ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER

Sayfa

Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu 1-2
Ara Dönem Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu 3
Ara Dönem Özet Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu 4
Ara Dönem Özet Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu 5
Ara Dönem Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu 6
Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 7-54

Not 1	Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	7-9
Not 2	Ara Dönem Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	10-16
Not 3	İşletme Birleşmeleri	16-17
Not 4	Bölümlere Göre Raporlama	18-20
Not 5	Nakit ve Nakit Benzerleri	20
Not 6	Finansal Yatırımlar	21
Not 7	Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar	21-24
Not 8	Türev Araçlar	24-28
Not 9	Diğer Alacak ve Borçlar	29
Not 10	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	30
Not 11	Kullanım Hakkı Varlıkları	31
Not 12	Maddi Duran Varlıklar	32
Not 13	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	33
Not 14	Şerefiye	34
Not 15	Sermaye Yedekleri ve Diğer Özkaynak Kalemleri	34
Not 16	Taahhütler, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler	35-37
Not 17	Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	38
Not 18	Diğer Varlık ve Yükümlülükler	39
Not 19	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler	40
Not 20	Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler	40
Not 21	Finansman Gelirleri / Giderleri	41
Not 22	Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	42-43
Not 23	Hisse Başına Kazanç	44
Not 24	Kar Payları	44
Not 25	İlişkili Taraf Açıklamaları	45-46
Not 26	Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	47-50
Not 27	Finansal Araçlar (Gerçeğe uygun değer açıklamaları ve Finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)	51
Not 28	Nakit Akış Tablosuna İlişkin Açıklamalar	52-53
Not 29	Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)'na İlişkin Açıklamalar	53
Not 30	Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	54

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot Referansları	**Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026**	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	**51.651.430**	46.214.115
Finansal Yatırımlar	6	**298.223**	532.841
Ticari Alacaklar		**44.510.745**	33.481.868
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*25*	***5.043.250***	*2.858.216*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		***39.467.495***	*30.623.652*
Diğer Alacaklar	9	**1.141.869**	1.430.748
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*25*	***578.819***	*411.031*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		***563.050***	*1.019.717*
Türev Araçlar	8	**234.444**	304.156
Stoklar		**31.946.011**	36.048.800
Peşin Ödenmiş Giderler	17	**11.715.724**	11.274.934
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		***11.715.724***	*11.274.934*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		**1.433.932**	1.937.428
Diğer Dönen Varlıklar	18	**3.791.959**	4.433.964
- İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		***540.000***	*298.361*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		***3.251.959***	*4.135.603*
Dönen Varlıklar		**146.724.337**	135.658.854
Finansal Yatırımlar	6	**62.391.365**	67.916.530
Ticari Alacaklar		**1.376**	1.396
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		***1.376***	*1.396*
Diğer Alacaklar	9	**534.247**	622.044
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*25*	***248.269***	*334.469*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		***285.978***	*287.575*
Türev Araçlar	8	**132.608**	**-**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	10	**22.646**	27.115
Maddi Duran Varlıklar	12	**114.563.869**	114.822.741
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	**6.118.848**	6.193.090
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		**168.775.232**	169.183.394
- Şerefiye	*14*	***12.072.128***	*12.106.091*
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*13*	***156.703.104***	*157.077.303*
Peşin Ödenmiş Giderler	17	**6.107.767**	5.880.784
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	**12.302.767**	13.795.179
Diğer Duran Varlıklar	18	**35.541**	47.158
Duran Varlıklar		**370.986.266**	378.489.431
TOPLAM VARLIKLAR		**517.710.603**	514.148.285

İlişikteki dipnotlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA
ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		**25.804.611**	32.437.522
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		***25.804.611***	*32.437.522*
- Banka Kredileri	*7a*	***20.063.869***	*19.017.698*
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	*7a*	***5.740.742***	*13.419.824*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		**10.222.506**	12.270.680
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		***10.222.506***	*12.270.680*
- Banka Kredileri	*7a*	***6.601.182***	*9.041.904*
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*7b*	***1.421.637***	*1.660.379*
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	*7a*	***2.199.687***	*1.568.397*
Ticari Borçlar		**62.426.262**	51.800.771
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*25*	***1.752.209***	*1.355.375*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		***60.674.053***	*50.445.396*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		**1.387.586**	1.812.207
Diğer Borçlar	9	**28.682.845**	27.441.549
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*25*	***4.988.192***	*5.430.041*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		***23.694.653***	*22.011.508*
Türev Araçlar	8	**587.488**	380.946
Ertelenmiş Gelirler	17	**919.035**	1.456.472
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		**2.262.402**	1.140.564
Kısa Vadeli Karşılıklar		**2.895.771**	2.271.631
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		***2.362.933***	*1.039.968*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		***532.838***	*1.231.663*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	**465.155**	435.570
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**135.653.661**	131.447.912
Uzun Vadeli Borçlanmalar		**65.575.299**	70.890.505
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		***65.575.299***	*70.890.505*
- Banka Kredileri	*7a*	***10.523.128***	*12.985.504*
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*7b*	***3.033.791***	*3.115.803*
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	*7a*	***52.018.380***	*54.789.198*
Ticari Borçlar		**289.110**	359.977
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		***289.110***	*359.977*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		**87.155**	102.588
Diğer Borçlar	9	**2.104.745**	2.107.463
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		***2.104.745***	*2.107.463*
Ertelenmiş Gelirler	17	**167.144**	1.064
Uzun Vadeli Karşılıklar		**2.115.232**	2.055.188
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		***2.115.232***	*2.055.188*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	**32.813.390**	34.913.354
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	18	**6.854**	10.719
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**103.158.929**	110.440.858
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**144.087.391**	135.022.257
Ödenmiş Sermaye	1	**5.921.052**	5.921.052
Sermaye Düzeltme Farkları	15	**14.389.188**	14.389.188
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	15	**3.384.602**	3.384.602
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı		**(520.380)**	(520.380)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		***(520.380)***	*(520.380)*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		**(66.209.682)**	(65.399.288)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		***27.430.051***	*24.515.634*
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		***(93.639.733)***	*(89.914.922)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	15	**9.285.534**	8.889.225
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		**1.327**	-
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		**165.781.692**	157.222.963
Net Dönem Karı veya Zararı		**12.054.058**	11.134.895
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**134.810.622**	137.237.258
Toplam Özkaynaklar		**278.898.013**	272.259.515
TOPLAM KAYNAKLAR		**517.710.603**	514.148.285

İlişikteki dipnotlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK DÖNEME AİT ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot Referansları	**Bağımsız Denetimden Geçmemiş**		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
		1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Hasılat	4	**251.648.315**	**88.759.731**	244.703.682	89.333.817
Satışların Maliyeti (-)		**(156.212.690)**	**(55.029.786)**	(153.413.727)	(53.240.573)
BRÜT KAR (ZARAR)		**95.435.625**	**33.729.945**	91.289.955	36.093.244
Genel Yönetim Giderleri (-)		**(18.112.579)**	**(5.673.720)**	(17.325.113)	(5.456.895)
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)		**(47.055.514)**	**(16.425.740)**	(44.731.786)	(14.998.099)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	**5.263.143**	**1.968.468**	4.863.314	1.594.780
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	**(5.029.912)**	**(1.533.633)**	(4.863.765)	(1.700.648)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	4	**30.500.763**	**12.065.320**	29.232.605	15.532.382
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	**118.157**	**28.563**	4.922.804	155.831
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	**(267.967)**	**(41.995)**	(427.433)	(210.560)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	10	**(52)**	**(284)**	8.797	(370)
FİNANSMAN GELİRİ / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	4	**30.350.901**	**12.051.604**	33.736.773	15.477.283
Finansman Gelirleri	21	**5.550.491**	**2.316.485**	7.471.869	2.842.186
Finansman Giderleri (-)	21	**(20.610.146)**	**(7.445.200)**	(26.655.602)	(9.088.803)
Parasal Kalemlerden Kazanç	29	**16.990.243**	**4.220.068**	16.868.305	5.263.461
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	4	**32.281.489**	**11.142.957**	31.421.345	14.494.127
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	4	**(9.100.382)**	**(2.813.943)**	(5.337.304)	(3.104.047)
- Dönem Vergi Gideri (-)		***(8.314.982)***	***(1.982.604)***	*(6.049.006)*	*(2.839.905)*
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		***(785.400)***	***(831.339)***	*711.702*	*(264.142)*
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		**23.181.107**	**8.329.014**	26.084.041	11.390.080
DÖNEM KARI (ZARARI)		**23.181.107**	**8.329.014**	26.084.041	11.390.080
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		**23.181.107**	**8.329.014**	26.084.041	11.390.080
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		***11.127.049***	***3.955.455***	*11.049.596*	*4.575.729*
- Ana Ortaklık Payları		***12.054.058***	***4.373.559***	*15.034.445*	*6.814.351*
Pay Başına Kazanç (Kayıp) (Tam TL)	23	**2,0358**	**0,7386**	2,5392	1,1509
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (Tam TL)	23	**2,0358**	**0,7386**	2,5392	1,1509

İlişikteki dipnotlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK DÖNEME AİT ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
DÖNEM KARI (ZARARI)	**23.181.107**	**8.329.014**	26.084.041	11.390.080
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**-**	**-**	**-**	**-**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	**-**	**-**	**-**	**-**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	**-**	**-**	**-**	**-**
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	-	-	-	-
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	**(13.084.795)**	**3.129.549**	(23.146.468)	(5.975.321)
Yabancı Para Çevrim Farkları	**(8.148.097)**	**4.926.627**	(15.865.299)	(3.956.360)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	**69.678**	**112.289**	(53.138)	(105.899)
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 26)	**(6.635.709)**	**(2.520.502)**	(9.631.882)	(2.580.271)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir/Giderleri	**1.629.333**	**611.135**	2.403.851	667.209
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	***1.629.333***	***611.135***	*2.403.851*	*667.209*
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	**(13.084.795)**	**3.129.549**	(23.146.468)	(5.975.321)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	**10.096.312**	**11.458.563**	2.937.573	5.414.759
Toplam Kapsamlı Gelirin (Giderin) Dağılımı:				
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	***(1.147.352)***	***(1.013)***	*7.207.401*	*4.864.042*
- Ana Ortaklık Payları	***11.243.664***	***11.459.576***	*(4.269.828)*	*550.717*

İlişikteki dipnotlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK DÖNEME AİT ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir)

						Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Karlar				
		Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ (İskontoları)	Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) (*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç/ (Kayıpları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
Önceki Dönem (1 Ocak – 30 Eylül 2025)	Dönem başı bakiyeler	592.105	19.718.135	3.384.616	-	(551.923)	30.238.496	(83.824.132)	8.785.229	137.067.081	21.344.505	136.754.112	139.495.856	276.249.968
	Transferler	5.328.947	(5.328.947)	-	-	-	-	-	-	21.344.505	(21.344.505)	-	-	-
	Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(14.112.301)	(5.191.972)	-	-	15.034.445	(4.269.828)	7.207.401	2.937.573
	- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.034.445	15.034.445	11.049.596	26.084.041
	- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(14.112.301)	(5.191.972)	-	-	-	(19.304.273)	(3.842.195)	(23.146.468)
	Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	104.031	(1.186.839)	-	(1.082.808)	(2.227.344)	(3.310.152)
	Dönem sonu bakiyeler	5.921.052	14.389.188	3.384.616	-	(551.923)	16.126.195	(89.016.104)	8.889.260	157.224.747	15.034.445	131.401.476	144.475.913	275.877.389
Cari Dönem (1 Ocak – 30 Eylül 2026)	**Dönem başı bakiyeler**	**5.921.052**	**14.389.188**	**3.384.602**	**-**	**(520.380)**	**24.515.634**	**(89.914.922)**	**8.889.225**	**157.222.963**	**11.134.895**	**135.022.257**	**137.237.258**	**272.259.515**
	Transferler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**210.430**	**10.924.465**	**(11.134.895)**	**-**	**-**	**-**
	Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.914.417**	**(3.724.811)**	**-**	**-**	**12.054.058**	**11.243.664**	**(1.147.352)**	**10.096.312**
	- Dönem Karı (Zararı)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12.054.058**	**12.054.058**	**11.127.049**	**23.181.107**
	- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.914.417**	**(3.724.811)**	**-**	**-**	**-**	**(810.394)**	**(12.274.401)**	**(13.084.795)**
	Kar Payları	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**185.879**	**(2.365.736)**	**-**	**(2.179.857)**	**(2.237.859)**	**(4.417.716)**
	Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**497.135**	**497.135**
	Sermaye Arttırımı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**459.105**	**459.105**
	Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri	**-**	**-**	**-**	**1.327**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.327**	**2.335**	**3.662**
	Dönem sonu bakiyeler	**5.921.052**	**14.389.188**	**3.384.602**	**1.327**	**(520.380)**	**27.430.051**	**(93.639.733)**	**9.285.534**	**165.781.692**	**12.054.058**	**144.087.391**	**134.810.622**	**278.898.013**

(*) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları.

İlişikteki dipnotlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK DÖNEME AİT ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	 1 Ocak- 30 Eylül 2025
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**38.832.201**	33.360.061
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)		**23.181.107**	26.084.041
Dönem Net Karının Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		**18.850.479**	13.131.187
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	4	**13.066.629**	12.401.831
Değer düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	28	**294.259**	166.689
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		**701.192**	811.867
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptaller) ile ilgili düzeltmeler	*28*	***1.208.880***	*1.139.331*
- Diğer karşılıklar (iptaller) ile ilgili düzeltmeler		***(507.688)***	*(327.464)*
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	28	**12.910.265**	18.737.234
Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		**(161.162)**	512.174
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	28	**1.124.151**	294.668
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	10	**52**	(8.797)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		**9.100.382**	5.337.304
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		**46.240**	48.511
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		**-**	(4.704.826)
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		**1.759**	(11.188)
Parasal Kalemlerden (Kazanç) Kayıp İle İlgili Düzeltmeler		**(18.233.288)**	(20.454.280)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**4.051.050**	(3.095.864)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		**(11.070.748)**	(19.904.061)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		**955.459**	2.370.467
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		**4.312.663**	6.217.621
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		**9.740.473**	8.711.884
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		**113.203**	(491.775)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**46.082.636**	36.119.364
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		**(526.235)**	(437.141)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		**(6.723.698)**	(2.322.106)
Diğer Karşılık (Ödemeleri)		**(502)**	(56)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(15.334.142)**	(55.221.281)
Bağlı ortaklıklarda azınlık pay sahiplerinin sermaye katkılarından kaynaklanan nakit girişleri	3	**459.105**	-
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		**539.514**	463.407
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12,13	**(15.456.983)**	(18.364.909)
Konsolidasyon Kapsam Değişikliğinden Kaynaklanan Düzeltmeler	1	**-**	(37.319.779)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	3	**(875.778)**	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(17.624.735)**	(11.119.476)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7a	**91.611.318**	114.070.285
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7a	**(92.557.167)**	(100.101.865)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		**(1.516.065)**	(1.028.772)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri (Alım satım amaçlı işlemlerden)		**-**	28.035
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları (Alım satım amaçlı işlemlerden)		**(357.943)**	**-**
Ödenen Temettüler		**(3.312.141)**	(3.212.660)
Ödenen Faiz, Banka Komisyon ve Ücretleri	7a	**(14.454.096)**	(21.673.006)
Alınan Faiz		**2.749.000**	3.424.825
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	28	**212.359**	(2.626.318)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ARTIŞ		**5.873.324**	(32.980.696)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		**(345.401)**	1.334.030
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		**(47.832)**	(1.481.345)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ARTIŞ		**5.480.091**	(33.128.011)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	**46.145.565**	88.021.395
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	**51.625.656**	54.893.384

İlişikteki dipnotlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Genel

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes veya Şirket) 1966 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Anadolu Efes'in hisselerinin belli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi, "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok, Tepeüstü, Ümraniye- İstanbul" dur.

Şirket, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır. Grup'un bünyesinde istihdam edilen ortalama daimî çalışan sayısı 16.136'dır. (31 Aralık 2025 – 15.318).

Grup'un konsolide finansal tabloları Şirket Yönetim Kurulu tarafından 4 Kasım 2026 tarihinde yayınlanmak üzere onaylanmış, Mali İşler Grup Direktörü Yasemen Güven Çayırezmez ve Mali İşler Direktörü Kerem İşeri tarafından imzalanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayınlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

Grup'un Faaliyet Alanları

Grup'un ana faaliyetleri yurtiçinde ve yurtdışında çeşitli markalar altında bira üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı ile The Coca-Cola Company (TCCC) markaları ile gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışından oluşmaktadır.

Grup, üçü Türkiye'de, diğer yedi tanesi çeşitli ülkelerde olmak üzere on adet bira fabrikası işletmektedir. (31 Aralık 2025- Üçü Türkiye'de, diğer yedi tanesi çeşitli ülkelerde olmak üzere on adet bira fabrikası). Grup ayrıca, Türkiye'de iki lokasyonda malt üretimi yapmaktadır. (31 Aralık 2025- Türkiye'de iki lokasyonda malt üretimi). İlgili faaliyetleri yürüten şirketler, "Bira Operasyonları" olarak anılacaktır. Bunlara ek olarak Grup'un finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya'da on bir adet bira fabrikası ve üç malt üretim tesisi bulunmaktadır. (31 Aralık 2025 – On bir adet bira fabrikası ve üç adet malt üretim tesisi).

Grup ayrıca, Türkiye'de on adet, çeşitli ülkelerde yirmi altı adet gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretim tesisi ve üç adet meyve işleme fabrikası işletmektedir (31 Aralık 2025- Türkiye'de on adet, çeşitli ülkelerde yirmi üç adet gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretim tesisi ve üç adet meyve işleme fabrikası). İlgili faaliyetleri yürüten şirketler, "Meşrubat Operasyonları" olarak anılacaktır.

Bunlara ek olarak, Şirket'in Suriye'de bulunan ve gazlı ile gazsız alkolsüz içecek dağıtımı ve satışı yapan Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD) üzerinde müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. Ayrıca Şirket Türkiye'de sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtımı ve satışı yapan Malty Gıda A.Ş.'ye, bilgisayar programlama faaliyetleri yapan Trendbox Innovative Solutions A.Ş.'ye ve bilgi teknolojileri faaliyetleri yapan Neoone Teknoloji A.Ş.'ye iştirak etmektedir.

Şirket'in Hissedarları

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Tutar	**(%)**	Tutar	(%)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	**2.548.912**	**43,05**	2.548.912	43,05
AB Inbev Harmony Ltd.	**1.421.053**	**24,00**	1.421.053	24,00
Halka açık ve diğer	**1.951.087**	**32,95**	1.951.087	32,95
	5.921.052	**100,00**	5.921.052	100,00

Şirket, ana ortağı AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ise AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olup, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ise nihai olarak Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarını yöneten bir yönetim şirketidir.

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları, iştirakler ve bunlara ait etkin hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Bölüm	Etkin Oran ve Oy Hakkı %	
				30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Bağlı Ortaklıklar:					
Efes Breweries International B.V. (EBI)	Hollanda	Grup'un yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira Grubu	**100,00**	100,00
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan)	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira Grubu	**96,87**	96,87
JSC Lomisi (Efes Georgia)	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira Grubu	**100,00**	100,00
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira Grubu	**99,94**	99,94
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira Grubu	**100,00**	100,00
AB InBev Efes B.V. (AB InBev Efes)	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira Grubu	**50,00**	50,00
PJSC AB Inbev Efes Ukraine [1]	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira Grubu	**49,36**	49,36
Bevmar GmbH (Bevmar) [1] [4]	Almanya	Yatırım şirketi	Bira Grubu	**50,00**	50,00
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) [2]	Türkiye	Grup'un Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Cypex Co. Ltd. (Cypex)	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira Grubu	**99,99**	99,99
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Blue Hub Ventures B.V. (Blue Hub)	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Efes Brewery S.R.L. (Romania)	Romanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. (AE Uluslararası Alkollü İçecek)	Türkiye	Yatırım şirketi	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş. (AE Alkollü İçecek)	Türkiye	Yatırım şirketi	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited	Çin	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira Grubu	**100,00**	100,00
Efes Tashkent FE LLC	Özbekistan	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira Grubu	**100,00**	100,00
AE Mercan Distile İçecekler Pazarlama A.Ş. [6]	Türkiye	Alkollü ve alkolsüz içecek üretimi, dağıtımı ve satışı	Bira Grubu	**50,10**	50,26
Tariş Üzüm Alkollü Alkolsüz İçecekler San. Tic. A. Ş. (Tariş Üzüm) [7]	Türkiye	Alkollü ve alkolsüz içecek üretimi, dağıtımı ve satışı	Bira Grubu	**30,06**	-
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ) [3]	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	**50,26**	50,26
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,25**	50,25
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC)	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC)	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,19
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC)	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
CCI International Holland B.V. (CCI Holland)	Hollanda	CCİ'nin yatırım şirketi	Meşrubat	**50,26**	50,26
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC) [5]	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**29,90**	29,90
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Waha Beverages B.V.	Hollanda	CCİ'nin yatırım şirketi	Meşrubat	**50,26**	50,26
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan)	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**49,92**	49,92
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
CCI Namangan Limited LLC (Namangan)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
CCI Bangladesh Beverages Limited (CCBB)	Bangladeş	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)	Türkiye	Meyve, sebze suyu konsantre ve püre üretimi, satışı	Meşrubat	**50,26**	50,26
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Türkiye	Taze meyve üretimi, dağıtımı ve satışı	Diğer	**83,23**	83,23
İş Ortaklıkları:					
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	**25,13**	25,13
İştirakler:					
Malty Gıda A.Ş. (Malty)	Türkiye	Sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtımı ve satışı	Bira Grubu	**25,00**	25,00
Trendbox Innovative Solutions A.Ş. (Trendbox)	Türkiye	Bilgisayar programlama	Bira Grubu	**20,00**	20,00
Neoone Teknoloji A.Ş. (Neoone)	Türkiye	Bilgi teknolojileri	Bira Grubu	**20,00**	20,00

(1) AB Inbev Efes B.V.'nin direkt iştirak ettiği şirketlerdir.
(2) Şirket'in Türkiye'deki birayla ilgili operasyonel faaliyetleri, Ef-Pa ile birlikte "Türkiye Bira" operasyonlarını oluşturmaktadır.
(3) CCİ hisseleri BIST'te işlem görmektedir.
(4) AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır.
(5) Turkmenistan CC, CCİ tarafından kontrol edilmekte olup, Şirket'in CCİ'de kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.
(6) 15 Haziran 2026 tarihinde Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı AE Mercan Distile İçecekler Pazarlama A.Ş. olarak değiştirilmiş ve ilgili değişiklik ticaret siciline tescil edilmiştir.
(7) Tariş Üzüm'ün sermayesini temsil eden payların %60'ının AE Mercan'a devri 30 Temmuz tarihinde tamamlanmıştır.

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Yabancı Ülkelerdeki Bağlı ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Çalışma Ortamı ve Ekonomik Koşulları

Bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyetlerine devam ettiği bazı ülkelerde son yıllarda önemli politik ve ekonomik değişimler gözlenmektedir. Bu ülkeler gelişmiş piyasa sistemlerine sahip olmadıklarından dolayı, bu ülkelerdeki Grup şirketlerinin faaliyetleri daha gelişmiş piyasalarda bulunmayan riskleri taşımaktadır. Politik, yasal, vergisel ve/veya düzenleyici ortamda süregelen belirsizlikler ve bu faktörlerin herhangi birindeki olumsuz değişiklikler, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ticari faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler

Grup, Ukrayna'daki bira operasyonları ile finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya'daki operasyonlarında yaşanan gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, bira operasyonlarındaki birinci önceliği olarak çalışanlarının güvenliğini sağlamak üzere ve ilaveten üretim tesisleri ile altyapı güvenliğini sağlamak adına tüm önlemleri almıştır.

Rusya Federasyonu Başkanlık kararnamesi uyarınca Grup'un Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Bu gelişmeyi takiben Grup yönetimi tarafından, söz konusu operasyon üzerindeki kontrolün TFRS 10 gereğince 31 Aralık 2024 tarihinde Grup'ta olduğu belirlenmiş ve bu doğrultuda ilgili bağlı ortaklıklar, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir. Devam eden süreçte yaşanan gelişmeler doğrultusunda, Grup tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla TFRS 10 gereğince Rusya'daki bira operasyonunun konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmasına karar verilmiştir. İlgili şirketler Grup bünyesinde yer almaya devam etmekte olup, 30 Eylül 2026 konsolide mali tablolarda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir. 2025 yılında konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklik sonucunda ortaya çıkan ve yatırım faaliyetlerinde gelir/(gider) kaleminde muhasebeleştirilen gelirin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıkların defter değeri	(73.167.413)
Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer	73.167.413
Özkaynaklar altında diğer kapsamlı gelirler altında yer alan ve gelir tablosuna sınıflanan yabancı para çevrim farkları (Not 20)	4.567.250
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişikliğin net gelir tablosu etkisi	**4.567.250**

1 Ocak 2025	**Rusya Bira Operasyonları Net Defter Değeri**
Nakit ve nakit benzerleri	37.319.779
Ticari alacaklar	7.015.309
Stoklar	11.649.864
Diğer varlıklar	2.188.053
Maddi duran varlıklar	18.747.383
Maddi olmayan duran varlıklar	44.855.069
- Şerefiye	*10.056.764*
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	*34.798.305*
Ticari borçlar	(32.534.562)
Diğer Borçlar	(4.493.030)
Diğer yükümlülükler	(634.159)
Kısa vadeli karşılıklar	(2.742.433)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(8.203.860)
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıkların defter değeri	**73.167.413**

24 Şubat 2022 tarihi itibarıyla, Ukrayna'daki bira fabrikalarındaki üretim ve satış operasyonları durdurulmuş olup bölgedeki gelişmeler ışığında bira üretimi tesislerinden Chernihiv Ekim 2022, Mikolayiv ise Mayıs 2023 itibarıyla yeniden üretime başlamış ve 2024 yılı boyunca Chernihiv ve Mikolayiv fabrikası üretime devam etmiştir. 28 Ocak 2025 tarihinde, Ukrayna'nın Mikolayiv şehrinde meydana gelen bir patlama nedeniyle PJSC AB InBev Efes'e ait Mikolayiv fabrikasında hasar meydana gelmiştir ve fabrikadaki üretim faaliyetleri geçici olarak durdurulmuştur. Bu durum neticesinde maddi duran varlık ve stoklarda değer düşüklüğü hesaplanmış ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup, 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Ukrayna'daki gelişmelerin finansal tablolara olası etkilerini ve kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiş olup, Not 19 ve Not 20'de açıklananlar dışında önemli bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunumuna İlişkin Esaslar

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Grup'un, konsolide finansal tabloları ve notları, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS), Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında yurtdışı operasyonları için tarihi maliyet esasına göre, yurtiçi operasyonları için TMS 29'a uygun olarak endekslenmiş maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

İşletmeler TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Ayrıca Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ihracat ve toplam ithalat tutarları, yatırım teşvik sistemi kapsamında elde edilen vergi avantajlar, AR-GE teşvikleri ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı özet finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur (Not 16, Not 22, Not 26).

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve ekli notları ile birlikte okunmalıdır.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunumuna İlişkin Esaslar (devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir.

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	158%
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	211%
30 Eylül 2025	105,78	1,29732	222%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in, Türkiye'de mukim bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası olarak kabul edilmiştir.

Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Fonksiyonel Para Birimleri:

Bağlı Ortaklık /Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	
		2026	2025
EBI	Avrupa Para Birimi (EUR)	**USD**	USD
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	**UAH**	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EUR)	**USD**	USD
Efes Kazakhstan	Kazak Tengesi (KZT)	**KZT**	KZT
Efes Moldova	Moldova Leyi (MDL)	**MDL**	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Larisi (GEL)	**GEL**	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EUR)	**USD**	USD
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EUR)	**EUR**	EUR
Romania	Rumen Leyi (RON)	**RON**	RON
Efes Belarus	Beyaz Rusya Rublesi (BYR)	**BYR**	BYR
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	**KZT**	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	**AZN**	AZN
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	**TMT**	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	**KGS**	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	**JOD**	JOD
SIBL	Irak Dinarı (IQD)	**IQD**	IQD
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	**PKR**	PKR
CCI Holland	Avrupa Para Birimi (EUR)	**USD**	USD
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EUR)	**USD**	USD
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	**IQD**	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	**TJS**	TJS
CCBU	Özbekistan Somu (UZS)	**UZS**	UZS
CCBB	Bangladeş Takası (BDT)	**BDT**	BDT

2.3 Faaliyetlerin Dönemselliği

Yaz sezonu boyunca içecek tüketiminin daha yüksek olması sebebiyle, Grup ara dönem özet konsolide finansal tabloları, faaliyetlerin dönemselliğinden kaynaklanan etkileri de içerebilir. Bu nedenle, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık faaliyet sonuçları, tüm mali yıl sonuçları için bir gösterge teşkil etmeyebilir.

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, raporlama dönemi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların yönetim tarafından belirlenmesini gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir. Üretim faaliyetlerinden elde edilen kazançlar için kurumlar vergisi oranı %12,5'e indirilmiştir. Cari dönemde %25 oranı uygulanmaya devam etmekle birlikte, ertelenmiş vergi hesaplamaları gelecekte geçerli olacak oranlar esas alınarak yapılmıştır.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

T.C. Ticaret Bakanlığı İzmir Gümrük Müdürlüğü tarafından CCİ hakkında yargı yolu açık olmak üzere 705.793 TL tutarında ek tahakkuk ile 2.117.380 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu ek tahakkuk ve idari para cezası kararlarının iptaline dair yasal süresi içerisinde yargı yoluna başvurulmuştur. Grup yönetimi konuyla ilgili olarak hukuki süreç olgunlaşana kadar bir nakit çıkışı öngörmemektedir. (İlgili tutarlar TMS 29 uyarınca 30 Eylül 2026 tarihinin alım gücünde gösterilmemiş olup, paragraftaki tutarlar KAP'ta yayınlandığı gibi gösterilmiştir.)

Bununla beraber, Grup yönetimi tarafından konu TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar" Standardı kapsamında değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmede, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu ek tahakkuk ve idari para cezasına ilişkin olarak ekonomik fayda içeren kaynak çıkışının muhtemel olmadığı sonucuna ulaşılmış olup, bu nedenle karşılık muhasebeleştirilmesine ilişkin kriterlerin oluşmadığı değerlendirilmiştir. Buna bağlı olarak, ilgili husus TMS 37 kapsamında karşılık olarak değil koşullu yükümlülük olarak değerlendirilmiş ve finansal tablolarda karşılık muhasebeleştirilmemiştir. Şirket yönetimi, koşullu yükümlülük olarak değerlendirilen bu hususa ilişkin süreçte ortaya çıkabilecek yeni bilgi ve gelişmeleri her raporlama döneminde gözden geçirerek gerekli değerlendirmeleri yapmaya devam edecektir (Not 16).

2.5 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 yılına ait değiştirilmiş Muhasebe Standartları listesi ve ilgili kılavuzlar şunları içermektedir:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (devamı):

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir**.** Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi ve uygulamadaki çeşitliliği azaltmayı amaçlamaktadır. Grup, söz konusu değişikliğin genel olarak finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmasını beklememektedir.

TMS 28'e İlişkin Değişiklikler – İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneği; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletmenin TFRS 18'i erken uygulamayı ve bu değişikliklerle getirilen gerçeğe uygun değer seçeneğini kullanmayı tercih etmesi durumunda (örneğin, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için), işletme söz konusu değişiklikleri, değişikliklerin yayımlandığı tarihten sonra sona eren raporlama dönemi için geriye dönük olarak uygulamalıdır (diğer bir ifadeyle, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için de uygulamalıdır). Bu değişiklikler, TMS 28 kapsamında iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını gerçeğe uygun değer üzerinden ölçebilecek işletmelerin hangileri olduğuna açıklık getirmektedir. TMS 28'de yer alan özkaynak yönteminin uygulanmasından muafiyet, ilgili şartları sağlayan işletmelere iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını kâr veya zarara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinden ölçme konusunda seçim yapma hakkı tanımaktadır ("gerçeğe uygun değer seçeneği"). Bu seçim, ilk muhasebeleştirme sırasında her bir iştirak veya iş ortaklığı için ayrı ayrı yapılmalıdır.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (devamı):

TMS 28'e İlişkin Değişiklikler – İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneği (devamı);

Bu değişiklikler, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulamaya uygun işletmelerin kapsamının belirlenmesinde uygulamada ortaya çıkan farklılıklara ilişkin paydaşların endişelerini gidermeyi amaçlamaktadır. Söz konusu farklılıklar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçüm ile özkaynak yönteminin uygulanmasının, TFRS 18 kapsamında kâr veya zarar tablosunda gelir ve giderlerin faaliyet kategorisi veya yatırım kategorisi içerisinde sınıflandırılmasını etkilemesi nedeniyle daha önemli hâle gelmiştir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup, TFRS 18'in finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir. Mevcut değerlendirmelere göre standardın ağırlıklı olarak finansal tabloların sunumu ve dipnot açıklamalarını etkilemesi beklenmekte olup, nihai etkiler analiz sürecinin tamamlanmasıyla netleşecektir. Söz konusu değerlendirmeler henüz tamamlanmamış olup nihai etkiler ilerleyen dönemlerde netleşecektir.

Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** Yeni standart ve değişiklikler diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri ve bununla birlikte TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup, söz konusu değişikliğin genel olarak finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmasını beklememektedir.

NOT 2. ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (devamı):

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar'a İlişkin Değişiklikler: Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** UMSK, TFRS 19'daki azaltılmış açıklama yükümlülüklerini geliştirirken, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama yükümlülüklerini dikkate almıştır. TFRS 19 yayınlandığında, bu tarihten sonra eklenen veya değiştirilen herhangi bir açıklama yükümlülüğünün azaltılmış versiyonlarını içermiyordu. Daha sonra IASB, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayınlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında açıklama yükümlülüklerini azaltarak uygun bağlı ortaklıklara kolaylık sağlamak amacıyla bu değişiklikleri yayınlamıştır, özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

UFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler; 1 Ocak 2029 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, belirli türde fiyat düzenlemesine tabi olan işletmelere ilişkin yeni standarttır. Amacı, yatırımcıların söz konusu düzenlemenin işletmenin finansal performansı, finansal durumu ve gelecekteki nakit akışlarına ilişkin beklentiler üzerindeki etkilerini daha iyi anlamalarını sağlamaktır.

Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

Grup, söz konusu değişikliğin finansal durum ve performansı üzerinde etkileri değerlendirilmektedir.

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

30 Eylül 2026 Tarihinde Sona Eren Dokuz Aylık Dönem ile İlgili İşlemler

a) AE Mercan'ın Pay Devri

Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Anadolu Efes ve AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. arasında, Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların %100'ünün toplam 4.319 TL bedelle satın alınmasına ilişkin Pay Devir Sözleşmesi 2 Nisan 2026 tarihinde imzalanmıştır. Satın alma kapsamında payların %50,1'i Anadolu Efes, %49,9'u ise AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. tarafından devralınmıştır. Ön şartların tamamlanmasının ardından, 50 TL sermayeli Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin 5.625 TL net varlık değeri üzerinden gerçekleştirilen hisse devri aynı tarihte tamamlanmıştır. Bu işlem, Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Anadolu Efes ve AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. arasında gerçekleştiğinden ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşme işlemi olarak değerlendirilmiştir. Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'ndeki doğrudan pay oranı %50,1 olmuş ve şirket üzerindeki kontrol gücünde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu işlemin etkisi, özkaynak hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri" satırında sunulmuştur.

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

30 Eylül 2026 Tarihinde Sona Eren Dokuz Aylık Dönem ile İlgili İşlemler (devamı)

b) Tariş Üzüm Paylarının Satın Alınması

Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı AE Mercan Distile İçecekler Pazarlama A.Ş. (önceki adıyla Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.) ile S.S. Tariş Üzüm Tarım Satış Kooperatif Birliği arasında Tariş Üzüm'ün sermayesinin %60'ına tekabül eden paylarının 26 milyon USD (1.154.920 TL) tutarındaki öngörülen bedel üzerinden devralınmasına ilişkin Pay Alım ve Satım Sözleşmesi 2 Nisan 2026 tarihinde imzalanmıştı. AE Mercan Distile İçecekler Pazarlama A.Ş. söz konusu pay devrinin finansmanına yönelik olarak, 24 Temmuz 2026 tarihinde sermayesini 920.000 TL artırmıştır. AE Mercan'daki sermaye arttırımına Şirket, %50,10 (460.920 TL), Anadolu Grubu ise %49,90 (459.080 TL) payları oranında katılmıştır. Tariş Üzüm'ün AE Mercan'a devir bedeli, sözleşmede yer alan hükümler uyarınca, Tariş Üzüm'ün kapanış tarihindeki bilançosunda yer alan işletme sermayesi ve finansal borç düzeltmeleri sonrasında 25,4 milyon USD olarak belirlenmiştir. Tariş Üzüm'ün sermayesini temsil eden payların %60'ının AE Mercan'a devri Tarım ve Orman Bakanlığı'nın ön izninin alınması ve sözleşmede öngörülen diğer tüm ön koşulların yerine getirilmesinin ardından, 30 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmıştır. Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Tariş Üzüm Alkollü Alkolsüz İçecekler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ndeki etkin pay oranı %30,06 olmuş olmuştur.

Hisseleri satın alınan şirketin finansal tablosunda yer alan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında tamamlanmıştır. Grup, söz konusu satın alma işlemini konsolide finansal tablolarında satın alma tarihinde yer alan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini esas alarak muhasebeleştirmiştir. Grup, satın alım maliyeti ile tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki 389.225 TL tutarındaki farkı, 30 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında şerefiye olarak muhasebeleştirmiştir.

Tariş Üzüm'ün satın alındığı tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

30 Temmuz 2026	**Gerçeğe Uygun Değer**
Nakit ve nakit benzerleri	16.622
Ticari ve diğer alacaklar	3.176
Stoklar	120.564
Diğer dönen ve duran varlıklar	5.098
Maddi duran varlıklar	958.742
Maddi olmayan duran varlıklar	365.964
Ticari borçlar	(31.654)
Diğer yükümlülükler	(38.429)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(157.245)
Net varlıkların gerçeğe uygun değeri	**1.242.838**
Satın alma neticesinde AE Mercan'ın Tariş Üzüm'deki sahiplik oranı	60,00%
Net varlıkların satın alınan kısmı	**745.703**
Toplam satın alma maliyeti	1.134.928
Net varlıkların satın alınan kısmı	745.703
Satın alımdan kaynaklanan şerefiye (Not 14)	**389.225**
Toplam nakit satın alma maliyeti	1.134.929
Ertelenmiş ödeme yükümlülüğü (-) (*)	(242.529)
Satın alınan şirketten elde edilen nakit (-)	(16.622)
Satın alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı	**875.778**

(*) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar kalemlerinde takip edilmektedir.

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Dokuz Aylık Dönem ile İlgili İşlemler

Yoktur.

NOT 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren iki faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu iki ana faaliyet bölümü, Şirket tarafından yönetilen Bira Operasyonları (Bira Grubu) ve CCİ tarafından yönetilen gazlı ve gazsız alkolsüz içecek operasyonları (Meşrubat)'dır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde "bir defaya mahsus kalemler öncesi FAVÖK" (FAVÖK BMKÖ) dikkate alınmaktadır. FAVÖK BMKÖ, durdurulan faaliyetler dönem karı/(zararı) ve sürdürülen faaliyetlerden dönem kar/(zarar)'ının ana ortaklık payları ve aşağıda belirtilen etkiler dışarıda bırakılarak hesaplanır:

(i)Kontrol gücü olmayan paylar, (ii) Dönem vergi (gideri)/geliri, (iii) Özkaynak yönetmiyle değerlenen yatırımların karlarından/zararlarından paylar, (iv) net finansman gelir/(giderleri) (v) yatırım faaliyetlerinden net gelir/(gider) (vi) esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri/(giderleri) (vii) amortisman ve itfa giderleri ile diğer parasal olmayan kalemler ve (viii) faaliyet karına ilişkin bir defaya mahsus kalemler. Bir defaya mahsus kalemler, Grup'un olağan faaliyetlerinin bir parçası olmayan ve her dönem tekrar etmesi beklenmeyen gelir veya giderlerdir.

FAVÖK BMKÖ, TFRS kapsamında bir muhasebe ölçüsü değildir ve standart bir hesaplaması bulunmamaktadır fakat bölüm performanslarının değerlendirilmesinde aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görülmektedir.

Grup'un TFRS 8 uyarınca yaptığı faaliyet bölümlerine göre raporlaması aşağıdaki gibi sunulmuştur:

	Bira Grubu	Meşrubat	Diğer [(1)] ve Eliminasyonlar	Toplam
1 Ocak – 30 Eylül 2026				
Net satışlar	**50.390.664**	**198.523.101**	**2.917.274**	**251.831.039**
Bölümler arası satışlar	**-**	**(36.310)**	**(146.414)**	**(182.724)**
Hasılat	**50.390.664**	**198.486.791**	**2.770.860**	**251.648.315**
FAVÖK BMKÖ	**5.928.379**	**39.556.217**	**(306.772)**	**45.177.824**
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	**-**	**(149.091)**	**-**	**(149.091)**
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılık iptali	**-**	**43.910**	**-**	**43.910**
Finansman (gideri)/ geliri	**(7.776.960)**	**(6.944.792)**	**(337.903)**	**(15.059.655)**
Vergi (gideri)/ geliri	**288.172**	**(8.542.411)**	**(846.143)**	**(9.100.382)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık girişleri	**3.121.459**	**11.653.429**	**682.095**	**15.456.983**

	Bira Grubu	Meşrubat	Diğer [(1)] ve Eliminasyonlar	Toplam
1 Temmuz – 30 Eylül 2026				
Net satışlar	**19.289.857**	**68.397.823**	**1.200.887**	**88.888.567**
Bölümler arası satışlar	**-**	**(2.238)**	**(126.598)**	**(128.836)**
Hasılat	**19.289.857**	**68.395.585**	**1.074.289**	**88.759.731**
FAVÖK BMKÖ	**3.524.812**	**13.181.826**	**(108.891)**	**16.597.747**
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	**-**	**9.962**	**-**	**9.962**
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılık iptali	**-**	**(1.286)**	**-**	**(1.286)**
Finansman (gideri)/ geliri	**(3.076.552)**	**(1.922.338)**	**(129.825)**	**(5.128.715)**
Vergi (gideri)/ geliri	**(470.631)**	**(2.128.501)**	**(214.811)**	**(2.813.943)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık girişleri	**858.865**	**3.756.805**	**146.961**	**4.762.631**

(1) Anadolu Etap finansal tabloları ile Grup konsolidasyon kapsamına giren düzeltme kayıtlarını içermektedir.

NOT 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

	Bira Grubu	Meşrubat	Diğer [1] ve Eliminasyonlar	Toplam
1 Ocak – 30 Eylül 2025				
Net satışlar	53.735.696	188.321.539	2.654.592	244.711.827
Bölümler arası satışlar	-	(8.145)	-	(8.145)
Hasılat	53.735.696	188.313.394	2.654.592	244.703.682
FAVÖK BMKÖ	8.260.433	34.775.540	189.784	43.225.757
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	(58.583)	(110.846)	-	(169.429)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılık iptali	-	8.485	-	8.485
Finansman (gideri)/ geliri	(8.259.272)	(10.756.220)	(168.241)	(19.183.733)
Vergi (gideri)/ geliri	(303.347)	(5.392.754)	358.797	(5.337.304)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık girişleri	4.799.203	13.485.195	495.682	18.780.080

	Bira Grubu	Meşrubat	Diğer [1] ve Eliminasyonlar	Toplam
1 Temmuz – 30 Eylül 2025				
Net satışlar	20.334.413	67.721.436	1.282.396	89.338.245
Bölümler arası satışlar	-	(4.428)	-	(4.428)
Hasılat	20.334.413	67.717.008	1.282.396	89.333.817
FAVÖK BMKÖ	4.467.598	15.119.548	346.959	19.934.105
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	2.553	(104.443)	-	(101.890)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılık iptali	-	1.593	-	1.593
Finansman (gideri)/ geliri	(3.170.786)	(3.016.583)	(59.248)	(6.246.617)
Vergi (gideri)/ geliri	(575.457)	(2.378.490)	(150.100)	(3.104.047)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık girişleri	1.227.554	4.018.760	140.270	5.386.584

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Türkiye coğrafi bölgesinin konsolide hasılat ve toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %43 ve %49'dur. (30 Eylül 2025- sırasıyla %47 ve %52).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Kazakistan coğrafi bölgesinin konsolide hasılat ve toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %17 ve %12'dir. (30 Eylül 2025- sırasıyla %15 ve %8).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Pakistan coğrafi bölgesinin konsolide hasılat ve toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %8 ve %4'tür. (30 Eylül 2025-sırasıyla %7 ve %4).

30 Eylül 2026	**Bira Grubu [2]**	**Meşrubat**	**Diğer [1] ve Eliminasyonlar**	**Toplam**
Bölüm varlıkları	**162.073.230**	**251.719.604**	**103.917.769**	**517.710.603**
Bölüm yükümlülükleri	**79.425.247**	**131.737.096**	**27.650.247**	**238.812.590**
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	**22.646**	**-**	**-**	**22.646**

31 Aralık 2025	Bira Grubu [2]	Meşrubat	Diğer (1) ve Eliminasyonlar	Toplam
Bölüm varlıkları	171.584.487	237.165.609	105.398.189	514.148.285
Bölüm yükümlülükleri	85.310.730	129.473.386	27.104.654	241.888.770
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	27.115	-	-	27.115

(1) Grup konsolidasyon kapsamına giren düzeltme kayıtlarını ve Anadolu Etap finansal tablolarını içermektedir.

(2) Grup, finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya'daki operasyonları, Bira Grubu varlıkları içerisinde takip etmektedir (Not 1).

NOT 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemlere ait FAVÖK BMKÖ'nün konsolide Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karına mutabakatı ve FAVÖK BMKÖ'nün unsurları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
FAVÖK BMKÖ	**45.177.824**	**16.597.747**	43.225.757	19.934.105
Amortisman ve itfa giderleri	**(13.066.629)**	**(4.173.433)**	(12.401.831)	(4.107.715)
Kıdem tazminatı karşılığı	**(410.776)**	**(113.599)**	(457.091)	(120.089)
Ücretli izin karşılığı	**(516.718)**	**(59.122)**	(457.796)	(18.609)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	**(482.608)**	**(157.184)**	(436.533)	(126.999)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri	**27.024**	**25.585**	12.402	16.652
Bir defaya mahsus kalemler	**(37.055)**	**(10.287)**	(106.494)	(18.658)
Diğer	**(190.299)**	**(44.387)**	(145.809)	(26.305)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	**30.500.763**	**12.065.320**	29.232.605	15.532.382
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**118.157**	**28.563**	4.922.804	155.831
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	**(267.967)**	**(41.995)**	(427.433)	(210.560)
Özkaynak Yöntemiyle DeğerlenenYatırımların Karlarındaki /(Zararlarındaki) Paylar	**(52)**	**(284)**	8.797	(370)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	**30.350.901**	**12.051.604**	33.736.773	15.477.283
Finansman Gelirleri	**5.550.491**	**2.316.485**	7.471.869	2.842.186
Finansman Giderleri (-)	**(20.610.146)**	**(7.445.200)**	(26.655.602)	(9.088.803)
Parasal Kalemlerden Kazanç (Kayıp)	**16.990.243**	**4.220.068**	16.868.305	5.263.461
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	**32.281.489**	**11.142.957**	31.421.345	14.494.127

NOT 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kasa	**63.434**	3.260
Banka		
-Vadeli mevduat	**33.184.477**	34.133.484
-Vadesiz mevduat	**18.245.855**	11.887.333
Diğer	**131.890**	121.488
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	**51.625.656**	46.145.565
Beklenen zarar karşılığı (-)	**(203)**	(252)
Faiz geliri tahakkukları	**25.977**	68.802
	51.651.430	46.214.115

30 Eylül 2026 itibarıyla, vadesi 1 ile 6 gün olan TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %36,25 ile %38,00 arasında değişirken (31 Aralık 2025 – 1 ile 89 gün arası, %35,00 ile %40,15), vadesi 1 gün ile 89 gün arasında olan USD, EUR ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,05 ile %17,40 arasındadır (31 Aralık 2025 – 1 ile 83 gün arası USD, EUR ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,04 ile %18,00 arasındadır).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla diğer kalemi, 131.890 TL tutarında kredi kartı alacağını içermektedir (31 Aralık 2025 – 121.488 TL).

NOT 6. FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	**298.223**	532.841
	298.223	532.841

Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi, Özbekistan ve Pakistan'da akreditif teminatı olarak, Hollanda'da ise stopaj vergisinden mahsup edilmek üzere bankada tutulan blokeli tutardır.

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıklar	**62.361.553**	67.885.466
Diğer	**29.812**	31.064
	62.391.365	67.916.530

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıkların 30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**67.885.466**	-
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	**-**	58.333.568
Yabancı para çevrim farkı	**(5.523.913)**	10.295.074
30 Eylül bakiyesi	**62.361.553**	68.628.642

1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Rusya bira operasyonu Grup bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 gereğince mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve 30 Eylül 2026 konsolide mali tablolarda finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir.

İlgili finansal yatırım, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık" olarak sınıflandırılmış olup, sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değer değişimleri Diğer Kapsamlı Gelir 'de izlenecektir.

NOT 7. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

a) Banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve diğer borçlanmalar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Banka Kredileri (İlişkili Olmayan Taraf)	**20.063.869**	19.017.698
Kısa Vadeli İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları (İlişkili Olmayan Taraf)	**5.740.742**	13.419.824
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları (İlişkili Olmayan Taraf)	**6.601.182**	9.041.904
Uzun Vadeli İhraç Edilmiş Borçlanma Araçlarının Kısa Vadeli Kısımları (İlişkili Olmayan Taraf)	**2.199.687**	1.568.397
Uzun Vadeli Banka Kredileri (İlişkili Olmayan Taraf)	**10.523.128**	12.985.504
Uzun Vadeli İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları (İlişkili Olmayan Taraf)	**52.018.380**	54.789.198
	97.146.988	110.822.525

NOT 7. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (devamı)

a) Banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve diğer borçlanmalar (devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam borçlanmalar 94.089.525 TL tutarındaki anapara borçları (31 Aralık 2025 – 107.392.641 TL) ile 3.057.463 TL tutarındaki faiz gideri tahakkuklarından (31 Aralık 2025 – 3.429.884 TL) oluşmaktadır. 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal borç tutarları ve etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Tutar	**Ağırlıklı ortalama sabit faiz**	**Ağırlıklı ortalama değişken faiz**	Tutar	Ağırlıklı ortalama sabit faiz	Ağırlıklı ortalama değişken faiz
Kısa Vadeli Borçlanmalar						
Türk Lirası borçlanmalar	**16.798.276**	**%35,37**	**TLREF+%0,91**	23.684.931	%39,51	TLREF+%0,92
Yabancı para borçlanmalar (USD)	**4.594.208**	**%6,53**	**-**	2.329.732	%7,78	**-**
Yabancı para borçlanmalar (EUR)	**284.700**	**%5,90**	**-**	499.701	%6,00	**-**
Yabancı para borçlanmalar (Diğer)	**4.127.427**	**%12,93**	**Kibor+%0,11**	5.923.158	%14,01	Kibor%-0,06
	25.804.611			32.437.522		
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları						
Türk Lirası borçlanmalar	**2.792.814**	**%38,93**	**TLREF+%2,92**	3.758.986	%45,82	TLREF+%1,19
Yabancı para borçlanmalar (USD)	**3.414.221**	**%5,99**	**SOFR+%2,25**	3.689.975	%6,06	SOFR+%2,25
Yabancı para borçlanmalar (EUR)	**1.280.533**	**-**	**Euribor+%1,30**	1.420.133	**-**	Euribor+%1,30
Yabancı para borçlanmalar (Diğer)	**1.313.301**	**%16,14**	**-**	1.741.207	%16,76	**-**
	8.800.869			10.610.301		
Toplam	**34.605.480**			43.047.823		
Uzun Vadeli Borçlanmalar						
Türk Lirası borçlanmalar	**3.646.953**	**%14,02**	**TLREF+%1,21**	1.911.104	%39,43	TLREF+%5,50
Yabancı para borçlanmalar (USD)	**53.679.192**	**%3,95**	**SOFR+%2,25**	59.160.441	%3,96	SOFR+%2,37
Yabancı para borçlanmalar (EUR)	**703.199**	**-**	**Euribor+%1,30**	1.486.283	**-**	Euribor+%1,30
Yabancı para borçlanmalar (Diğer)	**4.512.164**	**%14,45**	**-**	5.216.874	%15,31	**-**
Toplam	**62.541.508**			67.774.702		
Genel Toplam	**97.146.988**			110.822.525		

Grup 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle borçlanmalarından kaynaklanan finansal taahhütlerini yerine getirmiştir.

NOT 7. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (devamı)

a) Banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve diğer borçlanmalar (devamı)

Uzun vadeli borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
1-2 yıl arası	**31.023.907**	5.773.406
2-3 yıl arası	**27.677.966**	30.220.530
3-4 yıl arası	**3.013.492**	29.690.213
4-5 yıl arası	**205.018**	2.090.553
5 yıl ve sonrası	**621.125**	-
	62.541.508	67.774.702

Borçlanmaların 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**110.822.525**	123.918.482
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	**91.611.318**	114.070.285
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	**(92.557.167)**	(100.101.865)
Faiz ve borçlanma gideri (Not 28)	**11.724.290**	18.562.426
Ödenen faiz (-)	**(11.467.808)**	(18.607.001)
Kur farkı (geliri)/gideri	**7.555.252**	11.447.622
Yabancı para çevrim farkı	**(1.724.280)**	(1.274.350)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	**(18.817.142)**	(24.023.983)
30 Eylül bakiyesi	**97.146.988**	123.991.616

b) Kiralama İşlemlerinden Borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Uzun Vadeli Kiralama İşlemleri (İlişkili Olmayan Taraf)	**3.033.791**	3.115.803
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinin Kısa Vadeli Kısımları (İlişkili Olmayan Taraf)	**1.421.637**	1.660.379
	4.455.428	4.776.182

Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
1-2 yıl arası	**767.701**	515.865
2-3 yıl arası	**476.674**	1.118.499
3-4 yıl arası	**233.785**	185.868
4-5 yıl arası	**201.661**	205.904
5 yıl ve sonrası	**1.353.970**	1.089.669
	3.033.791	3.115.805

NOT 7. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (devamı)

b) Kiralama İşlemlerinden Borçlar (devamı)

Kiralama yükümlülüklerinin 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**4.776.182**	4.116.564
Dönem içi girişler	**1.045.915**	1.418.077
Ödemeler (-)	**(1.649.893)**	(1.028.772)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	**-**	(250.261)
Çıkışlar (-)	**(202.135)**	**-**
Faiz giderleri (Not 28)	**794.572**	651.711
Kiralamada yapılan değişiklikler	**744.435**	830.527
Kur farkı (geliri)/gideri	**19.278**	17.638
Yabancı para çevrim farkı	**(480.591)**	(942.714)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	**(592.335)**	(563.399)
30 Eylül bakiyesi	**4.455.428**	4.249.371

NOT 8. TÜREV ARAÇLAR

Türev araçların 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	Bira Grubu	**Meşrubat**	**Toplam**
30 Eylül 2026	**(151.443)**	**(68.992)**	**(220.435)**
31 Aralık 2025	(93.639)	16.851	(76.788)

NOT 8. TÜREV ARAÇLAR (devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarları	Defter Değeri Varlık / (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kar Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	1.650.000	-	(29.629)	Türev araçlar	-	Eylül 2027
Döviz swap işlemleri						
-USD/TL	905.211	18,5 milyon USD	(55.930)	Türev araçlar	-	Aralık 2026
-EUR/TL	497.232	9,0 milyon EUR	(51.748)	Türev araçlar	-	Aralık 2026
Emtia swap işlemleri						
- Aluminyum	868.677	5.541 ton	24.389	Türev araçlar	-	Eylül 2027
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Çapraz para swap işlemleri:						
-USD/TL	2.573.734	52,6 milyon USD	(38.525)	Türev araçlar	-	Haziran 2027
	6.494.854		**(151.443)**			
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma işlemleri	-	500 milyon USD	(24.465.150)	Borçlanmalar	-	Haziran 2028

NOT 8. TÜREV ARAÇLAR (devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarları	Defter Değeri Varlık / (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kar Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- *Aluminyum*	329.414	2.749 ton	104.589	Türev araçlar	-	Aralık 2026
- *Şeker*	1.782.038	88.578 ton	315.231	Türev araçlar	-	Eylül 2028
Fx forward (kur riskinden korunma)						
- *EUR/TL*	904.163	16,3 milyon EUR	(77.454)	Türev araçlar	-	Aralık 2026
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/(yükümlülükler)	6.000.000	6 milyar TL	(411.358)	Türev araçlar	-	Ekim – Aralık 2026
	9.015.615		**(68.992)**			
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma işlemleri	-	500 milyon USD	(24.509.236)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma işlemleri	-	58,2 milyon USD	(2.851.944)	Borçlanmalar	-	Nisan 2030

NOT 8. TÜREV ARAÇLAR (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarları	Defter Değeri Varlık / (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kar Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	621.585	-	(14.474)	Türev araçlar	-	Ağustos 2026
Emtia swap işlemleri						
- Aluminyum	295.152	1.867 Ton	42.858	Türev araçlar	-	Aralık 2026
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Döviz forward işlemleri:						
-USD/TL	566.239	10,6 milyon USD	(69.361)	Türev araçlar	-	Mart 2026
-EUR/TL	504.253	8,1 milyon EUR	(52.662)	Türev araçlar	-	Mart 2026
	1.987.229		**(93.639)**			
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma işlemleri	-	500 milyon USD	(21.461.450)	Borçlanmalar	-	Haziran 2028

NOT 8. TÜREV ARAÇLAR (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarları	Defter Değeri Varlık / (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kar Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Aluminyum	1.436.328	11.011 ton	300.217	Türev araçlar	-	Aralık 2026
- Şeker	70.874	2.775 ton	(7.974)	Türev araçlar	-	Nisan 2026
Fx forward (kur riskinden korunma)						
EUR/TL	1.274.474	20,3 milyon EUR	(30.547)	Türev araçlar	-	Haziran 2026
EUR/TL	75.152	1,2 milyon EUR	(305)	Türev araçlar	-	Mart-Nisan 2026
USD/TL	298.281	5,6 milyon USD	(418)	Türev araçlar	-	Ocak-Nisan 2026
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/(yükümlülükler)	183.841	3 milyon USD	(19.592)	Türev araçlar	-	Şubat 2026
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/(yükümlülükler)	7.148.228	5,75 milyar TL	(224.530)	Türev araçlar	-	Şubat-Aralık 2026
	10.487.178		**16.851**			
Riskten korunma amaçlı işlemler:						
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma işlemleri	-	500 milyon USD	(26.680.231)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma işlemleri	-	65,5 milyon USD	(3.492.685)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029

NOT 9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

a) Diğer Kısa Vadeli Alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 25)	**420.459**	386.659
Kamu kurumlarından alacaklar	**173.535**	490.835
İlişkili taraflardan alt kiralama alacakları (Not 25) (1)	**158.360**	24.372
Personelden alacaklar	**49.886**	127.631
Verilen depozito ve teminatlar	**15.612**	17.714
Diğer	**324.017**	383.537
	1.141.869	1.430.748

b) Diğer Uzun Vadeli Alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen depozito ve teminatlar	**265.857**	286.993
İlişkili taraflardan alt kiralama alacakları (Not 25) (1)	**248.269**	334.469
Kamu kurumlarından alacaklar	**508**	582
Diğer	**19.613**	**-**
	534.247	622.044

c) Diğer Kısa Vadeli Borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gelir vergisi haricinde ödenecek vergi ve harçlar	**11.416.118**	10.665.634
Alınan depozito ve teminatlar	**4.933.482**	4.365.869
İlişkili taraflara diğer kısa vadeli borçlar (Not 25)	**4.988.192**	5.430.041
Bağlı ortaklıklarda kontrol değişikliği ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine ilişkin borçlar	**4.893.030**	5.326.449
Ödenecek temettü	**1.022.061**	475.422
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin borçlar	**772.920**	912.048
Diğer	**657.042**	266.086
	28.682.845	27.441.549

d) Diğer Uzun Vadeli Borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alınan depozito ve teminatlar	**12.127**	11.612
Diğer uzun vadeli borçlar	**2.092.618**	2.095.851
	2.104.745	2.107.463

(1) İlişkili taraflardan alt kiralama alacakları TFRS 16 uyarınca kayıtlara alınmış olup, Şirketin ana ortağı AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları adına kiralanan yönetim binasına ilişkindir.

NOT 10. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	İştirak Oranı	**Taşınan Değer**	İştirak Oranı	Taşınan Değer
SSDSD [(1)]	**25,13%**	**-**	25,13%	-
Malty Gıda A.Ş.	**25,00%**	**229**	25,00%	285
Trendbox	**20,00%**	**19.045**	20,00%	22.639
Neoone	**20,00%**	**3.372**	20,00%	4.191
		22.646		27.115

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemler itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**27.115**	32.083
Hisse Alımı	**-**	-
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/ (zararlarındaki) paylar	**(52)**	8.797
Diğer	**(4.417)**	(13.800)
30 Eylül bakiyesi	**22.646**	27.080

(1) CCİ'nin özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımı olan SSDSD, Grup konsolide finansal tablolarında da özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırım olarak muhasebeleştirilmektedir.

NOT 11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemler itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir

Cari dönem	**Net Defter Değeri 1 Ocak 2026**	**Girişler**	**Değerleme**	**Çıkışlar, net**	**Amortisman**	**Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler**	**Yabancı para çevrim farkları, net**	**Net Defter Değeri 30 Eylül 2026**
Arsalar	**2.637.152**	**103.034**	**265.483**	**-**	**(128.489)**	**-**	**(16.168)**	**2.861.012**
Binalar	**1.210.406**	**320.892**	**291.959**	**(172.285)**	**(332.543)**	**-**	**(131.851)**	**1.186.578**
Makine ve ekipman	**234.856**	**401.924**	**16.551**	**(1.874)**	**(82.696)**	**-**	**(15.491)**	**553.270**
Motorlu araçlar	**2.106.362**	**220.065**	**37.992**	**(25.364)**	**(633.076)**	**-**	**(192.485)**	**1.513.494**
Diğer	**4.314**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**180**	**4.494**
	6.193.090	**1.045.915**	**611.985**	**(199.523)**	**(1.176.804)**	**-**	**(355.815)**	**6.118.848**

Önceki dönem	Net Defter Değeri 1 Ocak 2025	Girişler	Değerleme	Çıkışlar, Net	Amortisman	Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları, net	Net Defter Değeri 30 Eylül 2025
Arsalar	2.483.285	-	479.347	-	(147.120)	(112.550)	(3.249)	2.699.713
Binalar	1.409.836	299.739	211.341	(206.009)	(290.811)	(149.934)	(54.536)	1.219.626
Makine ve ekipman	61.839	22.586	4.369	-	(30.862)	-	(25.901)	32.031
Motorlu araçlar	1.086.346	1.095.752	-	(1.748)	(498.932)	-	(95.248)	1.586.170
Diğer	1.638	-	-	-	-	-	2.734	4.372
	5.042.944	1.418.077	695.057	(207.757)	(967.725)	(262.484)	(176.200)	5.541.912

Alt kiralamalardan elde edilen faiz gelirleri 85.962 TL'dir (2025: 113.781 TL).

NOT 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Cari dönem	**Net Defter Değeri 1 Ocak 2026**	**Girişler**	**Amortisman**	**Çıkışlar, net**	**Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler**	**İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)**	**Yabancı para çevrim farkları, net**	**Değer (düşüklüğü) / düşüklüğü iptali, net**	**Transferler, net**	**Net Defter Değeri 30 Eylül 2026**
Arsalar ve yerüstü düzenleri	**7.737.408**	**8.664**	**(105.297)**	**(24.119)**	**-**	**206.720**	**(313.013)**	**-**	**11.035**	**7.521.398**
Binalar	**31.648.823**	**196.329**	**(1.168.501)**	**(2.989)**	**-**	**242.922**	**(1.256.464)**	**-**	**723.893**	**30.384.013**
Makine ve ekipman	**40.907.006**	**1.990.028**	**(4.077.444)**	**(31.501)**	**-**	**500.367**	**(1.056.804)**	**(569)**	**2.611.330**	**40.842.413**
Motorlu araçlar	**821.174**	**84.475**	**(170.997)**	**(7.955)**	**-**	**2.270**	**(46.549)**	**-**	**67.269**	**749.687**
Diğer MDV (*)	**24.185.355**	**4.608.765**	**(5.170.738)**	**(358.159)**	**-**	**1.850**	**(706.616)**	**26.397**	**1.129.928**	**23.716.782**
Taşıyıcı bitkiler	**2.808.667**	**465.099**	**(214.708)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.059.058**
Özel maliyetler	**203.457**	**10.182**	**(17.072)**	**(11)**	**-**	**-**	**(2.929)**	**-**	**14.830**	**208.457**
Yapılmakta olan yatırımlar	**6.510.851**	**6.734.414**	**-**	**(93.816)**	**-**	**4.613**	**(217.613)**	**(131.009)**	**(4.725.379)**	**8.082.061**
	114.822.741	**14.097.956**	**(10.924.757)**	**(518.550)**	**-**	**958.742**	**(3.599.988)**	**(105.181)**	**(167.094)**	**114.563.869**

Önceki dönem	Net Defter Değeri 1 Ocak 2025	Girişler	Amortisman	Çıkışlar, net	Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	Yabancı para çevrim farkları, net	Değer (düşüklüğü) / düşüklüğü iptali, net	Transferler net	Net Defter Değeri 30 Eylül 2025
Arsalar ve yerüstü düzenleri	8.232.708	46.530	(56.030)	(121)	(546.204)	-	(15.954)	-	105.136	7.766.065
Binalar	33.887.754	1.124.573	(1.031.558)	(14.587)	(5.015.723)	-	(1.093.751)	(35.152)	3.293.633	31.115.189
Makine ve ekipman	46.891.289	2.033.701	(3.686.013)	(167.930)	(11.487.933)	-	(928.564)	(84.563)	4.842.310	37.412.297
Motorlu araçlar	1.053.766	94.960	(162.811)	(4.220)	(176.761)	-	(56.508)	-	31.217	779.643
Diğer MDV (*)	26.150.358	4.926.002	(5.528.955)	(316.838)	(732.682)	-	(749.371)	(41.229)	1.367.824	25.075.109
Taşıyıcı bitkiler	2.846.529	329.662	(140.543)	(7.545)	-	-	-	-	42.729	3.070.832
Özel maliyetler	58.469	1.502	(10.044)	-	-	-	84.300	-	22.087	156.314
Yapılmakta olan yatırımlar	13.081.260	8.939.307	-	-	(3.044.936)	-	(873.660)	-	(9.765.811)	8.336.160
	132.202.133	17.496.237	(10.615.954)	(511.241)	(21.004.239)	-	(3.633.508)	(160.944)	(60.875)	113.711.609

(*) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 148.169 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (30 Eylül 2025: 163.060 TL). Bu tutara taahhütler notunun TRİ pozisyonunda yer verilmiştir (Not 16).

NOT 13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemler itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Cari dönem	**Net Defter Değeri 1 Ocak 2026**	**Girişler**	**İtfa**	**Çıkışlar, net**	**Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler**	**İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)**	**Yabancı para çevrim farkları, net**	**Transferler, net**	**Net Defter Değeri 30 Eylül 2026**
Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	**148.502.588**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.312.938)**	**-**	**147.189.650**
Lisans anlaşmaları	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Markalar	**1.671.262**	**-**	**-**	**-**	**-**	**211.090**	**(113.666)**	**-**	**1.768.686**
Haklar	**581.128**	**16**	**(188.721)**	**(4.537)**	**-**	**154.874**	**(3.293)**	**71.098**	**610.565**
Yapılmakta olan yatırımlar	**2.063.492**	**1.323.971**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.028.223)**	**2.359.240**
Diğer kalemler	**4.258.833**	**35.040**	**(778.725)**	**(62.667)**	**-**	**-**	**304.019**	**1.018.463**	**4.774.963**
	157.077.303	**1.359.027**	**(967.446)**	**(67.204)**	**-**	**365.964**	**(1.125.878)**	**61.338**	**156.703.104**

Önceki dönem	Net Defter Değeri 1 Ocak 2025	Girişler	İtfa	Çıkışlar, net	Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	Yabancı para çevrim farkları, net	Transferler, net	Net Defter Değeri 30 Eylül 2025
Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	150.110.445	-	-	-	-	-	(3.240.336)	-	146.870.109
Lisans anlaşmaları	30.795.850	-	-	-	(25.843.266)	-	(4.952.584)	-	-
Markalar	4.705.351	-	-	-	(3.295.530)	-	234.468	-	1.644.289
Haklar	1.459.490	4.407	(209.861)	-	(628.504)	-	(57.646)	55.715	623.601
Yapılmakta olan yatırımlar	1.477.443	690.352	-	-	-	-	-	(78.756)	2.089.039
Diğer kalemler	3.796.510	589.084	(603.874)	(676)	(154.554)	-	(97.547)	81.651	3.610.594
	192.345.089	1.283.843	(813.735)	(676)	(29.921.854)	-	(8.113.645)	58.610	154.837.632

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (30 Eylül 2025: Yoktur).

NOT 14. ŞEREFİYE

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemler itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**12.106.091**	22.490.882
İşletme birleşmesi sonucuyla edinilen (Not 3)	**389.225**	-
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	**-**	(8.619.507)
Dönem içi yabancı para çevrim farkları	**(423.188)**	(1.814.294)
30 Eylül bakiyesi	**12.072.128**	12.057.081

NOT 15. SERMAYE YEDEKLERİ VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem karının %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne ve Kurul Karar Organı'nın 7 Mart 2024 tarihli ve 14/382 sayılı kararı uyarınca yapılan duyuruya göre yaparlar.

Şirketler, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde ve kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Ödenmiş sermayenin enflasyon düzeltmesi olumlu farkları bedelsiz sermaye artırımında kullanılabilecektir. Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve olağanüstü yedekler ise bedelsiz sermaye artırımında ve nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla özkaynak kalemlerinin nominal değerleri, özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları ve dönüştürülmüş değerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		
	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	**TÜFE Endeksli Kayıtlar**	**Geçmiş Yıllar Karlarında Takip Edilen Tutarlar**
Sermaye düzeltme farkları	**12.433.326**	**14.389.188**	**(1.955.862)**
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	**-**	**3.384.602**	**(3.384.602)**
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	**7.664.545**	**9.285.534**	**(1.620.989)**
Olağanüstü yedekler	**1.334.043**	**431.155**	**902.888**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, enflasyon muhasebesi uygulanmış geçmiş yıllar karları/(zararları) tutarı 165.781.692 TL'dir.

NOT 16. TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Ana Ortak (Anadolu Efes) ve Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ana ortak ve konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026					
	Toplam TL Karşılığı	**Orijinal Para Birimi TL**	**Orijinal Para Birimi Bin USD**	**Orijinal Para Birimi Bin EUR**	**Orijinal para birimi Bin PKR**	**Diğer Yabancı Para TL Karşılığı**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	**4.437.040**	**3.762.991**	**3.859**	**3.208**	**162.462**	**278.320**
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı [(1)]	**16.522.845**	**408.674**	**229.400**	**-**	**19.800.000**	**1.393.459**
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişilerin Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	**20.959.885**	**4.171.665**	**233.259**	**3.208**	**19.962.462**	**1.671.779**
Diğer verilen TRİ'lerin özkaynaklara oranı (%)	-					

	31 Aralık 2025					
	Toplam TL Karşılığı	Orijinal Para Birimi TL	Orijinal Para Birimi Bin USD	Orijinal Para Birimi Bin EUR	Orijinal para birimi Bin PKR	Diğer Yabancı Para TL Karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	4.918.626	4.049.230	6.062	3.553	162.150	293.531
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı [(1)]	18.603.910	1.095.550	229.400	-	19.800.000	1.524.580
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişilerin Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	23.522.536	5.144.780	235.462	3.553	19.962.150	1.818.111
Diğer verilen TRİ'lerin özkaynaklara oranı (%)	-					

(1) Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıkların kullanmış olduğu finansal borçlar için verilen TRİ'lerden oluşmaktadır. Bu finansal borçlar konsolide finansal tabloda kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisinde yer almaktadır.

NOT 16. TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Murabaha

CCBPL, Standard Chartered Bankası, Habib Bankası Limited ve Meezan Bank ("Bankalar") ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve resin alım işlemi yapacaklardır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 64,8 milyon USD tutarındaki şeker 31 Aralık 2026 sonuna kadar, 2,1 milyon USD tutarındaki resini 31 Aralık 2026 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır. (30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 17,3 milyon USD tutarındaki şeker ve reisini 31 Aralık 2025 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır).

Vergi ile İlgili ve Yasal Konular

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve kambiyo kontrolü mevzuatı), yasalarla ceza kesme ve faiz uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratmaktadır.

T.C. Ticaret Bakanlığı İzmir Gümrük Müdürlüğü tarafından CCİ hakkında yargı yolu açık olmak üzere 705.793 TL tutarında ek tahakkuk ile 2.117.380 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu ek tahakkuk ve idari para cezası kararlarının iptaline dair yasal süresi içerisinde yargı yoluna başvurulmuştur. Grup yönetimi konuyla ilgili olarak hukuki süreç olgunlaşana kadar bir nakit çıkışı öngörmemektedir. (İlgili tutarlar TMS 29 uyarınca 30 Eylül 2026 tarihinin alım gücünde gösterilmemiş olup, paragraftaki tutarlar KAP'ta yayınlandığı gibi gösterilmiştir.)

Bununla beraber, Grup yönetimi tarafından konu TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar" Standardı kapsamında değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmede, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu ek tahakkuk ve idari para cezasına ilişkin olarak ekonomik fayda içeren kaynak çıkışının muhtemel olmadığı sonucuna ulaşılmış olup, bu nedenle karşılık muhasebeleştirilmesine ilişkin kriterlerin oluşmadığı değerlendirilmiştir. Buna bağlı olarak, ilgili husus TMS 37 kapsamında karşılık olarak değil koşullu yükümlülük olarak değerlendirilmiş ve finansal tablolarda karşılık muhasebeleştirilmemiştir. Şirket yönetimi, koşullu yükümlülük olarak değerlendirilen bu hususa ilişkin süreçte ortaya çıkabilecek yeni bilgi ve gelişmeleri her raporlama döneminde gözden geçirerek gerekli değerlendirmeleri yapmaya devam edecektir.

NOT 16. TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Aleyhe Davalar

Bira Grubu

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları aleyhine açılan 58 adet davaya istinaden yönetimin aldığı hukuki görüşe göre, söz konusu davaların kaybedilmesi durumunda tahmini tazminatın 66.009 TL olacağı belirtilmektedir. Grup'un hukuk müşaviri tarafından verilen görüşte, davaların kaybedilmesinin olasılığının düşük olduğu belirtilmiş ve bu doğrultuda finansal tablolarda herhangi bir yükümlülüğe ilişkin karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2025- karşılık ayrılmamış tahmini tazminat 120.364 TL).

Meşrubat

30 Eylül 2026 tarihi itibari ile CCİ ve Türkiye'de mukim bağlı ortaklıkları aleyhine 88.867 TL (31 Aralık 2025- 57.677 TL) tutarında, ticari faaliyetler ile ilgili açılmış bulunan çeşitli davalar mevcuttur. Bu davaların 30 Eylül 2026 tarihi itibari ile nasıl sonuçlanacağı henüz kesinlik kazanmamıştır. Söz konusu davalarla ilgili Grup yönetimi olumsuz bir sonuç beklememektedir ve bu davalar Grup'un faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, CCBPL'nin vergi davaları olup davaların CCBPL'nin aleyhine sonuçlanması durumunda oluşabilecek vergi yükümlülüğü 133.910 TL'dir (31 Aralık 2025 – 142.374 TL).

Grup'un Özbekistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığı LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan ("CCBU"), vergi denetimi geçirmiş ve bunun sonucunda CCBU'ya 2025 Mayıs ayı içerisinde, 2023 ve 2024 yıllarındaki temettü ödemelerini de içeren çeşitli konularda yaklaşık 25 milyon Amerikan Doları karşılığı 314,5 milyar Özbek Somu tutarında bir vergi, ceza ve faiz toplamı hesaplanmıştır ve 2025 yılı içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu tutar 5 Ocak 2026 tarihinde ödenmiştir. CCBU bu konuda yargıya başvurmuştur. Grup yönetimince davanın olumlu sonuçlanması beklenmektedir.

Söz konusu davalarla ilgili Grup yönetimi olumsuz bir sonuç beklememektedir ve bu davalar Grup'un faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

NOT 17. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Peşin ödenmiş satış giderleri	**4.943.448**	5.518.001
Satıcılara verilen avanslar	**4.665.237**	3.660.485
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	**791.443**	701.342
Peşin ödenmiş kira giderleri	**15.791**	12.788
Peşin ödenmiş diğer giderler	**1.299.805**	1.382.318
	11.715.724	11.274.934

b) Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Peşin ödenmiş satış giderleri	**3.322.446**	3.761.574
Satıcılara verilen avanslar	**1.046.897**	887.463
Peşin ödenmiş diğer giderler	**1.738.424**	1.231.747
	6.107.767	5.880.784

c) Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alınan avanslar	**762.151**	1.401.791
Ertelenmiş gelirler	**156.884**	54.681
	919.035	1.456.472

d) Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ertelenmiş gelirler	**167.144**	1.064
	167.144	1.064

NOT 18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer Dönen Varlıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İndirilecek veya transfer edilen Katma Değer Vergisi (KDV)	**2.776.484**	3.434.127
Peşin ödenmiş vergiler (gelir vergisi ve KDV dışında)	**51.187**	50.720
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	**47.954**	57.381
İlişkili taraflardan diğer dönen varlıklar (Anadolu Efes Spor Kulübü)	**540.000**	298.361
Diğer	**376.334**	593.375
	3.791.959	4.433.964

b) Diğer Duran Varlıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	**206**	997
Diğer	**35.335**	46.161
	35.541	47.158

c) Diğer Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	**138.359**	248.357
Satış opsiyonu yükümlülüğü	**115.475**	125.607
Diğer	**211.321**	61.606
	465.155	435.570

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	**206**	997
Diğer	**6.648**	9.722
	6.854	10.719

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'in (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Turkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 bin USD, konsolide finansalda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası satış kuru ile çevrilmiş ve 115.475 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır. (31 Aralık 2025 – 125.607 TL).

NOT 19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

a) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	**2.123.251**	**882.543**	2.296.256	723.170
Faaliyetlere ilişkin katkı gelirleri	**779.631**	**155.608**	428.280	(16.894)
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	**510.769**	**132.588**	673.274	247.610
Sigorta ve tazminat gelirleri	**234.835**	**201.433**	192.356	150.262
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	**23.387**	**10.543**	83.784	76.965
Kira gelirleri	**31.165**	**20.589**	18.008	4.967
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı	**7.282**	**4.388**	54.302	(1.986)
Diğer	**1.552.823**	**560.776**	1.117.054	410.686
	5.263.143	**1.968.468**	4.863.314	1.594.780

b) Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	**(2.605.859)**	**(1.039.727)**	(2.732.789)	(850.169)
Hurda ve diğer malzeme satış giderleri	**(369.473)**	**(83.070)**	(412.113)	(174.491)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri	**(107.001)**	**(13.872)**	(97.632)	(30.951)
Beklenen zarar karşılığı gideri	**(112.746)**	**(51.738)**	(46.199)	(29.182)
Bağışlar	**(1.437)**	**(476)**	(2.789)	(2.473)
Kullanılmamış izin karşılığı	**(284)**	**(141)**	-	-
Diğer	**(1.833.112)**	**(344.609)**	(1.572.243)	(613.382)
	(5.029.912)	**(1.533.633)**	(4.863.765)	1.700.648)

NOT 20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

a) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı iptali	**43.910**	**(1.286)**	8.485	1.593
Maddi duran varlık çıkış karı	**72.636**	**29.651**	209.493	160.676
Konsolidasyon kapsamında değişiklik sonucunda kaydedilen gelir(*)	**-**	**-**	4.567.250	-
Diğer	**1.611**	**198**	137.576	(6.438)
	118.157	**28.563**	4.922.804	155.831

(*) Konsolidasyon kapsamında değişiklik sonucunda kaydedilen gelir, yabancı para çevrim farklarının diğer kapsamlı gelirden gelir tablosuna sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. (Not 1)

b) Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	**(149.091)**	**9.962**	(169.429)	(101.890)
Maddi duran varlık çıkış zararı	**(118.876)**	**(51.957)**	(258.004)	(108.670)
	(267.967)	**(41.995)**	(427.433)	(210.560)

NOT 21. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

a) Finansman Gelirleri

	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faiz gelirleri	**2.713.122**	**998.858**	3.429.127	1.426.785
Kur farkı gelirleri	**1.751.962**	**763.586**	3.161.682	1.018.955
Türev işlemlerden elde edilen gelirler	**833.469**	**506.612**	549.405	147.133
Kiralama sözleşmelerinin sonlandırılmasına ilişkin kazançlar	**165.976**	**10.716**	217.874	208.433
Alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri	**85.962**	**36.713**	113.781	40.880
	5.550.491	**2.316.485**	7.471.869	2.842.186

b) Finansman Giderleri

	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faiz ve borçlanma giderleri	**(11.724.290)**	**(3.756.993)**	(18.562.426)	(6.103.972)
Banka komisyon ve ücretleri	**(3.189.037)**	**(1.440.677)**	(3.129.793)	(1.539.309)
Kur farkı giderleri	**(2.774.606)**	**(1.183.324)**	(3.261.246)	(779.838)
Türev işlemlerden kaynaklanan giderler	**(1.957.620)**	**(805.416)**	(842.669)	(437.350)
Kiralamalara ilişkin faiz giderleri	**(794.572)**	**(252.122)**	(651.711)	(233.610)
Kiralama sözleşmelerinin sonlandırılmasına ilişkin kayıplar	**(163.364)**	**(856)**	(207.757)	5.276
Diğer borçlanma giderleri	**(6.657)**	**(5.812)**	-	-
	(20.610.146)	**(7.445.200)**	(26.655.602)	(9.088.803)

NOT 22. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Türkiye	**%25**	%25
Hollanda	**%25**	%25
Kazakistan	**%20**	%20
Moldova	**%12**	%12
Gürcistan	**-**	-
Ukrayna	**%18**	%18
Azerbaycan	**%20**	%20
Kırgızistan	**%10**	%10
Pakistan	**%39**	%39
Irak	**%15**	%15
Ürdün	**%21**	%21
Türkmenistan	**%8**	%8
Tacikistan	**%18**	%18
Özbekistan	**%15**	%15
Bangladeş	**%25**	%25

Türkiye'de 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayısı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile birlikte Kurumlar Vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmıştı. 4 Haziran 2026 tarihinde yayımlanan 7582 sayılı Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e düşürülmüştür. Söz konusu değişiklik cari dönem vergi hesaplamalarını etkilememekle birlikte, 30 Eylül 2026 tarihli finansal tablolardaki ertelenmiş vergi hesaplamalarına ilgili kazancın üretim veya üretim dışı faaliyetlerden kaynaklanma durumu dikkate alınarak yansıtılmıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla etkin vergi oranları kullanarak hesaplanan konsolide ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğün dağılımı aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ertelenmiş vergi varlığı	**12.302.767**	13.795.179
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	**(32.813.390)**	(34.913.354)
	(20.510.623)	(21.118.175)

	Varlık		**Yükümlülük**		**Net**	
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları	-	**-**	**(34.362.434)**	(34.017.329)	**(34.362.434)**	(34.017.329)
Stoklar	-	**-**	**(303.093)**	(14.081)	**(303.093)**	(14.081)
Taşınan mali zararlar	**8.130.378**	8.205.270	-	**-**	**8.130.378**	8.205.270
Diğer karşılıklar ve tahakkuklar	**3.537.506**	2.312.014	-	**-**	**3.537.506**	2.312.014
Kullanılmayan yatırım ve arge indirimi	**1.899.994**	1.898.682	-	**-**	**1.899.994**	1.898.682
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	**518.775**	443.291	-	**-**	**518.775**	443.291
Türev finansal araçlar	**68.251**	53.978	**-**	**-**	**68.251**	53.978
	14.154.904	12.913.235	**(34.665.527)**	(34.031.410)	**(20.510.623)**	(21.118.175)

NOT 22. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak itibarıyla	**(21.118.175)**	(28.720.217)
Konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilen	**(785.400)**	711.703
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	**1.629.333**	2.403.851
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	**(157.244)**	-
Konsolidasyon kapsamında yapılan değişiklikler	**-**	8.714.942
Yabancı para çevrim farkları	**(79.137)**	(1.059.137)
30 Eylül itibarıyla	**(20.510.623)**	(17.948.858)

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.860.164 TL (31 Aralık 2025: 1.878.432 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin kar veya zarar tablosunda 18.268 TL (1 Ocak-30 Eylül 2026 cari dönem etkisi) tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Yukarıda özetlenen teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığında indirimli kurumlar vergisi avantajı kullanılmamıştır (30 Eylül 2025: Bulunmamaktadır).

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

AR-GE Teşvikleri:

Grup, yasal defterlerinde 5746 sayılı yasa kapsamında yapmış olduğu Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Aynı yasa hükümlerine göre Grup'un yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, gerçekleşen Ar-Ge harcamalarının kanunun izin verdiği kısmı için Ar-Ge indiriminden yararlanmaktadır. Kullanılmamış olan Ar-Ge indirimi üzerinden öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 39.830 TL (31 Aralık 2025: 20.248) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolarda yer almaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığıyla ilgili 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin kar veya zarar tablosunda 19.582 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri yer almaktadır.

NOT 23. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, sermayedarlara atfedilebilen cari net dönem karının hesap dönemi boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Ağırlıklı ortalama hisse sayısı, dönem içinde sermaye artırımı sonucu oluşan hisse adedi ile düzeltilmiş dönem başı hisse senedi sayısının zaman ağırlık faktörüyle çarpılması sonucu elde edilen ortalama hisse adedini ifade eder. Zaman ağırlıklı faktör, hisselerin mevcut olduğu gün sayısının dönemin toplam gün sayısına bölünmesi sonucu elde edilir. Grup'un sulandırma etkisi olan enstrümanı bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tablo, hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan net dönem karı ve hisse senedi bilgilerini yansıtmaktadır:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri) (*)	**5.921.052.630**	**5.921.052.630**	5.921.052.630	5.921.052.630
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	**12.054.058**	**4.373.559**	15.034.445	6.814.351
Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerden elde edilen pay başına kazanç (tam TL)	**2,0358**	**0,7386**	2,5392	1,1509
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	**12.054.058**	**4.373.559**	15.034.445	6.814.351
Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen pay başı kazancın hesaplanması için net dönem karı	**12.054.058**	**4.373.559**	15.034.445	6.814.351
Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen pay başına kazanç (tam TL)	**2,0358**	**0,7386**	2,5392	1,1509

Raporlama dönemi ve bu konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi arasında, hisse senetleri veya potansiyel hisse senetlerini içeren başka işlemler gerçekleşmemiştir.

(*) 24 Haziran 2025 tarihinde tescil edilen bedelsiz sermaye arttırımı sonucunda, mevcut adi hisse senetleri karşılığında bir bedel talep edilmeksizin yeni paylar ihraç edilmiştir ve kaynaklarda bir artış olmadan mevcut adi hisse senedi sayısı artmıştır. Bu nedenle söz konusu ihraç işleminin öncesinde mevcut olan adi hisse senetlerinin sayısı da söz konusu işlemin, mevcut adi hisse senetlerinin sayısında meydana gelen oransal değişime göre düzeltilmiştir.

NOT 24. KAR PAYLARI

Şirket'in 2025 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 5.921.053 TL üzerinden %34,87 endekslenmiş brüt kar dağıtımını teminen her 1 tam TL nominal bedelli hisseye endekslenmiş brüt 0,3487 tam TL (endekslenmiş net 0,2964 tam TL) kar payı olmak üzere endekslenmiş 2.179.857 TL tutarında nakit kar payının tamamı yasal kayıtlarda yer alan olağanüstü yedeklerden karşılanmasına ve kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutardan çıkarılmış sermayenin yüzde beşi düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu oranında ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmak üzere 2 eşit taksitte dağıtılmasına ve kalan kısmın olağanüstü yedeklere alınmasına 13 Nisan 2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da karar verilmiştir.

Belirtilen kar payının ilk taksitin 13 Mayıs 2026 tarihinden itibaren her bir pay için endekslenmiş brüt 0,174436 TL olarak ikinci taksitin 5 Ekim 2026 tarihinden itibaren her bir pay için endekslenmiş brüt 0,174436 TL olarak ödenmiştir. 2026 yılı içerisinde kontrol gücü olmayan paylara 2.237.859 TL (2025 – 2.077.614 TL) kar payı tahakkuk etmiştir.

NOT 25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler

İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklar

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
Migros Grup Şirketleri [2]	**4.954.489**	2.675.169	**-**	**-**
AB InBev Grup Şirketleri [3]	**53.253**	48.138	**420.459**	386.659
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. [1] (*)	**14.085**	31.586	**406.629**	358.841
Diğer	**21.423**	103.323	**-**	**-**
	5.043.250	2.858.216	**827.088**	745.500

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla TFRS 16 uyarınca muhasebeleştirilen 406.629 TL diğer nitelikli alt kiralama alacağı içermektedir (31 Aralık 2025 – 358.841 TL).

İlişkili Taraflara Ticari ve Diğer Borçlar

	Ticari Borçlar		Diğer Borçlar	
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	**30 Eylül 2026**	31 Aralık 2025
AB InBev Grup Şirketleri [3]	**1.005.096**	839.596	**4.988.192**	5.430.041
Anadolu Efes Spor Kulübü	**540.000**	298.361	**-**	**-**
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. [1]	**124.926**	74.255	**-**	**-**
Oyex Handels GmbH [2]	**36.529**	137.690	**-**	**-**
Migros Grup Şirketleri[2]	**29.945**	-	**-**	**-**
Diğer	**15.713**	5.473	**-**	**-**
	1.752.209	1.355.375	**4.988.192**	5.430.041

b) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

Mal, Hizmet Alımı ve Diğer Giderler

	İşlemin Niteliği	**1 Ocak-30 Eylül 2026**	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
AB InBev Grup Şirketleri [3]	Hizmet ve Ticari Mal Alımı	**1.906.862**	**598.492**	1.838.317	1.132.809
Anadolu Efes Spor Kulübü	Hizmet	**598.067**	**246.320**	431.044	270.921
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.[1]	Danışmanlık Hizmeti	**359.244**	**113.573**	360.174	241.693
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	Araç Kiralama	**136.822**	**38.646**	**-**	**-**
Oyex Handels GmbH [2]	Malzeme, Sabit Kıymet Alımı	**59.639**	**18.628**	153.129	105.091
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (2)	Bağış	**521**	**186**	**-**	**-**
Diğer		**9.871**	**3.311**	10.568	6.605
		3.071.026	**1.036.810**	2.793.232	1.757.119

(1) Grup'un hissedarı
(2) AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (hissedar)'nin ilişkili tarafı
(3) AB Inbev Harmony Ltd (hissedar)'nin ilişkili tarafları

NOT 25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Finansman Geliri ve Gideri

	İşlemin Niteliği	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (1)	Alt kiralama alacaklarından faiz geliri	**85.962**	**36.713**	113.781	40.880
		85.962	**36.713**	113.781	40.880

Satış Gelirleri ve Diğer Gelirler

	İşlemin Niteliği	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Migros Grup Şirketleri (2)	Satış geliri	**10.299.304**	**5.669.912**	9.612.559	6.245.897
AB InBev Grup Şirketleri (3)	Diğer Gelir	**61.940**	**26.559**	41.861	36.034
Diğer	Diğer Gelir	**16.310**	**10.469**	4.167	2.936
		10.377.554	**5.706.940**	9.658.587	6.284.867

(1) Grup'un hissedarı
(2) AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (hissedar)'nin ilişkili tarafı
(3) AB Inbev Harmony Ltd (hissedar)'nin ilişkili tarafları

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sonra eren dönemlerde, Anadolu Efes Yönetim Kurulu üyelerine ve Grup içerisinde üst düzey yönetici pozisyonunda çalışanlara sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	**519.403**	**152.511**	402.966	118.645
Diğer uzun vadeli faydalar	**19.037**	**-**	8.400	-
İşten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	**18.767**	**677**	5.049	-
İşten ayrılma sonrası faydalar	**17.503**	**(538)**	-	-
	574.710	**152.650**	416.415	118.645

NOT 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un temel finansal araçları banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Grup'un işletme faaliyetlerini finanse etmektir. Grup'un doğrudan işletme faaliyetlerinden kaynaklanan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi diğer finansal araçları da mevcuttur.

Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler; faiz riski, yabancı para riski, yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımlardan doğan finansal risk, likidite riski, fiyat riski, kredi riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

a) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçla r kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç ve yükümlülükleriyle ilişkilidir. Grup Not 8'de belirtildiği üzere faiz riskinden korunmak amacıyla döviz swap işlemleri yapmaktadır.

b) Yabancı Para Riski

Yabancı para riski, genelde EUR ve USD varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler işlevsel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup, riskten korunmanın doğal bir yöntemi olarak elinde yabancı para cinsinden varlık tutmak yoluyla, kısa vadeli yabancı para riskini yönetmektedir. Grup ayrıca Not 8'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri yapmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır.

NOT 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Yabancı Para Riski (devamı)

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Döviz Pozisyonu Tablosu
30 Eylül 2026

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin USD	TL Karşılığı	Bin EUR	TL Karşılığı	Diğer Yabancı Para TL Karşılığı
1. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	4.414.792	82.137	4.018.969	6.019	334.423	61.400
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	11.241.029	214.127	10.477.298	10.838	602.124	161.607
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	30.736	-	-	553	30.736	-
3. Diğer	226.731	2.061	100.840	2.266	125.891	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**15.913.288**	**298.325**	**14.597.107**	**19.676**	**1.093.174**	**223.007**
5. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	140.921	451	22.085	2.139	118.836	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	140.921	**451**	**22.085**	**2.139**	**118.836**	**-**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**16.054.209**	**298.776**	**14.619.192**	**21.815**	**1.212.010**	**223.007**
10. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	(13.046.960))	(207.176)	(10.137.203)	(48.943)	(2.719.112)	(190.645)
11. Finansal Yükümlülükler	(9.582.767)	(163.816)	(8.015.568)	(28.209)	(1.567.199)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(4.389)	-	-	(79)	(4.389)	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(115.475)	(2.360)	(115.475)	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	**(22.749.591)**	**(373.352)**	**(18.268.246)**	**(77.231)**	**(4.290.700)**	**(190.645)**
14. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	(310)	-	-	(5)	(287)	(23)
15. Finansal Yükümlülükler	(54.583.824)	(1.097.030)	(53.678.028)	(16.304)	(905.796)	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(1.921.150)	(39.263)	(1.921.150)	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**(56.505.284)**	**(1.136.293)**	**(55.599.178)**	**(16.309)**	**(906.083)**	**(23)**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**(79.254.875)**	**(1.509.645)**	**(73.867.424)**	**(93.540)**	**(5.196.783)**	**(190.668)**
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a+19b)	**51.777.163**	**1.058.182**	**51.777.163**	**-**	**-**	**-**
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı (*)	**51.777.163**	**1.058.182**	**51.777.163**	**-**	**-**	**-**
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9+18+19)	**(11.423.502)**	**(152.687)**	**(7.471.068)**	**(71.725)**	**(3.984.773)**	**32.339**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	**(63.483.578)**	**(1.211.021)**	**(59.255.681)**	**(76.683)**	**(4.260.236)**	**32.339**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	**(223.657)**	**(1.930)**	**(94.432)**	**(2.326)**	**(129.225)**	**-**
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-	-

Döviz Pozisyonu Tablosu
31 Aralık 2025

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin USD	TL Karşılığı	Bin EUR	TL Karşılığı	Diğer Yabancı Para TL Karşılığı
1. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	4.946.065	86.246	4.593.867	4.705	294.103	58.095
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	7.238.071	114.566	6.102.359	16.731	1.045.954	89.758
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	36.327	-	-	581	36.322	5
3. Diğer	178.822	1.409	75.038	1.440	90.020	13.764
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**12.399.285**	**202.221**	**10.771.264**	**23.457**	**1.466.399**	**161.622**
5. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	19.497	-	-	-	-	19.497
7. Diğer	24.656	457	24.344	5	312	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**44.153**	**457**	**24.344**	**5**	**312**	**19.497**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**12.443.438**	**202.678**	**10.795.608**	**23.462**	**1.466.711**	**181.119**
10. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	(12.009.055)	(134.788)	(7.179.414)	(54.807)	(3.426.169)	(1.403.472)
11. Finansal Yükümlülükler	(7.946.448)	(113.015)	(6.019.706)	(30.821)	(1.926.742)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(10.256)	(9)	(503)	(156)	(9.753)	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(125.704)	(2.360)	(125.704)	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	**(20.091.463)**	**(250.172)**	**(13.325.327)**	**(85.784)**	**(5.362.664)**	**(1.403.472)**
14. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	(349)	-	-	(5)	(323)	(26)
15. Finansal Yükümlülükler	(61.001.942)	(1.112.329)	(59.270.369)	(27.699)	(1.731.573)	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(2.091.324)	(39.263)	(2.091.324)	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**(63.093.615)**	**(1.151.592)**	**(61.361.693)**	**(27.704)**	**(1.731.896)**	**(26)**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**(83.185.078)**	**(1.401.764)**	**(74.687.020)**	**(113.488)**	**(7.094.560)**	**(1.403.498)**
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a+19b)	**56.750.916**	**1.065.455**	**56.750.916**	**-**	**-**	**-**
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	**56.750.916**	**1.065.455**	**56.750.916**	**-**	**-**	**-**
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9+18+19)	**(13.990.724)**	**(133.631)**	**(7.140.496)**	**(90.026)**	**(5.627.849)**	**(1.222.379)**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	**(70.875.238)**	**(1.198.592)**	**(63.865.090)**	**(92.052)**	**(5.754.503)**	**(1.255.645)**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	**(153.293)**	**(1.310)**	**(69.774)**	**(1.336)**	**(83.519)**	**-**
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-	-

(*) Hollanda'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklardaki net yatırımların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, USD cinsinden ihraç edilen tahviller net yatırım riskinden korunma aracı olarak tayin edilmiştir.

NOT 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Yabancı Para Riski (devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Temmuz- 30 Eylül 2026**	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Toplam İhracat Tutarı	**6.696.350**	**1.084.267**	8.023.265	1.998.301
Toplam İthalat Tutarı	**49.734.322**	**7.403.583**	57.100.328	13.394.017

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıda gösterilmiştir:

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
	30 Eylül 2026 (*)		30 Eylül 2025 (*)	
	Kar / (Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD'nin %10 değişmesi halinde:				
USD net varlık / (yükümlülüğü)	**(5.925.568)**	**5.925.568**	(6.453.348)	6.453.348
USD riskinden korunan kısım (-)	**5.177.716**	**(5.177.716)**	5.777.848	(5.777.848)
USD Net Etki	**(747.852)**	**747.852**	(675.500)	675.500
EUR'un %10 değişmesi halinde:				
EUR net varlık / (yükümlülüğü)	**(426.024)**	**426.024**	(522.811)	522.811
EUR riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	-	-
-EUR Net Etki	**(426.024)**	**426.024**	(522.811)	522.811
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	**3.234**	**(3.234)**	(14.714)	14.714
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	-	-
Diğer Döviz Varlıkları Net Etki	**3.234**	**(3.234)**	(14.714)	14.714
TOPLAM	**(1.170.642)**	**1.170.642**	(1.213.025)	1.213.025

(*) Konsolide kar veya zarar tablosunda kur farkı karı/(zararı) etkisi olanlar dışında konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

c) Yurtdışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk

Bira Grubu, Hollanda'da mukim olan iştiraki Efes Breweries International'daki (Grup'un yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 29 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 milyon USD tutarındaki tahvilin 500 milyon USD tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Meşrubat Grubu, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCİ Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 24 Nisan 2024 tarihinde çekilen 58,2 milyon USD tutarındaki banka kredisinin 58,2 milyon USD tutarındaki kısmını, 20 Ocak 2022 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 milyon USD tutarındaki tahvilin 500 milyon USD tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 6.635.709 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 4.976.782 TL), Özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir. (30 Eylül 2025 –9.631.882 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 7.223.912 TL)).

d) Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir. Grup ayrıca uzun vadeli borçlanmayı tercih ederek bu riski düşürmektedir.

NOT 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

e) Fiyat Riski

Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılaması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerleme metotları vasıtasıyla takip edilmektedir.

f) Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Grup kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup, DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi), bayi ve distribütörlerinin bankalardan olan kredi kartı alacaklarının süpürülmesi yolu ile alacaklarının bir kısmını teminat altında tutmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat alarak ve alacaklarını sigortalatarak alacaklarının önemli bir kısmını teminat altında tutmaktadır.

Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmekte olup Not 5'te sunulan beklenen zarar karşılığı haricinde herhangi önemli bir kredi riski beklenmemektedir.

g) Sermaye Risk Yönetimi

Grup'un sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek ve işletmelerini desteklemek adına, güçlü kredi derecesini ve sağlıklı sermaye oranlarının devamlılığını sağlamaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç / FAVÖK BMKÖ oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerleri ve vadesi üç ayın üzerindeki mevduatlar toplamının toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 27. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı para kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

a) Finansal Varlıklar

Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve beklenen zararlar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

b) Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri Not 8 ve Not 26'da belirtilmiştir.

NOT 28. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a) Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Maddi duran varlık değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler, net (Not 20)	**105.181**	160.944
Stok değer düşüklüğü iptali ile ilgili düzeltmeler, net (Not 19)	**99.719**	43.330
Ticari ve diğer alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler, net (Not 19)	**89.359**	(37.585)
	294.259	166.689

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Kullanılmamış izin karşılığı	**516.718**	457.796
Kıdem tazminatı karşılığı	**410.776**	457.091
Uzun vadeli teşvik planı karşılığı	**281.386**	224.444
	1.208.880	1.139.331

c) Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler,net

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Faiz ve borçlanma giderleri ile ilgili düzeltmeler (Not 21)	**11.724.290**	18.562.426
Banka komisyon ve ücretleri ile ilgili düzeltmeler (Not 21)	**3.190.487**	3.066.005
Kiralamalara ilişkin faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler (Not 21)	**794.572**	651.711
Faiz geliri ile ilgili düzeltmeler (Not 21)	**(2.713.122)**	(3.429.127)
Alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler (Not 21)	**(85.962)**	(113.781)
	12.910.265	18.737.234

d) Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesindeki değişim	**108.325**	(113.639)
Vadesi üç ayın üzerindeki mevduatlardaki değişim	**104.034**	74.844
Yatırım fonlarındaki değişim	**-**	(2.254.358)
Diğer finansal yükümlülüklerdeki değişim	**-**	(333.165)
	212.359	(2.626.318)

NOT 28. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

e) Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları / (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	**1.124.151**	294.668
	1.124.151	294.668

f) Ödenen Faiz, Banka Komisyon ve Ücretleri ile İlgili Düzeltmeler

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Ödenen faiz (Not 7a)	**(11.467.808)**	(18.607.001)
Banka komisyon ve ücretleri ile ilgili düzeltmeler	**(2.986.288)**	(3.066.005)
	(14.454.096)	(21.673.006)

NOT 29. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal Durum Tablosu Kalemleri	**30 Eylül 2026**	30 Eylül 2025
Stoklar	**2.067.130**	1.956.143
Peşin Ödenmiş Giderler	**1.524.508**	2.269.591
Maddi Duran Varlıklar	**27.745.790**	29.270.620
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**103.144.257**	101.881.335
Kullanım Hakkı Varlıkları	**2.305.937**	2.065.214
Peşin Ödenmiş Giderler	**1.485.312**	1.613.468
Ertelenmiş Vergi Varlığı	**(195.514)**	3.926.729
Ertelenmiş Gelirler	**(72.113)**	(2.189)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	**(24.983.074)**	(24.178.357)
Sermaye Düzeltme Farkları	**(19.654.480)**	(19.459.755)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	**(3.384.602)**	(3.384.640)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**368.117**	312.151
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**87.823.908**	104.204.427
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	**(8.473.113)**	(8.057.127)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	**(126.362.704)**	(132.024.669)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**(38.902.922)**	(54.007.055)
Diğer	**60.752**	22.938
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri		
Hasılat (net)	**(5.907.479)**	(7.948.959)
Satışların Maliyeti (-)	**9.501.588**	11.101.244
Genel Yönetim Giderleri (-)	**1.723.267**	1.730.489
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	**3.286.459**	3.941.511
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler (-)	**289.584**	176.456
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	**75.924**	59.396
Finansman Gelir / Giderleri (-)	**741.982**	1.450.915
Dönem Vergi Gideri (-)	**2.781.729**	(51.574)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	**16.990.243**	16.868.305

NOT 30. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 2025 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 5.921.053 TL üzerinden %34,87 endekslenmiş brüt kar dağıtımını teminen her 1 tam TL nominal bedelli hisseye endekslenmiş brüt 0,3487 tam TL (endekslenmiş net 0,2964 tam TL) kar payı olmak üzere endekslenmiş 2.179.857 TL tutarında nakit kar payının tamamı yasal kayıtlarda yer alan olağanüstü yedeklerden karşılanmasına ve kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutardan çıkarılmış sermayenin yüzde beşi düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu oranında ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmak üzere 2 eşit taksitte dağıtılmasına ve kalan kısmın olağanüstü yedeklere alınmasına 13 Nisan 2026 tarihinde yapılan Genel Kurul'da karar verilmişti. Belirtilen kar payının ilk taksiti 13 Mayıs 2026 tarihinden itibaren her bir pay için endekslenmiş brüt 0,174436 TL olarak, ikinci taksiti ise 5 Ekim 2026 tarihinden itibaren her bir pay için endekslenmiş brüt 0,174436 TL olarak ödenmiştir.

.....