KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE BİLANÇOLAR **1-2**

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI **3**

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI **4**

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI **5**

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI **6**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR **7-70**

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 7-15
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 16-24
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ 25
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 26-31
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 32
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR 32-33
NOT 7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR 34-37
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 38
NOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR 39-40
NOT 10 STOKLAR 41
NOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR 41
NOT 12 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 42
NOT 13 BORÇLANMALAR 43
NOT 14 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR 44
NOT 15 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 44-46
NOT 16 KARŞILIKLAR 47
NOT 17 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR 48
NOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 49-50
NOT 19 ÖZKAYNAKLAR 51-53
NOT 20 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 53-54
NOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER 55
NOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER 55
NOT 23 FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ 56
NOT 24 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 56-57
NOT 25 TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 57-59
NOT 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 60-66
NOT 27 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI 66-68
NOT 28 PAY BAŞINA KAZANÇ 68
NOT 29 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI) 69
NOT 30 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER 70
NOT 31 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 70

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	30 Eylül 2026 (*) Milyon EUR	30 Eylül 2026 (*) Milyon USD	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 30 Eylül 2026 Milyon TL	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2025 Milyon TL
VARLIKLAR					
Dönen varlıklar:					
Nakit ve nakit benzerleri	5	8.166	9.267	453.270	446.087
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		13.762	15.618	763.907	574.703
Finansal yatırımlar	6	3.330	3.780	184.873	107.424
Ticari alacaklar	8	6.250	7.093	346.948	298.450
- İlişkili taraflar	*8*	*684*	*777*	*37.997*	*27.597*
- İlişkili olmayan taraflar	*8*	*5.566*	*6.316*	*308.951*	*270.853*
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9	31.019	35.203	1.721.878	1.791.055
Türev araçlar		185	210	10.264	11.538
Stoklar	10	4.897	5.558	271.840	242.529
Diğer alacaklar	17	781	886	43.335	31.324
Peşin ödenmiş giderler	18	895	1.016	49.683	60.918
Diğer dönen varlıklar	18	2.722	3.089	151.085	178.358
		72.007	81.720	3.997.083	3.742.386
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	20	750	852	41.659	7.521
Toplam dönen varlıklar		**72.757**	**82.572**	**4.038.742**	**3.749.907**
Duran varlıklar:					
Finansal yatırımlar	6	10.780	12.234	598.388	774.945
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	7	2.880	3.268	159.855	159.394
Ticari alacaklar	8	14	16	760	1.160
- İlişkili olmayan taraflar	*8*	*14*	*16*	*760*	*1.160*
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9	11.767	13.354	653.183	649.712
Türev araçlar		227	258	12.597	12.094
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		107	121	5.937	3.178
Maddi duran varlıklar	11	12.439	14.117	690.515	698.483
Maddi olmayan duran varlıklar		5.038	5.717	279.632	290.676
- Şerefiye		*1.951*	*2.214*	*108.297*	*112.758*
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	*12*	*3.087*	*3.503*	*171.335*	*177.918*
Ertelenmiş vergi varlığı	15	846	960	46.963	54.323
Peşin ödenmiş giderler	18	3.744	4.249	207.788	177.533
Diğer duran varlıklar	18	753	855	41.823	39.275
Toplam duran varlıklar		**48.595**	**55.149**	**2.697.441**	**2.860.773**
Toplam varlıklar		**121.352**	**137.721**	**6.736.183**	**6.610.680**

(*) Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarları, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar, 9 Kasım 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	30 Eylül 2026 (*) Milyon EUR	30 Eylül 2026 (*) Milyon USD	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 30 Eylül 2026 Milyon TL	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2025 Milyon TL
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli yükümlülükler:					
Kısa vadeli borçlanmalar	13	4.387	4.978	243.503	290.577
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	10.849	12.312	602.225	646.436
Ticari borçlar	8	8.269	9.385	459.050	367.279
- İlişkili taraflar	*8*	*311*	*353*	*17.273*	*24.627*
- İlişkili olmayan taraflar	*8*	*7.958*	*9.032*	*441.777*	*342.652*
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14	44.692	50.720	2.480.851	2.469.086
Türev araçlar		774	879	42.970	19.979
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15	410	466	22.770	4.027
Kısa vadeli karşılıklar	16	480	545	26.670	24.994
Diğer borçlar	17	4.250	4.824	235.937	253.772
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	3.615	4.101	200.504	224.737
		77.726	88.210	4.314.480	4.300.887
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	20	252	286	14.013	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**77.978**	**88.496**	**4.328.493**	**4.300.887**
Uzun vadeli yükümlülükler:					
Uzun vadeli borçlanmalar	13	14.939	16.953	829.246	747.815
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14	382	434	21.205	17.665
Türev araçlar		199	226	11.032	9.011
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	15	1.469	1.667	81.518	84.304
Uzun vadeli karşılıklar		811	921	45.059	54.986
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		*675*	*766*	*37.485*	*45.529*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	*16*	*136*	*155*	*7.574*	*9.457*
Diğer borçlar	17	181	205	10.048	13.991
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	252	286	13.998	23.767
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**18.233**	**20.692**	**1.012.106**	**951.539**
Toplam yükümlülükler		**96.211**	**109.188**	**5.340.599**	**5.252.426**
Özkaynaklar:					
Ödenmiş sermaye	19	46	52	2.536	2.536
Sermaye düzeltme farkları	19	2.049	2.325	113.739	113.739
Geri alınmış paylar	19	(3)	(3)	(147)	(147)
Paylara ilişkin primler		10	11	538	538
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	(450)	(511)	(24.997)	(24.278)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	(1.217)	(1.381)	(67.554)	(42.234)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	487	553	27.054	24.784
Geçmiş yıllar karları		13.407	15.216	744.247	739.771
Net dönem karı		1.016	1.153	56.374	27.351
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		15.345	17.415	851.790	842.060
Kontrol gücü olmayan paylar		9.796	11.118	543.794	516.194
Toplam özkaynaklar		**25.141**	**28.533**	**1.395.584**	**1.358.254**
Toplam kaynaklar		**121.352**	**137.721**	**6.736.183**	**6.610.680**
Taahhütler ve şarta bağlı yükümlülükler	**25**				

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	1 Ocak - 30 Eylül 2026 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Eylül 2026 (*) Milyon USD	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2026 Milyon TL	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2025 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2026 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2025 Milyon TL
Hasılat		36.072	40.937	2.002.352	1.689.614	756.102	603.015
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı		14.713	16.698	816.728	846.161	274.660	290.653
Toplam hasılat	**4**	**50.785**	**57.635**	**2.819.080**	**2.535.775**	**1.030.762**	**893.668**
Satışların maliyeti		(29.459)	(33.432)	(1.635.285)	(1.413.011)	(598.671)	(503.486)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti		(11.736)	(13.319)	(651.468)	(693.944)	(223.452)	(242.812)
Toplam maliyetler		**(41.195)**	**(46.751)**	**(2.286.753)**	**(2.106.955)**	**(822.123)**	**(746.298)**
Ticari faaliyetlerden brüt kar		6.613	7.505	367.067	276.603	157.431	99.529
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		2.977	3.379	165.260	152.217	51.208	47.841
Brüt kar		**9.590**	**10.884**	**532.327**	**428.820**	**208.639**	**147.370**
Pazarlama giderleri		(2.218)	(2.517)	(123.117)	(128.256)	(39.479)	(43.352)
Genel yönetim giderleri		(3.039)	(3.449)	(168.717)	(163.195)	(56.305)	(52.325)
Araştırma ve geliştirme giderleri		(147)	(167)	(8.163)	(8.656)	(2.665)	(2.787)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	933	1.059	51.784	48.081	17.179	12.594
Esas faaliyetlerden diğer giderler	21	(1.769)	(2.007)	(98.189)	(85.469)	(35.356)	(26.939)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	7	240	272	13.324	13.901	5.919	5.500
Esas faaliyet karı	**4**	**3.590**	**4.075**	**199.249**	**105.226**	**97.932**	**40.061**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	99	112	5.498	1.249	4.507	512
Yatırım faaliyetlerinden giderler	22	(6)	(7)	(343)	(57)	(165)	(66)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		**3.683**	**4.180**	**204.404**	**106.418**	**102.274**	**40.507**
Finansman gelirleri	23	1.214	1.378	67.414	73.664	24.415	22.674
Finansman giderleri	23	(1.490)	(1.691)	(82.703)	(104.316)	(28.077)	(32.264)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	29	(59)	(67)	(3.276)	(9.334)	(1.070)	788
Vergi öncesi kar	**4**	**3.348**	**3.800**	**185.839**	**66.432**	**97.542**	**31.705**
Vergi gideri, net		**(1.179)**	**(1.338)**	**(65.490)**	**(36.219)**	**(26.672)**	**(14.779)**
- Dönem vergi gideri		(898)	(1.019)	(49.864)	(9.463)	(22.106)	(6.159)
- Ertelenmiş vergi gideri, net	15	(281)	(319)	(15.626)	(26.756)	(4.566)	(8.620)
Dönem karı		**2.169**	**2.462**	**120.349**	**30.213**	**70.870**	**16.926**
Dönem karının dağılımı:							
Kontrol gücü olmayan paylar	4	1.153	1.309	63.975	11.595	35.933	7.001
Ana ortaklık payları	**4**	**1.016**	**1.153**	**56.374**	**18.618**	**34.937**	**9.925**
Pay başına kazanç (Kr)	**28**			**2,224**	**0,734**	**1,378**	**0,392**

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Eylül 2026 (*) Milyon USD	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2026 Milyon TL	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2025 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2026 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2025 Milyon TL
Dönem karı	**2.169**	**2.462**	**120.349**	**30.213**	**70.870**	**16.926**
Diğer kapsamlı gelirler:						
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	**(15)**	**(16)**	**(789)**	**(2.728)**	**(35)**	**(170)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(12)	(13)	(648)	(2.606)	9	(186)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(3)	(3)	(141)	(122)	(44)	16
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	**2**	**2**	**122**	**637**	**(53)**	**37**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), vergi etkisi	2	2	122	637	(53)	37
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	**(1.056)**	**(1.199)**	**(58.632)**	**(34.486)**	**(52.455)**	**(5.366)**
Yabancı para çevrim farkları	(184)	(209)	(10.214)	2.772	(2.647)	(3.507)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(252)	(286)	(14.011)	3.280	(6.459)	1.253
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	(176)	(200)	(9.772)	(24.334)	(3.743)	(1.378)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(383)	(435)	(21.268)	(14.066)	(38.259)	(832)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(61)	(69)	(3.367)	(2.138)	(1.347)	(902)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	**210**	**239**	**11.690**	**9.264**	**12.086**	**764**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	72	82	4.019	(1.401)	1.488	(480)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	43	49	2.383	6.663	1.034	991
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	95	108	5.288	4.002	9.564	253
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	**(859)**	**(974)**	**(47.609)**	**(27.313)**	**(40.457)**	**(4.735)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**1.310**	**1.488**	**72.740**	**2.900**	**30.413**	**12.191**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:						
Kontrol gücü olmayan paylar	762	864	42.274	588	15.924	5.310
Ana ortaklık payları	**548**	**624**	**30.466**	**2.312**	**14.489**	**6.881**

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

					Kar/zararda yeniden sınıflandırılmayacak	Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak				Birikmiş karlar				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/ (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025 itibarıyla	**2.536**	**113.739**	**(147)**	**538**	**(21.785)**	**15.126**	**(42.334)**	**53**	**24.784**	**765.570**	**2.125**	**860.205**	**537.032**	**1.397.237**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.125	(2.125)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.128)	-	(25.128)	(25.674)	(50.802)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340	340
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.286)	-	(1.286)	571	(715)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(1.036)	2.263	(17.344)	(189)	-	-	18.618	2.312	588	2.900
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiyeler	**2.536**	**113.739**	**(147)**	**538**	**(22.821)**	**17.389**	**(59.678)**	**(136)**	**24.784**	**741.281**	**18.618**	**836.103**	**512.857**	**1.348.960**
1 Ocak 2026 itibarıyla bakiyeler	**2.536**	**113.739**	**(147)**	**538**	**(24.278)**	**17.217**	**(61.552)**	**2.101**	**24.784**	**739.771**	**27.351**	**842.060**	**516.194**	**1.358.254**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	2.270	25.081	(27.351)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.337)	-	(20.337)	(22.507)	(42.844)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	(126)	260	(264)	(1)	-	(268)	-	(399)	8.983	8.584
Bağlı ortaklığın elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.150)	(1.150)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(593)	(8.761)	(10.934)	(5.620)	-	-	56.374	30.466	42.274	72.740
30 Eylül 2026 itibarıyla bakiyeler	**2.536**	**113.739**	**(147)**	**538**	**(24.997)**	**8.716**	**(72.750)**	**(3.520)**	**27.054**	**744.247**	**56.374**	**851.790**	**543.794**	**1.395.584**

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	1 Ocak - 30 Eylül 2026 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Eylül 2026 (*) Milyon USD	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2026 Milyon TL	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2025 Milyon TL
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Dönem karı		2.169	2.462	120.349	30.213
Dönem karı mutabakatı için düzeltmeler:					
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler		1.179	1.338	65.490	36.219
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları	7	(240)	(272)	(13.324)	(13.901)
Amortisman ve itfa gideri	4	1.191	1.351	66.100	70.022
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	30	(160)	(182)	(8.898)	(8.635)
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	30	1.312	1.489	72.812	59.867
Finans sektörü harici faiz (gelirleri)/giderleri, net	23	23	26	1.286	13.721
Finans sektörü faiz (gelirleri)/giderlerine ilişkin düzeltmeler		(1.797)	(2.040)	(99.779)	(75.536)
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları)		456	518	25.337	(6.913)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(590)	(670)	(32.765)	(31.558)
- Borçlanmalara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net	13	741	841	41.128	100.889
- Nakit ve nakit benzerleri kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		*(763)*	*(866)*	*(42.348)*	*(74.296)*
- Finansal yatırımlara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		*(568)*	*(645)*	*(31.545)*	*(58.151)*
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar)	22	(19)	(22)	(1.076)	(177)
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar), net	22	(55)	(62)	(3.030)	(40)
Temettü gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(9)	(10)	(485)	(494)
Kar/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(127)	(144)	(7.033)	-
- Koşullu yükümlülükler ile ilgili düzeltmeler	*21*	*(127)*	*(144)*	*(7.033)*	-
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(720)	(817)	(39.961)	(40.166)
		2.613	**2.965**	**145.023**	**32.622**
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	30	(766)	(869)	(42.530)	(125.243)
Finans sektörü alınan faiz		11.042	12.531	612.936	654.987
Finans sektörü ödenen faiz		(10.044)	(11.399)	(557.558)	(624.136)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(586)	(665)	(32.506)	(10.488)
İş Ortaklıklarından / İştiraklerden alınan temettüler, net	7	218	248	12.109	11.662
İşletme faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		**2.477**	**2.811**	**137.474**	**(60.596)**
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	4	(1.794)	(2.036)	(99.585)	(93.997)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		520	590	28.858	22.276
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri, net		37	42	2.047	16
Bağlı Ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alımlara/ödemelere ilişkin nakit çıkışları, net	3	(82)	(93)	(4.534)	(1.694)
Finansal yatırımların pay alımı/sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(20)	(22)	(1.093)	(1.305)
İş Ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	7	(48)	(55)	(2.684)	(1.225)
Alınan temettüler	22	9	10	485	494
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(308)	(350)	(17.096)	(39.529)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık alım/satımına ilişkin nakit çıkışları, net		*(308)*	*(350)*	*(17.096)*	*(39.529)*
Yatırım faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		**(1.686)**	**(1.914)**	**(93.602)**	**(114.964)**
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Ödenen temettüler		(654)	(742)	(36.293)	(50.802)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	17.439	19.791	968.057	707.523
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(11.595)	(13.159)	(643.655)	(401.056)
Türev araçlardan nakit girişleri/(çıkışları), net		(932)	(1.057)	(51.725)	(12.714)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(190)	(215)	(10.538)	(8.959)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		179	203	9.939	(719)
Finans sektörü harici ödenen faiz		(638)	(724)	(35.436)	(47.414)
Finans sektörü harici alınan faiz		832	944	46.175	38.438
Finansman faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		**4.441**	**5.041**	**246.524**	**224.297**
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(2.641)	(2.997)	(146.616)	(140.462)
Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi		763	866	42.348	74.296
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		3.354	3.807	186.128	(17.429)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		13.006	14.761	721.987	819.893
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	**30**	**16.360**	**18.568**	**908.115**	**802.464**

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") 11 Aralık 1963 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Koç Holding'in fiili faaliyet konusu; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmektir.

Ana Ortaklık Koç Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve İş Ortaklıkları'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Aylık ücretli	53.316	53.594	53.702	55.752
Saat ücretli	65.548	66.625	68.004	73.935
Toplam personel sayısı	**118.864**	**120.219**	**121.706**	**129.687**

Koç Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Nakkaştepe Azizbey Sok. No: 1
Kuzguncuk-İSTANBUL

Koç Holding'in hisseleri 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmekte olup Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	%
Koç Ailesi üyelerinin sahip olduğu şirketler	45,14
Koç Ailesi üyeleri (Not 19)	18,33
Vehbi Koç Vakfı	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35
Diğer (*)	26,89
	100,00

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %0,04 oranındaki geri alınmış payları da içermektedir (Not 19).

Koç Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Grup'un faaliyetleri beş sektör altında toplanmıştır:

- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı tüketim
- Finans
- Diğer (*)

(*) Grup'un diğer sektörü içerisinde özellikle gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. İlgili şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamışlardır.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Koç Holding'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") ve iştirakleri ("İştirakler"), faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları sektörler bazında aşağıda belirtilmiştir:

Enerji Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Adalar Tankercilik A.Ş. ("Adalar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
AHT Supply and Shipping FZCO ("AHT Shipping") [1]	BAE	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisarı Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz A.Ş. ("Aygaz")	Türkiye	LPG
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş. ("Aygaz İletim")	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ("Aygaz Toptan Satış")	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş. ("Bal Kaynak Su")	Türkiye	Su Ticareti
Balat Tankercilik A.Ş. ("Balat Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bebek Shipping S.A. ("Bebek Shipping")	Panama	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Maritime ("Ditaş Maritime")	İngiltere	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Eco Sun Niculesti SRL ("Eco Sun")	Romanya	Elektrik
Euromec-Ciocanari SRL ("Euromec")	Romanya	Elektrik
Enerji Yatırımları A.Ş. ("Enerji Yatırımları")	Türkiye	Yatırım
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire Enerji")	Türkiye	Elektrik
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	Elektrik
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Esinti Enerji")	Türkiye	Elektrik
Florya Tankercilik A.Ş. ("Florya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kilyos Tankercilik A.Ş. ("Kilyos Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuleli International Supply and Shipping FZCO ("Kuleli International")	BAE	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Riva Tankercilik A.Ş. ("Riva Tankercilik") [2]	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("T Damla Denizcilik")	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tarabya Tankercilik A.Ş. ("Tarabya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Theta Shipping FZCO ("Theta") [3]	BAE	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Tüpraş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")	Türkiye	Teknoloji ve Girişim Yatırımları
Tüpraş Trading Ltd. ("Tüpraş Trading")	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Enerji Sektörü (Devamı)

İş Ortaklıkları	Müteşebbis Ortak	Ülke	Faaliyet konusu
Demre 7 Tankercilik A.Ş. ("Demre 7 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Demre 8 Tankercilik A.Ş. ("Demre 8 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Demrem Tankercilik A.Ş. ("Demrem Tankercilik") (4)	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Güney Tankercilik A.Ş. ("Güney Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Kolay Gelsin")	Ahmet Musul	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
Kuzey Tankercilik A.Ş. ("Kuzey Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("Opet Aygaz Gayrimenkul")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Gayrimenkul
Opet International Limited ("Opet International")	Öztürk Ailesi	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. ("Opet Market ve Akaryakıt")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve Perakende
Opet Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V. ("Opet Trade BV")	Öztürk Ailesi	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye Halinde Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd. ("Opet Singapore") (5)	Öztürk Ailesi	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ("THY Opet")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United Aygaz LPG Ltd ("United Aygaz LPG")	United Enterprises & Co. Ltd.	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu ve Dağıtımı
Vice 2 Tankercilik A.Ş. ("Vice 2 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı

(1) 2026 yılında Anadoluhisarı Tankercilik'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(2) 2026 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(3) 2026 yılında Kuleli International'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(4) 2026 yılında Opet'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(5) Tasfiye süreci devam etmektedir.

Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Opet'in, Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Opet Fuchs") sermayesinde sahip olduğu %50 oranındaki payların tamamının, diğer pay sahibi Fuchs Petrolub SE'ye satışı 30 Nisan 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otomotiv Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Automecanica S.A. ("Automecanica") (1)	Romanya	Üretim, Satış ve Pazarlama
Cronus Finance D.A.C. ("Cronus Finance")	İrlanda	Özel Amaçlı İşletme
Icarus Finance D.A.C. ("Icarus Finance")	İrlanda	Özel Amaçlı İşletme
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki")	Yunanistan	Üretim
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Yunanistan	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokar Europe SAS ("Otokar Europe")	Fransa	Satış ve Pazarlama
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L. ("Otokar Europe Filiala")	Romanya	Satış ve Pazarlama
Otokar Italia SRL ("Otokar Italia")	İtalya	Satış ve Pazarlama
Otokar Land Systems LLC ("Otokar Land Systems")	BAE	Satış ve Pazarlama
Otokar Land Systems SRL ("Otokar Land Systems SRL")	Romanya	Üretim, Satış ve Pazarlama
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Otokar")	Türkiye	Üretim
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Hollanda	Yatırım
Otokoç Azerbaijan MMC ("Otokoç Azerbaycan")	Azerbaycan	Araç Kiralama
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ("Otokoç")	Türkiye	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokoç Hungary KFT ("Otokoç Hungary")	Macaristan	Araç Kiralama
Otokoç Kazakistan LLP ("Otokoç Kazakistan")	Kazakistan	Araç Kiralama
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Türkiye	Sigortacılık
Sisteme de Aparare Romania SRL ("Sarom") (2)	Romanya	Üretim, Satış ve Pazarlama

İş Ortaklıkları	Müteşebbis Ortak	Ülke	Faaliyet konusu
Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC ("Al Jasoor")	Tawazun	BAE	Satış ve Pazarlama
BPF Pazarlama ve Acentelik Hizmetleri A.Ş. ("BPF Pazarlama")	Stellantis N.V.	Türkiye	Aracılık Hizmetleri
Fer Mas Oto Ticaret A.Ş. ("Fer-Mas")	Stellantis N.V.	Türkiye	Ticaret
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan")	Ford Deutschland Engineering GmbH	Türkiye	Üretim
Ford Otosan Netherlands B.V. ("Ford Netherlands")	Ford Deutschland Engineering GmbH	Hollanda	Satış ve Pazarlama
Ford Otosan Romania SRL ("Ford Romania")	Ford Deutschland Engineering GmbH	Romanya	Üretim
Koç Finansman A.Ş. ("Koç Finansman") (3)	Ford Deutschland Engineering GmbH	Türkiye	Tüketici Finansmanı
KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("KF Sigorta") (3)	Ford Deutschland Engineering GmbH	Türkiye	Sigortacılık
Koç Stellantis Finansman A.Ş. ("Stellantis Finansman")	Stellantis N.V.	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Koç Stellantis Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Stellantis Sigorta")	Stellantis N.V.	Türkiye	Sigortacılık Hizmetleri
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Tofaş")	Stellantis N.V.	Türkiye	Üretim
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ("Türk Traktör")	CNH Osterreich Gmbh	Türkiye	Üretim

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar tarafından, Romanya'da kurulu ve savunma sanayii alanında faaliyet gösteren Automecanica sermayesinin %96,77'sini temsil eden payların devralınmasına ilişkin pay alım sözleşmesi 29 Nisan 2026 tarihinde imzalanmıştır. Gerekli onayların alınmasını takiben hisse devir işlemi 3 Haziran 2026 tarihinde tamamlanmıştır (Not 3).

(2) 2025 yılında Otokar Land Systems SRL ve Automecanica'nın %50 - %50 ortaklığıyla kurulmuş olan Sarom, Automecanica sermayesinin %96,77'sini temsil edilen payların Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar tarafından satın alınması sonrası bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

(3) Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a devrine ilişkin 13 Mart 2026 tarihinde imzalanan pay alım sözleşmesi kapsamında belirlenen kapanış koşullarının tamamlanmasını takiben, pay devir işlemleri 1 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu işlem sonrasında, Koç Finansman ve bağlı ortaklığı KF Sigorta'nın önceden Finans sektörü altında takip edilen faaliyetleri ve finansal neticeleri Otomotiv sektörü altında takip edilmeye başlanmış ve söz konusu şirketler konsolide finansal tablolarda iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmiştir (Not 4).

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Arçelik A.Ş. ("Arçelik")	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. ("Arçelik Hitachi") (1)	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand IBC") (1)	Tayland	Hizmet
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Shanghai") (1)	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand") (1)	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd ("Arçelik Hitachi Singapore") (1)	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Sales Thailand") (1)	Tayland	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd. ("Arçelik Hitachi Malaysia") (1)	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) Fze ("Arçelik Hitachi Dubai") (1)	BAE	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Vietnam") (1)	Vietnam	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited ("Arçelik Hitachi Hong Kong") (1)	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. ("Arçelik Hitachi Taiwan) (1)	Tayvan	Satış
Arçelik Pazarlama A.Ş. ("Pazarlama A.Ş.")	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arch R&D Co. Ltd. ("Arch R&D")	Çin	Ar-Ge
Arcwaste Collection SRL ("Arcwaste")	Romanya	Hizmet
Bauknecht AG ("Bauknecht AG")	İsviçre	Satış
Bauknecht Hausgeräte GmbH ("Bauknecht Hausgeräte GmbH")	Almanya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. ("Beko Australia")	Avustralya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch ("Beko New Zealand")	Yeni Zelanda	Satış
Beko AE LLC ("Beko AE")	BAE	Satış
Beko Algeria EURL ("Beko Algeria")	Cezayir	Satış
Beko APAC IBC Co. Ltd. ("Beko APAC")	Tayland	Hizmet
Beko Appliances Indonesia, PT ("Beko Indonesia") (2)	Endonezya	-
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd. ("Beko Malaysia")	Malezya	Satış
Beko Austria AG ("Beko Austria")	Avusturya	Satış
Beko Azerbaycan MMC ("Beko Azerbaycan")	Azerbaycan	Satış
Beko Balkans D.O.O ("Beko Balkans")	Sırbistan	Satış
Beko Bangladesh B.V. ("Beko Bangladesh")	Hollanda	Holding
Beko Belgium N.V. ("Beko Belgium")	Belçika	Satış
Beko B.V. ("Beko B.V.")	Hollanda	Holding
Beko Canada INC ("Beko Canada")	Kanada	Satış
Beko Central Asia LLC ("Beko Central Asia")	Kazakistan	Satış
Beko Cesko ("Beko Cesko") (2)	Çekya	-
Beko Croatia d.o.o. ("Beko Croatia")	Hırvatistan	Satış
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC ("Beko Egypt LLC")	Mısır	Üretim/Satış
Beko Egypt Trading LLC ("Beko Egypt")	Mısır	Satış
Beko Electrical Appliances Co. Ltd. ("Beko China")	Çin	Satış
Beko Europe Austria GmbH ("Beko Europe Austria")	Avusturya	Satış
Beko Europe B.V. ("Beko Europe")	Hollanda	Holding
Beko Europe Bulgaria EOOD ("Beko Bulgaria")	Bulgaristan	Satış
Beko Europe Denmark A/S ("Beko Europe Denmark")	Danimarka	Hizmet
Beko Europe Estonia OÜ ("Beko Estonia")	Estonya	Satış
Beko Europe Iberia, S.A. ("Beko Iberia")	Portekiz	Satış
Beko Europe Latvia SIA ("Beko Latvia")	Letonya	Satış
Beko Europe Lithuania UAB ("Beko Lithuania")	Litvanya	Satış
Beko France S.A.S. ("Beko France")	Fransa	Satış
Beko Germany GmbH ("Beko Germany")	Almanya	Satış
Beko Gulf DMCC ("Beko Gulf DMCC") (2)	BAE	-
Beko Gulf FZE ("Beko Gulf")	BAE	Satış
Beko Hong Kong Ltd. ("Beko Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satın Alma

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	Ülke	Faaliyet konusu
Beko Hungary Kft ("Beko Hungary") (2)	Macaristan	-
Beko International S.A. ("Beko International")	İsviçre	Hazine
Beko Ireland (Beko PLC Branch) ("Beko Ireland")	İrlanda	Satış
Beko Italy Manufacturing SRL ("Beko Italy Manufacturing")	İtalya	Üretim/Satış
Beko Italy SRL ("Beko Italy")	İtalya	Satış
Beko LLC. ("Beko Russia")	Rusya	Üretim/Satış
Beko Maghreb Sarl ("Beko Maghreb")	Fas	Satış
Beko Manufacturing Slovakia Spol. S R.O. ("Beko Manufacturing Slovakia")	Slovakya	Üretim
Beko Morocco Household Appliances SARL ("Beko Morocco")	Fas	Satış
Beko Netherlands B.V. ("Beko Netherlands")	Hollanda	Satış
Beko Nordic AB. ("Beko Sweden")	İsveç	Satış
Beko Nordic AB, Finland Rep Office of Nordic AB ("Beko Finland")	Finlandiya	Satış
Beko Nordic AS ("Beko Norway")	Norveç	Satış
Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic AS ("Beko Denmark")	Danimarka	Satış
Beko Pilipinas Corporation ("Beko Philippines") (2)	Filipinler Cumhuriyeti	-
Beko Plc. ("Beko UK")	İngiltere	Satış
Beko Poland Manufacturing Sp.Z O.O. ("Beko Poland Manufacturing")	Polonya	Üretim
Beko Portugal, Unipessoal LDA ("Beko Portugal")	Portekiz	Satış
Beko Romania SA ("Arctic")	Romanya	Üretim/Satış
Beko Shanghai Trading Company Ltd. ("Beko Shanghai")	Çin	Satış
Beko Slovakia S.R.O. ("Beko Slovakia")	Slovakya	Satış
Beko Spain Electronics S.L. ("Beko Spain")	İspanya	Satış
Beko Switzerland GmbH ("Beko Switzerland")	İsviçre	Satış
Beko S.A. ("Beko Polska")	Polonya	Satış
Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A ("Beko Czech")	Çekya	Satış
Beko Thai Co. Ltd. ("Beko Thailand") (2)	Tayland	-
Beko Ukraine LLC. ("Beko Ukraine")	Ukrayna	Satış
Beko US INC. ("Beko US")	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("Bilkom")	Türkiye	Ticaret
Dawlance (Private) Ltd. ("DPL")	Pakistan	Üretim/Satış
Defy Appliances (Proprietary) Limited ("Defy")	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy (Botswana) (Proprietary) Limited ("Defy Botswana")	Botsvana	Satış
Defy (Namibia) (Proprietary) Limited ("Defy Namibia")	Namibya	Satış
Defy Sales East Africa Limited ("Defy Kenya")	Kenya	Satış
Defy (Swaziland) (Proprietary) Limited ("Defy Swaziland")	Svaziland	Satış
DEL Electronics (Pvt.) Ltd. ("DEL")	Pakistan	Satış
European Appliances Belgium N.V. ("European Belgium")	Belçika	Satış
European Appliances Croatia d.o.o. ("European Croatia")	Hırvatistan	Satış
European Appliances Czech Spol. S.R.O. ("European Czech")	Çekya	Satış
European Appliances Finland OY ("European Finland")	Finlandiya	Hizmet
European Appliances France Holdings SAS ("European France Holdings")	Fransa	Holding
European Appliances France SAS ("European France")	Fransa	Satış
European Appliances Greece SA ("European Greece")	Yunanistan	Satış
European Appliances Hungary KFT ("European Hungary")	Macaristan	Satış
European Appliances Italy SRL ("European Italy")	İtalya	Satış
European Appliances Netherlands B.V. ("European Netherlands")	Hollanda	Satış
European Appliances Nordic AB ("European Nordic")	İsveç	Satış
European Appliances Norway AS ("European Norway")	Norveç	Hizmet
European Appliances Slovakia Spol. S R.O. ("European Slovakia")	Slovakya	Satış
European Appliances Ukraine LLC ("European Ukraine")	Ukrayna	Satış
European Home Appliances Spain S.A. ("European Spain")	İspanya	Satış
General Domestic Appliances Holdings LTD ("General Appliances")	İngiltere	Holding
Grundig Intermedia Ges.m.b.H ("Grundig Austria") (2)	Avusturya	-

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	Ülke	Faaliyet konusu
Grundig Multimedia A.G. ("Grundig Switzerland")	İsviçre	Satış
Hotpoint Ireland Ltd ("Hotpoint Ireland")	İrlanda	Satış
Hotpoint UK Appliances Limited ("Hotpoint UK")	İngiltere	Üretim/Satış
IHP Appliances LLC ("IHP Appliances")	Rusya	Üretim/Satış
IHP Kazakhstan LLP ("IHP Kazakhstan")	Kazakistan	Satış
Indesit Company UK Holdings LTD ("Indesit UK")	İngiltere	Holding
IRE Beteiligungs GmbH ("IRE Beteiligungs")	Almanya	Satış
Life Tech Trading DMCC ("Life Tech")	BAE	Satış
Pan Asia Private Equity Ltd. ("Pan Asia")	Britanya Virjin Adaları	Holding
PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia ("Arçelik Hitachi Indonesia")	Endonezya	Satış
PT Home Appliances Indonesia ("PT Home") (2)	Endonezya	-
Singer Bangladesh Limited ("Singer Bangladesh")	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration Industries Ltd. ("United Refrigeration")	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko LLC. ("Vietbeko") (2)	Vietnam	-
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş. ("Wat Mobilite")	Türkiye	Satış
Wat Motor San. ve Tic. A.Ş. ("Wat Motor")	Türkiye	Üretim/Satış

İş Ortaklıkları	Müteşebbis Ortak	Ülke	Faaliyet konusu
Arçelik-LG Klima San. ve Tic. A.Ş. ("Arçelik LG")	LG Electronics Inc.	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek Home Appliances Private Limited ("VoltBek")	Tata Group	Hindistan	Üretim/Satış

(1) Arçelik Hitachi sermayesinin %60'ını temsil eden payların satışına ilişkin pay alım satım sözleşmesi imzalanmıştır. Satış işleminin sözleşme tarihini (Nisan 2026) takip eden 12 ay içerisinde tamamlanması öngörülmekte olup, şirketin varlık ve yükümlülükleri TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır (Not 20).

(2) Bilanço tarihi itibarıyla faaliyetleri bulunmamaktadır.

Beko Greece Single Member SA ("Beko Greece") 15 Ocak 2026 tarihinde tasfiye edilmiştir.

European Appliances Poland Sp. Z O.O. ("European Poland") şirketi Nisan 2026 itibarıyla Beko S.A. ("Beko Polska") ile birleşmiştir.

European Appliances Romania SRL ("European Romania") şirketi Temmuz 2026 itibarıyla Beko Romania SA ("Arctic") ile birleşmiştir.

Beko Europe R&D SRL ("Beko R&D") ve Beko Europe Management SRL ("Beko Europe Management") şirketleri Temmuz 2026 itibarıyla Beko Italy Manufacturing SRL ("Beko Italy Manufacturing") ile birleşmiştir.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finans Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("Koç Finansal Hizmetler" veya "KFS")	Türkiye	Holding
Stiching Custody Services YKB ("Stiching Custody")	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaijan C.J.S.C. ("Yapı Kredi Azerbaycan")	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG ("Yapı Kredi Deutschland")	Almanya	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ("Yapı Kredi Nederland")	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company ("Yapı Kredi SPC") (1)	Cayman Adaları	Özel Amaçlı İşletme
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ("Yapı Kredi Faktoring")	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ("Yapı Kredi Finansal Kiralama")	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding B.V. ("Yapı Kredi Holding")	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy") (2)	Türkiye	Portföy Yönetimi
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Yapı Kredi Yatırım")	Türkiye	Aracılık
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi Bankası")	Türkiye	Bankacılık

İştirakler	Ülke	Faaliyet konusu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ("Allianz Emeklilik")	Türkiye	Sigortacılık
Banque de Commerce et de Placements S.A. ("Banque de Commerce")	İsviçre	Bankacılık

(1) Yapı Kredi Bankası'nın seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme de konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası ve Yapı Kredi Yatırım'ın, Yapı Kredi Portföy'de sahip oldukları payların AZ International Holdings S.A.'ya devrine ilişkin 29 Temmuz 2026 tarihinde taraflar arasında Pay Devir Sözleşmesi imzalanmış olup, söz konusu payların devrinin ilgili yasal otoritelerden gerekli izinlerin alınmasını müteakip 2026 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda, Yapı Kredi Portföy'ün tüm varlık ve yükümlülükleri 30 Eylül 2026 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarda TFRS 5 uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır (Not 20).

1 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla gerçekleşen Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a devir işlemi sonrasında, önceden Finans sektörü altında takip edilen Koç Finansman ve bağlı ortaklığı KF Sigorta'nın faaliyetleri ve finansal neticeleri Otomotiv sektörü altında takip edilmeye başlanmıştır (Not 4).

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Diğer Sektörler

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Ayvalık Marina ve Yat İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. ("Ayvalık Marina")	Türkiye	Turizm
Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş. ("Beta Marina")	Türkiye	Turizm
Bıçakcılar Tıbbi Cihazlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bıçakcılar Tıbbi Cihazlar")	Türkiye	Sağlık
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Divan")	Türkiye	Turizm
Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş. ("Düzey") (1)	Türkiye	Ticaret
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizmetler A.Ş. ("Entegart")	Türkiye	Teknoloji
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş. ("Ingage")	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intechno360 Pazarlama Teknolojileri A.Ş. ("Intechno360")	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intumo Therapeutics, Inc. ("Intumo Therapeutics")	ABD	Sağlık
Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Kalamış Marina")	Türkiye	Turizm
Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret A.Ş. ("KMC Sağlık")	Türkiye	Sağlık
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Koç Bilgi ve Savunma")	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital Çözümler A.Ş. ("KoçDigital")	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V. ("Koç Investments")	Hollanda	Yatırım
KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("KoçSistem")	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaijan LLC ("KoçSistem Azerbaycan")	Azerbaycan	Teknoloji
KocSistem for Information Technology Company ("Koç Sistem Suudi Arabistan")	Suudi Arabistan	Teknoloji
KocSistem FZE ("KocSistem BAE")	BAE	Teknoloji
Koç Medical B.V. ("Koç Medical")	Hollanda	Sağlık
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Koç Yapı Malzeme")	Türkiye	Ticaret
KoçZer Romania SRL ("KoçZer Romania") (2)	Romanya	Ticaret
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisleri A.Ş. ("Mares")	Türkiye	Turizm
MCI Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. ("MCI Turizm Marina")	Türkiye	Turizm
OneIngage International Media Marketing and Technology Solutions FZ LLC ("OneIngage International")	BAE	Dijital Pazarlama
OneIngage Pazarlama ve Teknoloji Çözümleri A.Ş. ("OneIngage")	Türkiye	Dijital Pazarlama
Ram Dış Ticaret A.Ş. ("Ram Dış Ticaret")	Türkiye	Dış Ticaret
Ram Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. ("Ram Turizm Marina")	Türkiye	Turizm
RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taş. İşl. A.Ş. ("RMK Marine")	Türkiye	Gemi İnşaası
Select Tours AT ("Select Tours")	Avusturya	Turizm
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Antalya Marina")	Türkiye	Turizm
Setur GmbH ("Setur GmbH")	Almanya	Duty Free
Setur Servis Turistik A.Ş. ("Setur")	Türkiye	Turizm
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Yalova Marina")	Türkiye	Turizm
SMS Gemi İnşa Sanayi A.Ş. ("SMS Gemi")	Türkiye	Yat İnşaası
Stembio Kök Hücre Teknolojileri A.Ş. ("Stembio Kök Hücre")	Türkiye	Sağlık
Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. ("Tek-Art Marina")	Türkiye	Turizm
Token Azerbaycan MMC ("Token Azerbaycan")	Azerbaycan	Ödeme Hizmetleri
Token Finansal Teknolojiler A.Ş. ("Token")	Türkiye	Finansal Teknolojiler
TokenFlex Kurumsal Hizmet Teknolojileri A.Ş. ("TokenFlex") (3)	Türkiye	Finansal Teknolojiler
Token Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ("Token Ödeme Hizmetleri")	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token International Holdings B.V. ("Token International")	Hollanda	Holding
Token Payment Services SRL ("Token Payment")	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer Ticaret")	Türkiye	Ticaret

İş Ortaklıkları	Müteşebbis Ortak	Ülke	Faaliyet konusu
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Demre Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş. ("Koçtaş Yapı Market")	Kingfisher Plc	Türkiye	Perakende
Makmarin Kaş Marina İşl.Turizm ve Tic. A.Ş. ("Kaş Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş. ("Netsel")	Torunlar GYO A.Ş.	Türkiye	Turizm

(1) Düzey paylarının devir işlemlerine ilişkin Kasım 2026'da hisse alım satım sözleşmesi imzalanmış olup; kapanış koşullarının tamamlanması için çalışmalar yürütülmektedir.

(2) Zer Ticaret'in %100 bağlı ortaklığı olarak 2026 yılı içerisinde konsolide edilmeye başlanmıştır.

(3) Token Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin yemek kartı, hediye kartı, yakıt kartı, geçiş sistemleri, "Plus" ürünü ve B2B hizmetlerinden oluşan faaliyetlerine ait aktif ve pasif kalemleri, kül halinde kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan TokenFlex Kurumsal Hizmet Teknolojileri A.Ş.'ne devredilmiş, ilgili Genel Kurul toplantısında alınan kararlar ve şirket kuruluşu 3 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda yer alan raporlanabilir sektörlerin amacına uygun olarak, Koç Holding'in bireysel finansal tabloları "Diğer" sektörü içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 4).

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere, Bankacılık Kanunu'na ve bu kurumlar tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda KGK tarafından yürürlüğe konulan TFRS'lere ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve 16 Ocak 2025 tarihinde güncellenen "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Eylül 2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, ara dönem özet konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,29732	%222

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yıl güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre TÜİK tarafından revize edilmiştir. TÜİK, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş verileri de aynı baz yılına uyarlamıştır.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" Standartlarına ilişkin hükümler uygulanmaktadır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmektedir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmektedir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir. Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmektedir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmektedir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmekte olup, gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmaktadır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Not 2.1.2'de açıklandığı gibi, önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

2.1.4 Finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar

TFRS'ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan ve 30 Eylül 2026 tarihinde geçerli olan 55,5103 TL = 1 EUR ve 48,9131 TL = 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler
- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11
  - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması
  - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal Tablo Dışı Bırakmaya İlişkin Kazanç ya da Kayıplar
  - TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira Yükümlülüğünün Kiracı Tarafından Finansal Tablo Dışı Bırakılması ile İşlem Fiyatı
  - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Fiili vekilin" belirlenmesi
  - TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanan ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı
- TFRS 19 - Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı
- TMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim
- TMS 28 Değişiklikleri - İştirak ve İş Ortaklıklarına Yönelik Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonu

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UFRS 20 Standardı UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmaz. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UFRS 20 - Düzenlemeye Dayalı Varlıklar ve Düzenlemeye Dayalı Yükümlülükler Standardı

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup muhasebesi

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
Bağlı Ortaklıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Adalar Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
AHT Shipping [2]	40,68	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Antalya Marina [3,4]	93,89	90,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arch R&D [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arcwaste [5,6]	47,01	36,25	96,87	96,72	-	-	96,87	96,72
Arçelik [5]	48,53	49,98	48,53	48,53	10,77	10,77	59,30	59,30
Arçelik Hitachi [5]	29,12	29,99	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00
Arçelik Hitachi Dubai [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Hong Kong [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Indonesia [5]	20,51	21,13	70,45	70,45	-	-	70,45	70,45
Arçelik Hitachi Malaysia [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Sales Thailand [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Shanghai [5]	27,66	28,49	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00
Arçelik Hitachi Singapore [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Taiwan [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Thailand [5]	24,48	25,21	84,07	84,07	-	-	84,07	84,07
Arçelik Hitachi Thailand IBC [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Vietnam [5]	29,12	29,99	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Pazarlama [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Automecanica [7,8]	46,07	-	96,77	-	-	-	96,77	-
Ayvalık Marina [3,4,9]	92,08	88,35	97,79	97,53	2,07	2,32	99,86	99,86
Bakırköy Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Balat Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bauknecht AG [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bauknecht Hausgeräte GmbH [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko AE [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Algeria [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko APAC [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Australia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Austria [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Azerbaycan [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Balkans [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bangladesh [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Belgium [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bulgaria [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko B.V. [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Canada [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Central Asia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Cesko [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko China [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Croatia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Czech [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Denmark [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt LLC [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Estonia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe [5,10]	48,53	37,48	100,00	75,00	-	-	100,00	75,00
Beko Europe Austria [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Denmark [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Management [11]	-	37,48	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Finland [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko France [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Germany [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Greece [12]	-	37,48	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Gulf [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf DMCC [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Beko Hong Kong [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Hungary [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Iberia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Indonesia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko International [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ireland [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Italy [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Italy Manufacturing [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Latvia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Lithuania [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Maghreb [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Malaysia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Manufacturing Slovakia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Morocco [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Netherlands [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko New Zealand [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Norway [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Philippines [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Poland Manufacturing [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Polska [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Portugal [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko R&D [11]	-	37,48	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Romania [5,6,10]	47,01	36,25	96,87	96,72	-	-	96,87	96,72
Beko Russia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Shanghai [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Slovakia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Spain [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Sweden [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Switzerland [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Thailand [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko UK [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ukraine [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko US [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beta Marina [3,4]	93,89	90,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beykoz Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Çengelköy Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DEL [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DPL [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Botswana [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Kenya [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Namibia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Swaziland [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ditaş [1]	34,77	36,90	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00
Ditaş Maritime [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Divan Turizm [13]	48,12	40,16	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Eco Sun [1]	43,13	45,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Eltek [1]	43,13	45,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Enerji Yatırımları [1]	85,69	85,73	98,50	98,50	-	-	98,50	98,50
Enspire Enerji [1]	43,13	45,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Entegart [5,14]	76,53	74,23	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Entek [1]	43,13	45,77	99,23	99,23	-	-	99,23	99,23
Esinti Enerji [1]	36,99	39,25	87,50	87,50	-	-	87,50	87,50
Euromec [1]	43,13	45,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Belgium [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Croatia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Czech [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France Holdings [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Finland [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Greece [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Hungary [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Italy [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
European Netherlands [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Nordic [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Norway [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Poland [15]	-	37,48	-	100,00	-	-	-	100,00
European Romania [16]	-	37,48	-	100,00	-	-	-	100,00
European Slovakia [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Ukraine [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Spain [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Florya Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
General Appliances [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Göztepe Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Austria [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Switzerland [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint Ireland [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint UK [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Kazakhstan [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Indesit UK [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Intumo Therapeutics [17]	64,62	70,00	64,62	70,00	35,38	30,00	100,00	100,00
IRE Beteiligungs GmbH [5,10]	48,53	37,48	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kadıköy Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kalamış Marina [3,4]	93,89	90,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Karaköy Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Karşıyaka Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kartal Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kilyos Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
KMC Sağlık [18]	100,00	80,00	100,00	80,00	-	-	100,00	80,00
Koç Bilgi ve Savunma [5,14]	73,35	65,69	100,00	92,24	-	7,76	100,00	100,00
KoçZer Romania [19]	39,54	39,54	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Körfez [1]	43,46	46,12	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kuruçeşme Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Maltepe Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Mares [20]	60,08	50,50	60,08	50,50	20,78	25,77	80,86	76,27
MCI Turizm Marina [3,4]	93,89	90,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar [8]	47,61	47,60	47,62	47,62	-	-	47,62	47,62
Otokar Europe [8]	47,61	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Europe Filiala [8]	47,61	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Italia [8]	47,61	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Land Systems [8]	47,61	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Otokar Land Systems SRL [8]	47,61	47,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Pan Asia [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Pendik Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
PT Home [5]	32,51	33,48	67,00	67,00	-	-	67,00	67,00
Ram Dış Ticaret [5]	70,50	70,99	98,11	98,11	-	-	98,11	98,11
Ram Turizm Marina [3,4]	93,89	90,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Riva Tankercilik [1,21]	34,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
RMK Marine [3,4,22]	93,43	85,38	93,76	86,53	6,24	13,47	100,00	100,00
Salacak Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Sarıyer Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Sarom [8,23]	46,84	23,80	100,00	50,00	-	-	100,00	50,00
Select Tours [4]	41,29	35,10	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00
Setur [4]	55,06	46,80	94,37	81,13	5,30	18,54	99,67	99,67
Setur GmbH [4]	55,06	46,80	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Singer Bangladesh [5]	27,66	28,48	56,99	56,99	-	-	56,99	56,99
Stembio Kök Hücre [24]	100,00	98,99	100,00	98,99	-	-	100,00	98,99
T Damla Denizcilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tarabya Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Theta [25]	40,68	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Tek-Art Marina [3,4]	93,89	90,13	100,00	97,37	-	2,63	100,00	100,00
TokenFlex [26]	54,44	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Tuzla Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Tüpraş [1]	43,46	46,12	50,10	52,75	0,20	0,46	50,30	53,20
Tüpraş Enerji Girişimleri [1]	43,46	46,12	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Tüpraş Trading [1]	43,46	46,12	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
United Refrigeration [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Üsküdar Tankercilik [1]	34,77	36,90	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Vietbeko [5]	48,53	49,98	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Wat Mobilite [1]	74,71	75,24	88,00	88,00	-	-	88,00	88,00
Yalova Marina [3,4,9,27]	93,80	90,04	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Faktoring [28]	55,69	55,67	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Portföy [29]	55,67	55,66	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yapı Kredi Yatırım [29]	55,69	55,67	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

(1) Tüpraş sermayesinin %2,65'ini oluşturan Koç Holding'e ait payların ve %0,26'sını oluşturan Temel Ticaret'e ait payların hızlandırılmış talep toplama sonucunda toptan alış satış işlemi ile Borsa İstanbul'da satılması sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı ve Koç Ailesi üyelerinin oy hakları oranı değişmiştir.
(2) 2026 yılında Anadoluhisarı Tankercilik'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(3) Tek-Art Marina sermayesinin %2,63'ünü oluşturan Temel Ticaret'e ait payların, Koç Holding tarafından satın alınması sonucu Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(4) Setur sermayesinin %13,24'ünü oluşturan Temel Ticaret'e ait payların %5'inin Koç Holding'e, %8,24'ünün Zer Ticaret'e devredilmesi sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(5) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %2,90'ını oluşturan payların Whirlpool EMEA Holdings LLC'ye satılması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(6) Beko Europe B.V.'nin pay sahibi olduğu Beko Romania'da gerçekleştirilen sermaye artışı sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(7) Automecanica sermayesinin %96,77'sini temsil eden paylar Otokar tarafından satın alınmıştır. Hisse devir işlemi 3 Haziran 2026 tarihinde tamamlanmıştır (Not 3).
(8) Ford Otosan sermayesinin %0,67'sini oluşturan Temel Ticaret'e ait payların Koç Holding tarafından satın alınması sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranları değişmiştir.
(9) Ayvalık Marina sermayesinin %0,25'ini oluşturan Temel Ticaret'e ait payların, Tek-Art Marina tarafından satın alınması sonucu Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(10) Beko Europe B.V. sermayesinin %25'ini oluşturan Whirlpool EMEA Holdings LLC'ye ait payların, Beko B.V. tarafından satın alınması sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(11) Beko Europe Management ve Beko R&D şirketleri Temmuz 2026 itibarıyla Beko Italy Manufacturing ile birleşmiştir.
(12) Beko Greece 15 Ocak 2026 tarihinde tasfiye edilmiştir.
(13) Eylül 2026'da Divan Turizm'de gerçekleştirilen sermaye artışının Koç Holding tarafından karşılanması sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(14) Koç Bilgi Savunma sermayesinin %7,76'sını oluşturan Temel Ticaret'e ait payların Koç Holding tarafından devralınması sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(15) European Poland şirketi Nisan 2026 itibarıyla Beko Polska ile birleşmiştir.
(16) European Romania şirketi Temmuz 2026 itibarıyla Beko Romania ile birleşmiştir.
(17) Intumo Therapeutics'te 2026 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Family Investment Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından karşılanması neticesinde Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(18) KMC Sağlık sermayesinin %20'sini temsil eden payların Koç Holding tarafından satın alınması neticesinde Koç Holding ilgili şirketin tek pay sahibi olmuştur.
(19) Zer Ticaret'in %100 bağlı ortaklığı olarak 2026 yılı içerisinde konsolide edilmeye başlanmıştır.
(20) Mares'te tescil işlemleri 2026 yılında tamamlanan sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(21) 2026 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(22) RMK Marine'de 2026 yılında gerçekleştirilen sermaye artırımlarının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(23) Automecanica sermayesinin %96,77'sini temsil eden payların Otokar tarafından satın alınması sonucunda, önceki dönemlerde iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilen Sarom 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.
(24) Stembio Kök Hücre'de Mart 2026'da gerçekleştirilen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir. Ayrıca, Eylül 2026'da şirket sermayesinin %0,30'unu oluşturan diğer ortağa ait payların Koç Holding'e devredilmesi sonucunda Koç Holding ilgili şirketin tek pay sahibi olmuştur.
(25) 2026 yılında Kuleli International'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(26) Token Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin yemek kartı, hediye kartı, yakıt kartı, geçiş sistemleri, "Plus" ürünü ve B2B hizmetlerinden oluşan faaliyetlerine ait aktif ve pasif kalemleri, kül halinde kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan TokenFlex Kurumsal Hizmet Teknolojileri A.Ş.'ne devredilmiş, ilgili Genel Kurul toplantısı ve şirket kuruluşu 3 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.
(27) Setur Yalova sermayesinin Temel Ticaret ve Koç Yapı'ya ait paylarının tamamının Ağustos 2026'da Tek-Art Marina'ya devredilmesi sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(28) Yapı Kredi Faktoring sermayesinin %0,04'ünü oluşturan Temel Ticaret'e ait payların Yapı Kredi Bankası tarafından satın alınması neticesinde Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(29) Yapı Kredi Yatırım sermayesinin %0,02'sini oluşturan Temel Ticaret'e ait payların Yapı Kredi Bankası tarafından satın alınması neticesinde Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranları değişmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
İş Ortaklıkları	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Al Jasoor [1]	23,33	23,32	49,00	49,00	-	-	49,00	49,00
Arçelik LG Klima [2]	26,84	27,49	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre 7 Tankercilik [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre 8 Tankercilik [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre Marina [4,5]	46,94	45,07	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demrem Tankercilik [6]	18,59	-	50,00	-	-	-	50,00	-
Ford Otosan [1]	39,32	38,65	39,32	38,65	-	0,67	39,32	39,32
Ford Otosan Netherlands [1]	39,32	38,65	39,32	39,32	-	-	39,32	39,32
Ford Romania [1]	39,32	38,65	39,32	39,32	-	-	39,32	39,32
Güney Tankercilik [3]	9,29	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
KF Sigorta [1,2]	39,32	74,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kaş Marina [4,5]	46,94	45,07	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Koç Finansman [1]	39,32	74,68	39,32	100,00	-	-	39,32	100,00
Kuzey Tankercilik [3]	9,29	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Netsel [4,5]	51,64	49,57	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00
Opet [3]	18,59	19,70	42,88	42,88	7,12	7,12	50,00	50,00
Opet Aygaz Gayrimenkul [3]	29,64	30,19	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Fuchs [7]	-	9,85	-	50,00	-	-	-	50,00
Opet International [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Market ve Akaryakıt [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Trade BV [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Opet Trade Singapore [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
THY Opet [3]	9,29	9,85	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Vice 2 Tankercilik [3]	18,59	19,70	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
VoltBek [2]	24,78	25,49	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00

(1) Ford Otosan sermayesinin %0,67'sini oluşturan Temel Ticaret'e ait payların Koç Holding tarafından satın alınması ve Koç Finansman sermayesinin tamamını oluşturan payların 1 Temmuz 2026 tarihinde Ford Otosan'a devredilmesi sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranları değişmiştir.
(2) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %2,90'ını oluşturan payların Whirlpool EMEA Holdings LLC'ye satılması sonucu Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(3) Tüpraş sermayesinin %2,65'ini oluşturan Koç Holding'e ait payların hızlandırılmış talep toplama sonucunda toptan alış satış işlemi ile Borsa İstanbul'da satılması sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(4) Tek-Art Marina sermayesinin %2,63'ünü oluşturan Temel Ticaret'e ait payların, Koç Holding tarafından satın alınması sonucu Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranı değişmiştir.
(5) Setur sermayesinin %13,24'ünü oluşturan Temel Ticaret'e ait payların %5'inin Koç Holding'e, %8,24'ünün Zer Ticaret'e devredilmesi sonucunda Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin ortaklık oranları değişmiştir.
(6) 2026 yılında Opet'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
(7) Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Opet'in, Opet Fuchs sermayesinde sahip olduğu %50 oranındaki payların tamamının, diğer pay sahibi Fuchs Petrolub SE'ye satışı 30 Nisan 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir. Önemli muhasebe, tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar, Romanya'da kurulu ve savunma sanayii alanında faaliyet gösteren Automecanica S.A. ("Automecanica") sermayesinin %96,77'sine denk gelen paylarını kapanış düzeltmesine tabi olmak üzere 81,7 milyon EUR bedel karşılığında 3 Haziran 2026 tarihinde satın almıştır. Kapanış sonrası satın alma bedeli düzeltmelerinin tamamlanmasını takiben, Ekim 2026 itibarıyla Otokar lehine 1,3 milyon EUR tutarında tahsilat gerçekleşmiş ve işlem kapsamında nakden ödenen nihai satın alma bedeli 80,4 milyon EUR olarak kesinleşmiştir.

Halihazırda Romanya'da gerekli altyapı, üretim tesisleri ve lisanslara sahip olan Automecanica'nın paylarının devralınması ile Romanya 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı araç alımı ihalesi kapsamındaki faaliyetlerin Automecanica S.A. tarafından yerine getirilmesi hedeflenmiştir.

Söz konusu satın alım işlemi 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri kapsamında provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde satın alma fiyatının dağıtılması çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak düzeltmeler, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilecektir.

Satın alma bedeli ile iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında provizyonel olarak kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	3 Haziran 2026
Nakit ve nakit benzerleri	2
Ticari alacaklar	40
Stoklar	293
Diğer dönen varlıklar	13
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	981
Maddi duran varlıklar (Not 11)	709
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 12)	1
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(262)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Not 15)	(134)
Diğer yükümlülükler	(546)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100) (provizyonel)	**1.097**
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan %96,77'lik paya karşılık gelen) (provizyonel)	**1.062**
Toplam satın alma bedeli	**(4.536)**
Şerefiye (provizyonel)	**3.474**

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli - nakit	(4.536)
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	2
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	**(4.534)**

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetimsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine, tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablolar içerisinde raporlanan "kombine gelirler", sektör içi ve sektörler arası gelirleri de içermektedir. "Kombine gelirler" dışında kalan diğer finansal bilgiler, tam konsolidasyon kapsamında yapılan düzeltme ve kar eliminasyonları sonrası tutarları ifade etmektedir.

Kombine finansal bilgilerin, 30 Eylül 2026 ve 2025 hesap dönemlerine ait özet konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar ile mutabakatı ayrıca sunulmuştur.

1 Ocak - 30 Eylül 2026	Enerji	Otomotiv [1]	Dayanıklı tüketim	Finans [1]	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	1.567.518	1.139.385	459.150	807.192	120.635	4.093.880
Sektör içi gelirler	256.265	78.095	15.186	-	3.718	353.264
Sektörler arası gelirler	3.494	2.522	2.164	5.746	70.582	84.508
Kombine gelirler	**1.827.277**	**1.220.002**	**476.500**	**812.938**	**194.935**	**4.531.652**
Kombine brüt kar	**218.891**	**92.352**	**134.270**	**159.923**	**36.837**	**642.273**
Faaliyet giderleri	(55.558)	(74.786)	(128.088)	(84.944)	(38.022)	(381.398)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net [2]	1.418	5.006	4.278	(40.627)	(762)	(30.687)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net [3]	(8.906)	1.478	(2.701)	-	(2.405)	(12.534)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**155.845**	**24.050**	**7.759**	**34.352**	**(4.352)**	**217.654**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net [4]	1.424	6.193	386	1.916	3.384	13.303
Finansal gelirler/(giderler), net	8.680	(34.265)	(25.898)	-	8.114	(43.369)
Parasal kazanç/(kayıp)	(6.812)	32.711	15.531	(13.528)	(5.005)	22.897
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	**159.137**	**28.689**	**(2.222)**	**22.740**	**2.141**	**210.485**
Vergi gideri, net	(35.825)	(3.080)	(5.049)	(20.804)	(4.983)	(69.741)
Kombine net dönem karı/(zararı)	**123.312**	**25.609**	**(7.271)**	**1.936**	**(2.842)**	**140.744**
Net dönem karı/(zararı) [5]	**52.309**	**10.292**	**(3.254)**	**1.072**	**(4.045)**	**56.374**

(1) Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a devir işlemleri 1 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu işlem sonrasında, önceki dönemlerde Finans sektörü altında sunulan Koç Finansman ve bağlı ortaklığı KF Sigorta'nın finansal sonuçları, geçmiş dönemler de dahil olmak üzere, Otomotiv sektörü altına sınıflandırılarak sunulmuştur.

(2) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(4) 2026 yılında Koç Finansman paylarının Ford Otosan'a satışına ilişkin elde edilen kar, "Diğer" sektörünün "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler)" hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (Not 22).

(5) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2025	Enerji	Otomotiv [1]	Dayanıklı tüketim	Finans [1]	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	1.164.855	1.185.606	540.052	832.568	129.051	3.852.132
Sektör içi gelirler	158.652	69.597	20.572	-	2.973	251.794
Sektörler arası gelirler	4.445	8.936	4.356	3.497	64.962	86.196
Kombine gelirler	**1.327.952**	**1.264.139**	**564.980**	**836.065**	**196.986**	**4.190.122**
Kombine brüt kar	**109.685**	**110.680**	**148.238**	**147.154**	**36.584**	**552.341**
Faaliyet giderleri	(52.719)	(73.144)	(137.044)	(83.854)	(35.775)	(382.536)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net [2]	1.776	2.456	(795)	(32.752)	(651)	(29.966)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net [3]	(10.573)	6.453	2.914	-	(1.568)	(2.774)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**48.169**	**46.445**	**13.313**	**30.548**	**(1.410)**	**137.065**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	256	12.942	(592)	1.880	545	15.031
Finansal gelirler/(giderler), net	550	(43.363)	(34.042)	-	8.319	(68.536)
Parasal kazanç/(kayıp)	(2.364)	28.712	15.791	(18.384)	(7.445)	16.310
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	**46.611**	**44.736**	**(5.530)**	**14.044**	**9**	**99.870**
Vergi gideri, net	(15.048)	(8.430)	(4.932)	(16.547)	(1.090)	(46.047)
Kombine net dönem karı/(zararı)	**31.563**	**36.306**	**(10.462)**	**(2.503)**	**(1.081)**	**53.823**
Net dönem karı/(zararı) [4]	**12.553**	**14.823**	**(4.202)**	**(1.386)**	**(3.170)**	**18.618**

(1) Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a devir işlemleri 1 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu işlem sonrasında, önceki dönemlerde Finans sektörü altında sunulan Koç Finansman ve bağlı ortaklığı KF Sigorta'nın finansal sonuçları, geçmiş dönemler de dahil olmak üzere, Otomotiv sektörü altına sınıflandırılarak sunulmuştur.

(2) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(4) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Enerji	Otomotiv [1]	Dayanıklı tüketim	Finans [1]	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	634.861	369.987	146.368	275.725	44.451	1.471.392
Sektör içi gelirler	114.827	25.141	2.931	-	1.163	144.062
Sektörler arası gelirler	1.307	930	226	1.912	24.159	28.534
Kombine gelirler	**750.995**	**396.058**	**149.525**	**277.637**	**69.773**	**1.643.988**
Kombine brüt kar	**107.858**	**33.658**	**42.150**	**49.331**	**13.154**	**246.151**
Faaliyet giderleri	(17.210)	(23.311)	(41.184)	(29.975)	(11.609)	(123.289)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net [2]	(431)	2.250	(385)	(15.312)	435	(13.443)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net [3]	(3.075)	368	(740)	-	(619)	(4.066)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**87.142**	**12.965**	**(159)**	**4.044**	**1.361**	**105.353**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net [4]	454	2.839	785	614	3.106	7.798
Finansal gelirler/(giderler), net	7.201	(10.262)	(10.379)	-	3.189	(10.251)
Parasal kazanç/(kayıp)	(3.469)	9.725	3.938	(2.092)	(1.880)	6.222
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	**91.328**	**15.267**	**(5.815)**	**2.566**	**5.776**	**109.122**
Vergi gideri, net	(20.088)	(2.039)	(1.616)	(3.981)	(1.734)	(29.458)
Kombine net dönem karı/(zararı)	**71.240**	**13.228**	**(7.431)**	**(1.415)**	**4.042**	**79.664**
Net dönem karı/(zararı) [5]	**30.444**	**6.169**	**(3.698)**	**(786)**	**2.808**	**34.937**

(1) Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a devir işlemleri 1 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu işlem sonrasında, önceki dönemlerde Finans sektörü altında sunulan Koç Finansman ve bağlı ortaklığı KF Sigorta'nın finansal sonuçları, geçmiş dönemler de dahil olmak üzere, Otomotiv sektörü altına sınıflandırılarak sunulmuştur.

(2) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(4) 2026 yılında Koç Finansman paylarının Ford Otosan'a satışına ilişkin elde edilen kar, "Diğer" sektörünün "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler)" hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (Not 22).

(5) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Enerji	Otomotiv [1]	Dayanıklı tüketim	Finans [1]	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	435.923	425.225	176.243	286.072	49.350	1.372.813
Sektör içi gelirler	69.056	23.138	5.325	-	592	98.111
Sektörler arası gelirler	1.948	2.017	1.169	1.893	18.716	25.743
Kombine gelirler	**506.927**	**450.380**	**182.737**	**287.965**	**68.658**	**1.496.667**
Kombine brüt kar	**43.759**	**37.674**	**49.144**	**46.739**	**12.307**	**189.623**
Faaliyet giderleri	(17.337)	(23.764)	(44.343)	(28.548)	(10.616)	(124.608)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net [2]	446	(220)	217	(10.722)	(1.552)	(11.831)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net [3]	(2.751)	1.023	(994)	-	(417)	(3.139)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**24.117**	**14.713**	**4.024**	**7.469**	**(278)**	**50.045**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	107	2.988	(437)	381	379	3.418
Finansal gelirler/(giderler), net	868	(9.104)	(9.311)	-	2.497	(15.050)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.040)	9.273	4.853	(5.043)	(1.869)	6.174
Kombine vergi öncesi kar/(zararı)	**24.052**	**17.870**	**(871)**	**2.807**	**729**	**44.587**
Vergi gideri, net	(6.451)	(4.142)	(2.234)	(5.140)	(469)	(18.436)
Kombine net dönem karı/(zararı)	**17.601**	**13.728**	**(3.105)**	**(2.333)**	**260**	**26.151**
Net dönem karı/(zararı) [4]	**7.400**	**5.547**	**(965)**	**(1.290)**	**(767)**	**9.925**

(1) Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a devir işlemleri 1 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu işlem sonrasında, önceki dönemlerde Finans sektörü altında sunulan Koç Finansman ve bağlı ortaklığı KF Sigorta'nın finansal sonuçları, geçmiş dönemler de dahil olmak üzere, Otomotiv sektörü altına sınıflandırılarak sunulmuştur.

(2) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(4) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
a) Gelirler				
Enerji	1.827.277	1.327.952	750.995	506.927
Otomotiv	1.220.002	1.264.139	396.058	450.380
Dayanıklı tüketim	476.500	564.980	149.525	182.737
Finans	812.938	836.065	277.637	287.965
Diğer	194.935	196.986	69.773	68.658
Kombine	**4.531.652**	**4.190.122**	**1.643.988**	**1.496.667**
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(1.628.254)	(1.566.909)	(584.938)	(581.440)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(84.318)	(87.438)	(28.288)	(21.559)
Konsolide	**2.819.080**	**2.535.775**	**1.030.762**	**893.668**
b) Esas faaliyet karı				
Enerji	155.845	48.169	87.142	24.117
Otomotiv	24.050	46.445	12.965	14.713
Dayanıklı tüketim	7.759	13.313	(159)	4.024
Finans	34.352	30.548	4.044	7.469
Diğer	(4.352)	(1.410)	1.361	(278)
Kombine	**217.654**	**137.065**	**105.353**	**50.045**
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(34.485)	(47.705)	(15.204)	(15.379)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	2.756	1.965	1.864	(105)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları (Not 7.b)	13.324	13.901	5.919	5.500
Konsolide	**199.249**	**105.226**	**97.932**	**40.061**
c) Amortisman ve itfa payları (*)				
Enerji	20.451	19.617	6.782	6.444
Otomotiv	40.377	45.121	12.447	16.115
Dayanıklı tüketim	17.935	22.688	6.013	7.769
Finans	11.328	11.083	4.113	3.477
Diğer	6.634	5.248	2.250	1.782
Kombine	**96.725**	**103.757**	**31.605**	**35.587**
Eksi: İş Ortaklıkları	(29.526)	(32.580)	(9.100)	(10.880)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(1.099)	(1.155)	(235)	(388)
Konsolide	**66.100**	**70.022**	**22.270**	**24.319**

(*) Kullanım hakkı varlıklarının amortisman giderlerini de içermektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla, söz konusu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kombine amortisman gideri 15.389 milyon TL (30 Eylül 2025: 15.637 milyon TL), konsolide amortisman gideri ise 10.965 milyon TL'dir (30 Eylül 2025: 11.742 milyon TL).

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
d) Vergi öncesi kar				
Enerji	159.137	46.611	91.328	24.052
Otomotiv	28.689	44.736	15.267	17.870
Dayanıklı tüketim	(2.222)	(5.530)	(5.815)	(871)
Finans	22.740	14.044	2.566	2.807
Diğer	2.141	9	5.776	729
Kombine	**210.485**	**99.870**	**109.122**	**44.587**
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(36.528)	(45.935)	(16.886)	(18.005)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 7.b)	11.882	12.497	5.306	5.123
Konsolide	**185.839**	**66.432**	**97.542**	**31.705**
e) Net dönem karı				
Enerji	123.312	31.563	71.240	17.601
Otomotiv	25.609	36.306	13.228	13.728
Dayanıklı tüketim	(7.271)	(10.462)	(7.431)	(3.105)
Finans	1.936	(2.503)	(1.415)	(2.333)
Diğer	(2.842)	(1.081)	4.042	260
Kombine	**140.744**	**53.823**	**79.664**	**26.151**
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(32.277)	(36.107)	(14.100)	(14.348)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 7.b)	11.882	12.497	5.306	5.123
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(63.975)	(11.595)	(35.933)	(7.001)
Konsolide (Ana ortaklık payı)	**56.374**	**18.618**	**34.937**	**9.925**
f) Yatırım harcamaları (*)				
Enerji	30.023	25.156	15.375	8.577
Otomotiv	70.791	76.234	20.847	24.137
Dayanıklı tüketim	12.152	15.647	3.858	4.596
Finans	5.595	5.785	1.904	2.113
Diğer	13.931	17.024	6.169	2.053
Kombine	**132.492**	**139.846**	**48.153**	**41.476**
Eksi: İş Ortaklıkları	(32.907)	(45.849)	(12.737)	(14.398)
Konsolide	**99.585**	**93.997**	**35.416**	**27.078**

(*) Yatırım harcamaları, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveleri içermemektedir.

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	**Finans dışı**	**Toplam**	**Finans**	**Finans dışı**	**Toplam**
Kasa	28.983	141	29.124	30.316	116	30.432
Banka						
- Vadesiz mevduat	70.762	47.389	118.151	97.565	25.234	122.799
- Vadeli mevduat	3.602	300.118	303.720	16.432	271.272	287.704
Diğer	-	2.275	2.275	-	5.152	5.152
	103.347	**349.923**	**453.270**	**144.313**	**301.774**	**446.087**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 43.351 milyon TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 19.505 milyon TL). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla söz konusu tutarın 17.539 milyon TL (31 Aralık 2025: 14.638 milyon TL) tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirlendiği üzere, müşterilerinden topladığı gelir payından; 25.579 milyon TL (31 Aralık 2025: 4.671 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Tüpraş'ın yurt dışı borsalarda gerçekleştirilen türev işlemleri için tuttuğu vadesiz bloke mevduattan oluşmaktadır.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'nda tutulan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 101.583 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzeri varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 55.137 milyon TL).

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	**Toplam**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**	**Toplam**
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	5.038	6.893	11.931	6.903	6.678	13.581
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	20.410	193.315	213.725	16.292	237.976	254.268
İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	159.425	398.180	557.605	84.229	530.291	614.520
	184.873	**598.388**	**783.261**	**107.424**	**774.945**	**882.369**

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	**Finans dışı**	**Toplam**	**Finans**	**Finans dışı**	**Toplam**
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	1.592	493	2.085	423	722	1.145
Yatırım fonları	1.365	-	1.365	4.269	-	4.269
Eurobond	-	1.260	1.260	-	1.350	1.350
	2.957	1.753	4.710	4.692	2.072	6.764
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	329	-	329	264	-	264
Borsada işlem görmeyen	-	6.892	6.892	-	6.553	6.553
	329	6.892	7.221	264	6.553	6.817
	3.286	**8.645**	**11.931**	**4.956**	**8.625**	**13.581**

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	**Finans dışı**	**Toplam**	**Finans**	**Finans dışı**	**Toplam**
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	169.059	-	169.059	204.010	-	204.010
Eurobond	35.541	-	35.541	36.179	-	36.179
Özel kesim tahvilleri	602	-	602	553	-	553
	205.202	-	205.202	240.742	-	240.742
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	-	2.516	2.516	-	3.854	3.854
Borsada işlem görmeyen	1.544	4.463	6.007	6.715	2.957	9.672
	1.544	6.979	8.523	6.715	6.811	13.526
	206.746	**6.979**	**213.725**	**247.457**	**6.811**	**254.268**

c) İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	**Finans dışı**	**Toplam**	**Finans**	**Finans dışı**	**Toplam**
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	305.972	-	305.972	337.017	-	337.017
Eurobond	148.211	-	148.211	176.001	-	176.001
Diğer	101.095	2.327	103.422	98.179	3.323	101.502
	555.278	**2.327**	**557.605**	**611.197**	**3.323**	**614.520**

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

a) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin taşınan değerlerinin ve özkaynak yöntemine konu konsolidasyon oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	%	Tutar	%	Tutar
Ford Otosan	39,32	78.009	38,65	75.268
Tofaş	37,62	27.238	37,62	27.930
Opet	42,88	19.710	42,88	18.665
Banque de Commerce	30,67	13.049	30,67	14.085
Türk Traktör	37,50	7.478	37,50	7.792
Allianz Emeklilik	20,00	5.100	20,00	4.825
Diğer		9.271		10.829
		159.855		**159.394**
İş Ortaklıkları		141.706		140.484
İştirakler		18.149		18.910
		159.855		**159.394**

b) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**159.394**	**162.101**
Kar/(zararlarından) paylar	13.324	13.901
Diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar	(3.508)	(2.260)
Alınan temettüler, net	(12.109)	(11.662)
Sermaye artırımlarına katılım	831	1.225
Kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler (*)	1.853	-
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	(174)
Kar eliminasyonları	70	(131)
Dönem sonu - 30 Eylül	**159.855**	**163.000**

(*) Ford Otosan sermayesinin %0,67'sini oluşturan hisselerin kontrol gücü olmayan paylardan satın alınmasına ilişkindir (Not 2.4).

İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin kar/(zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ford Otosan	7.445	11.150	3.224	4.193
Tofaş	4.126	1.430	1.597	592
Opet	1.474	1.439	808	566
Türk Traktör	(296)	446	(31)	138
Diğer	575	(564)	321	11
	13.324	**13.901**	**5.919**	**5.500**
İş Ortaklıkları	11.882	12.497	5.306	5.123
İştirakler	1.442	1.404	613	377
	13.324	**13.901**	**5.919**	**5.500**

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ford Otosan	(1.013)	(650)	(569)	(350)
Tofaş	(569)	(1.064)	(328)	(130)
Opet	39	73	24	109
Türk Traktör	(18)	(62)	(3)	(18)
Diğer	(1.947)	(557)	(515)	(497)
	(3.508)	**(2.260)**	**(1.391)**	**(886)**
İş Ortaklıkları	(1.949)	(2.179)	(987)	(542)
İştirakler	(1.559)	(81)	(404)	(344)
	(3.508)	**(2.260)**	**(1.391)**	**(886)**

İş Ortaklıklarından ve iştiraklerden temettü gelirleri/(sermaye artırımları):

Ford Otosan	5.578	3.429	-	-
Tofaş	4.250	3.338	-	-
Opet	1.453	1.489	-	-
Türk Traktör	-	2.688	-	-
Diğer	262	(248)	-	-
	11.543	**10.696**	**-**	**-**

c) İş Ortaklıklarının önemli gelir tablosu kalemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gelirler

Ford Otosan	684.624	755.509	233.767	245.951
Tofaş	311.369	256.786	86.353	116.931
Opet	522.370	428.491	227.759	177.338
Türk Traktör	36.738	50.881	11.739	14.651
Diğer	73.153	75.242	25.320	26.569
	1.628.254	**1.566.909**	**584.938**	**581.440**

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Esas faaliyet karı

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ford Otosan	20.397	38.983	8.104	10.771
Tofaş	5.546	(625)	2.422	304
Opet	7.785	5.860	3.174	2.550
Türk Traktör	(857)	2.253	272	734
Diğer	1.614	1.234	1.232	1.020
	34.485	**47.705**	**15.204**	**15.379**

Vergi öncesi kar

Ford Otosan	20.544	35.489	9.776	12.969
Tofaş	12.115	4.020	4.736	2.266
Opet	5.049	4.822	2.372	1.717
Türk Traktör	(1.489)	1.609	40	470
Diğer	309	(5)	(38)	583
	36.528	**45.935**	**16.886**	**18.005**

Net kar (Kontrol gücü olmayan paylar öncesi)

Ford Otosan	19.264	28.850	8.344	10.851
Tofaş	10.966	3.792	4.247	1.568
Opet	3.427	3.346	1.879	1.314
Türk Traktör	(789)	1.190	(82)	368
Diğer	(591)	(1.071)	(288)	247
	32.277	**36.107**	**14.100**	**14.348**

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarında 2026 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri

Koç Finansman paylarının tamamının Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Ford Otosan'a devrine ilişkin 13 Mart 2026 tarihinde imzalanan pay alım sözleşmesi kapsamında öngörülen kapanış koşullarının sağlanmasını takiben, pay devir işlemleri 1 Temmuz 2026 tarihinde 130,6 milyon USD karşılığında tamamlanmıştır. Söz konusu bedelin tamamı pay devir işlemlerinin tamamlandığı tarihte nakden ve peşin olarak ödenmiştir. İşlem sonucunda Ford Otosan, Koç Finansman'ın sermayesini temsil eden payların tamamını devralarak şirketin tek hissedarı olmuştur.

Koç Finansman, bireysel ve ticari müşterilere satış noktaları ve dijital kanallar aracılığıyla kredi ürünleri sunmaktadır. Ford Otosan bu işlem ile beraber, finansman faaliyetlerinin daha etkin yönetilmesi, satış süreçlerinin desteklenmesi ve müşteri deneyiminin geliştirilmesini hedeflemektedir.

Bu kapsamda, söz konusu satın alma işlemi, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Ford Otosan'ın 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolarında TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde değerleme çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak olan farklar Ford Otosan'ın gelecek dönemin konsolide finansal tablolarında değerlendirilecektir.

Satın alma bedeli ve satın alınan net varlıkların TFRS 3 kapsamında provizyonel olarak kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli - nakit	6.419
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100) (provizyonel)	6.277
Şerefiye (provizyonel)	**142**

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	304.831	265.298
Alacak senetleri ve alınan çekler	10.482	13.010
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı	(5.602)	(6.295)
	309.711	272.013
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 24)	37.997	27.597
	347.708	**299.610**
Kısa vadeli ticari alacaklar	346.948	298.450
Uzun vadeli ticari alacaklar	760	1.160
	347.708	**299.610**

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik ve Tüpraş, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş oldukları, sırasıyla 32.598 milyon TL (31 Aralık 2025: 28.048 milyon TL) ve 4.000 milyon TL'yi (31 Aralık 2025: 9.448 milyon TL) ticari alacaklarından düşmüştür.

Beklenen kredi zarar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**6.295**	**5.765**
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	650	913
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	(372)	(231)
Kayıtlardan silinenler [(1)]	(163)	(285)
Yabancı para çevrim farkları	(461)	237
Parasal (kazanç) / kayıp	(336)	(253)
Transferler [(2)]	(11)	-
Dönem sonu - 30 Eylül	**5.602**	**6.146**

(1) Tahsil kabiliyeti kalmamış şüpheli ticari alacaklar, karşılıkları ile beraber kayıtlardan düşülmektedir.

(2) Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transferleri içermektedir.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	441.777	342.652
İlişkili taraflara borçlar (Not 24)	17.273	24.627
	459.050	**367.279**

NOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.721.878	1.791.055
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	653.183	649.712
	2.375.061	**2.440.767**

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	1.050.167	398.291	487.736	88.507	62.805	2.087.506
Aşama 2	135.052	60.565	74.112	3.243	3.836	276.808
Aşama 3	45.665	25.573	30.351	782	949	103.320
Brüt	**1.230.884**	**484.429**	**592.199**	**92.532**	**67.590**	**2.467.634**
Aşama 1 ve 2	(18.232)	(5.760)	(6.456)	(578)	(120)	(31.146)
Aşama 3	(18.828)	(19.013)	(22.361)	(529)	(696)	(61.427)
Beklenen kredi zararları (-)	**(37.060)**	**(24.773)**	**(28.817)**	**(1.107)**	**(816)**	**(92.573)**
Net	**1.193.824**	**459.656**	**563.382**	**91.425**	**66.774**	**2.375.061**

31 Aralık 2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	1.076.353	433.403	549.492	70.126	40.475	2.169.849
Aşama 2	152.434	50.067	63.412	2.883	2.050	270.846
Aşama 3	43.067	21.385	23.404	817	556	89.229
Brüt	**1.271.854**	**504.855**	**636.308**	**73.826**	**43.081**	**2.529.924**
Aşama 1 ve 2	(23.419)	(5.474)	(6.670)	(543)	(128)	(36.234)
Aşama 3	(19.200)	(15.720)	(17.071)	(507)	(425)	(52.923)
Beklenen kredi zararları (-)	**(42.619)**	**(21.194)**	**(23.741)**	**(1.050)**	**(553)**	**(89.157)**
Net	**1.229.235**	**483.661**	**612.567**	**72.776**	**42.528**	**2.440.767**

NOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

2026	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	**42.619**	**21.194**	**23.741**	**1.050**	**553**	**89.157**
Dönem içerisindeki artış	24.924	20.774	25.361	513	549	72.121
Tahsilatlar	(17.715)	(8.702)	(10.719)	(281)	(148)	(37.565)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(707)	(3.124)	(4.144)	-	-	(7.975)
Kayıtlardan silinenler	(5.768)	-	-	-	-	(5.768)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (*)	-	(691)	-	-	-	(691)
Kur farkı değişimleri	2.270	93	9	50	-	2.422
Parasal (kazanç) / kayıp	(8.563)	(4.771)	(5.431)	(225)	(138)	(19.128)
Dönem sonu - 30 Eylül	**37.060**	**24.773**	**28.817**	**1.107**	**816**	**92.573**

(*) Koç Finansman sermayesinin tamamını oluşturan payların 1 Temmuz 2026 tarihinde Ford Otosan'a devredilmesi sonucunda, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	**41.535**	**22.205**	**14.634**	**985**	**570**	**79.929**
Dönem içerisindeki artış	22.027	13.379	21.809	455	330	58.000
Tahsilatlar	(15.299)	(6.646)	(8.141)	(294)	(256)	(30.636)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(843)	(3.980)	(3.280)	-	-	(8.103)
Kayıtlardan silinenler	(379)	(5)	-	-	(51)	(435)
Kur farkı değişimleri	344	57	12	100	-	513
Parasal (kazanç) / kayıp	(8.931)	(4.744)	(3.873)	(222)	(115)	(17.885)
Dönem sonu - 30 Eylül	**38.454**	**20.266**	**21.161**	**1.024**	**478**	**81.383**

NOT 10 - STOKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlk madde ve malzeme	67.374	77.017
Yarı ve ara mamuller	29.126	24.016
Mamuller	83.026	81.065
Ticari mallar	43.759	41.178
Yoldaki mallar	52.302	23.588
Diğer stoklar	1.183	900
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(4.930)	(5.235)
	271.840	**242.529**

NOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	2026	2025
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	1.262.167	1.206.173
Birikmiş amortisman	(563.684)	(513.202)
Net kayıtlı değer	**698.483**	**692.971**
Dönem başı net kayıtlı değer	**698.483**	**692.971**
Girişler	90.604	73.971
Çıkışlar	(9.612)	(6.278)
Transferler [(1)]	(20.145)	(19.204)
Yabancı para çevrim farkları	(17.634)	8.841
İşletme birleşmeleri [(2)]	709	593
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler [(3)]	(132)	-
Cari dönem amortismanı	(51.758)	(55.172)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**690.515**	**695.722**
30 Eylül tarihleri itibarıyla		
Maliyet	1.254.364	1.256.004
Birikmiş amortisman	(563.849)	(560.282)
Net kayıtlı değer	**690.515**	**695.722**

(1) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan stoklara 14.203 milyon TL (30 Eylül 2025: 13.131 milyon TL), maddi duran varlıklardan diğer maddi olmayan duran varlıklara 1.666 milyon TL (30 Eylül 2025: 1.291 milyon TL), maddi duran varlıklardan satış amaçlı elde tutulan varlıklara 2.412 milyon TL (30 Eylül 2025: 4.782 milyon TL) ve maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere 1.864 milyon TL (30 Eylül 2025: Yoktur) tutarındaki transferden oluşmaktadır.

(2) 2026 yılında Otokar'ın Automecanica şirketini iktisabına, 2025 yılında ise Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euromec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

(3) Koç Finansman sermayesinin tamamını oluşturan payların 1 Temmuz 2026 tarihinde Ford Otosan'a devredilmesi sonucunda, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 30.056 milyon TL'dir (31 Aralık 2025: 28.482 milyon TL). 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 19.089 milyon TL (30 Eylül 2025: 14.422 milyon TL), amortisman giderleri 10.965 milyon TL'dir (30 Eylül 2025: 11.742 milyon TL).

NOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	2026	2025
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	301.991	234.218
Birikmiş amortisman	(124.073)	(99.951)
Net kayıtlı değer	**177.918**	**134.267**
Dönem başı net kayıtlı değer	**177.918**	**134.267**
Girişler	13.334	40.684
Çıkışlar	(272)	(289)
Transferler [(1)]	(2.841)	1.291
Yabancı para çevrim farkları	(3.807)	1.566
İşletme birleşmeleri [(2)]	1	1.640
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler [(3)]	(291)	-
Cari dönem amortismanı	(12.707)	(14.255)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**171.335**	**164.904**
30 Eylül tarihleri itibarıyla		
Maliyet	301.106	283.416
Birikmiş amortisman	(129.771)	(118.512)
Net kayıtlı değer	**171.335**	**164.904**

(1) Maddi duran varlıklardan diğer maddi olmayan duran varlıklara 1.666 milyon TL (Not 11) ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan satış amaçlı elde tutulan varlıklara 4.507 milyon TL (Not 20) tutarındaki transferlerden oluşmaktadır.

(2) 2026 yılında Otokar'ın Automecanica şirketini iktisabına, 2025 yılında ise Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euromec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

(3) Koç Finansman sermayesinin tamamını oluşturan payların 1 Temmuz 2026 tarihinde Ford Otosan'a devredilmesi sonucunda, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla amortisman hariç, gerçekleşen araştırma ve geliştirme harcamalarının toplamı 11.825 milyon TL tutarındadır (30 Eylül 2025: 13.055 milyon TL).

NOT 13 - BORÇLANMALAR

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	**Finans dışı**	**Toplam**	**Finans**	**Finans dışı**	**Toplam**
Kısa vadeli borçlanmalar (*):						
Krediler	371.690	225.052	596.742	472.148	215.904	688.052
İhraç edilen borçlanma senetleri	213.078	25.668	238.746	195.304	42.028	237.332
Faktoring borçları	-	3.360	3.360	-	4.853	4.853
Kira yükümlülükleri	2.288	4.592	6.880	2.092	4.684	6.776
	587.056	**258.672**	**845.728**	**669.544**	**267.469**	**937.013**
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	101.165	174.908	276.073	105.405	161.621	267.026
İhraç edilen borçlanma senetleri	466.095	66.717	532.812	419.663	42.086	461.749
Kira yükümlülükleri	9.367	10.994	20.361	7.317	11.723	19.040
	576.627	**252.619**	**829.246**	**532.385**	**215.430**	**747.815**
Toplam borçlanmalar	**1.163.683**	**511.291**	**1.674.974**	**1.201.929**	**482.899**	**1.684.828**

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'ndan sağlanan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 15.756 milyon TL tutarında borçlanması bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 15.371 milyon TL).

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
1-2 yıl arası	237.111	223.593
2-3 yıl arası	142.734	164.900
3-4 yıl arası	119.868	52.418
4-5 yıl arası	85.919	118.163
5 yıl ve üzeri	243.614	188.741
	829.246	**747.815**

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ve 2025 dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2026	**2025**
Dönem başı - 1 Ocak	**1.684.828**	**1.430.862**
Alınan yeni finansal borçlar	968.057	707.523
Anapara ödemeleri	(643.655)	(401.056)
Yeni kiralama sözleşmeleri/sözleşme değişikliklerinin etkisi	14.213	9.709
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(10.538)	(8.959)
Kur farkları değişimi	41.128	100.889
Faiz tahakkukları değişimi	7.550	2.408
Yabancı para çevrim farkları	(21.576)	14.433
Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transfer (Not 20)	(526)	-
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (*)	(45.692)	-
Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	1.805	3.435
Parasal (kazanç) / kayıp	(320.620)	(288.986)
Dönem sonu - 30 Eylül	**1.674.974**	**1.570.258**

(*) Koç Finansman sermayesinin tamamını oluşturan payların 1 Temmuz 2026 tarihinde Ford Otosan'a devredilmesi sonucunda, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

NOT 14 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2.480.851	2.469.086
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	21.205	17.665
	2.502.056	**2.486.751**

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Vadesiz	**Vadeli**	**Toplam**	**Vadesiz**	**Vadeli**	**Toplam**
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	238.145	564.982	803.127	236.811	528.008	764.819
Ticari mevduat	88.916	373.504	462.420	93.888	376.621	470.509
Bankalararası mevduat	1.020	33.817	34.837	883	21.451	22.334
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	163.251	163.251	-	98.849	98.849
Kamu kesimi mevduatı	39.483	2.030	41.513	30.161	982	31.143
	367.564	**1.137.584**	**1.505.148**	**361.743**	**1.025.911**	**1.387.654**
Yabancı para mevduat						
Tasarruf mevduatı	483.799	150.458	634.257	522.182	148.352	670.534
Ticari mevduat	183.979	169.054	353.033	211.980	206.321	418.301
Bankalararası mevduat	6.930	2.688	9.618	865	2.126	2.991
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	-	-	-	7.271	7.271
	674.708	**322.200**	**996.908**	**735.027**	**364.070**	**1.099.097**
	1.042.272	**1.459.784**	**2.502.056**	**1.096.770**	**1.389.981**	**2.486.751**

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönem karı vergi yükümlülükleri	49.864	16.507
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(27.094)	(12.480)
Dönem karı vergi yükümlülükleri (net)	**22.770**	**4.027**
Ertelenmiş vergi varlıkları	46.963	54.323
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(81.518)	(84.304)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (net)	**(34.555)**	**(29.981)**

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %25'tir (Finans sektörü için %30) (31 Aralık 2025: %25, Finans sektörü için %30). Kurumlar Vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

4 Haziran 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7582 sayılı Kanun'a ilişkin değişiklik ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e indirilmiştir. Söz konusu düzenleme Grup'un cari dönem vergi giderini etkilememekle birlikte, 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında, Grup'un Bağlı Ortaklıkları bazında üretim veya üretim dışı faaliyetlerden kaynaklanma durumu dikkate alınarak yansıtılmıştır.

Koç Holding, Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mevzuatı uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	395.057	325.448	(84.492)	(85.840)
Yatırım teşvikleri (*)	-	-	14.228	28.476
İndirilebilir mali zararlar ve diğer vergi avantajları	-	-	19.114	22.829
Kredi ve alacaklar beklenen kredi zarar karşılığı	(27.836)	(32.264)	8.903	9.691
Stoklar	(13.119)	(11.221)	4.195	3.035
Sandık karşılığı	(13.354)	(16.601)	4.006	4.980
Kıdem tazminatı karşılığı	(12.164)	(16.361)	2.702	4.227
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(9.299)	(9.903)	2.161	2.452
Diğer (net)	3.162	58.738	(5.372)	(19.831)
Ertelenmiş vergi varlıkları (net)			**(34.555)**	**(29.981)**

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) için, 2011 yılı 1. çeyreğinde 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, büyük ölçekli yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında yapılan harcamalar %30 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %50 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.629 milyon TL (31 Aralık 2025: 14.851 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Arçelik'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 12.230 milyon TL (31 Aralık 2025: 13.273 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar'ın dört yıllık dönemde yapılması öngörülen modernizasyon yatırımına ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Bu kapsamda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Otokar'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 369 milyon TL (31 Aralık 2025: 352 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Bağlı Ortaklıkların TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Koç Holding'in konsolide bilançosunda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 14.228 milyon TL (31 Aralık 2025: 28.476 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak - 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin konsolide tablosunda 14.248 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 10 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup'un, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 10 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	**2025**
Dönem başı - 1 Ocak	**(29.981)**	**10.093**
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(15.626)	(26.756)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen:		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	4.019	(1.401)
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	5.288	4.002
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	2.383	6.663
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	122	637
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (1)	(186)	-
İşletme birleşmeleri (2)	(134)	(324)
Transferler (3)	51	-
Yabancı para çevrim farkları	(491)	(3.067)
Dönem sonu - 30 Eylül	**(34.555)**	**(10.153)**

(1) Koç Finansman sermayesinin tamamını oluşturan payların 1 Temmuz 2026 tarihinde Ford Otosan'a devredilmesi sonucunda, ilgili şirket konsolide finansal tablolarda iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

(2) 2026 yılında Otokar'ın Automecanica şirketini iktisabına, 2025 yılında ise Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euromec şirketlerini iktisabına ilişkindir.

(3) Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transferi içermektedir (Not 20).

NOT 16 - KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli karşılıklar:	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Garanti ve montaj gider karşılıkları	8.855	10.390
Nakliye gider karşılıkları	2.690	2.092
Sürastarya karşılığı	2.370	1.652
Dava ve ceza karşılıkları	2.190	1.278
Yıllara sari işler maliyet karşılığı	1.367	1.280
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı	949	1.033
Diğer	8.249	7.269
	26.670	**24.994**

b) Diğer uzun vadeli karşılıklar:	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Garanti gider karşılıkları	3.495	3.567
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	1.673	3.018
Dava ve ceza karşılıkları	884	1.244
Kredi kartı puan karşılıkları	333	455
Diğer	1.189	1.173
	7.574	**9.457**

NOT 17 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
KDV ve ÖTV alacakları	31.616	23.209
İndirilecek vergi ve fonlar	11.719	8.115
	43.335	**31.324**

b) Kısa vadeli diğer borçlar		
Kredi kartı işlemlerine ilişkin borçlar	165.693	173.919
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	53.367	64.217
Ortaklara temettü borçları	6.551	68
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.667	4.094
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na borçlar (1)	3.349	4.443
Sözleşmesel ceza ödemeleri ve tahakkukları (2)	2.510	3.639
Yeniden yapılandırmalara ilişkin borçlar (3)	800	3.392
	235.937	**253.772**

c) Uzun vadeli diğer borçlar		
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na borçlar (1)	10.048	13.991
	10.048	**13.991**

(1) 5 Şubat 2025 tarihinde 504 milyon USD bedel ile özelleştirme ihalesi sözleşmesi imzalanan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreli işletme hakkı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Marina'nın paylarının tamamına sahip olduğu Kalamış A.Ş. tarafından, sözleşme tarihinde ihale bedelinin %35'ine karşılık gelen 176,4 milyon USD tutarındaki kısmının Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ("ÖİB") ödenmesi ile devralınmıştır. Kalan bedel ise bakiye için teminat mektubu verilmek suretiyle 60 ayda 5 eşit taksitle SOFR oranı + %3 eklenerek hesaplanacak faiz ile birlikte ÖİB'ye ödenecektir. Söz konusu geri ödemenin ilk taksidi 5 Şubat 2026 tarihinde 4,6 milyar TL (87 milyon USD) olarak gerçekleştirilmiştir.

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokar'ın, Romanya Milli Savunma Bakanlığı'nın şirketi C.N. Romtehnica S.A. (Romtehnica) ile yürüttüğü 5 yıla yayılan ve toplam 1.059 adet Cobra II aracının teslimini içeren projede, Romtehnica tarafından teslimat ve yerel üretim hazırlıklarındaki gecikmeler gerekçesiyle Otokar'a cezai ödeme talepleri iletilmiştir. Gerçekleşen ve gerçekleşmesi muhtemel ilave yükümlülüklere ilişkin tahakkuklar bilançoda diğer borçlar hesabında izlenmekte olup, sözleşme kapsamındaki hak edişlerden mahsup edilerek giderleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla, ilk ödeme talebine ilişkin 199,1 milyon RON (2,1 milyar TL) tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir.

(3) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili kalemde yer alan Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 3.392 milyon TL tutarındaki yeniden yapılandırma süreci kapsamında çalışanlara sağlanan tazminat borçlarının 2.763 milyon TL'lik kısmı 2026 yılı içerisinde ödenmiştir.

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Peşin ödenmiş giderler	33.085	41.640
Verilen avanslar	16.598	19.278
	49.683	**60.918**

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenmiş giderler	192.157	166.465
Verilen avanslar	15.631	11.068
	207.788	**177.533**

c) Diğer dönen varlıklar		
Rehinli varlıklar (*)	39.107	38.310
Bankalararası takas hesabı	36.488	35.834
Gelir tahakkukları	26.462	49.200
Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar	23.759	21.542
Altın stokları	10.069	20.397
Kredi ve alacak teminatı olarak alınan varlıklar	5.546	3.317
Diğer	9.654	9.758
	151.085	**178.358**

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın türev işlemler için karşı taraflara verilen teminatlarını içermektedir.

Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıkların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak	**21.542**	**25.077**
Girişler	14.736	11.776
Transferler (*)	(9.181)	(7.861)
Yabancı para çevrim farkı	(566)	649
Cari dönem amortismanı	(2.772)	(3.469)
Dönem sonu net kayıtlı değer - 30 Eylül	**23.759**	**26.172**

(*) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan transferler ile stoklara transferlerin net bakiyesini ifade etmektedir.

d) Diğer duran varlıklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yedek parça ve diğer malzemeler	26.617	26.097
Diğer	15.206	13.178
	41.823	**39.275**

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Bankalararası çek takas hesabı	49.131	64.212
Satış destek ve kota teşvik primi tahakkukları	25.116	27.856
Personele borçlar ve prim tahakkukları	20.176	14.601
Gelir payı [1]	17.650	14.723
Banka müşterilerine ödenecek muhtelif borçlar	13.410	10.853
Alınan avanslar	9.615	20.919
Alınan depozito ve teminatlar	6.839	6.437
Ertelenmiş gelirler	5.117	9.959
Vadeli mal alım-satım işlemleri gider tahakkuku [2]	4.087	151
İthalat depozitoları ve transfer talimatları	2.607	2.510
Tasarruf mevduatı sigortası	1.853	1.563
Kira ve reklam gider tahakkukları	1.182	1.529
Diğer	43.721	49.424
	200.504	**224.737**

(1) Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Yönetmeliği uyarınca Tüpraş tarafından toplanan gelir payları, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmeksizin "Diğer kısa vadeli yükümlülükler" içerisinde muhasebeleştirilmekte ve Ulusal Petrol Stoğu Komisyonu'nun kararına istinaden bankalarda bloke gecelik faizli mevduat olarak değerlendirilmektedir. Gelir payına ilişkin mevduat "Nakit ve nakit benzerleri" içerisinde vadeli mevduat olarak sınıflandırılmıştır (Not 5).

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın riskten korunma amacı ile yaptığı türev işlemlere ait gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

f) Diğer uzun vadeli yükümlülükler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ertelenmiş gelirler	12.048	12.116
Alınan avanslar	482	445
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler [*]	-	9.606
Diğer	1.468	1.600
	13.998	**23.767**

(*) Söz konusu yükümlülükler, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in IHP Appliances JSC ve IHP Appliances Sales LLC'nin satın alımına ilişkin koşullu satın alma bedelinin tadil sözleşmesi kapsamında sona erdirilmesi ve Beko Europe B.V. ile yapılan sözleşme değişikliği kapsamında ödeme yükümlülüğünün ortadan kalkması nedeniyle bilançodan çıkarılmış, oluşan gelir tablosu etkisi "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (Not 21).

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Koç Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup, kayıtlı sermayesi ile çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	10.000
Nominal değeri ile çıkarılmış sermaye	2.536

Türkiye'deki şirketler, hissedarlarına bedelsiz pay dağıtarak bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler.

Koç Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	30 Eylül 2026		**31 Aralık 2025**	
	% Pay	**Tutar**	**% Pay**	**Tutar**
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	43,75	1.109	43,75	1.109
Koç Ailesi Üyeleri [(1)]	18,33	465	18,33	465
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1,40	35	1,40	35
Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler	**63,48**	**1.609**	**63,48**	**1.609**
Vehbi Koç Vakfı	7,29	185	7,29	185
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35	60	2,35	60
Geri alınmış paylar [(2)]	0,04	1	0,04	1
Diğer	26,85	681	26,85	681
Ödenmiş sermaye	**100,00**	**2.536**	**100,00**	**2.536**
Sermaye düzeltme farkları [(3)]		113.739		113.739
Toplam sermaye		**116.275**		**116.275**

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıraç, Caroline N. Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç.

(2) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan payları ifade etmektedir.

(3) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay senetlerinin gruplarına göre analizleri aşağıdaki gibidir:

Grup	**Pay senedi adedi**	**Milyon TL**	**Pay senedi cinsi**
A	67.877.342.230	679	Nama
B	185.712.462.770	1.857	Nama
		2.536	

Koç Holding Ana Sözleşmesi ile A grubu pay senedi sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

1. Ana sözleşmenin 6'ıncı maddesi uyarınca payların rüçhan hakları kendi grupları için ihraç edilen yeni payların alımında kullanılır; ancak B grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmak istenirse bu haklar SPK Mevzuatı çerçevesinde kullanılabilir.
2. Ana sözleşmenin 15'inci maddesi "d" bendi uyarınca (esas mukavele değişiklikleri ve ibra ve sorumluluk davası açılması için alınan kararlar hariç olmak üzere), A grubu paylar Genel Kurul toplantılarında sahip oldukları her pay için iki oy hakkına sahiptirler.

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

1 Temmuz 2021 tarihinde Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından başlatılan geri alım programı kapsamında Şirket sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890 bin TL (31 Aralık 2025: 890 bin TL) nominal değerli pay, 30 Eylül 2026 tarihli satın alma gücüne göre işlem maliyetleri dahil toplam 147 milyon TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2025: 147 milyon TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların satışı olmamıştır.

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kar/(zararda) yeniden sınıflandırılmayacak:		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(24.997)	(24.278)
	(24.997)	**(24.278)**
Kar/(zararda) yeniden sınıflandırılacak:		
Yabancı para çevrim farkları	8.716	17.217
Riskten korunma kazanç/(kayıpları)	(72.750)	(61.552)
- Nakit akış riskinden korunma	*(12.512)*	*(7.198)*
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma	*(60.238)*	*(54.354)*
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	(3.520)	2.101
	(67.554)	**(42.234)**

Birikmiş diğer kapsamlı gelirlerin/(giderlerin) dönem içerisindeki hareketleri kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklar değişim tablolarında sunulmuştur.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yasal yedekler	10.806	10.806
Özel yedekler	16.101	13.831
Geri alınmış paylara ilişkin yedekler (*)	147	147
	27.054	**24.784**

(*) TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca, geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmaktadır. Bu çerçevede, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde, işlem maliyetleri dahil 147 milyon TL (31 Aralık 2025: 147 milyon TL) tutarında geri alınmış paylar için ayrılan yedek akçe bulunmaktadır

İştirak Hissesi ve Gayrimenkul Satış Kazançları İstisnası kapsamında, gerçekleşen iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde kanuni finansal tablolarda oluşan satış kazançlarının istisnalara ait olan tutarları "Özel Yedekler" altında sınıflandırılmıştır.

Temettü Dağıtımı

Koç Holding A.Ş.'nin 18 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.320.183.681 TL tutarında nakit temettü, intifa senedi sahiplerine 656.211.183 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 25.000.000 TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemesi 25 - 27 Mart 2026 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Toplam temettü ve kar payı ödemesinin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 20.337 milyon TL'dir.

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Koç Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	113.739	116.275
Paylara ilişkin primler	9	529	538
Yasal yedekler (*)	507	10.446	10.953
Özel yedekler	7.538	8.563	16.101

(*) Geri alınmış paylara ilişkin yedekleri içermektedir.

30 Eylül 2026 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	67.069	69.605
Paylara ilişkin primler	9	256	265
Yasal yedekler	507	12.276	12.783
Özel yedekler	7.538	2.163	9.701

NOT 20 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i) Grup Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, sahibi olduğu Arçelik Hitachi sermayesinin %60'ını temsil eden payların satılması amacıyla Hitachi Global Life Solutions, Inc. ile 21 Nisan 2026 tarihinde pay alım satım sözleşmesi imzalamıştır.

Pay alım satım sözleşmesinin imzalanması ve satış işleminin sözleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde tamamlanmasının öngörülmesi doğrultusunda, Arçelik Hitachi ve bağlı ortaklıklarına ait varlık ve yükümlülükler TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır.

ii) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 21 Kasım 2025 tarihli açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket'in küresel ölçekte yürüttüğü verimlilik ve optimizasyon çalışmaları kapsamında yapılan analizler sonucunda, Tayland Rayong'da bulunan Buzdolabı İşletmesi'nde üretimin durdurulmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, ilgili tesise ait belirli varlıklar TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. İlgili fabrikanın faaliyeti 2025 yılında sona ermiştir.

Ayrıca, Arçelik'in 2024 yılında duyurduğu üretim optimizasyon planı kapsamında, Polonya'daki Lodz ve Wroclaw fabrikalarındaki üretim faaliyetleri Nisan 2025'te durdurulmuştur. Bu kapsamda ilgili arsa, bina ve ekipmanlar, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Satış süreci aktif olarak yürütülmekte olup, satışların kısa vadede tamamlanması öngörülmektedir.

NOT 20 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

iii) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası ve Yapı Kredi Yatırım'ın, Yapı Kredi Portföy'de sahip oldukları payların AZ International Holdings S.A.'ya devrine ilişkin 29 Temmuz 2026 tarihinde taraflar arasında Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Pay alım satım sözleşmesinin imzalanması ve satış işleminin sözleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde tamamlanmasının öngörülmesi doğrultusunda, Yapı Kredi Portföy'e ait varlık ve yükümlülükler TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır.

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların ve bu varlıklara ilişkin yükümlülüklerin özet bilgileri aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Nakit ve nakit benzerleri	7.333	-
Finansal yatırımlar	2.658	-
Ticari alacaklar	4.350	-
Stoklar	3.819	-
Maddi duran varlıklar	8.729	7.521
Şerefiye	6.666	-
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.514	-
Ertelenmiş vergi varlığı	1.614	-
Diğer dönen ve duran varlıklar	1.976	-
	41.659	**7.521**

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Borçlanmalar	526	-
Ticari borçlar	5.649	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler ve karşılıklar	3.886	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.665	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler ve karşılıklar	2.287	-
	14.013	**-**

NOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	19.451	25.679	7.030	5.926
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	18.527	15.766	7.985	4.746
Koşullu yükümlülüklerin sonlandırılmasına ilişkin kazançlar (*)	7.033	-	-	-
Yeniden yapılandırmaya ilişkin karşılık iptalleri	-	1.457	-	1.067
Diğer	6.773	5.179	2.164	855
	51.784	**48.081**	**17.179**	**12.594**

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, IHP Appliances JSC ve IHP Appliances Sales LLC şirketlerinin satın alma işleminden doğan, koşullu satın alma bedeli yükümlülüğünün sona erdirilmesi amacıyla Whirlpool EMEA Holdings LLC ile bir tadil sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme kapsamında Arçelik tarafından ödenen bedel karşılığında ilgili koşullu yükümlülüklere ilişkin mevcut ve gelecekte doğabilecek tüm ödeme yükümlülükleri sona ermiştir. 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüne göre, 2.242 milyon TL tutarındaki ödeme ile 7.423 milyon TL tutarındaki koşullu satın alma bedeli yükümlülüğünün arasındaki fark konsolide finansal tablolarda "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" altında muhasebeleştirilmiştir.

Bununla birlikte, Arçelik'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Beko B.V. ile Whirlpool EMEA Holdings LLC arasında, satın alma işleminden kaynaklanan koşullu uzun vadeli ödeme yükümlülüğünün sona erdirilmesi hususunda mutabakata varılmıştır. İlgili yükümlülüğün sona ermesi sonucunda oluşan 1.852 milyon TL tutarındaki gelir konsolide finansal tablolarda "Esas faaliyetlerden diğer gelirler" altında muhasebeleştirilmiştir.

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Esas faaliyetlerden diğer giderler				
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve ticari alacaklar beklenen kredi zarar karşılıkları	(42.191)	(34.234)	(15.747)	(11.600)
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	(35.886)	(35.153)	(13.587)	(9.916)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	(12.833)	(12.828)	(4.724)	(4.506)
Diğer	(7.279)	(3.254)	(1.298)	(917)
	(98.189)	**(85.469)**	**(35.356)**	**(26.939)**

NOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				
Bağlı ortaklık satış karı (*)	3.030	40	3.030	-
Sabit kıymet ve hurda satış karları	1.419	234	1.260	334
Kira gelirleri	564	481	205	178
Temettü gelirleri	485	494	12	-
	5.498	**1.249**	**4.507**	**512**
Yatırım faaliyetlerinden giderler				
Sabit kıymet satış zararları	(343)	(57)	(165)	(66)
	(343)	**(57)**	**(165)**	**(66)**

(*) 2026 yılında Koç Finansman paylarının tamamının Ford Otosan'a satışına ilişkindir.

NOT 23 - FİNANSMAN GELİR/(GİDERLERİ)

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Finansman gelirleri				
Faiz gelirleri	44.191	35.489	17.005	13.121
Kur farkı gelirleri (1)	19.545	33.916	5.973	7.629
Türev araçlardan karlar	3.288	3.533	1.204	1.679
Diğer finansman gelirleri	390	726	233	245
	67.414	**73.664**	**24.415**	**22.674**
Finansman giderleri				
Faiz giderleri (2)	(45.477)	(49.210)	(14.766)	(17.828)
Kur farkı giderleri (1)	(18.093)	(34.868)	(7.391)	(7.648)
Türev araçlardan zararlar	(11.079)	(10.798)	(4.292)	(3.627)
Diğer finansman giderleri	(8.054)	(9.440)	(1.628)	(3.161)
	(82.703)	**(104.316)**	**(28.077)**	**(32.264)**

(1) Ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur farkı geliri/(gideri) "esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Faiz giderlerinin 1.533 milyon TL tutarındaki kısmı kiralama yükümlülüklerine ilişkindir (30 Eylül 2025: 1.710 milyon TL).

NOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraf bakiyeleri

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	36.528	1.469	37.997	26.190	1.407	27.597
Ticari borçlar	15.467	1.806	17.273	23.176	1.451	24.627
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	19.174	3.392	22.566	14.390	2.263	16.653
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11.942	75.273	87.215	17.959	74.230	92.189
Borçlanmalar	-	456	456	-	489	489

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026			1 Ocak - 30 Eylül 2025		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	283.401	2.485	285.886	184.317	2.501	186.818
Mal ve hizmet alımları	98.055	5.853	103.908	136.459	5.974	142.433

	1 Temmuz - 30 Eylül 2026			1 Temmuz - 30 Eylül 2025		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	126.047	984	127.031	75.207	685	75.892
Mal ve hizmet alımları	28.592	2.696	31.288	49.033	3.007	52.040

NOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 27.554 milyon TL (31 Aralık 2025: 14.098 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 3.270 milyon TL (31 Aralık 2025: 3.954 milyon TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 2.955 milyon TL (31 Aralık 2025: 3.407 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 11.721 milyon TL (31 Aralık 2025: 18.536 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 2.688 milyon TL (31 Aralık 2025: 3.311 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar ise sırasıyla, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 241.899 milyon TL (30 Eylül 2025: 150.385 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 70.512 milyon TL (30 Eylül 2025: 107.962 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 13.990 milyon TL (30 Eylül 2025: 16.817 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüne göre 1.253 milyon TL'dir (30 Eylül 2025: 559 milyon TL). Koç Topluluğunda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüne göre Koç Holding A.Ş. tarafından katlanılan maliyet 348 milyon TL'dir (30 Eylül 2025: 195 milyon TL).

NOT 25 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Verilen teminatlar:

Finans:

Gayrinakdi krediler:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Teminat mektupları	709.229	746.811
- TL	*434.395*	*452.658*
- Yabancı Para	*274.834*	*294.153*
Akreditifler	149.260	135.803
Kabul kredileri	2.578	4.228
Diğer	74.533	75.309
	935.600	**962.151**
Eksi: Karşılıklar (Not 16.b)	(1.673)	(3.018)
	933.927	**959.133**

NOT 25 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans Sektörü Harici:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Teminat mektupları	189.822	184.622
Teminat akreditifleri	102.068	53.388
Bankalara verilen kefaletler	4.464	4.674
Bankalara verilen garantörlükler	4.916	2.529
Diğer	1.150	2.692
	302.420	**247.905**

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	225.352	180.158
-TL	47.105	46.552
-USD	135.794	77.094
-EUR	24.497	25.238
-Diğer	17.956	31.274
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	77.068	67.747
-TL	1.079	4.991
-USD	9.290	8.094
-EUR	51.395	40.686
-Diğer	15.304	13.976
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	935.600	962.151
-TL	472.226	485.719
-USD	258.012	245.315
-EUR	168.333	191.224
-Diğer	37.029	39.893
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
-TL	-	-
-USD	-	-
-EUR	-	-
-Diğer	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	1.238.020	**1.210.056**

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında grup içi ve grup dışı şirketlere vermiş olduğu TRİK'lere (gayrinakdi kredilere) ilişkindir.

NOT 25 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans:

Teminat olarak rehin edilen finansal varlıklar:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam 170.528 milyon TL (31 Aralık 2025: 110.603 milyon TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkları, repo, alınan krediler ve toplam getiri swap işlemlerine karşılık olarak bankalara ve diğer finansal kuruluşlara rehin verilmiştir.

Bununla birlikte, finansal varlıklar, yasal zorunluluklar kapsamında düzenleyici makamlara ve diğer finansal kuruluşlara borsa ve para piyasası işlemleri için teminat olarak rehin verilmektedir. Söz konusu kuruluşlar, ağırlıklı olarak TCMB, Borsa İstanbul, Takas ve Saklama Bankası ve diğer bankalardan oluşmakta olup, ilgili kapsamdaki rehinli varlık tutarı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 219.834 milyon TL'dir (31 Aralık 2025: 222.306 milyon TL).

Alınan teminatlar:

Finans sektörü harici alınan teminatların özeti aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Teminat mektupları	97.645	91.194
İpotekler	12.360	14.427
Doğrudan borçlandırma limiti	9.317	12.280
Teminat akreditifleri	7.830	23.479
Diğer	15.146	8.801
	142.298	**150.181**

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

a) Kredi Riski

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

30 Eylül 2026	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	**347.708**	**2.375.061**	**424.146**	**767.517**	**22.861**
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri [(1)]	322.678	2.304.157	424.146	767.517	22.861
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	24.912	60.157	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	361	41.892	-	-	-
- Vadesi geçmiş	361	41.892	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	5.720	103.320	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(5.359)	(61.428)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	*99*	*12.860*	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) [(2)]	(243)	(31.145)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 37.997 milyon TL ve 22.566 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 24).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 935.600 milyon TL'dir (Not 25). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 4.872.893 milyon TL'dir.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	**299.610**	**2.440.767**	**415.655**	**862.026**	**23.632**
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri [(1)]	280.981	2.386.949	415.655	862.026	23.632
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	18.885	53.746	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	120	36.305	-	-	-
- Vadesi geçmiş	120	36.305	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	6.039	89.229	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(5.919)	(52.924)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	*124*	*12.234*	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) [(2)]	(376)	(36.233)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 27.597 milyon TL ve 16.653 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 24).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 962.151 milyon TL'dir (Not 25). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 5.003.841 milyon TL'dir.

b) Emtia Fiyat Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, üretimde kullanmak üzere edindiği ham petrol stokları ile ilgili olarak petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Tüpraş'ın ürün satış fiyatları 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanununda tanımlandığı üzere "en yakın erişilebilir dünya serbest piyasa oluşumu" olan, Akdeniz ürün fiyatları ve USD satış kuru takip edilerek belirlenmektedir. Yasal tanım çerçevesinde Akdeniz piyasasındaki petrol ürünleri fiyatlarında oluşan değişiklikler ve USD kurundaki değişim Tüpraş yönetimi tarafından günlük olarak değerlendirilmekte ve bu iki faktöre göre oluşturulan yeni fiyat, yürürlükteki satış fiyatlarından anlamlı bir şekilde yukarı ya da aşağı yönde farklılık gösterdiğinde ürün satış fiyatları güncellenmektedir.

Ham petrol fiyatlarındaki değişkenlik net kar ve nakit akımları üzerinde dalgalanmalar yaratabileceğinden, bu riski bertaraf etmek amacıyla Tüpraş yönetimi tarafından riskten korunma politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak kısa ve uzun vadeli hedge işlemleri yapılmaktadır.

c) Ürün Kar Marjı (Crack) Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yanı sıra, ürün fiyatlarındaki değişim sonucu ürün kar marjlarında oluşan dalgalanmaların etkilerine de maruz kalmaktadır. Ürün kar marjlarındaki (crack) söz konusu dalgalanmaların etkilerini ortadan kaldırmak için; geçmiş dönemlerde gerçekleşen ürün fiyat seviyeleri, piyasa beklentileri ve öngörülen satış hacimleri dikkate alınarak riskten korunma politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, ürün kar marjları da çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu konsolide varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Varlıklar	1.882.470	1.897.277
Yükümlülükler	(2.663.492)	(2.573.151)
Net bilanço pozisyonu	**(781.022)**	**(675.874)**
Türev araçların net pozisyonu	571.481	512.603
Yabancı para net pozisyonu	**(209.541)**	**(163.271)**
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (1)	87.016	84.992
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	**(122.525)**	**(78.279)**
Doğal hedge kapsamındaki stoklar (2)	107.514	75.873
Riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	**(15.011)**	**(2.406)**

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik 400 milyon USD nominal değerle ihraç ettiği tahvili yabancı para swap işlemi ile EUR para birimine çevirmiştir (374 milyon EUR). Yabancı para swap işlemi gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini EUR bazlı satış gelirleri nedeniyle maruz kalınan parite riskine karşı korunma aracı olarak kullanmakta ve bu kapsamda nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. Ayrıca, Arçelik 267 milyon EUR ve 33,3 milyon USD tutarlarındaki kredilerindeki parite riskine karşı gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini EUR bazlı satış gelirlerini riskten korunma aracı olarak kullanmakta ve bu kapsamda nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamaktadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Arçelik'in nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu söz konusu krediler toplamı 641 milyon EUR (35.568 milyon TL) ve 33,3 milyon USD (1.630 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2025: 424 milyon EUR). İlgili kredilerinin kur farkı geliri/(gideri), ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Arçelik, 514 milyon EUR (28.505 milyon TL) ve 129 milyon Çin Yuanı (936 milyon TL) tutarındaki kredilerini ve Otokoç, 165 milyon EUR (9.170 milyon TL) ve 20 milyon USD (978 milyon TL) tutarındaki kredilerini, yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır (31 Aralık 2025: Arçelik: 615 milyon EUR, Otokoç: 127 milyon EUR - 20 milyon USD). Arçelik'in Rusya'daki net yatırımının döviz kuru riskinden korunması amacıyla Ruble cinsinden koşullu yükümlülükleri üzerinden kurulan riskten korunma ilişkisi ise 30 Haziran 2026 itibarıyla sona erdirilmiştir (31 Aralık 2025: 11.056 milyon Ruble). İlgili kredilerin kur farkı geliri/(gideri), yurt dışındaki net varlıklarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazançları/(kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

(2) Tüpraş ve Aygaz, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın ve Aygaz'ın sahip olduğu ham petrol ve petrol ürünü stokları tutarları, sırasıyla 102.056 milyon TL (31 Aralık 2025: 72.877 milyon TL) ve 5.458 milyon TL'dir (31 Aralık 2025: 2.996 milyon TL).

Riskten korunma aracı olarak tanımlanan ilgili krediler ve doğal hedge tutarı sonrası, Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 15.011 milyon TL (307 milyon USD) tutarında konsolide net yabancı para açık pozisyonu bulunmaktadır.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla EUR, USD ve diğer para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, aşağıdaki tabloda ilgili para birimleri cinsinden detaylandırıldığı üzere, 12,8 milyar TL daha düşük olacaktı. Söz konusu kur farkı zararının ana ortaklık net dönem karı etkisi, yaklaşık 4,1 milyar TL seviyesindedir.

%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
30 Eylül 2026				
Yabancı para net pozisyonu (*)	(12.697)	2.028	(2.164)	(12.833)

(*) İş Ortaklıkları'nın döviz pozisyonları kaynaklı vergi öncesi kar etkileri, duyarlılık çalışmasına dahil edilmiştir.

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülüklere istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Grup'un risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Grup'un vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
30 Eylül 2026				
Riskten korunan kısım (*)	(1.145)	(13.709)	(94)	(14.948)

(*) Nakit akış ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kapsamında değerlendirilen ve finansal riskten korunma fonu altında muhasebeleştirilen kur farkı etkilerini içermektedir.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	30 Eylül 2026			
	USD [1]	**EUR [1]**	**Diğer (TL Karşılığı)**	**Toplam (TL Karşılığı)**
Varlıklar:				
Ticari alacaklar [2]	756	1.116	15.003	113.928
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.741	3.945	32.472	434.446
Parasal finansal varlıklar	5.752	3.611	125.618	607.386
Parasal olmayan varlıklar	30	2	1	1.574
Diğer varlıklar	724	450	15.767	76.172
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	69	-	1.139	4.514
Dönen varlıklar	**11.072**	**9.124**	**190.000**	**1.238.020**
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.169	4.474	7.508	410.914
Parasal finansal varlıklar	3.326	613	14.806	211.537
Diğer varlıklar	346	89	112	21.999
Duran varlıklar	**6.841**	**5.176**	**22.426**	**644.450**
Toplam varlıklar	**17.913**	**14.300**	**212.426**	**1.882.470**
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar [2]	5.078	661	19.627	304.731
Borçlanmalar	6.274	3.433	25.793	523.234
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.258	5.907	367.112	1.001.112
Diğer yükümlülükler	1.153	469	9.688	92.125
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	50	-	111	2.569
Kısa vadeli yükümlülükler	**18.813**	**10.470**	**422.331**	**1.923.771**
Borçlanmalar	11.636	2.280	3.614	699.300
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	91	231	1.899	19.155
Diğer yükümlülükler	353	70	108	21.266
Uzun vadeli yükümlülükler	**12.080**	**2.581**	**5.621**	**739.721**
Toplam yükümlülükler	**30.893**	**13.051**	**427.952**	**2.663.492**
Net bilanço pozisyonu	**(12.980)**	**1.249**	**(215.526)**	**(781.022)**
Aktif karakterli türev araçlar	16.021	3.946	221.442	1.224.118
Pasif karakterli türev araçlar	(5.750)	(6.187)	(27.958)	(652.637)
Türev araçların net pozisyonu	**10.271**	**(2.241)**	**193.484**	**571.481**
Yabancı para net pozisyonu	**(2.709)**	**(992)**	**(22.042)**	**(209.541)**
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler [3]	234	1.344	936	87.016
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	**(2.475)**	**352**	**(21.106)**	**(122.525)**
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(2.739)	(994)	(22.043)	(211.115)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	(301)	12	-	(15.526)

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.
(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.
(3) Arçelik, Otokoç, Entek ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2025			
	USD [1]	EUR [1]	Diğer (TL Karşılığı)	Toplam (TL Karşılığı)
Varlıklar:				
Ticari alacaklar [2]	884	776	9.074	104.874
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.098	3.645	43.951	437.643
Parasal finansal varlıklar	4.382	3.621	117.795	578.433
Parasal olmayan varlıklar	8	1	2	522
Diğer varlıklar	708	315	25.525	83.026
Dönen varlıklar	**9.080**	**8.358**	**196.347**	**1.204.498**
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.956	3.927	7.007	410.833
Parasal finansal varlıklar	3.707	789	15.335	262.385
Diğer varlıklar	277	74	139	19.561
Duran varlıklar	**6.940**	**4.790**	**22.481**	**692.779**
Toplam varlıklar	**16.020**	**13.148**	**218.828**	**1.897.277**
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar [2]	2.785	575	14.884	199.376
Borçlanmalar	5.676	4.116	8.105	568.708
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	7.156	5.530	376.056	1.104.191
Diğer yükümlülükler	734	397	10.904	74.900
Kısa vadeli yükümlülükler	**16.351**	**10.618**	**409.949**	**1.947.175**
Borçlanmalar	9.141	1.598	2.106	589.411
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	36	204	348	15.047
Diğer yükümlülükler	344	50	47	21.518
Uzun vadeli yükümlülükler	**9.521**	**1.852**	**2.501**	**625.976**
Toplam yükümlülükler	**25.872**	**12.470**	**412.450**	**2.573.151**
Net bilanço pozisyonu	**(9.852)**	**678**	**(193.622)**	**(675.874)**
Aktif karakterli türev araçlar	15.026	4.766	252.037	1.351.678
Pasif karakterli türev araçlar	(7.081)	(6.730)	(39.682)	(839.075)
Türev araçların net pozisyonu	**7.945**	**(1.964)**	**212.355**	**512.603**
Yabancı para net pozisyonu	**(1.907)**	**(1.286)**	**18.733**	**(163.271)**
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler [3]	53	1.191	7.485	84.992
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	**(1.854)**	**(95)**	**26.218**	**(78.279)**
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.915)	(1.287)	18.731	(163.793)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	59	7	-	1.346

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.
(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.
(3) Arçelik, Otokoç, Entek ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhracat	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
USD	218.891	181.095	41.775	39.145
EUR	87.151	92.176	33.333	33.099
Diğer	28.680	28.086	10.908	8.987
	334.722	**301.357**	**86.016**	**81.231**
İthalat				
USD	841.165	710.624	330.065	263.998
EUR	30.326	41.627	10.096	19.760
Diğer	21.731	2.564	8.911	1.472
	893.222	**754.815**	**349.072**	**285.230**

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların önemli bir kısmının kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Finans sektörü nakit ve benzerleri içerisinde yer alan faiz oranına dayalı plasmanların tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışları esas alınarak hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli ticari borçların ve değişken faizli borçlanmaların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. İhraç edilen borçlanma senetlerinin ve uzun vadeli diğer borçlanmaların tahmini gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değerin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yukarıda açıklanan yöntem ve varsayımlar çerçevesinde, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile tahmini gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Taşınan değer	**Gerçeğe uygun değer**	**Taşınan değer**	**Gerçeğe uygun değer**
Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	453.270	453.330	446.087	446.150
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.375.061	2.371.882	2.440.767	2.448.829
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	557.605	526.731	614.520	580.911
Yükümlülükler				
Borçlanmalar	1.674.974	1.681.892	1.684.828	1.716.780
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	2.502.056	2.511.676	2.486.751	2.491.684

Gerçeğe uygun değer tahmini

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: *Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ilgili kayıtlı olduğu piyasaya referans verilerek ölçülür.

Seviye 2: *Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir aktif piyasa işlemlerinden elde edilen fiyatlar kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış analizlerine dayalı genel kabul görmüş değerleme modellerine göre belirlenir. Değerleme modellerinde kullanılan varsayımlar ve tahminler; referans faiz oranları, kredi marjları, iskonto oranları, tahvil ve hisse senedi fiyatlarını ve beklenen fiyat korelasyonlarını tahmin etmede kullanılan diğer değişkenleri içerir.

Seviye 3: *Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.*

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**	**Toplam**
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	-	329	6.892	7.221
-Borçlanma senetleri	2.957	1.753	-	4.710
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	4.060	4.463	-	8.523
-Borçlanma senetleri	204.600	602	-	205.202
Türev araçlar	-	22.861	-	22.861
Toplam varlıklar	**211.617**	**30.008**	**6.892**	**248.517**
Türev araçlar	-	54.002	-	54.002
Toplam yükümlülükler	**-**	**54.002**	**-**	**54.002**

31 Aralık 2025	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**	**Toplam**
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	-	264	6.553	6.817
-Borçlanma senetleri	4.692	2.072	-	6.764
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	10.569	2.957	-	13.526
-Borçlanma senetleri	240.189	553	-	240.742
Türev araçlar	-	23.632	-	23.632
Toplam varlıklar	**255.450**	**29.478**	**6.553**	**291.481**
Türev araçlar	-	28.990	-	28.990
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 18)	-	9.606	-	9.606
Toplam yükümlülükler	**-**	**38.596**	**-**	**38.596**

NOT 28 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Pay başına kazanç:				
Net dönem karı / (zararı)	120.349	30.213	70.870	16.926
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı / (zararı)	(63.975)	(11.595)	(35.933)	(7.001)
Ana ortaklığa ait net dönem karı	56.374	18.618	34.937	9.925
Beheri 1 Kr olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi (*)	253.500.757.500	253.500.757.500	253.500.757.500	253.500.757.500
Pay başına kazanç (Kr)	**2,224**	**0,734**	**1,378**	**0,392**

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır (Not 19).

NOT 29 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Bilanço kalemleri				
Stoklar	19.296	28.619	6.628	12.183
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	182.889	180.819	41.824	55.531
Maddi duran varlıklar	120.114	135.535	28.439	40.940
Maddi olmayan duran varlıklar	26.450	21.477	6.019	6.739
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	682	1.017	168	261
Diğer varlıklar	45.681	41.615	12.099	14.584
Diğer yükümlülükler	(5.242)	(5.658)	(920)	(671)
Ödenmiş sermaye	(104.556)	(108.042)	(24.300)	(30.783)
Hisse senedi ihraç primleri	(2.771)	(3.529)	(761)	(2.078)
Geri alınmış paylar	1.124	3.561	257	1.128
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	8.865	6.982	775	2.219
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	212	(4.821)	1.746	(648)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(14.403)	(20.681)	(3.516)	(2.923)
Geçmiş yıllar karları	(260.274)	(258.790)	(57.303)	(76.650)
Gelir tablosu kalemleri				
Hasılat	(174.482)	(190.474)	(99.688)	(122.881)
Satışların maliyeti	135.673	148.682	77.436	94.575
Araştırma ve geliştirme giderleri	231	985	121	425
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	5.473	6.444	2.874	4.121
Genel yönetim giderleri	10.650	11.257	5.760	6.701
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	2.515	(280)	2.163	(1.601)
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	(6.280)	(5.148)	(3.375)	(2.039)
Finansman gelir/giderleri	938	1.762	448	894
Vergi gelir/giderleri	3.939	(666)	2.036	761
	(3.276)	**(9.334)**	**(1.070)**	**788**

NOT 30 - NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen bilgilere ilişkin detaylar:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler:		
Dava ve ceza karşılıkları	358	(3.125)
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(1.607)	(1.222)
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	(1.345)	370
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(8.691)	(4.953)
Diğer karşılıklar	2.387	295
	(8.898)	**(8.635)**
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler:		
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar için ayrılan beklenen kredi zarar karşılığı	71.473	58.001
Stok değer düşüklüğü karşılığı /(iptali)	689	953
Ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	650	913
	72.812	**59.867**
Net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - zorunlu karşılıklar	6.253	(38.682)
Ticari alacaklar	(48.706)	(18.959)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	542.223	505.531
Stoklar	(34.060)	10.473
Satış amaçlı elde tutulan varlık ve yükümlülükler	6.076	-
Ticari borçlar	91.508	(20.891)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(597.633)	(602.742)
Diğer alacak ve borçlar, net	(33.463)	(29.188)
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	38.686	69.922
	(29.116)	**(124.536)**
Yabancı para çevrim farkları	(13.414)	(707)
	(42.530)	**(125.243)**
Nakit ve nakit benzerleri:		
Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	453.270	486.505
Artı: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - serbest hesaplar	490.863	337.875
Artı: Satış amaçlı elde tutulan nakit ve nakit benzerleri (Not 20)	7.333	-
Eksi: Bloke mevduat (Not 5)	(43.351)	(21.916)
	908.115	**802.464**

NOT 31 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.