Koç Holding A.Ş.
Ara Dönem Faaliyet Raporu
1 Ocak – 30 Eylül 2026

9 Kasım 2026

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Koç Holding'in (''Şirket'') 18 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üye sayısı 11 olarak belirlenmiştir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
M. Ömer Koç	Başkan
Ali Y. Koç	Başkan Vekili
Semahat S. Arsel	Üye
Caroline Nicole Koç	Üye
İpek Kıraç	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Peter Martyr	Bağımsız Üye
Kudret Önen	Bağımsız Üye
Ömer Önhon	Bağımsız Üye
Umran Savaş İnan	Bağımsız Üye

	Denetimden Sorumlu Komite	**Kurumsal Yönetim Komitesi**[1]	**Risk Yönetimi Komitesi**
Başkan	Kudret Önen	Ömer Önhon	Peter Martyr
Üye	Ömer Önhon	Ali Y. Koç	Caroline Nicole Koç
Üye	-	Doğan Korkmaz	-

(1) Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Yukarıdaki komitelerin yanı sıra kurulan Koç Holding Yürütme Komitesi 5 üyeden oluşmaktadır. Yürütme Komitesi üyeleri Semahat S. Arsel, Rahmi M. Koç, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kıraç'tır. Ayrıca Koç Holding ve Koç Topluluğu bünyesinde yürütülen yapay zekâ program ve girişimleri kapsamında, yapay zekânın stratejik yönetimi, Koç Holding etik ilkeleri çerçevesinde sorumlu kullanımı, ilgili risklerin gözetimi ve kurumsal değer yaratımının sağlanması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yapay Zekâ Komitesi kurulmuş olup, Komite üyeliklerine Ali Y. Koç, İpek Kıraç, Peter Martyr ve Levent Çakıroğlu atanmıştır.

TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca oluşturulan komitelerin güncel çalışma esasları Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Sermaye

30 Eylül 2026 itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmektedir:

Hissedar	Hisse Tutarı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	1.109.340	43,75
Koç Ailesi Üyeleri[1]	464.948	18,33
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Tic. A.Ş.	35.385	1,40
Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı	**1.609.673**	**63,48**
Vehbi Koç Vakfı	184.820	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	59.553	2,35
Diğer (Halka Açık)[2]	681.852	26,89
Toplam Çıkarılmış Sermaye	**2.535.898**	**100,00**

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıraç, Caroline Nicole Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç
(2) Halka açık kısımdaki toplam 890.475 TL nominal değerli pay (sermayenin yaklaşık %0,04'ü) Koç Holding tarafından geri alınmış paylardır; 30.09.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değerinde bir değişiklik olmamıştır.

2025 Yılı Kâr Payı Dağıtımı

Koç Holding'in 18 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.320.183.681,50 TL tutarında nakit temettü; intifa senedi sahiplerine 656.211.182,93 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 25.000.000 TL kâr payı dağıtılmasına karar verilmiş ve toplamda 18.001.394.864,43 TL nakit temettü ve kâr paylarının ödemesi 25-27 Mart 2026 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Üst Yönetim

Koç Holding'in üst yönetimi bu rapor tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Levent Çakıroğlu	CEO
Doğan Korkmaz	CFO
Gökhan Erün	Bankacılık Grubu Başkanı
Polat Şen	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı
Yağız Eyüboğlu	Enerji Grubu Başkanı
Haydar Yenigün	Otomotiv Grubu Başkanı
Dr. Erhan Bulutcu	Sağlık Grubu Başkanı
Özgür Burak Akkol	Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı
Kemal Uzun	Denetim Grubu Başkanı
Kenan Yılmaz	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri
Mehmet Umut Günal	İnsan Kaynakları Direktörü
Burçun Serra İmir Belovacıklı	Kurumsal İletişim Direktörü
Ali Utku Atalay	Resmi İşler Direktörü
Mehmet Apak	Muhasebe Direktörü

BÖLÜM 2: FİNANSAL & OPERASYONEL BİLGİLER

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" uyarınca enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmemiş 2026 yılı ilk dokuz aylık sonuçlarına göre Koç Holding'in toplam konsolide gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %11,2 artışla 2,8 trilyon TL seviyesinde gerçekleşirken; esas faaliyet kârı %89,4 artışla 199,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Koç Holding'in 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin konsolide ana ortaklık payı net dönem kârı 56,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (9AY 2025: 18,6 milyar TL).

Şirketin özet konsolide finansal bilgileri aşağıda yer almaktadır:

				9A 2026	
Milyon TL	**9A 2026[1]**	**9A 2025**	**Değişim**	**Mn €**	**Mn $**
Gelirler	2.819.080	2.535.775	*%11,2*	50.785	57.635
Brüt Kâr	532.327	428.820	*%24,1*	9.590	10.884
Esas Faaliyet Kârı	199.249	105.226	*%89,4*	3.590	4.075
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	185.839	66.432	*%179,7*	3.348	3.800
Net Dönem Kârı	120.349	30.213	*%298,3*	2.169	2.462
Azınlık Payları	63.975	11.595	*%451,7*	1.153	1.309
Ana Ortaklık Payları	56.374	18.618	*%202,8*	1.016	1.153

				30.09.2026	
Milyon TL	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Değişim**	**Mn €**	**Mn $**
Toplam Varlıklar	6.736.183	6.610.680	*%1,9*	121.352	137.721
Toplam Özkaynaklar	1.395.584	1.358.254	*%2,7*	25.141	28.533
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	851.790	842.060	*%1,2*	15.345	17.415

30 Eylül 2026 itibarıyla Koç Holding solo net nakit pozisyonu 963 milyon ABD doları seviyesindedir.

Yılın ilk dokuz ayında toplam kombine yatırımlar 132,5 milyar TL (2,7 milyar ABD doları) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Koç Holding Bilgilendirme Politikası uyarınca altı aylık dönemlerle kamuya açıklanan, Koç Holding'in portföyündeki halka açık olmayan şirketlerin etkin sahiplik oranları dikkate alınarak hesaplanan toplam defter değeri, 30 Haziran 2026 itibarıyla yaklaşık 2,5 milyar ABD Doları seviyesindedir.

[1] Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TFRS'ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan 55,5103 TL = 1 EUR ve 48,9131 TL= 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

EKONOMİK GELİŞMELER

2026 yılının üçüncü çeyreğinde, savaşların küresel ekonomi üzerindeki etkisi devam etmiştir.

Temmuz 2026 itibarıyla Orta Doğu'da, Hürmüz Boğazı ve çevresindeki çatışmalar yeniden artmıştır. Çatışmaların şiddeti dönem içinde değişiklik göstermiştir. Benzer şekilde, Rusya-Ukrayna Savaşı'nda çatışmalar şiddetlenmiştir. Rusya ve Ukrayna birbirlerinin enerji altyapılarına yönelik saldırılarını yoğunlaştırmıştır.

Neticede enerji fiyatları önemli ölçüde yükselmiştir. Brent petrolün varili Haziran 2026 sonunda 70,5 dolardan Eylül 2026 sonunda 115,9 dolara çıkmıştır. Bununla beraber, Brent petrolün ortalama fiyatı ikinci çeyrekte 103,8 dolardan üçüncü çeyrekte 96,2 dolara gerilemiştir. Avrupa'da doğal gazın referans fiyatı Haziran 2026 sonunda 43,7 €/MWh'ten Eylül 2026 sonunda 72,3 €/MWh'e çıkmıştır. Doğal gazın ortalama fiyatı ikinci çeyrekte 45,7 €/MWh'den üçüncü çeyrekte 63,8 €/MWh'ye yükselmiştir.

Küresel enflasyon, enerji fiyatlarının etkisiyle, üçüncü çeyrekte yükselmiştir. Yıllık enflasyon Haziran 2026'dan Eylül 2026'ya Avro Bölgesi'nde %2,8'den %3,8'e, ABD'de %3,5'ten %3,7'ye, Birleşik Krallık'ta %2,6'dan %3,5'e çıkmıştır. Çin'de, Haziran 2026'da %1 olan yıllık enflasyon, Eylül 2026'da %0,9 olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyondaki artışa bağlı olarak önemli politika faizlerinde yükselişler yaşanmıştır. Bu dönemde, Avrupa Merkez Bankası faizlerini 25'er baz puan artırarak, borç verme faizini %2,65'e, borç alma faizini ise %2,5'e çıkarmıştır. ABD Merkez Bankası (Fed) ise politika faiz koridorunu 25 baz puan artırarak %3,75-%4 seviyesine getirmiştir. 2026'nın üçüncü çeyreğinde Çin Merkez Bankası ile İngiltere Merkez Bankası politika faizlerini değiştirmeyerek sırasıyla %1,4 ve %3,75 düzeylerinde sabit tutmuştur.

Tüm bu gelişmelere rağmen, küresel ekonomik aktivite görece olumlu seyretmiştir. 2026'nın üçüncü çeyreğinde Avrupa Birliği (AB) %1,5, ABD %2,2 ve Çin %4,5 büyümüştür. Uluslararası Para Fonu (IMF), Ekim 2026 tarihli çalışmasında 2026'da AB'nin %1,4, ABD'nin %2,3 ve Çin'in %4,5 büyüyeceğini öngörmektedir. Aynı çalışmada, IMF küresel ekonominin %3,1, gelişmekte olan ülkelerin %3,7 büyüyeceğini, savaşın sürdüğü Orta Doğu'nun %5,4 daralacağını tahmin etmektedir.

2026'nın üçüncü çeyreğinde S&P500 %2, MSCI Dünya Endeksi %1,6 yükselirken MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi %1 gerilemiştir. Aynı dönemde, 10 yıllık ABD tahvil getirisi %4,2'den %5,3'e yükselmiştir. Avro dolar paritesi Haziran 2026 sonundan Eylül 2026 sonuna %0,4 gerileyerek 1,14'te kalmıştır. Üçüncü çeyrekte ortalama avro dolar paritesi 1,15 olarak gerçekleşmiştir. Altının ons fiyatı Haziran 2026 sonunda 4.036 dolardan Eylül 2026 sonunda 4.164 dolara yükselerek %3,2 artmıştır. Metal fiyatlarının seyrini gösteren LMEX ise üçüncü çeyrekte %6,2 yükselmiştir.

Türkiye'de, 2026'nın üçüncü çeyreğinde enflasyon yüksek seyretmiştir. Yıllık tüketici fiyatları enflasyonu Haziran 2026'da %32,1'den Eylül 2026'da %29,7'ye düşmüştür. Aynı dönemde, yıllık üretici fiyatları enflasyonu %28,1'den %27,4'e gerilemiştir. 2026'nın üçüncü çeyreğinde, birikimli tüketici fiyatları enflasyonu %5,6, birikimli üretici fiyatları enflasyonu ise %6,3 olmuştur. Bu dönemde, dolar Türk lirası kuru 46,6'dan 48,9'a, %5,1 artmıştır. Avro Türk lirası kuru ise 53,1'den 55,6'ya, %4,7 yükselmiştir.

Ağustos 2026'da Merkez Bankası efektif fonlama faizini %40'tan %37'ye indirmiştir. Piyasa faizleri ise gerilemiştir. 1 aya kadar vadeli ortalama mevduat faizi Haziran 2026 sonunda yıllık %46,6'dan Eylül 2026 sonunda %43,1'e, ortalama ticari kredi faizi %49,9'dan %49,2'ye, ortalama tüketici kredi faizi ise %61,1'den %60,3'e düşmüştür.

Türkiye'de yatırım fonları piyasasında yaşanan olağandışı hareketleri önlemek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Ağustos 2026 sonunda önemli düzenlemeler yayımlamıştır. Eylül 2026'da ise 7 portföy yönetim şirketine ait 131 fonun tasfiyesine karar vermiştir. Ayrıca manipülasyon şüphesi bulunan kişi ve kurumlar hakkında SPK incelemeleri ve adli soruşturmalar başlatılmış, çeşitli tedbirler uygulanmıştır. Bu gelişmelerin etkisiyle hisse fiyatlarında önemli düşüşler yaşanmıştır. BİST100 Haziran 2026 sonundan Eylül 2026 sonuna kadar Türk lirası bazında %15,4, dolar bazında ise %19,5 gerilemiştir. Buna rağmen, üçüncü çeyrekte yabancı yatırımcılar nette 281 milyon dolar değerinde hisse, 3.612 milyon dolar değerinde devlet tahvili satın almışlardır. Hane halkının döviz talebinde ise sınırlı bir artış gözlenmiştir.

Üçüncü çeyrekte ekonomik aktivite zayıf seyretmiştir. İmalat Sanayi PMI Endeksi üçüncü çeyrek boyunca 50 olan büyüme sınırının önemli ölçüde altında seyretmiştir. İmalat sanayi kapasite kullanım oranı ise %73,9 ile 2025'in aynı çeyreğine kıyasla aynı kalmıştır. Bu çeyrekte, otomobil ve hafif ticari araç satışları bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %23,3 düşmüştür. Yabancı turist sayısı üçüncü çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %0,7 artmıştır. Bu dönemde, ihracat dolar bazında %8,6, ithalat ise %6,9 artmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA GELİŞMELER

Koç Holding, iklim dönüşümü alanındaki çalışmalarının bir uzantısı olarak, Türkiye'nin ilk kez ev sahipliği yapacağı ve 9-20 Kasım 2026 tarihlerinde Antalya'da düzenlenecek Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nın (COP31) "Küresel İş Ortağı" olmuştur. Bu kapsamda Koç Holding ve Koç Topluluğu şirketleri; farklı sektörlerdeki deneyimleri, küresel pazarlara erişimleri, geniş ekosistemleri, stratejik ortaklıkları ile teknoloji ve sürdürülebilir finansman alanlarındaki yetkinlikleri doğrultusunda konferansa katkı sağlayacaktır. İş birliği kapsamında ayrıca, iklim taahhütlerinin ölçeklenebilir ve somut uygulamalara dönüştürülmesine yönelik Koç Topluluğu deneyiminin paylaşılması öngörülmektedir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") kapsamında raporlama yükümlülüğü bulunan Koç Holding ve tüm Koç Topluluğu şirketlerinin TSRS kapsamındaki raporlamalarının tamamlanmasının ve Tüpraş, Ford Otosan, Yapı Kredi, Arçelik, Tofaş, Aygaz, Otokar ve Türk Traktör'ün sürdürülebilirlik uygulamalarının entegre raporlar veya sürdürülebilirlik raporları ile kamuya açıklanmasının ardından, bu raporlama döneminde Koç Holding de 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nu kamuya açıklamıştır.

KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ ve FAALİYET GÖSTERDİKLERİ SEKTÖRLERDEKİ GELİŞMELER[2]

ENERJİ:

2026 yılının ilk dokuz ayında küresel petrol piyasaları, Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, arz güvenliğine ilişkin endişeler ve küresel arz-talep dengesine yönelik belirsizliklerin etkisiyle yüksek volatilite sergilemiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde artan jeopolitik gerilimler petrol fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. Aynı dönemde küresel petrol talebi, geçen yılın aynı dönemine göre 3,6 milyon varil/gün azalarak 102,4 milyon varil/gün seviyesinde gerçekleşirken, toplam petrol arzı 101,1 milyon varil/gün ile talebin altında kalmıştır.

Petrol ürünleri piyasalarında, Orta Doğu'daki jeopolitik gerilimler ile Hürmüz Boğazı ve Kızıldeniz'deki arz ve lojistik riskleri piyasa sıkılığını artırarak ürün marjlarını desteklemiştir. Motorin marjları, bölgesel arz riskleri ve Rusya'nın ihracat kısıtlamalarının etkisiyle tarihi yüksek seviyelere ulaşırken, jet yakıtı marjları güçlü havacılık talebi ve orta distilat piyasasındaki sıkılığın desteğiyle güçlü seyrini sürdürmüştür. Benzin marjları, yaz sezonundaki güçlü talep ve düşük stok seviyelerinin ardından sezon sonuna doğru talepteki zayıflamaya rağmen jeopolitik riskler ve rafinerilerin motorin üretimine öncelik vermesiyle yüksek seviyelerini korumuştur. Fuel oil marjları ise çeyrek sonuna doğru yükselen ham petrol fiyatları, artan Suudi Arabistan ihracatı ve yaz dönemi elektrik talebinin sona ermesinin etkisiyle zayıflamıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından yayımlanan Ağustos 2026 verilerine göre, yılın ilk sekiz ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla Türkiye'de benzin tüketimi %10,2 artışla 4,1 milyon tona, motorin tüketimi ise %1,2 artışla 17,7 milyon tona ulaşmıştır.

Yılın ilk dokuz ayında Tüpraş'ın kapasite kullanım oranı talebe bağlı olarak %98,8 seviyesine ulaşmıştır. Ham petrol ve yarı mamul toplamında 22,2 milyon ton şarja verilmiş, 21,3 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, beyaz ürün verimi %82,7 olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş'ın yurt içi satışları geçen yılın aynı dönemine göre %12 artışla 19,6 milyon ton, uluslararası satışlar dahil toplam satışları %10 artışla 24,0 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Tüpraş 2026 yılının ilk dokuz ayında 121,3 milyar TL ana ortaklığa ait net dönem kârı kaydetmiştir.

Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektörünün önemli oyuncularından olan OPET, ülke genelinde 2.013 istasyondan oluşan yaygın ağıyla müşterilerine hizmet vermektedir. EPDK verilerine göre Ağustos 2026 sonu itibarıyla beyaz ürünler pazarında yaklaşık %20 pazar payı ile ikinci sırada yer alan OPET, siyah ürünler pazarında lider konumunu sürdürmektedir. OPET istasyonlarının %19'unda elektrikli araç şarj ünitesi bulunmaktadır.

Türkiye LPG sektöründe, yılın ilk sekiz ayında toplam LPG satış hacmi geçen yılın aynı döneminin %2,8 altında gerçekleşmiştir. Aygaz'ın yurt içi perakende satış hacmi yılın ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre %3 artışla 802 bin tona ulaşırken toptan ve yurtdışı satışlarının da katkısıyla toplam LPG satış hacmi %11 artarak 1.972 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

[2] Bu bölümde, "Finans" alt başlığı altında yer alanlar hariç, Türk Lirası cinsinden ifade edilen tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alım gücüne göre sunulmuştur.

OTOMOTİV:

2026 yılının ilk dokuz ayında, Türkiye otomotiv pazarı büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %13 azalarak 827.208 adet olmuştur. Pazar gelişiminde, geçen yılın yüksek baz etkisinin yanı sıra jeopolitik belirsizlikler, makroekonomik görünüm ve sıkı likidite koşulları etkili olmuştur. Bu dönemde satışlar binek araçta %15, hafif ticari araçta %1 ve orta ticari araçta %9 gerilerken, ihracat hacmi %10 düşüş kaydetmiştir.

Türkiye'de yılın ilk dokuz ayında toplam araç üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %6 azalarak 971.159 adet olurken bu dönemde Ford Otosan'ın toplam üretimi %1'lik sınırlı bir gerilemeyle 510.553 adet, toplam satış hacmi ise %4 azalışla 503.812 adet olmuştur. Yurt içi toptan satışlar 55.957 adet olurken, yurt içi satış gelirleri rekabetçi fiyatlama ortamı ve enflasyon ve kur dinamiklerinin etkisiyle %30 azalarak ilk dokuz ayda 100,8 milyar TL olmuştur. Hacim ve EUR/TL paritesinin önceki yıla kıyasla daha sınırlı artışının da etkisiyle toplam satış gelirleri %9 azalışla 684,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, ihracat dâhil yurt dışı satışların toplam satış gelirlerindeki payı geçen yılın aynı dönemine kıyasla 3,5 yüzde puan artarak %84,6'ya yükselmiştir. Ford Otosan, %23,5 pazar payıyla Türkiye ticari araç pazarındaki lider konumunu korumuştur.

Tofaş'ın yılın ilk dokuz ayındaki toplam üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %11,5 artarak 99.702 adet olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde yurt içi satış adetleri %12 artış göstererek 206.859 adet olurken, ihracat adetleri %110 artışla 56.980 adet olmuştur. Böylece, Tofaş'ın toplam satış adetleri geçen yılın aynı dönemine göre %24 artışla 263.839 adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %19 artarak 293,5 milyar TL olmuştur.

Traktör pazarının lider şirketi olan TürkTraktör'ün yurt içi traktör satış adedi yılın ilk dokuz ayında pazardaki zayıf talep koşullarının etkisiyle, geçen yılın aynı dönemine göre %51 azalırken ihracat adetleri %13 artış göstermiştir. Şirketin toplam net satış gelirleri bu dönemde %28 azalarak 36,7 milyar TL olurken net dönem zararı 789,3 milyon TL olmuştur (9AY 2025: 1.189,3 milyon TL net dönem kârı).

Savunma sanayi ve ticari araç pazarının öncü kuruluşlarından Otokar'ın satış gelirleri yılın ilk dokuz ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %10 azalışla 36,1 milyar TL olarak gerçekleşirken net dönem zararı 6,7 milyar TL olmuştur (9AY 2025: 566,1 milyon TL net zarar). Diğer taraftan, Otokar uluslararası büyüme stratejisi doğrultusunda önemli adımlar atmaya devam etmiştir. Automecanica S.A. şirketinin alımının ardından Romanya'daki Mediaş tesisinde üretime başlayan şirket, temmuz ayında ilk araç teslimatlarını gerçekleştirmiştir. Otokar ayrıca ekim ayında, teslimatları 2027'de başlayacak şekilde, tekerlekli zırhlı araç ve entegre lojistik destek hizmetlerini kapsayan 1,47 milyar ABD doları tutarında yeni bir ihracat sözleşmesi imzalamıştır.

DAYANIKLI TÜKETİM:

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verilerine göre, yılın ilk sekiz ayında Türkiye beyaz eşya pazarı altı ana ürün grubunda geçen yılın aynı dönemine göre adet bazında toplam %4,0 oranında daralmıştır. Batı Avrupa beyaz eşya pazarı ise aynı dönemde adet bazında yaklaşık %1,6 büyüme kaydetmiştir.

Yılın ilk dokuz ayında Arçelik'in konsolide gelirleri geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %11,5 azalışla 435 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Konsolide yurt dışı satışların toplam konsolide satışlar içindeki payı %65,3 olmuştur. Yurt dışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %13,6 oranında azalmıştır. Arçelik'in FAVÖK

marjı %4,8 oranında olurken ana ortaklığa ait dokuz aylık net dönem zararı yaklaşık 4,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir (9AY 2025: 8,3 milyar TL net zarar).

FİNANS:

Türk bankacılık sektörü, 2026 yılının dokuz aylık döneminde jeopolitik gerilimler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar küresel finansal koşullardaki sıkılık ve enflasyon görünümüne ilişkin belirsizliklerin devam ettiği bir ortamda; güçlü özkaynak yapısı, yüksek likidite tamponları ve etkin risk yönetimi sayesinde sağlam görünümünü koruyarak reel ekonominin finansmanını desteklemeyi sürdürmüştür. Sektör, kredi ve mevduat tarafında dengeli büyümesini devam ettirirken, aktif kalitesi ve sermaye yeterliliğinde güçlü seviyelerini muhafaza etmiştir. Yılın dokuz aylık döneminde toplam krediler %24 artarak 26,6 trilyon TL seviyesine ulaşırken, toplam mevduat %20 artışla 28,9 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Ağustos 2026 itibarıyla sektörün sermaye yeterlilik rasyosu %16,0, likidite karşılama oranı ise %133 seviyesinde, yasal limitlerin üzerinde gerçekleşmiştir.

Yapı Kredi, 2026 yılının dokuz aylık döneminde müşteri odaklı yaklaşımını, dijital dönüşüm ve kesintisiz müşteri deneyimine yönelik yatırımlarıyla destekleyerek değişen piyasa koşullarına güçlü bilanço ve likidite yönetimi sayesinde uyum sağlamıştır. Bu dönemde müşteri sayısı 18 milyonun üzerinde seyrederken, toplam nakdi kredi büyüklüğü 2,2 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Nakdi ve gayri nakdi krediler yoluyla ekonomiye sağlanan destek 2025 yıl sonuna göre %21 artarak yaklaşık 3,2 trilyon TL'ye ulaşmış; TL nakdi kredilerde %22, TL müşteri mevduatında ise %32 büyüme kaydedilmiştir. Maddi özkaynak kârlılığı %20,6, aktif kârlılığı %1,4 seviyesinde gerçekleşirken, konsolide sermaye yeterlilik rasyosu %14,1 olarak, yasal limitlerin üzerinde korunmuştur.

Yapı Kredi, üçüncü çeyrekte gerçekleştirdiği yaklaşık 410 milyon ABD doları tutarındaki DPR[3] işlemiyle uzun vadeli kaynak yapısını güçlendirmeyi sürdürmüş; son bir yılda sağladığı toplam kaynak yaklaşık 5,21 milyar ABD dolarına, sürdürülebilir borçlanma işlemlerinin toplam büyüklüğü ise 1,83 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Gerekli izinlerin alınmasını müteakip yıl sonuna kadar tamamlanması öngörülen Yapı Kredi Portföy'ün Azimut'a satışı ve 15 yıllık dağıtım ve stratejik iş birliği anlaşması da Yapı Kredi'nin varlık yönetimi alanında, müşterilerine daha geniş yatırım olanakları sunma hedefini destekleyen önemli bir adım olmuştur.

DİĞER

Koç Holding stratejik vizyonu doğrultusunda hem mevcut işlerinde hem de yeni alanlarda yatırımlarına devam etmektedir. Koç Topluluğu'nda yukarıda ele alınan sektörlerin yanı sıra gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık gibi diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketler de yer almaktadır. Bu faaliyet raporu döneminde ilgili sektörlerde şirketlerin faaliyetleri olağan akışında devam etmiştir.

Halka açık Koç Topluluğu şirketleri için kamuya açıklanan güncel 2026 yılı beklentileri, Koç Holding yatırımcı sunumunda belirtilmiştir: Sunumlar ve Bültenler | Koç Holding

[3] Çeşitlendirilmiş Ödeme Hakları ifadesinin İngilizce kısaltması

BÖLÜM 3: KOÇ TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ FAALİYETLERİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

2026 yılının üçüncü çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Topluluğu Şirketleri'ndeki başlıca gelişmeler aşağıda sunulmaktadır:

KOÇ HOLDİNG A.Ş. (KOÇ HOLDİNG)

- Koç Holding'in %77, Aygaz'ın ise %20 oranında pay sahibi olduğu Enerji Yatırımları A.Ş.'nin ("EYAŞ") yönetim kurulu tarafından alınan kararlar doğrultusunda şirketin a) 2026 yılı ilk üç aylık kârından karşılanmak üzere 4.270.000.000 TL tutarında nakit avans kâr payı ödemesi 16 Nisan 2026 tarihinde; ve b) 2026 yılı ilk dokuz aylık kârından karşılanmak üzere 5.102.800.000 TL tutarında nakit avans kâr payı ödemesi ise 16 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Koç Holding'in sermayesinde %83,73 oranında pay sahibi olduğu RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş. ("RMK Marine")'nin olağanüstü genel kurul toplantısında, şirket sermayesinin 177.800.000 TL'den 248.800.000 TL'ye artırılmasına ve sermaye artırımında rüçhan haklarının DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından takdir edilen şirket değeri dikkate alınarak 0,01 TL nominal değerli paylar için 0,38 TL üzerinden kullandırılmasına karar verilmiştir. Koç Holding, kendi rüçhan hakları ile diğer pay sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan haklarını da kullanmak suretiyle sermaye artırımına toplam 2.698.000.000 TL ile iştirak etmiş olup, söz konusu tutarın tamamı nakden ödenmiştir. Sermaye artırımı sonucunda Koç Holding'in RMK Marine sermayesindeki payı %88,37'ye yükselmiştir.
- Koç Holding, Topluluk şirketlerinin ortaklık yapısının sadeleştirilmesi amacıyla, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. ("Temel Ticaret")'nin sahibi olduğu Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan") sermayesinin yaklaşık %0,67'sine denk gelen 23.558.850 TL nominal değerli B grubu Ford Otosan paylarını toplam 1.852.903.552,50 TL bedel karşılığında nakden ve peşin olarak satın almış; pay devir ve ödeme işlemleri 7 Ağustos 2026 tarihinde tamamlanmıştır.
- Koç Holding'in sahip olduğu 11.000.000 TL nominal değerli A grubu Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Tüpraş") payları ile Temel Ticaret'in sahip olduğu 5.019.979 TL nominal değerli A grubu Tüpraş payları, 1 TL nominal değerli pay başına 384,50 TL fiyat üzerinden Merrill Lynch International'a satılmış ve işlemin takası 7 Eylül 2026 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonucunda Koç Holding'in Tüpraş'taki doğrudan pay sahipliği oranı yaklaşık %3,7'ye, Koç Holding ile bağlı ortaklığı EYAŞ'ın Tüpraş'taki toplam doğrudan pay sahipliği oranı ise yaklaşık %50,1'e gerilemiş olup, Koç Holding'in Tüpraş üzerindeki yönetim kontrolü devam etmektedir.

ARÇELİK A.Ş. (ARÇELİK)

- Arçelik tarafından 09.11.2026 vadeli 3,5 milyar TL nominal tutarda, 10.11.2026 vadeli 5 milyar TL nominal tutarda, 02.04.2027 vadeli 5 milyar TL ve 06.05.2027 vadeli 1 milyar TL nominal tutarda borçlanma aracı ihraçları gerçekleştirilmiştir.
- Arçelik, 22 Temmuz 2026 tarihinde, İstanbul Beylikdüzü'nde toplam 176.021 m² ve Tuzla'da toplam 523.196 m² büyüklüğündeki taşınmazlarının rezerv yapı alanı olarak geliştirilmesine yönelik Kentsel Dönüşüm Başkanlığı ile bir protokol imzalamıştır. Protokol kapsamında, imar uygulamaları

sonrasında oluşacak yapılaşmaya esas arsaların %30'unun Başkanlık mülkiyetinde kalması, %70'inin ise Arçelik'e geri verilmesi öngörülmektedir. Belirli koşullar altında taşınmazların mülkiyetinin Arçelik tarafından bedelsiz olarak geri alınabilmesi mümkün olup, süreç sonunda Arçelik mülkiyetinde kalacak taşınmazların satış veya proje geliştirme alternatifleriyle değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesine karar verilmiştir.

- Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Arçelik'in uzun vadeli kredi notunu "B+"dan "B"ye revize etmiş, not görünümü ise "Negatif" olarak teyit etmiştir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. (FORD OTOSAN)

- Ford Otosan, finansman yetkinliklerini güçlendirmeyi, satış süreçlerini desteklemeyi ve müşterilere daha entegre bir deneyim sunmayı hedefleyerek, Koç Holding (%50), Arçelik (%47) ve diğer Koç Topluluğu şirketlerinin (%3) sahip olduğu Koç Finansman A.Ş. paylarının tamamını devralmıştır. 13 Mart 2026 tarihinde duyurulan işlem kapsamında kapanış uyarlamaları neticesinde hesaplanan 130.553.557,41 ABD doları tutarındaki işlem bedeli nakden ödenmiş olup, işlemin kapanışı 1 Temmuz 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Ford Otosan Yönetim Kurulu tarafından, Ford Trucks operasyonlarının Avrupa pazarındaki büyümesini desteklemek, Avrupa Birliği Doğrudan Görüş Düzenlemesi ile ilgili emisyon ve güvenlik gerekliliklerine uyumu sağlamak amacıyla Ford Trucks araçlarında kullanılacak yeni nesil kabin modellerinin geliştirilmesi ve devreye alınması için Ford Trucks New-Cab Programı kapsamında yatırım yapılması kararlaştırılmıştır. Program kapsamında 2030 yılına kadar kademeli olarak gerçekleştirilmesi öngörülen net yatırım tutarı yaklaşık 364 milyon Avro olup, bunun 122 milyon Avroluk kısmı ön fizibilite faaliyetleri kapsamında halihazırda gerçekleştirilmiştir. Söz konusu net yatırım tutarına ilave olarak, program kapsamında ayrıca toplam 96 milyon Avro yatırım ise, proje kapsamında yararlanılması beklenen devlet teşvikleri ve 11.03.2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan, Iveco S.p.A ("Iveco") ile imzalanan Ortak Geliştirme Anlaşması kapsamında Iveco tarafından Ford Otosan'a doğrudan sağlanacak mühendislik katkısı ile karşılanacaktır. Program kapsamında geliştirilecek yeni nesil kabinin 2028 yılı içerisinde kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.
- Ford Otosan Yönetim Kurulu tarafından Kâr Dağıtım Politikası, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumunu dikkate alarak ortaklara 10.772.937.000 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılmasının 26 Kasım 2026 tarihinde toplanacak Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

MARMARİS ALTINYUNUS TURİSTİK TESİSLER A.Ş. (MARES)

- Divan Talya Oteli 176 oda (356 yatak), 2 adet lokanta, 3 adet bar, 1 adet pastane, seminer odaları, SPA/fitness alanları, açık ve kapalı yüzme havuzları ve diğer özellikleri ile 5 yıldızlı olarak sınıflandırılmış ve 1 Temmuz 2026 itibarıyla ticari faaliyetlerine başlamıştır. Divan Talya, turizm sektöründeki yaygın uygulamalara paralel olarak gerçekleştirilen soft-opening (deneme işletmesi) sürecinin ardından otel, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla tüm satış kanallarından misafir kabulüne başlamıştır. Devam eden yenileme çalışmalarının finansmanı amacıyla, önümüzdeki altı aylık dönemde toplam 25.000.000 ABD dolarına kadar TL veya ABD doları cinsinden kredi kullanılmasına

karar verilmiş; ilk aşamada toplam 950.000.000 TL tutarında kredi 23 Eylül 2026 tarihinde kullanılmıştır.

- Divan Talya Oteli'nin müşteri kabulüne geçmesiyle birlikte, Mares ile Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Divan") arasında Divan Talya Oteli ve konferans merkezinin "Divan Talya" markası altında işletilmesine yönelik esasları düzenleyen 15 yıl süreli İşletmecilik Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında Divan'a tesisin cirosu üzerinden baz ücret ve pazarlama faaliyetlerine katılım payı ile brüt işletme kârı üzerinden başarı ücreti ödenecektir. Sözleşme, taraflardan herhangi biri tarafından feshedilmediği takdirde beş yıllık sürelerle yenilenecektir.
- Mares'in sahip olduğu Mares Oteli'nin 1 Mayıs 2035 tarihine kadar geçerli olan kira sözleşmesinin mevcut kiracı MP Hotel Management Turizm İnşaat Yatırım A.Ş.'den TBC Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.'ye devredilmesi konusunda taraflar arasında mutabakata varılmıştır. Devir kapsamında, Mares' KDV hariç 400.000 ABD doları sözleşme devir bedeli ile 1 Ocak 2027 – 1 Mayıs 2035 dönemi için yıllık KDV hariç 400.000 ABD dolarından az olmamak üzere ciroya bağlı ilave kira bedeli ödenecektir. Kiracı değişikliği için Rekabet Kurulu izni alınmış olup, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı izninin alınmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

OPET PETROLCÜLÜK A.Ş. (OPET)

- Opet, 10 milyar TL'lik ihraç tavanı kapsamında 3,5 milyar TL nominal değerli, 364 gün vadeli tahvilin nitelikli yatırımcılara satışını tamamlamıştır.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. (OTOKAR)

- Otokar'ın, C.N. Romtehnica S.A.'nın 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı Araç projesi kapsamındaki ödeme taleplerine karşı açtığı davalara ilişkin süreçte, C.N. Romtehnica S.A.'nın 230.217.479 Rumen Leyi tutarındaki ödeme talebinin yürütmesinin dava süreci kesin olarak sonuçlanana kadar durdurulması kararına karşı temyiz başvurusu Romanya mahkemeleri tarafından Otokar lehine karar verilerek reddedilmiştir.
- Otokar 25.08.2027 vade sonu tarihli 2 milyar TL nominal tutarda borçlanma aracı ihracı gerçekleştirmiştir.
- Otokar'ın çıkarılmış sermayesinin 120.000.000 TL'den 124.800.000 TL'ye artırılmasına, tahsisli satış yöntemiyle gerçekleştirilecek sermaye artırımında mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanmasına ve ihraç edilecek 4.800.000 TL nominal değerli payların tamamının Koç Holding A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiştir. Pay satış fiyatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Borsa İstanbul Toptan Alış Satış İşlemleri Prosedürü çerçevesinde, nominal değerin altında olmayacak şekilde belirlenecek olup, bu kapsamda hazırlanan ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 30 Temmuz 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.
- Otokar, çeşitli tiplerde tekerlekli zırhlı araçların tedariki ile bu araçlara ilişkin entegre lojistik destek hizmetlerini kapsayan 1.472.080.360 ABD doları bedelli bir ihracat sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme, gerekli resmi makam onaylarının alınması, teminat mektubu işlemlerinin tamamlanması ve avans ödemesinin yapılmasının ardından yürürlüğe girecek olup, Otokar'ın sözleşme kapsamındaki yükümlülükleri ile tahsil edilecek avansın teminatı olarak müşteriye toplam

441.624.108 ABD doları tutarında teminat mektubu sağlanacaktır. Araç teslimatlarının 2027 yılından itibaren başlayarak üç yıl içinde partiler halinde tamamlanması, sözleşmenin ise yedi yıl boyunca yürürlükte kalması planlanmaktadır.

TÜPRAŞ-TÜRKİYE PETROL RAFİNELERİ A.Ş. (TÜPRAŞ)

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Ratings tarafından Tüpraş'ın kredi notlarına ilişkin periyodik gözden geçirme süreci tamamlanmış olup, Ba2 seviyesindeki kredi notları ve "Durağan" görünümü korunmuştur.
- Tüpraş'ın %99,2 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı Entek Elektrik Üretim A.Ş.'nin yatırımlarının finansmanı, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması ve finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla, çıkarılmış sermayesinin 2.065.000.000 TL'den tamamı nakden karşılanmak üzere 2.500.000.000 TL artırılarak 4.565.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Tüpraş, sahip olduğu yeni pay alma haklarının tamamını kullanmış ve azınlık pay sahiplerince kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen tutarı da karşılayarak sermaye artırımına toplam 2.480.873.555,15 TL ile iştirak etmiş; söz konusu tutarın tamamı nakden ödenmiştir.

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş. (TÜRK TRAKTÖR)

- Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından Türk Traktör'e ilişkin gözden geçirme çalışması tamamlanmış olup, Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "AAA (tr)" seviyesinden "AA (tr)" seviyesine revize edilmiş ve not görünümü "Durağan" olarak teyit edilmiştir. Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J1+ (tr)", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notları ise "BB" seviyesinde, "Durağan" görünümleriyle teyit edilmiştir.

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. (YAPI KREDİ)

- Yapı Kredi'nin bu dönemde gerçekleştirdiği başlıca finansman işlemleri şunlar olmuştur:
  - İki farklı yatırımcı ile 10 ile 12 yıl vadeler arasında toplam 300 milyon ABD Doları ve 100 milyon Euro tutarında havale akımlarına dayalı gelecekteki nakit akışı işlemi (future flow) gerçekleştirmiştir.
  - Global Medium Term Note programı kapsamında yurt dışında, farklı vadelerde toplam 150 milyon ABD Doları ve 5 milyon İngiliz Sterlini nominal tutarında borçlanma aracı ihraçları gerçekleştirmiştir.
- Yapı Kredi'nin 29 Mart 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan bazı kararların iptali talebiyle açılan ve ilk derece mahkemesi tarafından reddedilen davaya ilişkin olarak, davacı tarafından istinaf başvurusunda bulunulduğu öğrenilmiştir. Ayrıca, gerçek kişi bir pay sahibi tarafından, Banka'nın 12 Mart 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan kararların iptali, olağanüstü genel kurul toplantısı yapılması ve özel denetçi atanması talebiyle dava açıldığı öğrenilmiştir. Yine gerçek kişi bir pay sahibi tarafından Banka'nın 26 Mart 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan kararların iptali talebiyle açılan davada ise, İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi tarafından istinaf yolu açık olmak üzere davanın açılmamış sayılmasına karar verildiği öğrenilmiştir.

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 22 Temmuz 2026 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası'nın Uzun Vadeli Yabancı Para ve Uzun Vadeli Türk lirası notunu "Ba3", görünümü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir. Moody's ayrıca, Uzun Vadeli Yabancı Para Borçlanma İhracı notunu "Ba3" olarak, Ulusal notunu ise "Aaa.tr" olarak teyit etmiştir.
- Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("YKP") sermayesindeki Yapı Kredi'ye ait %12,65 ve Yapı Kredi'nin bağlı ortaklığı Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait %87,32 oranındaki payların, diğer pay sahiplerinin paylarıyla birlikte Azimut Group bünyesindeki AZ International Holdings S.A.'ya ("AZ Holdings") devrine ilişkin Pay Devir Sözleşmesi 29 Temmuz 2026 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında, kapanışta ödenmek üzere YKP'nin performansı ve diğer kriterlere bağlı fiyat uyarlamalarına tâbi azami 13.977.000.000 TL peşin bedel, 2026 yılı performansına bağlı olarak 2027 yılında ödenmesi öngörülen azami 2.415.000.000 TL ertelenmiş bedel, kapanışta ödenmek ve YKP'nin performansına bağlı olarak değişmek üzere azami 3.700.000.000 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri ayarlaması ile kapanış tarihinden itibaren beş yıllık dönemde performansa bağlı olarak hesaplanacak uzun vadeli ödemeler öngörülmüştür. Ayrıca, Yapı Kredi, YKP, AZ Holdings ve Azimut Portföy Yönetimi A.Ş. arasında, pay devrinin tamamlanmasının ardından YKP tarafından yönetilen yatırım ürünlerinin 15 yıl boyunca Yapı Kredi tarafından dağıtılmasına yönelik, Türkiye'de rekabet etmeme ve belirli istisnalar dışında münhasırlık hükümleri içeren bir Dağıtım Sözleşmesi Protokolü imzalanmıştır. Pay devrine Rekabet Kurulu tarafından izin verilmiş; ayrıca Dağıtım Sözleşmesi Protokolü ile bu protokol uyarınca imzalanacak Dağıtım Sözleşmesi'ne sözleşme süresi boyunca bireysel muafiyet tanınmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu izinlerinin alınması ve Dağıtım Sözleşmesi'nin imzalanması dâhil diğer kapanış koşullarının tamamlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

ÇEKİNCE

Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.