
B. Üretim 9
C. Satışlar ve Tedarik 10
D. Yatırımlar 11
IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE AİT FAALİYETLER 13
A. Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Faaliyetleri 13
B. Razi Petrochemical Co. Faaliyetleri 14
V. DİĞER FAALİYETLER VE GELİŞMELER 14
A. Olağanüstü Genel Kurul ve Kâr Payı Dağıtımı 14
VI. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI 16
VII. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 17
VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 18
IX. SONUÇ 19

I. GENEL BİLGİLER

A. Raporun Dönemi

01.01.2026 - 30.09.2026

B. Ticaret Unvanı

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi (“Gübretaş veya Şirket”) hep birlikte (“Grup”)

C. Ticaret Sicili ve Numarası

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü, 47535-0

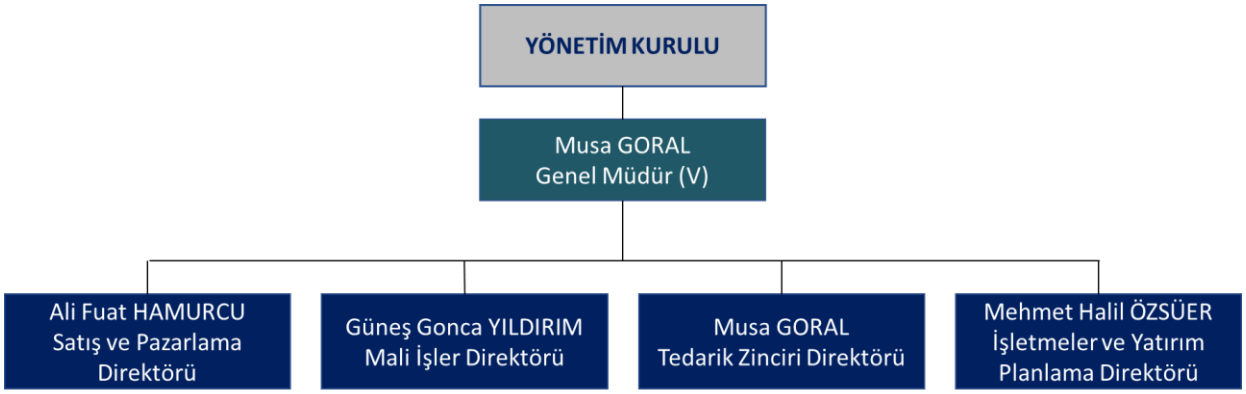
D. İletişim Bilgileri

<table>
<tr><td colspan="3">GENEL MÜDÜRLÜK (Merkez)
Yamanevler Mahallesi, Ahmet Tevfik İleri Caddesi, No.1/3 34768 Ümraniye/İstanbul
Tel: +90 (216) 468 50 50 Faks: +90 (216) 407 10 11
E-posta Adresi: gubretas@gubretas.com.tr İnternet Adresi: www.gubretas.com.tr</td></tr>
<tr><td>Yarımca Tesisleri Müdürlüğü

Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ
Tel: +90 (262) 528 46 40</td><td>İzmir Tesisleri Müdürlüğü

Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliağa / İZMİR
Tel: +90 (232) 627 91 59</td><td>İskenderun Tesisleri Müdürlüğü
Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY
Tel: +90 (326) 656 22 88</td></tr>
<tr><td colspan="2">Batı Akdeniz Bölge Müdürlüğü
Yeşilova Mahallesi, 1680 Sokak, No:1 Muratpaşa / ANTALYA
Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83</td><td>Doğu Akdeniz Bölge Müdürlüğü
Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY
Tel: +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49 - 50</td></tr>
<tr><td colspan="2">Ege Bölge Müdürlüğü
Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliağa / İZMİR
Tel: +90 (232) 627 91 59</td><td>Gap Bölge Müdürlüğü
Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No: 305/5 Haliliye/ŞANLIURFA
Tel: +90 (414) 341 08 08</td></tr>
<tr><td colspan="2">Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü
Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR
Tel: +90 (412) 251 12 46/+90 (412) 251 15 46</td><td>İç Anadolu Bölge Müdürlüğü
Söğütözü Mahallesi 2185 Cadde No: 20F İç Kapı No:11 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA
Tel: +90 (312) 212 75 75</td></tr>
<tr><td colspan="2">Karadeniz Bölge Müdürlüğü
Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN
Tel: +90 (362) 266 40 10</td><td>Marmara Bölge Müdürlüğü
Ertuğrul Mah. Yazar Mehmet Serez Cad. No:8/2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Tel: +90 (282) 262 76 50/+90 (282) 262 47 94</td></tr>
</table>

E. Organizasyon Şeması



F. Sermaye Yapısı

Gübretaş'ın kayıtlı sermaye tavanı rapor dönemi itibarıyla 2.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde şirketin ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Rapor dönemi itibarıyla Pay Geri Alım Programı kapsamında şirketin iktisap ettiği kendisine ait pay 2.146.559 adettir. Rapor dönemi sonrası geri alınan paylar dahil 3.728.932 adettir.

Şirketin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1: SERMAYE YAPISI

Ortaklar	Sermayedeki Payı-₺	Sermayedeki Oranı (%)
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	262.954.536	78,73
Gübretaş (Geri alınan paylar)	3.728.932	1,12
Diğer	67.316.532	20,15
Toplam	**334.000.000**	**100,00**

G. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Gübretaş'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketin imtiyazlı payı olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

H. Yönetim Kurulu

H.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Üyeleri

Yönetim Kurulu, Genel Kurul Toplantıları'nda Esas Sözleşme, TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümleri çerçevesinde en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak şekilde seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri, 08.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 1 (bir) yıl için göreve seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Hüseyin AYDIN	08.05.2026
Başkan Vekili	Uğur ÖZYİĞİT	10.07.2026
İcracı Üye	Musa GORAL	01.07.2026
Bağımsız Üye	Hasan DURSUN	08.05.2026
Bağımsız Üye	Mehmet ŞAHİN	08.05.2026

5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi Aytaç ONKUN görevden ayrılmış olup 1 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Musa GORAL Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 9 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yasin AYAZ görevden ayrılmış olup aynı tarihte Temel Tayyar YEŞİL Yönetim Kuruluna Başkan Vekili olarak atanmıştır. 10 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili Temel Tayyar YEŞİL görevden ayrılmış olup aynı tarihte Uğur ÖZYİĞİT Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

İ. Üst Yönetim

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür (V)	Musa GORAL	05.06.2026
Tedarik Zinciri Direktörü	Musa GORAL	10.01.2023
Satış ve Pazarlama Direktörü	Ali Fuat HAMURCU	10.01.2023
İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü	Mehmet Halil ÖZSÜER	28.03.2023
Mali İşler Direktörü	Güneş Gonca YILDIRIM	22.06.2026

5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Genel Müdür Aytaç ONKUN görevden ayrılmış olup aynı tarih itibarıyla Tedarik Zinciri Direktörü Musa GORAL Genel Müdür vekili olarak atanmıştır. 12 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Mali İşler Direktörü Hande ERDOĞMUŞ görevden ayrılmış olup 22 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Güneş Gonca YILDIRIM Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

J. İnsan Kaynakları

Çalışan Bilgileri

Şirketin çalışan sayısı 30.09.2026 tarihi itibarıyla 450 kişi olmuştur. (30.09.2025; 438)
Çalışan sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: ÇALIŞAN SAYILARI

Görev Yerleri	30/09/2026	30/09/2025
Genel Müdürlük	70	62
Üretim Tesisleri	319	313
Bölge Müdürlükleri	61	63
Toplam	**450**	**438**

Grup'un toplam çalışan sayısı ise 1.964 kişidir. (31.12.2025;1.918)

II. GÜBRE SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER VE BEKLENTİLER

2026 yılının üçüncü çeyreğinde küresel gübre piyasalarında jeopolitik gelişmeler, enerji maliyetleri, uluslararası ticaret politikaları ve mevsimsel talep koşulları belirleyici olmuştur. Rusya-Ukrayna savaşının Karadeniz coğrafyasına etkileri, diğer taraftan İran'daki savaş ve Hürmüz Boğazı üzerinden gerçekleştirilen sevkiyatlarda yaşanan aksamalar, özellikle azotlu gübrelerde arz güvenliği ve lojistik maliyetleri açısından baskı oluşturmuştur. Uluslararası piyasada talebi etkileyen gelişmelerden biri, Hindistan'ın ağustos ayında açtığı üre alım ihalesi kapsamında yaklaşık 1,78 milyon tonluk alımı sonuçlandırması olmuştur. Söz konusu alım, küresel üre piyasasında önemli bir talep göstergesi oluştururken, fiyatlar üzerindeki etkisi arz koşulları ve diğer piyasa dinamikleriyle birlikte şekillenmiştir. Çin'in fosfatlı gübre ihracatına yönelik kısıtlamaların geleceğine ilişkin belirsizlik de DAP ve MAP başta olmak üzere fosfatlı gübrelerin uluslararası arz görünümünü etkilemiştir.

Türkiye'de Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı tarafından yapılan açıklamalarda, 2026 yılında buğday üretiminin 24,5 milyon ton, arpa üretiminin ise 10 milyon ton seviyesinde gerçekleşmesinin beklendiği belirtilmiştir. Her iki üründe toplam üretimin geçen yıla göre yaklaşık %44 artması beklenmektedir. Bu üretim beklentileri, 2026-2027 hububat ekim sezonunda üretici gelirleri ve girdi tedarik kararları açısından önem taşımaktadır.

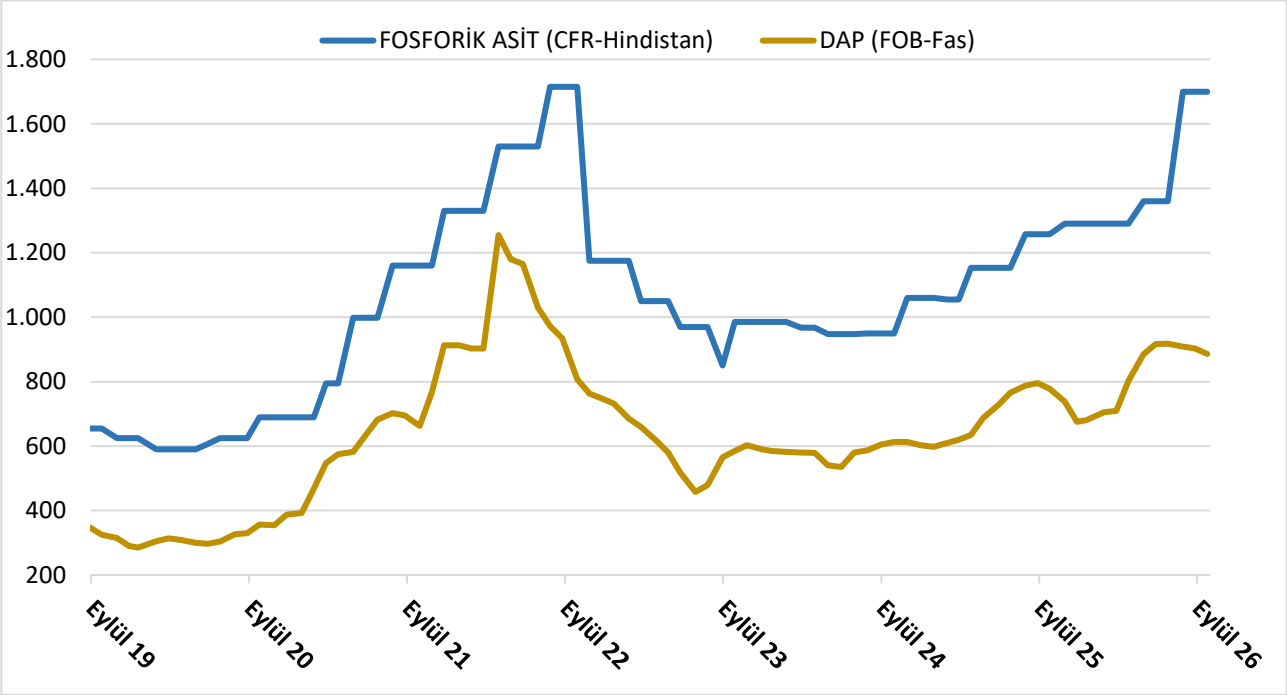
Tarım politikaları kapsamında, 8 Eylül 2026 tarihinde 2026 üretim yılına ilişkin bitkisel üretim temel destek ve planlı üretim desteği tutarları güncellenmiştir. Dekar başına destek katsayı değeri 310 TL'den 367 TL'ye yükseltilmiştir. Bu düzenleme, artan girdi maliyetleri karşısında üreticilerin mali yükünü hafifletmeyi amaçlamaktadır.

2026-2027 hububat ekim sezonu hazırlıkları doğrultusunda, üçüncü çeyrekte taban gübresi tedarikinin mevsimsel olarak önem kazanması beklenmektedir. Üreticilerin kullanacağı gübre türleri ve ürünler arasındaki tercihlerinin; ürün fiyatları, üretici gelirleri, finansman imkânları ve gübre maliyetlerine bağlı olarak farklılaşabileceği değerlendirilmektedir.

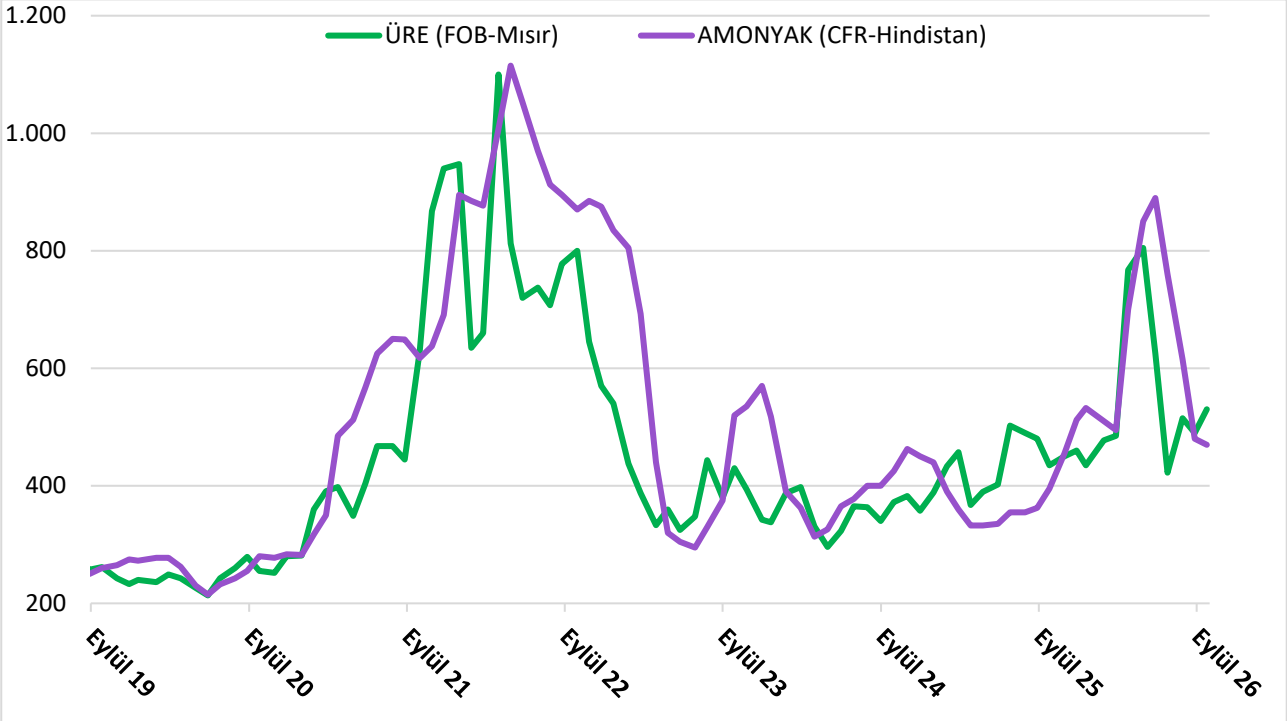
2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde Türkiye kimyevi gübre pazarında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla daralma yaşanmadığı yönünde şirketimizin piyasa değerlendirmesi bulunmaktadır.

Şirketimiz, ürün portföyünü üreticilerin değişen talep ve ihtiyaçları doğrultusunda geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, BBG ürün portföyüne katı kimyevi gübrelere kıyasla daha yüksek kâr marjı sağlayacağı öngörülen sıvı formda Potas-K ürünü eklenmiştir. Bu ürünün portföye dahil edilmesiyle ürün çeşitliliğinin artırılması ve katma değerli ürünlerin satışlar içindeki payının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Grafik 1: GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI (USD/Ton)



Grafik 2: GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI (USD/Ton)



III. ŞİRKET FAALİYETLERİ

Gübretaş Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket satışlarının önemli bir kısmını bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Yurtdışı satışlarını ise Avrupa, KKTC ve Türki Cumhuriyetler gibi yakın coğrafi bölgelere gerçekleştirmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretaş yaklaşık 2.600 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

A. Tesisler İle İlgili Bilgiler

Gübretaş tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 168.000 m2'si kapalı alan olmak üzere yaklaşık toplam 450.000 m2'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretaş Yarımca Tesisleri'nde 800.000 ton/yıl katı kimyevi gübre ve 180.000 ton/yıl slowfert gübre, İzmir Tesisleri'nde 100.000 ton/yıl bitki besleme grubu gübre, İskenderun Tesisleri'nde 55.000 ton/yıl bitki besleme grubu gübre kapasitesi olmak üzere toplam 1.135.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Gübretaş'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

İskenderun Limanı

Şirketimizin (Gübretaş) mülkiyetinde olan ve Sarıseki/İskenderun'da bulunan İskenderun Gübretaş Limanı'nın (Liman), mülkiyeti şirketimizde kalmak üzere; rehabilitasyonu, geliştirilmesi, liman yatırımlarının finansmanı, işletilmesi, yönetimi, bakımı, onarımı, liman hizmetlerinin sunulması ve bu hizmetlerden gelir elde edilmesine ilişkin hak ve yükümlülüklerin 35 yıl süre ile münhasıran Alport Liman İşletmeciliği A.Ş.'ye (Alport) devredilmesi, Gübretaş'ın cirodan pay ve yıllık sabit işletme ücreti elde etmesi, alt yapı-üst yapı yatırımlarının Alport tarafından yapılması konularında Gübretaş ile Alport arasında 17.09.2026 tarihi itibarıyla "İşletme Hakkı Devri Sözleşmesi" (Sözleşme) imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında Alport tarafından yaklaşık 190 milyon USD yatırım harcaması yapılacaktır. Ayrıca yine Sarıseki/İskenderun'da bulunan tesislerimizin yerine, Gübretaş'ın kullanımında olacak 30.000m2 alanda gübre faaliyetlerine ilişkin olarak alt yapı-üst yapı yatırımları Alport tarafından yapılacaktır. Sözleşme süresi boyunca toplam 350 milyon USD gelir elde edilmesi öngörülmektedir. Yürürlükteki mevzuat uyarınca gerekli tüm onay ve izinlerin alınmasını takiben işletme hakkı devir süresi başlamış, sözleşme yürürlüğe girmiş olacak, liman Gübretaş-Alport Limanı" olarak faaliyetlerine devam edecektir. Diğer yandan yatırım süresi boyunca Sarıseki/İskenderun'da halihazırdaki gübre üretim faaliyetlerimiz devam edecektir. Liman "Gübretaş-Alport Limanı" olarak olarak faaliyetlerine devam edecektir.

B. Üretim

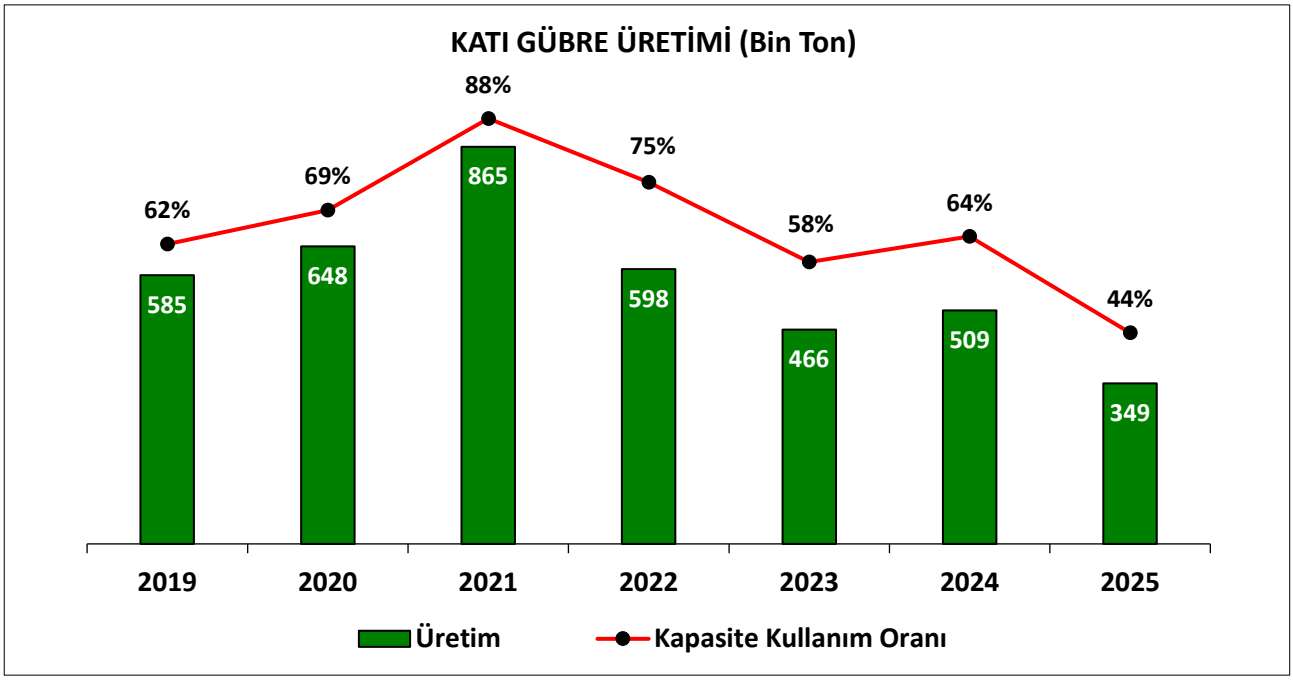
Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2026 yılının 9 aylık döneminde 323.467 ton katı gübre, 66.723 ton yavaş salınımlı gübre, 28.635 ton organomineral gübre, 13.874 ton bitki besleme grubu gübreler olmak üzere toplam 432.699 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

2026 yılının 9 aylık döneminde bir önceki döneme göre toplam üretim %21,2 artmıştır. Ürün gruplarına göre üretim katı gübrelerde %18,0 yavaş salınımlı gübrelerde %37,1 ve organomineral gübrelerde %49,5 artarken bitki besleme grubu gübrelerde %7,9 düşmüştür.

Tablo 5: ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2026/9	2025/9	Değişim
Katı Gübre	323.467	274.205	%18,0
Yavaş Salınımlı Gübre	66.723	48.671	%37,1
Organomineral Gübre	28.635	19.154	%49,5
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	13.874	15.061	(%7,9)
Genel Toplam	**432.699**	**357.091**	**%21,2**

Grafik 1 –YILLAR İTİBARİYLE ÜRETİM MİKTARLARI VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI



*2025 yılında 140 günlük grev sebebiyle kapasite kullanımı düşmüştür.

C. Satışlar ve Tedarik

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2026 yılının 9 aylık döneminde 1.442.722 ton katı gübre, 46.211 ton bitki besleme grubu gübreler ve 35.880 ton organomineral gübreler olmak üzere toplam 1.524.814 ton kimyevi gübre satılmıştır. Geçen yılın aynı dönemine göre satışlar katı gübrelerde %13,6 artarken, organomineral gübrelerde %19,0 ve bitki besleme grubu gübrelerinde %16,7 artmıştır. Toplam satışlardaki artış oranı ise %13,8 olmuştur.

Şirketin 9 aylık dönemde gerçekleştirdiği ihracat miktarı toplam 2.606 ton olmuştur.

Tablo 6: SATIŞ MİKTARLARI (TON)

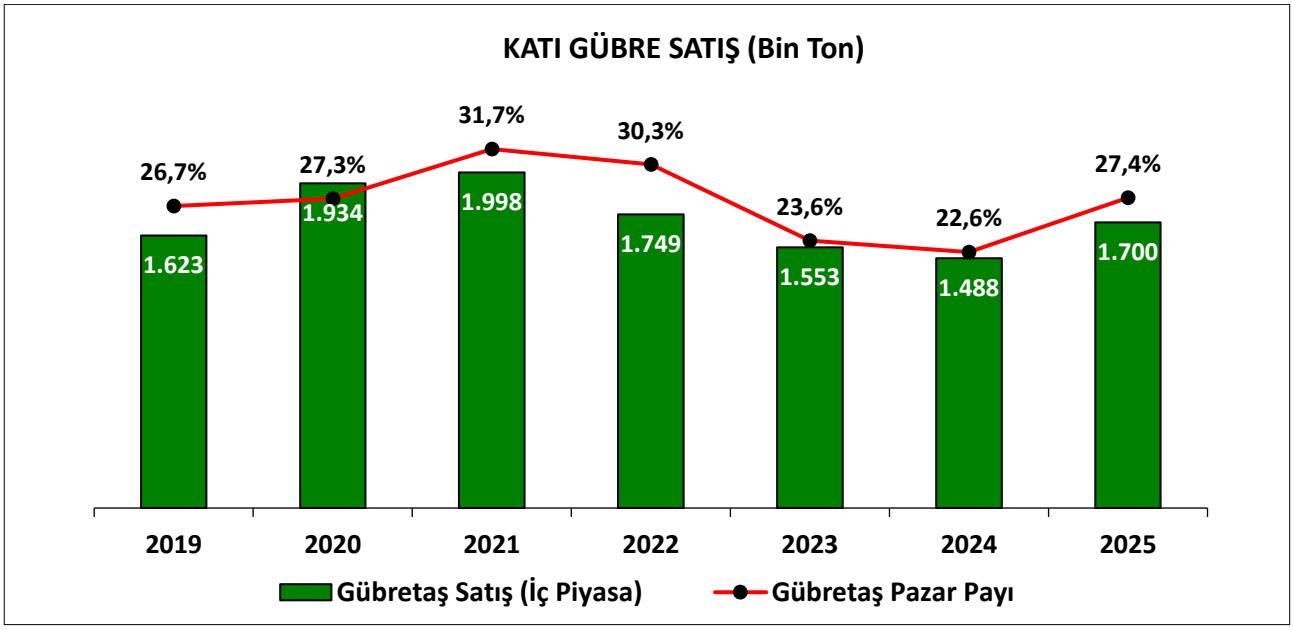
Katı Kimyevi Gübreler	**2026/9**	**2025/9**	**Değişim**
Kompoze	515.923	409.168	%26,1
Azotlu	702.494	651.222	%7,9
Fosfatlı ve Diğer	155.297	148.784	%4,4
Yavaş Salınımlı	69.009	60.596	%13,9
Katı Gübre Toplamı	**1.442.722**	**1.269.770**	**%13,6**
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	**46.211**	**39.605**	%16,7
Organomineral	**35.880**	**30.151**	%19,0
Genel Toplam	**1.524.814**	**1.339.526**	**%13,8**

2026 yılının 9 aylık döneminde hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %21,5 artarak 1.483.782 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7: TEDARİK MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2026/9	2025/9	Değişim
Hammadde	398.875	265.747	%50,1
Ticari Mal	1.084.907	955.126	%13,6
Toplam Alımlar	**1.483.782**	**1.220.873**	**%21,5**

Grafik 2 –YURTİÇİ SATIŞ MİKTARLARI VE PAZAR PAYLARI



D. Yatırımlar

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2026 yılının 9 aylık döneminde 612.217.062₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

2026 yılı Ocak-Eylül dönemi içerisinde Türkiye kimyevi gübre üretim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği başlıca yatırım ve iyileştirme çalışmaları aşağıda sunulmaktadır:

- **Yarımca - TSP Tesisinin Dönüşümü ve Slowfert Ünitesi Kurulumu**

Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Yarımca sahasında bulunan 1800 m² kapalı alana sahip eski TSP tesisi; söküm, yapısal güçlendirme, dış cephe revizyonu ve asbestli çatı söküm işlemleri sonrası modernize edilmiştir. Tesis yıllık kapasitesi 180.000 ton/yıl olarak, Slowfert teknolojik gübre üretim tesisi olarak yeniden yapılandırılmış ve tam otomatik Slowfert üretim ünitesi devreye alınmıştır. Üretim, paketleme, raflı depolama ve yükleme operasyonları entegre olacak şekilde yatırım tamamlanmıştır.

- **Yarımca - Depo Faz-2 Projesi, ÇED Süreci**

Depo Faz-2 yatırımı kapsamında tüm ÇED süreçleri tamamlanmış; halk katılımlı toplantıların ve ilgili değerlendirme aşamalarının ardından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan "ÇED Olumlu" kararı alınmıştı.

Teknik ve ekonomik ömrünü tamamlamış, deprem riski taşıyan eski depolar kontrollü şekilde yıkılmıştır. Yeni Faz-2 depo inşaatı kapsamında ilk etap zemin iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır. Projenin ihale süreci tamamlanmış olup, inşaat faaliyetleri kapsamında ruhsat süreci devam etmektedir.

- **Yarımca –Amonyaksız Üretim Çalışmaları**

Yarımca Tesislerinde hammadde tedarikinin ve ürün maliyetlerinin daha iyi yönetimi maksadıyla üretim prosesi ve işletme sistematiği üzerinde çalışmalar yapılmıştır. NPK-1A/1B ve NPK-2 tesislerinde amonyaksız üretim prosesi için gerekli tevsi yatırımlar tamamlanmış ve amonyaksız üretim imkanı sağlanmıştır. Tesislerde maliyet avantajına göre üretim planlama ile amonyaklı veya amonyaksız üretime devam edilmektedir.

- **İzmir Aliağa - Koli Otomasyonu**

Sıvı 1LT ve 5LT şişeler için Tam Otomatik Kartezyen Robotlu Kolileme Hattı projemiz devreye alınarak yüksek hız, düşük hata oranı ve veri bütünlüğü sağlayan, sürdürülebilir ve uzun ömürlü bir üretim hattı kazanımı elde edilmişti. İzmir tesislerinde iyileştirme ve kapasite artışı için yapılacak çalışmalar kapsamında yeni kolileme, koli açma/kapama makinesi alımı 2026 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır.

- **İskenderun Akçay - Depolama Tesisi Yatırımı**

İskenderun Akçay Depolama Tesisi yatırımı için 22.400m2'lik depolama tesisinin projelendirme ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştı. Ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

- **İskenderun - Slowfert Gübre Üretimi Yatırımı**

İskenderun tesislerimizde Slowfert üretim kapasitesinin arttırılması amacıyla yapılan projede kullanılmak üzere otomatik slowfert makinesi imalatı süreci tamamlanmıştır. Tesisin kurulacağı alanda inşaat faaliyetleri tamamlanmış olup üretim hattı devreye alınmıştır.

- **İskenderun - Toz Gübre Üretim Tesisi Yatırımı**

Proje kapsamında İskenderun Liman Tesislerimize kurulacak olan 14 ton/saat kapasiteli katma değerli yeni nesil Toz Gübre Üretim Tesisi için imalatlar tamamlanmıştır. İnşaat faaliyetleri de tamamlanan projede test üretimleri başlamıştır.

- **İskenderun - Bitkisel Amino Asit Üretimi Projesi**

Şirketimiz 04.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile duyurulan, Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında Ar-Ge projesi olarak geliştirilen bitkisel menşeli aminoasit ürününü sanayileştirmek amacıyla teknik araştırmalar yapılmıştır. Türkiye'de ilk ve tek yeni teknolojik bir proses ile üretim kapasitesi 1300 ton/yıl olarak öngörülen, 2026 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanan tesise yönelik gerekli inşaat faaliyetleri için çalışmalara devam edilmektedir. 2026 yılı sonunda tesisin devreye alınması planlanmaktadır.

- **İskenderun - Premium Mikro Granül Tesisi**

İskenderun tesislerimize katma değerli Premium mikro granül gübre tesisi kurulumu için teknik çalışmalar tamamlanmış ve üretici firma ile sözleşme imzalanmıştır.

Türkiye'de yenilikçi ve yeni nesil gübrelerin üretimini yapmak amacıyla 500 ton/yıl kapasiteli tesisi İskenderun tesislerine kurmak için teknik araştırma çalışmaları tamamlanmış olup tesis test aşamasına gelmiştir.

IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE AİT FAALİYETLER

1 Ocak - 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirketin bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

A. Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Faaliyetleri

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Söğüt Altın madeni Faz-1 tesis inşaatı 2022 Aralık ayı içinde tamamlanmış olup 27 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla altın üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Faz-1 tesisinde, Akbaştepe cevher damarının oksitli üst kısımlarından açık ocak işletmesi yöntemiyle üretilen cevher ile Korudanlık yeraltı işletmesinden üretilen cevher işlenmektedir.

2024 yılında maden ruhsat sahası içinde potansiyel bölgelerdeki olası cevherleşmeleri tespit etmeye yönelik sondaj çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

2024 Ekim ayı içinde Faz-1 tesisin kapasite artışı ve Faz-2 tesisin öncelikle flotasyon kısmını kapsayan yatırım kararı alınmış olup 2024 Aralık ayında Faz-2 tesisine yönelik 70 milyon EURO'luk tesis makine, ekipman ve malzemeleri de kapsayan anahtar teslimi tedarik anlaşması imzalanmıştır. 2026 yılı Haziran ayı içerisinde, Faz-1 Tesisi Kapasite Artışı, Faz-2 Tesisi ve Yardımcı Binalar Yapım İşleri kapsamında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında yürütülecek yapım faaliyetleri için saha teslim tutanakları imzalanmış olup, Faz-1 Tesisi Kapasite Artışı işinin 2027 yılı Haziran ayında, Faz-2 Tesisi ve Yardımcı Binalar Yapım İşlerinin ise 2028 yılı Haziran ayında tamamlanması planlanmaktadır.

2026 yılı üçüncü çeyreğinde, Faz-1 Tesisi Kapasite Artışı, Faz-2 Tesisi ve Yardımcı Binalar Yapım İşleri kapsamında inşaat işlerine devam edilmiştir. Bu tesislerde işlenecek cevher üretimi için, halihazırda devam eden korudanlık yeraltı işletmesi faaliyetlerinin yanı sıra Açık Ocak faaliyetleri ve Akbaştepe yeraltı işletmesinde ana galeri ilerletme faaliyetleri başlatılmıştır. Ek olarak, yeni yapılan tesislerle kapasite artacağı için atık depolama tesisinin de kapasitesini artırılması ihtiyacı görülmüş ve bu kapsamda da saha çalışmaları başlatılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.08.2026 tarihli toplantısında çeşitli sektörlerdeki büyüme hedefleri, uzun vadeli yatırım vizyonu ve iş geliştirme stratejileri doğrultusunda, yeni yatırım

fırsatlarını değerlendirmek amacıyla, sermaye paylarının %100 'ne sahip olarak 8.500.000.000 TL başlangıç sermayeli Stratejik Sektör Tarım ve Teknoloji Yatırımları A.Ş. ünvanlı şirket kurulmasına karar verilmiş ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Şirket 24 Eylül 2026 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirmiştir. Toplantıda kabul edilen 1.500.000.000 TL ilave kar dağıtımı kararı kapsamında 30 Eylül 2026 tarihinde dağıtımı tamamlanarak Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'ye ödemesi yapılmıştır.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tesislerinde 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde toplam 3.714.512.836 ₺ yatırım harcaması yapılmış olup aynı dönemsonu itibarıyla ortalama çalışan sayısı 670 kişidir.

B. Razi Petrochemical Co. Faaliyetleri

Üretim ve Satışlar

Razi Petrochemical Co. ("Razi") tarafından 2026 yılının 9 aylık döneminde 516.645 ton muhtelif cinslerde hammadde ve mamul üretmiştir. Ayrıca Razi tarafından aynı dönemde 328.125 ton ürün satılmıştır. Razi'de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi'nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

V. DİĞER FAALİYETLER VE GELİŞMELER

A. Olağanüstü Genel Kurul ve Kâr Payı Dağıtımı

Şirket 30 Eylül 2026 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirilmiştir. Toplantıda görüşülerek karara bağlanan gündem maddeleri ve alınan kararlar aşağıda yer almaktadır.

30.09.2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Tutanağı özeti;

1. **Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması**

İç Yönerge'nin 7. maddesi uyarınca atanan ve genel kurul evrakını ve eklerini imzalamaya yetkili olan Toplantı Başkanı Sn. Uğur ÖZYİĞİT tarafından Sn. Güneş Gonca YILDIRIM oy toplama memuru ve Sn. Ayça GEÇTOGAN ÖKSÜZ tutanak yazmanı olarak olarak görevlendirilerek toplantı başkanlığı oluşturulmuştur. Toplantı Başkanı, e-GKS sistemindeki teknik işlemlerin toplantı anında yerine getirilmesi için Sn. Özgür Fırat CERTEL ve Sn. İlayda Bengisu YAVUZ'u görevlendirmiştir.

2. <u>Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanmış olan 2025 yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması</u>

Şirket ortaklarından Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü temsilcisi Sn. Ahmet Çağrı TATAR'ın toplantı başkanlığına sunduğu ve genel kurulda okunan önergesi ile toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce ilan edilmiş olduğundan 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporu'nun okundu kabul edilmesi ve doğrudan oylamasına geçilmesi teklif edildi. Fiziki ve elektronik ortamda önerge oylamaya sunuldu ve 144.242 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 270.245.988,884 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir. Önerge doğrultusunda 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu ve 144.242 ₺ itibari değerde olumsuz oya karşılık 270.245.988,884 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

3. <u>Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımı konusundaki teklifinin müzakeresi ve oylamaya sunulması</u>

Yönetim Kurulu'nun 02/09/2026 tarihinde KAP'ta ilan edilmiş kar dağıtımına ilişkin teklifi ve **EK.1**'de yer alan Kar Payı Dağıtımı Tablosu uyarınca brüt 1.500.000.000 TL (birmilyar beşyüzmilyon Türk Lirası) kar dağıtımı yapılması önerilmiştir. Yönetim Kurulu'nun önerisi genel kurula okundu.

Ayrıca Toplantı Başkanlığı'na sunulan ve Genel Kurul'a okunan önerge ile kar dağıtımının ortaklara payları oranında nakden ve peşin olarak ödenmesi, karın dağıtım tarihinin belirlenmesi konusunda ise Yönetim Kurulunun yetkilendirilmesi teklif edilmiştir. Neticede 2025 yılı karından olağanüstü yedeklere ayrılmış kardan ödenmek üzere brüt 1.500.000.000 TL karın ortaklara payları oranında nakden ve peşin olarak dağıtılması, kar dağıtım tarihinin belirlenmesi için Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi Genel Kurul'un onayına sunuldu ve fiziki ve elektronik ortamda yapılan oylama sonucunda 270.390.230,884 ₺ itibari değerde olumlu oyla ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

VI. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI

A. Finansal Bilgiler

Tablo 10: Konsolide Özet Bilanço (TL)

Varlıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar	52.519.159.245	49.339.722.456
Duran Varlıklar	33.004.971.435	30.784.329.174
Toplam Varlıklar	**85.524.130.680**	**80.124.051.630**
Kaynaklar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	34.639.090.226	33.444.432.913
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.380.480.044	1.972.410.278
Toplam Yükümlülükler	**37.019.570.270**	**35.416.843.191**
Özkaynaklar	48.504.560.410	44.707.208.439
Toplam Kaynaklar	**85.524.130.680**	**80.124.051.630**

Tablo 11: Konsolide Özet Gelir Tablosu (TL)

	01.01-30.09.2026	**01.01-30.09.2025**
Satışlar	58.062.424.941	47.772.240.262
Satışların Maliyeti	-44.094.611.265	-35.444.600.380
Brüt Kâr	**13.967.813.676**	**12.327.639.882**
Faaliyet Gelirleri / Giderleri (Net)	-3.782.151.171	-3.343.614.039
Esas Faal.Diğer Gelir/Gider (Net)	-480.522.565	497.447.752
Esas Faaliyet Kârı	**9.705.139.940**	**9.481.473.595**
Yatırım Faal. Gelir / Gider (Net)	570.345.518	128.892.274
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	2.775.928.888	1.256.962.852
Net Parasal Pozisyon Kazanç/(Kayıp)	-2.154.192.574	-3.085.807.349
Sürdürülen Faal.Vergi Öncesi Kârı	**10.897.221.772**	**7.781.521.372**
Toplam Vergi Gideri	-3.114.755.514	-2.290.359.607
Sürdürülen Faal. Dönem Karı / (Zararı)	7.782.466.258	5.491.161.765
Durdurulan Faal.Dönem Karı / (Zararı)	-630.350.950	-521.317.020
Net Dönem Kârı	**7.152.115.308**	**4.969.844.745**
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-322.222.309	-266.486.441
Ana Ortaklık Payları	7.474.337.617	5.236.331.186
Pay Başına Kazanç (Ana Ortaklık Payı)	**22,378**	**15,678**

B. Finansal Oranlar

Tablo 12 : KARŞILAŞTIRMALI YILSONU FİNANSAL ORANLAR

	2026/9	2025/9
Kârlılık Oranları		
Brüt Kârlılık Oranı	0,24	0,26
Esas Faaliyet Kârlılık Oranı	0,17	0,20
FAVÖK Oranı	0,19	0,22

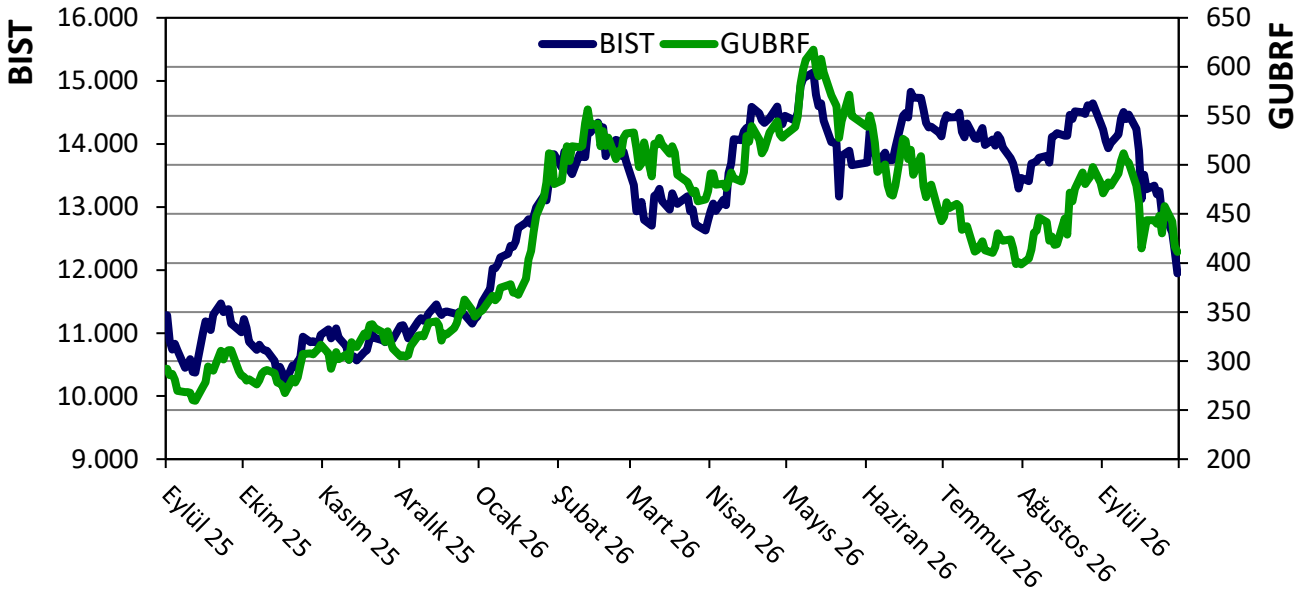
C. Hisse Senedi Performansı

Borsa İstanbul'da GUBRF kodu ile işlem gören payların son 1 yıllık dönemde Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:

Tablo 13 : 9 AYLIK DÖNEM SONU İTİBARİYLE HİSSE KAPANIŞ FİYATLARI

30.09.2025	31.12.2025	31.03.2026	30.06.2026	30.09.2026
285,25	348,00	473,25	442,75	406,75

Grafik 5: HİSSE SENEDİ PEROFMANSI



VII. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket Yönetim Kurulu'nun 02.09.2026 tarihli toplantısında dağıtılması teklif edilen ve 30 Eylül 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilen karara istinaden 14 Ekim 2026 tarihinde 1.500.000.000 ₺ kar dağıtımı yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığı Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Stratejik Sektör Tarım ve Teknoloji Yatırımları A.Ş. tarafından 22 Ekim 2026 tarihinde, TK Tarım Kredi Pazarlama ve Marketçilik A.Ş., Tarım Kredi Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.'ye toplam 7.252.152.706 TL tutarında yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu karar kapsamında, TK Tarım Kredi Pazarlama ve Marketçilik A.Ş.'nin sermaye artırımına 3.926.200.000 TL, Tarım Kredi Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermaye artırımına 1.681.913.106 TL bedelle iştirak edilmesi, Tarım Kredi Tedarik ve Üretim A.Ş.'nin sermayesinin %30'unu temsil eden payların 594.039.600 TL bedelle satın alınması ve aynı şirketin planlanan sermaye artırımına 1.050.000.000 TL tutarında katılım sağlanması kararlaştırılmıştır. İlgili değerleme raporları Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tarafından 22.10.2026 tarihinde SPK'ya iletilerek yayımlanmıştır.
İşlemlerin tamamlanması sonucunda söz konusu şirketlerde sırasıyla yaklaşık %10,26, %10 ve %30 oranında pay sahibi olunması öngörülmekte olup işlemler gerekli izin ve onay süreçlerine tabidir.

Gübretaş Yönetim Kurulu'nun 26 Ekim 2026 tarihli kararı ile 30 Nisan 2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere, azami 4.000.000.000 TL tutarında kaynak kullanılabilecek pay geri alım programı başlatılmıştır. Program kapsamında rapor tarihi itibarıyla toplam 1.582.373 TL nominal değerli pay geri alınmıştır. Bu işlemler sonucunda, daha önce geri alınan paylar dahil olmak üzere geri alınan payların toplam nominal değeri 3.728.932 TL'ye, Şirket sermayesine oranı ise %1,1164'e ulaşmıştır.

VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Tebliğ" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine göre düzenlenen Şirketin 2025 faaliyet dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "URF" ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") 9 Nisan 2026 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. Tebliğ doğrultusunda URF'de ve KYBF'de dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da ilgili hususlara yer verilir.

Şirketin 2025 faaliyet dönemine ilişkin 8 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 74. Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeleri seçilmiştir. Bu kapsamda ilan edilmiş yıllık Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") güncellenerek 8 Mayıs 2026 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur. Diğer taraftan 5 Haziran 2026, 9 Haziran 2026, 1 Temmuz 2026 ve 10 Temmuz 2026 tarihlerinde Yönetim Kurulundaki üye değişimlerine bağlı olarak ilgili şablonlar güncellenmiştir.

IX. SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2026 yılının 9 aylık döneminde toplam 1.483.782 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve tüm ürün gruplarında toplam 432.699 ton çeşitli bileşimlerde gübre üretilmiştir. Buna karşılık aynı dönemde yine tüm ürün gruplarında 1.524.814 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Yurt içi gübre faaliyetlerinden toplam net satış geliri 43.371.376.706 ₺ olmuştur.

Tesislerle ilgili yatırımların sürdüğü Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'de üretim ve satış faaliyetleri devam etmektedir. Şirketimiz 2026 yılının 9 aylık döneminde yurtiçi maden faaliyetlerinden 14.691.048.235 ₺ satış geliri elde etmiştir.

Bağlı ortaklığımız Razi tarafından aynı dönemde 287.415 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 230.300 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlere alınan bağlı ortaklığımızın 2026 yılının 9 aylık döneminde net satış geliri ise 7.181.460.207 ₺ olmuştur.

Grup olarak durdurulan faaliyet gelirleri hariç olmak üzere konsolide bazda 58.062.424.941 ₺ net satış gelirine ulaşılmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri ve diğer gelir-giderler toplamı çıkartılıp, yatırım faaliyetlerinden gelir-giderlerin eklenmesi sonrası finansman gideri öncesi faaliyet karı 10.275.485.458 ₺ olmaktadır. Net parasal pozisyon kaybı olan 2.154.192.574 ₺, net finansman geliri olan 2.775.928.888 ₺ ve net vergi gideri olan 3.114.755.514 ₺ hesaba dahil edilmesi ile sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı 7.782.466.258 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Durdurulan faaliyetlerden elde edilen 630.350.950 ₺ zararın eklenmesi neticesinde 7.152.115.308 ₺ net dönem karı elde edilmiştir. Bu tutardan kontrol gücü olmayan paylara düşen kısmın çıkarılması sonrası ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı ise 7.474.337.617 ₺ olmuştur.

2026 yılının 9 aylık dönemine ait faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,

YÖNETİM KURULU