VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA DÖNEM DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

VESTEL

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.09.2026

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Vestel Elektronik", "Vestel" veya "Şirket") 2026 yılı dokuz aylık faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

I. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ("Vestel", "Vestel Elektronik", "Vestel Şirketler Grubu" veya "Şirket"); elektronik, beyaz eşya, dijital ürünler ve mobilite elektroniği alanlarında faaliyet gösteren yurt içi ve yurt dışında şirketleri olan küresel bir şirketler grubudur. Tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanında dünyanın önde gelen özgün tasarım üreticilerinden (Original Design Manufacturer - ODM) biri olarak, Avrupa LCD TV pazarının ilk altı oyuncusundan biri, beyaz eşya pazarının ise ilk sekiz üreticisinden biri olarak konumlanmaktadır. Türkiye TV ve beyaz eşya pazarındaki ilk üç üreticiden biri olma konumunu sürdüren Vestel, sahip olduğu marka değerini uluslararası arenada da kanıtlamaktadır. Şirketin hisse senetleri VESTL sembolüyle, Borsa İstanbul'da Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2026 - 30.09.2026
Ticaret Unvanı:	Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 193621
Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri:	**Merkez:** Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli/İSTANBUL Tel: (0212) 456 22 00 **Manisa Şubesi** Organize Sanayi Bölgesi, 45030, MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 **Manisa Korumalı İşyeri Şubesi** Keçiliköy OSB Mahallesi, 5639 Sk. No: 17/2, İç Kapı No: 4 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 **MOSB Şubesi** Keçiliköy OSB Mahallesi, 5639 Sokak No: 17/2, İç Kapı No: 12 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 **Ankara Bölge Şubesi** Ziraat Mahallesi İrfan Baştuğ Cad. No:48 Altındağ/ANKARA Tel: (0312) 317 19 37

İnternet Sitesinin Adresi:	www.vestel.com.tr
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinin Adresi:	https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 335.456.275 TL

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2026		**31.12.2025**	
Ortaklar	**Nominal Pay Tutarı**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Nominal Pay Tutarı**	**Sermayedeki Payı (%)**
Zorlu Holding AŞ	177.018.793,01	52,77	177.018.793,01	52,77
Diğer	158.437.481,99	47,23	158.437.481,99	47,23
Toplam	**335.456.275**	**100**	**335.456.275**	**100**

Dönem içerisinde şirketin sermaye ve ortaklık yapısında bir değişiklik olmamıştır. Organizasyon değişikliklerine ilişkin bilgiler, bu raporun 5. maddesinde yer verilmiştir. Dönem kapanışının ardından gerçekleştirilen değişiklikler ise Diğer Hususlar bölümünde yer almaktadır.

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

a. Yönetim Kurulu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 14 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve bu üyelerin görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	**Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi**	**Görevi**	**Görev Süresi**	
			Başlangıç	**Bitiş**
Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ahmet Nazif Zorlu*	Yönetim Kurulu Başkanı	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Vestel Ventures ARGE A.Ş.	Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Adnan YILDIRIM	-	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Bağımsız Üye	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Emin Ataç	-	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027

Şirketimizin 14 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan yönetim kurulu üye seçimine ilişkin karar çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2026 tarihli görev dağılımına ilişkin kararı kapsamında; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (adına gerçek kişi temsilcisi Sn. Ahmet Nazif Zorlu), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Adnan Yıldırım'ın seçilmesine karar verilmiştir.

(*) Yönetim Kurulu Başkanı, Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına gerçek kişi temsilcisi Sayın Ahmet Nazif Zorlu 2 Kasım 2026 tarihinde vefat etmiştir.

b. Yönetim Kurulu Komiteleri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu 22.05.2026 tarihinde;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM ile Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Sn. Ayça ERSOY'un komite üyeliklerine seçilmelerine,

- Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite üyeliğine seçilmelerine,

- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite üyeliğine seçilmelerine,

- Strateji, Yatırım ve AR-GE Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine,

- Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine karar vermiştir.

Yönetim kurulu, 2 Mart 2026 tarihinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi çalışma esaslarının revize edilmesine karar vermiştir. Revize edilen çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayınlanmaktadır.

c. Üst Yönetim

Gökhan Sığın[1]	İcra Kurulu Başkanı ve CEO
Alp Dayı[2]	İcra Kurulu Üyesi
Ali Yalçın	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Timur	İcra Kurulu Üyesi
Burak Aydın	İcra Kurulu Üyesi
Zeynep Sarsan[3]	Mali İşler Genel Müdürü
Hasan Uğur[4]	Üretim, Ar-Ge ve Kalite Genel Müdürü
Ender Yüksel	Mobilite Genel Müdürü
Duygu Badem Uylukçuoğlu	Global Pazarlama, Yurt İçi Satış ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü
Seçkin Mazlum Gençoğlu[5]	Satıştan Sorumlu Genel Müdür (Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Amerika, Orta Asya, İran, Irak, Suriye ve KKTC)
İnan Ulaş Özcan	Tedarik Zinciri ve Satınalma Genel Müdürü
Tuğba Gök Nam[6]	İnsan Kaynakları Genel Müdürü

(1) 19.01.2026 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu CEO'su Ömer Yüngül görevinden ayrılmış olup, aynı tarih itibarıyla Gökhan Sığın Vestel Şirketler Grubu CEO'su olarak atanmıştır.
(2) İcra Kurulu üyesi Alp Dayı 31.10.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.
(3) Mali İşler Genel Müdürü Sayın Bülent Kiracıoğlu, 31.08.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Mali İşler Genel Müdürü olarak 7.09.2026 tarihi itibarıyla, Sayın Zeynep Sarsan atanmıştır.
(4) Üretim AR-GE ve Kalite Genel Müdürü Hasan Uğur 31.10.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Bu göreve 1.11.2026 tarihinden itibaren halen Buzdolabı Üretim Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte olan Hasan Emrah Şafak atanmıştır.
(5) Yurt Dışı Satış ve Ürün Yönetimi Genel Müdürü Seçkin Gençoğlu 31.10.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Vestel Avrupa Genel Müdürü Ali Yalçın mevcut görevine ek olarak, 1.11.2026 tarihinden itibaren vekaleten Yurt Dışı Satış ve Ürün Yönetimi Genel Müdürü görevini de üstlenecektir.
(6) 30.06.2026 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu İnsan Kaynakları Genel Müdürü Zeynep Tarhan görevinden ayrılmış olup, 16.07.2026 tarihi itibarıyla Tuğba Gök Nam Vestel Şirketler Grubu İnsan Kaynakları Genel Müdürü olarak atanmıştır.

d. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 9.969'dur. (31 Aralık 2025: 12.677)

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30.09.2026 tarihi itibarıyla 2.413.739 bin TL olarak hesaplanmıştır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

14.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulda, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden Adnan YILDIRIM'a aylık net 255.000 TL ve Emin ATAÇ'a aylık net 127.500 TL üyelik ücreti ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine üyelik ücreti ödenmemesine karar verilmiştir.

30.09.2026 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür ve genel müdür yardımcılarına sağlanan mali haklar toplam 428.737 bin TL'dir.

III. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Vestel Elektronik, dönüşümü takip eden değil, dönüşüme öncülük eden bir şirket olma yaklaşımıyla; üretim yetkinlikleri, kalite standartları, Ar-Ge ve inovasyon gücünü küresel pazarlardaki rekabetçi konumunu güçlendirmek üzere kullanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini sürdürülebilir büyüme, teknolojik yetkinliklerin geliştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. 871 kişilik Ar-Ge kadrosu, 4 Ar-Ge Merkezi ve 1 Tasarım Merkezi ile çalışmalarına devam etmektedir. Vestel Elektronik Ar-Ge faaliyetleri; donanım ve yazılım geliştirme, endüstriyel ve mekanik tasarım, güç kartı ve optik tasarım, IoT, test ve doğrulama ile uluslararası standartlara uyum alanlarında uzmanlaşmış ekipler tarafından yürütülmektedir. TÜRKAK tarafından akredite edilmiş test ve doğrulama altyapıları da ürün geliştirme süreçlerini desteklemektedir.

2026 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla Ar-Ge çalışmalarında; yeni nesil ekran ve görüntü teknolojileri, yapay zekâ, IoT ve bağlantılı ürünler, Endüstri 4.0 ve üretim otomasyonu, güç elektroniği, enerji depolama ve batarya sistemleri, elektrikli araç şarj çözümleri ile otomotiv elektroniği öne çıkan teknoloji alanlarıdır. Ekran teknolojilerinde MiniLED, MicroLED, QLED, Local Dimming ve HDR gibi teknolojilere yönelik çalışmalar sürdürülürken; üretim teknolojilerinde yapay zekâ algoritmaları, IoT tabanlı veri toplama sistemleri, AGV/AMR uygulamaları, kestirimci bakım ve akıllı otomasyon çözümleri geliştirilmektedir. Mobilite alanında ise elektrikli araç şarj istasyonları, enerji depolama ve batarya sistemleri ile araç içi bilgi-eğlence ve kokpit ekran teknolojilerine yönelik Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir.

Vestel Elektronik, Ar-Ge faaliyetlerini üniversiteler, araştırma kuruluşları ve uluslararası proje ortaklarıyla yürütülen iş birlikleriyle desteklemektedir. Şirket, 2007 yılından bu yana 140'ın üzerinde Avrupa ortaklı proje sürecinde yer almış olup, 2026 yılı ilk yarısı itibarıyla 2 Horizon 2020, 1 Horizon Europe, 1 Erasmus+, 3 EUREKA kümesi ve 2 ikili iş birliği projesini aktif olarak yürütmektedir.

Endüstriyel tasarımı Ar-Ge ve ürün geliştirme süreçlerinin önemli bir bileşeni olarak konumlandıran Vestel Elektronik'in, uluslararası tasarım yarışmalarında yıllar içinde aldığı toplam ödül sayısı 2026 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla 611'e ulaşmıştır. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında geliştirilen teknolojilerin fikri mülkiyet haklarıyla korunmasına yönelik çalışmalar da sürdürülmekte olup, 2026 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla kriterleri karşılayan 6 buluş için Avrupa Patent Ofisi'ne (EPO) 6 EP patent başvurusunda bulunmuştur. Şirket, ulusal ve uluslararası iş birlikleri, tasarım ve fikri mülkiyet faaliyetleriyle teknolojik yetkinliğini ve ürün geliştirme kapasitesini güçlendirmeye devam etmektedir.

IV. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Dönem içindeki gelişmeler

Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 14 Mayıs 2026 Perşembe günü, saat 10:30'da Raffles İstanbul Zorlu Center Levazım Mahallesi Vadi Caddesi No: 2/170 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 14 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında aşağıdaki kararlar alınmıştır:

- Şirketin 2025 faaliyet yılı konsolide finansal tabloları onaylanmıştır.
- Şirketin 2024 faaliyet yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu onaylanmıştır.
- 2025 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarına göre, dağıtılabilir kar oluşmadığından, 2025 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu üyeleri görev yaptıkları dönem itibarıyla 2025 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmiştir.
- Yönetim kurulu üye sayısı 5 kişi olarak belirlenmiş ve 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Adnan YILDIRIM ve Sayın Emin ATAÇ bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak, Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (adına gerçek kişi temsilcisi Sn. Ahmet Nazif ZORLU), Vestel Ventures Arge Anonim Şirketi (adına gerçek kişi temsilcisi Sn.Olgun ZORLU) ve Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme Anonim Şirketi (adına gerçek kişi temsilcisi Sn. Mehmet Emre ZORLU) yönetim kurulu üyeliklerine seçilmiştir.
- Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretleri belirlenmiş ve diğer üyelere ücret ödenmemesine karar verilmiştir.
- Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı gereğince 2026 yılı hesap ve işlemleri denetimini ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince, 2026 yılı zorunlu sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.
- 2026 yılı bağış sınırı, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan 2025 yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarından hesaplanan hasılat tutarının %0,05'i olarak belirlenmiştir.
- Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine karar verilmiştir.
- Pay Sahibi talebi ile 16.madde olarak özel denetçi atanmasına ilişkin gündeme madde eklenmiştir ve yapılan oylama sonucu reddedilmiştir.

2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP'ta ve internet sitemizde yayınlanmaktadır.

2025 yılı Olağan Genel Kurulu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiş olup 22 Mayıs 2026 tarih ve 11588 no'lu Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

2. Faaliyetlere ilişkin gelişmeler

Kapasite ve Üretim

Kapasite	
Ünite	**Fabrika Kapalı Alanı (m^2)**
TV	258.651
Beyaz Eşya	668.501
Dijital Ürünler	130.242
TOPLAM	**1.057.394**

Satışlar

Yılın ilk dokuz ayında brüt satışlar 83.871.930 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutarın 42.248.903 bin TL'si yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. Toplam brüt satışların %41'i Avrupa ülkelerine, %50'si yurt içine, %9'u ise diğer ülkelere yapılmıştır.

Bu dönemde brüt yurt içi satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %36 azalış, yurt dışı satış gelirleri ise %53 oranında azalış göstermiştir.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yılın ilk dokuz ayında toplam 72 milyon USD tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

4. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

İhraç edilen borçlanma araçlarıyla ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

* Grup, 15 Mayıs 2024 tarihinde 450 milyon Dolar ve 50 milyon dolar olmak üzere toplamda 500 milyon dolar tutarında, İrlanda Borsası'na kote, 6 ayda bir sabit faiz ödemeli bono ihraç etmiştir. Bonunun vadesi 15 Mayıs 2029 olup, kupon faiz oranı %9,75 'tir. İlgili bono ihracında Vestel Ticaret AŞ ve Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret AŞ garantör konumundadır.

* 27.10.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 123.480 TL tutarında 374 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVESTK2610 ISIN kodlu tahvilin vadesi 05.11.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %46 olarak belirlenmiştir.

* 26.11.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 24.340 TL tutarında 386 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTLA2613 ISIN kodlu tahvilin vadesi 17.12.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %45 olarak belirlenmiştir.

* 25.05.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 93.530 TL tutarında 137 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTLE2614 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 09.10.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %49 olarak belirlenmiştir.

* 25.06.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 338.160 TL tutarında 106 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTLE2622 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 09.10.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %49 olarak belirlenmiştir.

* 07.07.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 93.510 TL tutarında 94 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTLE2630 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 09.10.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %49,5 olarak belirlenmiştir.
* 27.08.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 58.130 TL tutarında 140 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST12712 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 14.01.2027 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %47 olarak belirlenmiştir.

* 09.09.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 29.430 TL tutarında 127 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST12720 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 14.01.2027 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %47 olarak belirlenmiştir.

5. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

13.08.2026 tarihli KAP açıklamamıza istinaden, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu KAP' ta yer almakta olup, kurumsal internet sitemizde (https://vestelinternational.com/) kamuya açıklanmıştır.

V. FİNANSAL DURUM

Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesine uygun olarak düzenlenmiş geçmiş dönemle karşılaştırmalı özet konsolide finansalları ve temel rasyoları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30.09.2026	30.09.2025
Net Satışlar	74.435.733	139.611.496
İhracat/ Brüt Satışlar	%50,37	%58,26
Faaliyet Karı (Zararı)	(18.311.337)	(17.875.233)
FAVÖK*	(1.942.553)	1.998.217
FAVÖK* Marjı	(%2,61)	%1,43
Net Dönem Karı (Zararı)	(17.604.441)	(24.717.342)
Ar-Ge Harcaması/Satışlar	%3,62	%2,59

**Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.*

Özet Bilanço

(bin TL)	30.09.2026	31.12.2025
Toplam Aktifler	219.188.649	244.217.887
Özkaynaklar	26.547.162	43.751.444
Net Borç	127.926.910	107.813.753
Net Borç/Özkaynaklar	%482	%246

1. **Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

Kâr Dağıtım Politikası

Vestel Elektronik, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulu'nun 2025 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Önerisi

Şirketimiz'in 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik AŞ tarafından denetlenen konsolide finansal tablolarında ana ortaklığa ait net dönem zararı 29.681.104.000 TL olarak gerçekleşirken 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş bireysel finansal tablolarında net dönem zararı 11.507.319.953 TL olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu, 16.04.2026 tarihinde, Şirketimiz'in finansal tablolarında dağıtılabilir dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmamasına yönelik hususun 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, Şirketimizin 14.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

2. Kredi Derecelendirmesi

JCR Eurasia Rating - Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu/Görünüm	BB+ (tr)/Durağan
JCR Eurasia Rating - Uzun Vadeli Yerel ve Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu/Görünüm	B+/Durağan
Fitch Uzun Vadeli Yerel ve Yabancı Para Kredi Derecelendirme Notu	CCC-/Negatif
Moody's İhraççı Kredi Derecelendirme Notu	Ca/Negatif

3. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Şirketin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 14.02.2025 tarihinde 9,62 (%96,22) olarak belirlenmiş olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,67 (%96,66) olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Alt Kategoriler	**Ağırlık**	**2026 - Alınan Not (%)**
Pay Sahipleri	0,25	95,84
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,79
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	94,49
Toplam	**1**	**96,66**

VI. DİĞER HUSUSLAR

Üst Yönetim Değişiklikleri

Operasyonel stratejimiz doğrultusunda şirketimizin üretim ve satış fonksiyonlarında yeni görevlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda;
1. Üretim, AR-GE ve Kalite Genel Müdürü Hasan Uğur 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere görevinden ayrılmıştır. Bu göreve 1 Kasım 2026 tarihinden itibaren halen Buzdolabı Üretim Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte olan Hasan Emrah Şafak atanmıştır.
2. Yurt Dışı Satış ve Ürün Yönetimi Genel Müdürü Seçkin Gençoğlu 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Vestel Avrupa Genel Müdürü Ali Yalçın mevcut görevine ek olarak, 1 Kasım 2026 tarihinden itibaren vekaleten Yurt Dışı Satış ve Ürün Yönetimi Genel Müdürü görevini üstlenmiştir.
3. İcra Kurulu üyesi Alp Dayı 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Finansal Duran Varlık Satışı

Grup'un, yatırım politika ve stratejileri çerçevesinde; iştiraki konumundaki Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG) sermayesinde sahip olduğu ve TOGG sermayesinin %23'üne karşılık gelen 1.665.551 TL nominal değerli payların tamamının tüm hak, yükümlülük ve vecibeleri ile birlikte Türkiye Varlık Fonu'na 184.000 bin EUR bedel karşılığında satışına karar verilmiştir. Kapanış işlemleri, söz konusu satışa ilişkin gerekli onay ve diğer tüm yasal zorunluluklar tamamlandıktan sonra, pay devir bedelinin tamamının kapanış tarihinde ödenmesi suretiyle pay devri ile gerçekleşecektir.