HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE BİLANÇOLAR..... 1-2

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI 3

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI 4

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI 5

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI..... 6

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR..... 7-63

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 7
DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 8
DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ 16
DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 17
DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 21
DİPNOT 6 - TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI 22
DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR 22
DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR 24
DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR 25
DİPNOT 10 - TÜREV ARAÇLAR 27
DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 28
DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR 28
DİPNOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 31
DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR 32
DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 34
DİPNOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 36
DİPNOT 17 - ŞEREFİYE 37
DİPNOT 18 - FİNANSAL BORÇLAR 37
DİPNOT 19 - KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER 39
DİPNOT 20 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR 40
DİPNOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 41
DİPNOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 45
DİPNOT 23 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 45
DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER 46
DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR 48
DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 50
DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 51
DİPNOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER 52
DİPNOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER 52
DİPNOT 30 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER 53
DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 53
DİPNOT 32 - TAAHHÜTLER 54
DİPNOT 33 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 58
DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP 58
DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 59
DİPNOT 36 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 63

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**2.929.869.432**	**2.961.433.867**
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	199.105.266	158.487.401
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	6	521.924.368	660.412.893
Finansal Yatırımlar		286.946.158	249.273.738
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan	7	71.252.992	78.290.959
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	7	88.431.614	118.180.079
- İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen	7	127.174.960	48.497.740
- Vadeli Mevduatlar		86.592	4.304.960
Ticari Alacaklar		21.180.945	22.324.251
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	9	1.655.321.875	1.621.942.429
Diğer Alacaklar	8	39.636.543	46.032.985
Türev Araçlar	10	17.993.363	33.431.737
Stoklar		37.527.358	45.388.247
Peşin Ödenmiş Giderler	11	91.772.937	72.192.855
Ertelenmiş Sigortacılık Üretim Giderleri		8.508.526	7.520.669
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	4.331.146	368.369
Diğer Dönen Varlıklar	23	37.006.570	36.512.889
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıklar	24	8.614.377	7.545.404
Duran Varlıklar		**1.892.767.275**	**2.137.279.861**
Finansal Yatırımlar		699.591.478	831.533.168
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	7	506.272.639	547.218.971
- İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen	7	193.318.839	284.314.197
Ticari Alacaklar		515	27
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	9	654.152.800	735.165.699
Diğer Alacaklar	8	4.851.846	3.464.520
Türev Araçlar	10	69.535.715	64.657.105
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	169.880.401	177.301.301
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	9.134.496	5.489.757
Maddi Duran Varlıklar	14	160.196.221	173.420.177
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	14.095.801	21.259.020
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		92.845.095	102.777.164
- Şerefiye	17	17.610.856	25.553.208
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	75.234.239	77.223.956
Peşin Ödenmiş Giderler	11	262.096	770.793
Ertelenmiş Sigortacılık Üretim Giderleri		13.648.048	12.374.926
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	21	3.337.500	7.075.626
Diğer Duran Varlıklar	23	1.235.263	1.990.578
TOPLAM VARLIKLAR		**4.822.636.707**	**5.098.713.728**

Bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 4 Kasım 2026 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**3.492.264.882**	**3.761.880.392**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	18	184.850.103	197.858.871
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18	139.005.246	139.536.658
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	19	2.167.439	3.531.571
Ticari Borçlar		35.638.295	56.159.369
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	20	2.819.742.034	3.082.752.642
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		728.803	1.549.997
Diğer Borçlar	8	172.694.055	157.421.303
Türev Araçlar	10	27.945.342	19.448.942
Ertelenmiş Gelirler	11	2.566.529	3.026.398
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21	2.007.244	2.261.498
Kısa Vadeli Karşılıklar		69.815.924	73.417.321
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		8.029.093	9.654.647
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	22	54.232.632	54.992.433
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	22	7.554.199	8.770.241
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	35.018.565	24.838.656
Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	24	85.303	77.166
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**611.633.520**	**586.867.962**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	18	371.200.940	352.934.175
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	19	11.169.616	14.439.564
Ticari Borçlar		83.938	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	20	92.034.222	72.533.907
Diğer Borçlar	8	13.465.605	18.953.396
Türev Araçlar	10	9.363.369	12.089.897
Ertelenmiş Gelirler	11	3.670.480	1.457.362
Uzun Vadeli Karşılıklar		72.368.471	68.747.483
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		6.628.498	8.337.348
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	22	60.788.289	57.352.811
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	22	4.951.684	3.057.324
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	27.053.664	31.623.027
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	23	11.223.215	14.089.151
ÖZKAYNAKLAR		**718.738.305**	**749.965.374**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**442.376.240**	**449.066.778**
Ödenmiş Sermaye	25	2.100.376	2.100.376
Sermaye Düzeltme Farkları	25	202.569.316	202.569.316
Paylara İlişkin Primler	25	831.402	831.402
Geri Alınmış Paylar (-)		(3.045.296)	(3.187.922)
Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(4.268.409)	(5.468.916)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(4.268.409)	(5.468.916)
Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(80.611.715)	(60.067.255)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(29.703.427)	(21.872.130)
- Riskten Korunma Fonları		(39.744.353)	(35.106.684)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)		(11.163.935)	(3.088.441)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		30.500.736	29.065.213
Geçmiş Yıllar Karları		274.728.122	278.508.761
Net Dönem Karı/(Zararı)		19.571.708	4.715.803
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**276.362.065**	**300.898.596**
TOPLAM KAYNAKLAR		**4.822.636.707**	**5.098.713.728**

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2025
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Hasılat (net)	26	146.353.047	227.624.901	49.717.940	76.011.365
Satışların Maliyeti (-)	26	(126.198.798)	(188.703.314)	(42.481.617)	(62.584.069)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		**20.154.249**	**38.921.587**	**7.236.323**	**13.427.296**
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	26	768.696.406	870.993.163	249.243.610	284.494.447
Faiz, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	26	(569.658.690)	(681.195.666)	(191.739.269)	(224.011.714)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		**199.037.716**	**189.797.497**	**57.504.341**	**60.482.733**
BRÜT KAR		**219.191.965**	**228.719.084**	**64.740.664**	**73.910.029**
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(121.169.524)	(120.445.987)	(39.926.621)	(40.062.822)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(38.569.495)	(53.406.357)	(13.295.978)	(17.189.576)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27	(250.228)	(305.508)	(83.970)	(104.999)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	27.422.571	29.934.519	8.971.555	9.768.745
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(9.285.079)	(17.077.590)	(2.581.755)	(5.910.678)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarından)/Karlarından Paylar	4, 12	9.750.993	4.194.627	4.113.926	2.772.501
FAALİYET KARI		**87.091.203**	**71.612.788**	**21.937.821**	**23.183.200**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	12.584.326	2.102.198	541.953	1.898.984
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(1.356.563)	(803.323)	(1.284.012)	(291.910)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		**98.318.966**	**72.911.663**	**21.195.762**	**24.790.274**
Finansman Gelirleri	30	7.082.377	7.652.442	2.599.118	2.382.758
Finansman Giderleri (-)	30	(11.055.288)	(18.562.885)	(4.020.396)	(6.198.256)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	33	(40.944.323)	(49.054.200)	(10.923.440)	(14.348.249)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)		**53.401.732**	**12.947.020**	**8.851.044**	**6.626.527**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		**(25.606.735)**	**(16.235.297)**	**(3.783.160)**	**(6.196.016)**
Dönem Vergi Gideri		(20.013.124)	(10.218.837)	5.780.332	(2.049.754)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	21	(5.593.611)	(6.016.460)	(9.563.492)	(4.146.262)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KARI/(ZARARI)		**27.794.997**	**(3.288.277)**	**5.067.884**	**430.511**
DURDURULAN FAALİYETLER					
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı	24	(4.432.934)	(245)	(621.659)	(53)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		**23.362.063**	**(3.288.522)**	**4.446.225**	**430.458**
DÖNEM KARI/(ZARARI) DAĞILIMI					
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		3.790.355	(2.265.270)	182.079	(450.172)
- Ana Ortaklık Payları		19.571.708	(1.023.252)	4.264.146	880.630
Pay başına kazanç/(kayıp) - yüz adet adi hisse senedi (TL)	34	9,45	(0,49)	2,06	0,43
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç/(kayıp) - yüz adet adi hisse senedi (TL)	34	10,67	(0,49)	2,23	0,43

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2025
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**23.362.063**	**(3.288.522)**	**4.446.225**	**430.458**
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider):				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	**(410.355)**	**(217.482)**	**9.016**	**393.388**
Vergi sonrası aktüeryal (kayıp)/kazanç	(561.697)	(207.910)	24.859	371.570
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerindeki) paylar, vergi sonrası	151.342	(9.572)	(15.843)	21.818
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	**(42.774.972)**	**(16.074.211)**	**(10.964.836)**	**(1.528.494)**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider), vergi sonrası	(18.744.909)	403.957	(7.550.601)	5.689.663
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(14.963.920)	2.571.044	(807.852)	(3.882.086)
Nakit akışı riskinden korunma araçları, vergi sonrası	(1.213.407)	(3.685.336)	268.184	(304.284)
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar), vergi sonrası	(5.313.874)	(14.342.006)	(2.376.939)	(2.474.693)
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar, vergi sonrası	(2.538.862)	(1.021.870)	(497.628)	(557.094)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) (VERGİ SONRASI)	**(43.185.327)**	**(16.291.693)**	**(10.955.820)**	**(1.135.106)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(19.823.264)**	**(19.580.215)**	**(6.509.595)**	**(704.648)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN/(GİDERİN) DAĞILIMI				
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(18.673.104)	(10.673.519)	(6.164.293)	(580.292)
- Ana Ortaklık Payları	(1.150.160)	(8.906.696)	(345.302)	(124.356)

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

					Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar / Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar				
	Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Geri alınmış paylar (-)	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma fonları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	**2.100.376**	**202.571.632**	**(3.173.940)**	**831.411**	**(5.787.668)**	**(22.381.417)**	**(24.145.283)**	**(7.365.577)**	**27.672.866**	**315.784.395**	**(25.180.645)**	**460.926.150**	**309.258.769**	**770.184.919**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.520.686	(26.701.331)	25.180.645	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.659.653)	-	(9.659.653)	(7.261.684)	(16.921.337)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması(**)	-	-	-	-	-	(28.221)	(119.662)	(257)	-	-	-	(148.140)	(189.581)	(337.721)
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler (*)	-	-	-	-	-	534.527	-	694.836	-	(1.085.954)	-	143.409	59.192	202.601
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(3.666)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.666)	(5.514)	(9.180)
Toplam kapsamlı gelir/(gideri)	-	-	-	-	61.702	715.159	(8.933.362)	273.057	-	-	(1.023.252)	(8.906.696)	(10.673.519)	(19.580.215)
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiyeler	**2.100.376**	**202.571.632**	**(3.177.606)**	**831.411**	**(5.725.966)**	**(21.159.952)**	**(33.198.307)**	**(6.397.941)**	**29.193.552**	**278.337.457**	**(1.023.252)**	**442.351.404**	**291.187.663**	**733.539.067**
1 Ocak 2026 itibarıyla bakiye	**2.100.376**	**202.569.316**	**(3.187.922)**	**831.402**	**(5.468.916)**	**(21.872.130)**	**(35.106.684)**	**(3.088.441)**	**29.065.213**	**278.508.761**	**4.715.803**	**449.066.778**	**300.898.596**	**749.965.374**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.784.119	2.931.684	(4.715.803)	-	-	-
Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.320.259)	-	(3.320.259)	(9.333.627)	(12.653.886)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış (****)	-	-	142.626	-	3.384	134.269	203.196	-	(207.499)	(2.066.744)	-	(1.790.768)	1.790.768	-
Bağlı Ortaklık Elden Çıkarılması (******)	-	-	-	-	1.244.653	-	-	-	(156.014)	(1.088.639)	-	-	2.501.476	2.501.476
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler (*****)										(339.779)		(339.779)	(822.044)	(1.161.823)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (***)	-	-	-	-	128.832	-	-	(336.419)	14.917	103.098	-	(89.572)	-	(89.572)
Toplam kapsamlı gelir/(gideri)	-	-	-	-	(176.362)	(7.965.566)	(4.840.865)	(7.739.075)	-	-	19.571.708	(1.150.160)	(18.673.104)	(19.823.264)
30 Eylül 2026 itibarıyla bakiyeler	**2.100.376**	**202.569.316**	**(3.045.296)**	**831.402**	**(4.268.409)**	**(29.703.427)**	**(39.744.353)**	**(11.163.935)**	**30.500.736**	**274.728.122**	**19.571.708**	**442.376.240**	**276.362.065**	**718.738.305**

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa'nın bağlı ortaklığı Microtex Composites S.r.l.'nin %39'luk tutarındaki azınlık hissesinin opsiyon Sözleşmesi çerçevesinde, 34.940.344 Avro bedelle satın alınmasından oluşmaktadır.
(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Sabancı DX'in bağlı ortaklığı Radiflow Ltd. sermayesinin %69,84'ünü temsil eden payların satışı gerçekleşmiştir.
(***) Şirketimizin Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu 76.035.136,43 TL nominal değerli sermayede %39,72'lik oranı temsil eden payların tamamının Heidelberg Materials AG'ye devri 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 427.882.713 ABD Doları bedelle tamamlanmıştır. Satış işlemi neticesinde özkaynak yöntemi uygulaması devir tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır. Bu satış işlemi sonunda Grup 10.856.241 TL tutarındaki satış karını kar veya zarar tablosuna yansıtmıştır (Dipnot 12).
(****) Şirketimizin Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki paylarının tamamının 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla devredilmesi neticesinde; Şirketimizin Cimsa Building Solutions B.V.'deki etkin ortaklık payı %71,38'den %68,95'e, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki etkin ortaklık payı ise %58,10'dan %54,54'e gerilemiştir.
(*****) Cimsa Ireland Ltd tarafından Mannok'un azınlık ortaklarına ait %5,3 sermaye payı 20.483.288 Tam Avro (1.087.561 TL) bedel karşılığında ve pay bedelleri tamamen ve nakden ödenmek suretiyle 22 Mayıs 2026 tarihinde satın alınmıştır. Böylelikle, Mannok'un sermayesini temsil eden paylarının tamamı (%100) Cimsa Ireland Ltd'e geçmiş ve Cimsa Building Solutions B.V., Mannok paylarının tamamının dolaylı kontrolüne sahip olmuştur.
Ana Ortaklık Banka'nın %100 ortaklığı olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 23 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.'deki pay oranını azınlık paylarını satın almak suretiyle %100'e çıkarmıştır.
(******)31.07.2026 tarihinde Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. payları ile ilgili olarak, toplam 72.988.465,33 TL nominal tutarlı satış işlemi tarafımızca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. sermayesindeki paylarımız oy haklarımız 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla %0 olmuştur. İşlem kapsamında tahakkuklarla birlikte toplam 4.520 Milyon TL ödeme yapılmış olup, satış sonucu oluşan 1.281 Milyon TL'lik zarar Yatırım Faaliyetlerinden Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 29).

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 VE 2025 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		27.794.997	(3.288.277)
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(4.432.934)	(245)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin faaliyet karı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		25.606.735	16.235.297
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	4	23.232.425	25.987.528
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar İçin Ayrılan Beklenen Kredi Zarar Karşılığı	9	41.358.591	46.187.145
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		6.945.049	(9.592.167)
Finans Sektörü Harici Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.282.475	8.044.680
Finans Sektörü Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		12.724.935	17.854.434
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		13.982.882	1.842.671
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14	-	(1.618.431)
Satış Amaçlı Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	3.855	595
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	29	(1.218.534)	32.729
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	12	(9.750.993)	(4.194.627)
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(72.453)	(77.885)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(21.444)	(1.173)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(1.795.947)	7.200.210
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıpları ile İlgili Düzeltmeler		27.825.467	61.024.535
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	29	(9.574.819)	-
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı			
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.202.474)	(5.273.802)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		8.011.166	3.660.327
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.995.156)	(11.886.191)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler		(19.071.385)	(573.410)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler		(10.160.193)	(21.380.506)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış) ile ilgili Düzeltmeler		(943.585)	(2.270.298)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(9.452.095)	4.666.154
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		53.603.626	42.934.025
Finans bölümündeki işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(13.513.588)	(59.424.285)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		(455.304.047)	(463.673.928)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış (Azalış)		364.337.880	466.190.183
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabındaki Azalış (Artış)		9.308.603	7.402.338
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(22.160.507)	(10.895.534)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(3.299.955)	(1.215.501)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) nakit		**48.048.577**	**113.896.591**
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan ve İtfa Edilen Maliyetinden Tutulan Finansal Varlık Satımları/(Alımları)		(133.793.859)	(248.916.377)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14,15	(25.981.798)	(27.517.720)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14,15	3.725.512	1.855.166
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları)	13	(702.315)	-
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri / (Çıkışları)		(4.195.913)	-
İştiraklerdeki ve/veya İş Ortaklıklarındaki Payların Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	12	21.089.113	-
İştiraklar ve/ veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(1.157.506)	(1.968.286)
Alınan Temettüler		4.824.898	5.096.475
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		**(136.191.868)**	**(271.450.742)**
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı:			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	18	201.384.171	563.040.925
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	18	(55.883.929)	(344.655.838)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	19	(2.842.142)	(4.874.488)
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-	(9.180)
Finans sektörü Harici (Ödenen)/Alınan Faiz		7.707.461	(5.385.065)
Ödenen Temettüler		(11.043.541)	(13.078.715)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		**139.322.020**	**195.037.639**
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		9.642	18.176.756
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(18.916.650)	(49.063.979)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		32.271.721	6.596.265
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri (*)		149.393.245	161.613.704
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri		**181.664.966**	**168.209.969**

(*) Cari dönemde nakit ve nakit benzerleri 435.369 TL faiz reeskontu içermemektedir (30 Eylül 2025: 63.368 TL). Cari dönemde dönem başındaki bloke mevduat 9.020.534 TL, dönem sonundaki bloke mevduat ise 17.004.930 TL'dir (30 Eylül 2025: Sırasıyla; 20.275.912 TL ve 12.413.667 TL'dir).

İlişikteki dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Holding") 1967 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak finans, üretim ve ticaret gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Holding Türkiye'de tescil edilmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 48.695'tir (31 Aralık 2025: 62.962). Holding merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul, Türkiye.

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1997 yılından beri Borsa İstanbul'da ("BİST") (eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB") işlem görmektedir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 25):

	(%)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90
Serra Sabancı	7,02
Suzan Sabancı Sabancı	6,84
Çiğdem Sabancı	6,84
Diğer	65,40
	100,00

Holding, Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır. Holding, Sabancı Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda Bağlı Ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	**İşlem gördükleri borsa**	**Faaliyet konusu**	**Endüstriyel bölüm**	**Çalışan sayıları**	**Kayıtlı olduğu ülke**
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Agesa")	BİST	Bireysel Emeklilik	Finansal Hizmetler	2.019	Türkiye
Akbank T.A.Ş. ("Akbank")	BİST	Bankacılık	Bankacılık	15.040	Türkiye
Aksigorta A.Ş. ("Aksigorta")	BİST	Sigorta	Finansal Hizmetler	712	Türkiye
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa")	BİST	Çimento	Malzeme Teknolojileri	2.462	Türkiye
Dx Technology Services and Investment BV ("Dx BV")	-	Bilgi Teknolojileri	Dijital	584	Hollanda
Cimsa Building Solutions B.V. ("CBS")	-	Çimento	Malzeme Teknolojileri	1.028	Hollanda
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. ("İklim Teknolojileri")	-	Enerji	Enerji	22	Türkiye
Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa")	BİST	Lastik takviye	Malzeme Teknolojileri	4.219	Türkiye
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa")	BİST	Ticaret	Diğer	2.773	Türkiye
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş. ("Tursa")	-	Turizm	Diğer	7	Türkiye
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.	-	Ticaret	Diğer	26	Türkiye

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması amaçlı olarak hazırlanan Dipnot 4'te Holding'e ilişkin bilgiler "Diğer" grubu içerisinde gösterilmiştir.

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İş Ortaklıkları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan İş Ortaklıklarının faaliyet konuları ve faaliyette bulundukları endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları	İşlem gördükleri borsa	Faaliyet konusu	Endüstriyel bölüm	Ortak girişimci	Çalışan sayıları
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa")	BİST	Lastik	Malzeme Teknolojileri	Bridgestone	3.635
Enerjisa Enerji A.Ş. ("Enerjisa Enerji")	BİST	Enerji	Enerji	E.ON SE	11.244
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ("Enerjisa Üretim")	-	Enerji	Enerji	E.ON SE	2.315
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ("Temsa Ulaşım Araçları")	-	Otomotiv	Enerji	Škoda a.s.	2.107

İş ortaklıkları Türkiye'de kurulmuştur.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Sabancı Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklıkları ve İştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere ve Sigorta Murakabe Kanunu ve Sigorta Mevzuatı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan duran varlıklardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değerin arasındaki farklardan kaynaklanan değerlemeler haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (devamı)

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL'nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı	3 yıllık bileşik enflasyon oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,29732	%222

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

- Parasal varlık ve yükümlülükler, (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda belirtilen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

(i) 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler
Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (devamı)

(i) 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar(devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri* ile *TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 *Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (devamı)

(ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 19 ***Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) ***Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TMS 21 (Değişiklikler) ***Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim***

Değişiklikler, şirketlerin finansal tablolarını yüksek enflasyonlu olmayan bir para biriminden yüksek enflasyonlu bir para birimine nasıl çevirmeleri gerektiğine ilişkin açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TMS 28 (Değişiklikler) ***İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar İçin Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonuna İlişkin Değişiklikler***

Değişiklikler, hangi işletmelerin TMS 28'deki gerçeğe uygun değer opsiyonunu kullanarak yatırımlarını ölçmeye uygun olduğuna açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Grup, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanırken uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, ara dönem özet konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri içermez ve Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık finansal tablolarıyla birlikte okunması gerekir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.4.1 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Holding ile Bağlı Ortaklıklarının, İş Ortaklıklarının ve İştiraklerinin (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1.1'de belirtilen Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

b) Bağlı Ortaklıklar, Holding'in doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirketleri ifade etmektedir. Grup, bir şirketle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda şirketi kontrol etmektedir.

c) Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

d) Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Holding, %50 altında etkin ortaklık payına sahip olduğu şirketleri, kendi ve diğer Bağlı Ortaklıkları'nın sahip oldukları hisselere ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olmasından dolayı bağlı ortaklık olarak değerlendirmiştir. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. Sabancı Ailesi Üyeleri'nin sahip olduğu hisselere düşen paylar, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar, sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Bağlı ortaklıklar	**Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)**	**Etkin ortaklık payı (%)**	**Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)**	**Etkin ortaklık payı (%)**
Agesa	40,37	40,37	40,37	40,37
Akbank	40,75	40,75	40,75	40,75
Aksigorta	36,00	36,00	36,00	36,00
Carrefoursa(*)	-	-	57,12	57,12
Cimsa Building Solutions B.V. (**)	100,00	68,95	100,00	71,38
Çimsa (**)	54,54	54,54	63,52	58,10
DX BV	100,00	100,00	100,00	100,00
Kordsa	71,11	71,11	71,11	71,11
Teknosa	50,00	50,00	50,00	50,00
Tursa	100,00	100,00	100,00	100,00
Sabancı İklim Teknolojileri	100,00	100,00	100,00	100,00
Temsa Motorlu Araçlar	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 17 Nisan 2026 tarihinde, Grup'un bağlı ortaklığı CarrefourSA'nın sermayesinin %57,12'sine tekabül eden paylarının tamamının, diğer ana hissedar Carrefour Nederland BV'nin %32,16 payı ile birlikte alıcı Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satışı ve devrine ilişkin bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. İşlemler 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmış olup, bu tarih itibarıyla Grup'un CarrefourSA'daki pay oranı %0 olmuştur.

(**) Şirketimizin Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki paylarının tamamının 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla devredilmesi neticesinde; Şirketimizin Cimsa Building Solutions B.V.'deki etkin ortaklık payı %71,38'den %68,95'e, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki etkin ortaklık payı ise %58,10'dan %54,54'e gerilemiştir.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Holding ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Holding'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselere ait temettüler, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmakta olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Bağlı Ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir. Sabancı Ailesi, Sabancı Ailesi tarafından kurulmuş olan Sabancı Vakfı ve Akbank çalışanları için kurulmuş olan Akbank Tekaüt Sandığı konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan bazı Bağlı Ortaklıkların sermayelerinde paya sahiptirler. Bu pay, konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan pay olarak dikkate alınmış ve konsolide finansal tablolarda Holding'in hissedarlarına isabet eden net varlıklar ve dönem karına dahil edilmemiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Konsolidasyon Esasları (devamı)

e) İş ortaklığı - Holding'in müşterek anlaşmaya konu olan faaliyetler sonucu oluşan net varlıklar üzerinde haklarının bulunması durumunda, konsolide finansal tablolarda iş ortaklığına konu olan net varlıklar özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilir.

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar veya zararından alacağı pay, yatırımcının kar veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kar payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı karındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Yatırım yapılan işletmenin kar veya zarar tablosuna veya diğer kapsamlı gelir tablosuna yansımayan ancak özkaynaklarında değişiklik yaratan işlemler olması durumunda, Grup, yatırımın değerini ilgili değişiklikten payına düşen tutarda özkaynaklarda muhasebeleştirir.

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihli İş Ortaklıklarında sahip olunan paylar ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
İş Ortaklıkları	**Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)**	**Etkin ortaklık payı (%)**	**Holding ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)**	**Etkin ortaklık payı (%)**
Akçansa (*)	-	-	39,72	39,72
Brisa	43,63	43,63	43,63	43,63
Enerjisa Enerji	40,00	40,00	40,00	40,00
Enerjisa Üretim	50,00	50,00	50,00	50,00
Temsa Ulaşım Araçları	50,00	50,00	50,00	50,00

(*) Şirketimizin Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu 76.035.136,43 TL nominal değerli sermayede %39,72'lik oranı temsil eden payların tamamının Heidelberg Materials AG'ye devri 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 427.882.713 ABD Doları bedelle tamamlanmıştır. Satış işlemi neticesinde özkaynak yöntemi uygulaması devir tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır. Bu satış işlemi sonunda Grup 10.856.241 TL tutarındaki satış karını kar veya zarar tablosuna yansıtmıştır.

İş Ortaklıklarına ilişkin yatırımlar özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilmiştir. İş Ortaklıklarının sermayelerinde Sabancı Ailesi tarafından sahip olunan pay bulunmamaktadır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

Cari dönemde durdurulan faaliyetler içerisinde sunulan CarrefourSA'nın önceki dönemlere ait faaliyet sonuçları, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki etkileri dikkate alınarak yapılan önemlilik değerlendirmesi sonucunda, karşılaştırmalı konsolide kar veya zarar tablosunda yeniden sınıflandırılmamıştır.

Bu kapsamda, karşılaştırmalı döneme ait gelir ve gider kalemleri CarrefourSA'nın faaliyet sonuçlarını içermeye devam etmektedir. Dolayısıyla, cari ve karşılaştırmalı dönem finansal sonuçları değerlendirilirken söz konusu sunum farklılığının dikkate alınması gerekmektedir (Not 24).

2.4.3 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadırlar. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak 2026- 30 Eylül 2026 dönemi içinde gerçekleşen alımlar

Bulunmamaktadır.

1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 dönemi içinde gerçekleşen alımlar

Bulunmamaktadır.

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetimsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerinin kombine kısmına tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Segment raporlamadaki kombine veriler Grup'un bağlı ortaklıklarının var ise, alt konsolidasyon yapıldıktan sonraki tutarları ifade eder.

1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer
Kombine gelirler	**717.231.542**	**67.379.983**	**302.300.531**	**126.304.892**	**4.053.198**	**140.141.710**
Kombine brüt kar	**188.739.506**	**4.715.380**	**71.811.228**	**23.203.170**	**708.586**	**32.666.478**
Faaliyet giderleri	(128.047.460)	(15.128.484)	(27.601.739)	(15.124.182)	(1.072.806)	(24.961.250)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	2.392.427	16.348.904	(1.551.718)	364.883	(189.763)	339.468
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	799.566	6.777.507	1.571.629	124.780	(5.820.572)
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	-	-
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**63.084.473**	**6.735.366**	**49.435.278**	**10.015.500**	**(429.203)**	**2.224.124**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	354.412	4.778.381	1.770.606	2.397.141	136	(11.110.874)
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(933.054)	(35.092.959)	(7.229.442)	(345.472)	(12.551.925)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(39.322.828)	(4.404.538)	15.900.881	4.287.497	185.604	6.590.718
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	**24.116.057**	**6.176.155**	**32.013.806**	**9.470.696**	**(588.935)**	**(14.847.957)**
Vergi gelir/(gideri) net,	(20.906.282)	(2.363.488)	(10.595.763)	(1.790.507)	25.084	195.765
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(3.511)	-	-
Kombine net dönem karı/(zararı)	**3.209.775**	**3.812.667**	**21.418.043**	**7.676.678**	**(563.851)**	**(14.652.192)**
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	**1.315.127**	**1.540.489**	**10.465.282**	**3.929.131**	**(495.496)**	**2.817.175**

1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	**821.951.373**	**63.828.666**	**321.072.192**	**140.701.529**	**4.949.866**	**165.459.178**	**1.517.962.804**
Kombine brüt kar	**182.815.685**	**2.148.705**	**65.703.182**	**22.781.802**	**762.978**	**40.411.368**	**314.623.720**
Faaliyet giderleri	(122.561.685)	(14.173.040)	(26.323.386)	(15.717.910)	(1.259.162)	(31.611.877)	(211.647.060)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	2.790.136	17.626.705	1.654.684	452.044	4.492	(742.165)	21.785.896
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	658.587	5.016.998	1.130.648	171.399	(7.593.254)	(615.622)
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların zararlarından paylar	-	-	(80.001)	-	-	-	(80.001)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**63.044.136**	**6.260.957**	**45.971.477**	**8.646.584**	**(320.293)**	**464.072**	**124.066.933**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	2.023.933	4.085.674	9.405	473.827	(133.036)	4.138.513	10.598.316
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(499.053)	(36.715.830)	(8.356.506)	(288.697)	(11.710.990)	(57.571.076)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(53.673.649)	(4.055.867)	10.712.117	4.495.756	118.690	5.953.239	(36.449.714)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	**11.394.420**	**5.791.711**	**19.977.169**	**5.259.661**	**(623.336)**	**(1.155.166)**	**40.644.459**
Vergi gelir/(gideri) net,	(15.193.317)	(2.473.378)	(9.907.885)	(2.401.851)	94.692	1.751.749	(28.129.990)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(245)	-	-	(245)
Kombine net dönem karı/(zararı)	**(3.798.897)**	**3.318.333**	**10.069.284**	**2.857.565**	**(528.644)**	**596.583**	**12.514.224**
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	**(1.539.904)**	**1.337.282**	**5.468.619**	**1.593.567**	**(491.003)**	**(7.391.813)**	**(1.023.252)**

(*) Net dönem karının/(zararının) ana ortaklığa isabet eden kısmını belirtmektedir.
(**) CarrefourSA'nın 1 Ocak–31 Temmuz 2026 dönemine ait faaliyet sonuçları, TFRS 5 uyarınca konsolide kar veya zarar tablosunda durdurulan faaliyetler içerisinde sunulmuştur. Bölümlere göre raporlama kapsamında ise CarrefourSA'nın kontrolün kaybedildiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları ilgili bölüm bilgilerine dahil edilmiştir.

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	**232.711.135**	**20.581.486**	**113.342.845**	**39.304.198**	**1.335.934**	**33.219.628**	**440.495.226**
Kombine brüt kar	**52.440.599**	**2.159.827**	**25.226.446**	**7.977.352**	**294.864**	**4.972.735**	**93.071.823**
Faaliyet giderleri	(42.922.201)	(5.086.835)	(8.581.183)	(4.706.228)	(343.762)	(5.350.154)	(66.990.363)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	837.247	5.602.257	(1.043.766)	321.644	(218.816)	437.918	5.936.484
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	327.209	2.236.646	452.626	55.171	(1.259.641)	1.812.011
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	-	-	-
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**10.355.645**	**3.002.458**	**17.838.143**	**4.045.394**	**(212.543)**	**(1.199.142)**	**33.829.955**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	208	1.703.528	(560.329)	644.937	24	(22.267.290)	(20.478.922)
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(444.417)	(11.180.046)	(2.415.915)	(122.867)	(3.077.701)	(17.240.946)
Parasal kazanç/(kayıp)	(9.554.913)	(1.171.883)	4.223.546	1.189.935	54.538	(159.659)	(5.418.436)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	**800.940**	**3.089.686**	**10.321.314**	**3.464.351**	**(280.848)**	**(26.703.792)**	**(9.308.349)**
Vergi gelir/(gideri) net,	(3.405.495)	(967.656)	(1.389.910)	(208.642)	18.686	840.398	(5.112.619)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	1.046	-	-	1.046
Kombine net dönem karı/(zararı)	**(2.604.555)**	**2.122.030**	**8.931.404**	**3.256.755**	**(262.162)**	**(25.863.394)**	**(14.419.922)**
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	**(1.061.754)**	**842.695**	**4.290.600**	**1.741.861**	**(240.829)**	**(1.308.427)**	**4.264.146**

1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Bankacılık	Finansal Hizmetler	Enerji	Malzeme Teknolojileri	Dijital	Diğer	Toplam
Kombine gelirler	**268.307.174**	**21.248.662**	**118.954.034**	**47.720.535**	**1.284.188**	**52.983.010**	**510.497.603**
Kombine brüt kar	**57.383.460**	**1.854.894**	**21.419.595**	**8.747.500**	**219.374**	**10.017.690**	**99.642.513**
Faaliyet giderleri	(40.910.542)	(5.169.452)	(7.964.017)	(4.831.258)	(323.684)	(9.920.235)	(69.119.188)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	861.658	5.536.210	(127.272)	121.941	(10.772)	(4.878)	6.376.887
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları net,	-	258.837	1.306.638	359.823	34.666	(2.400.469)	(440.505)
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar	-	-	(49.918)	-	-	-	(49.918)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	**17.334.576**	**2.480.489**	**14.585.026**	**4.398.006**	**(80.416)**	**(2.307.892)**	**36.409.789**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler) net,	1.869.957	1.446.807	(1.864)	17.993	5.856	1.013.531	4.352.280
Finansal gelirler/(giderler) net,	-	(151.938)	(11.510.790)	(2.778.057)	(102.970)	(4.460.050)	(19.003.805)
Parasal kayıp kazanç	(16.044.732)	(1.309.698)	4.089.916	1.769.079	59.251	1.982.389	(9.453.795)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	**3.159.801**	**2.465.660**	**7.162.288**	**3.407.021**	**(118.279)**	**(3.772.022)**	**12.304.469**
Vergi gelir/(gideri) net,	(4.996.499)	(1.266.600)	(2.472.509)	(807.496)	69.083	696.230	(8.777.791)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(53)	-	-	(53)
Kombine net dönem karı/(zararı)	**(1.836.698)**	**1.199.060**	**4.689.779**	**2.599.472**	**(49.196)**	**(3.075.792)**	**3.526.625**
Konsolide net dönem karı/(zararı) (*)	**(744.313)**	**470.924**	**2.106.300**	**1.316.551**	**(42.741)**	**(2.226.091)**	**880.630**

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

a) Gelirler	**1 Ocak-30 Eylül 2026**	**1 Ocak-30 Eylül 2025**	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	**1 Temmuz-30 Eylül 2025**
Bankacılık	717.231.542	821.951.373	232.711.135	268.307.174
Finansal hizmetler	67.379.983	63.828.666	20.581.486	21.248.662
Enerji	302.300.531	321.072.192	113.342.845	118.954.034
Malzeme Teknolojileri	126.304.892	140.701.529	39.304.198	47.720.535
Dijital	4.053.198	4.949.866	1.335.934	1.284.188
Diğer	140.141.710	165.459.178	33.219.628	52.983.010
Kombine	**1.357.411.856**	**1.517.962.804**	**440.495.226**	**510.497.603**
Eksi: Iş Ortaklıkları	(351.300.973)	(380.429.177)	(126.398.299)	(140.635.174)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(91.061.430)	(38.915.563)	(15.135.377)	(9.356.617)
Konsolide	**915.049.453**	**1.098.618.064**	**298.961.550**	**360.505.812**

b) Esas faaliyet karı/(zararı)	**1 Ocak-30 Eylül 2026**	**1 Ocak-30 Eylül 2025**	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	**1 Temmuz-30 Eylül 2025**
Bankacılık	63.084.473	63.044.136	10.355.645	17.334.576
Finansal Hizmetler	6.735.366	6.260.957	3.002.458	2.480.489
Enerji	49.435.278	45.971.477	17.838.143	14.585.026
Malzeme Teknolojileri	10.015.500	8.646.584	4.045.394	4.398.006
Dijital	(429.203)	(320.293)	(212.543)	(80.416)
Diğer	2.224.124	464.072	(1.199.142)	(2.307.892)
Kombine	**131.065.538**	**124.066.933**	**33.829.955**	**36.409.789**
Eksi: Iş Ortaklıkları	(53.152.668)	(49.522.079)	(19.227.720)	(16.974.428)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(572.660)	(7.126.693)	3.221.660	975.338
Artı: Iş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	9.750.993	4.194.627	4.113.926	2.772.501
Konsolide	**87.091.203**	**71.612.788**	**21.937.821**	**23.183.200**

c) Amortisman ve itfa payları	**1 Ocak-30 Eylül 2026**	**1 Ocak-30 Eylül 2025**	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	**1 Temmuz-30 Eylül 2025**
Bankacılık	10.408.941	10.165.140	3.289.635	3.376.128
Finansal Hizmetler	3.742.467	3.354.088	1.270.734	1.156.956
Enerji	17.808.948	15.112.346	6.061.621	4.942.646
Malzeme Teknolojileri	9.291.649	9.580.449	2.782.350	3.170.462
Dijital	665.060	533.733	216.307	180.799
Diğer	5.550.374	6.506.904	3.873.047	2.083.036
Kombine	**47.467.439**	**45.252.660**	**17.493.694**	**14.910.027**
Eksi: Iş Ortaklıkları	(21.191.992)	(19.265.132)	(6.909.370)	(6.322.385)
Konsolide	**26.275.447**	**25.987.528**	**10.584.324**	**8.587.642**

(*) Segment raporlaması kapsamında sunulan amortisman ve itfa giderleri, nakit akış tablosunda sürdürülen faaliyetler kapsamında sunulan tutarlara ilave olarak, CarrefourSA'nın yedi aylık döneme ilişkin 3.043.022 bin TL tutarındaki amortisman giderini içermektedir.

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Vergi öncesi karı/(zararı)

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Bankacılık	24.116.057	11.394.420	800.940	3.159.801
Finansal Hizmetler	6.176.155	5.791.711	3.089.686	2.465.660
Enerji	32.013.806	19.977.169	10.321.314	7.162.288
Malzeme Teknolojileri	9.470.696	5.259.661	3.464.351	3.407.021
Dijital	(588.935)	(623.336)	(280.848)	(118.279)
Diğer	(14.847.957)	(1.155.166)	(26.703.792)	(3.772.022)
Kombine	**56.339.822**	**40.644.459**	**(9.308.349)**	**12.304.469**
Eksi: Iş Ortaklıkları	(31.862.112)	(20.441.750)	(10.569.824)	(8.477.696)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	19.173.029	(11.450.316)	24.615.291	27.253
Artı: Iş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	9.750.993	4.194.627	4.113.926	2.772.501
Konsolide	**53.401.732**	**12.947.020**	**8.851.044**	**6.626.527**

e) Net dönem karı/(zararı)

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Bankacılık	3.209.775	(3.798.897)	(2.604.555)	(1.836.698)
Finansal Hizmetler	3.812.667	3.318.333	2.122.030	1.199.060
Enerji	21.418.043	10.069.284	8.931.404	4.689.779
Malzeme Teknolojileri	7.676.678	2.857.565	3.256.755	2.599.472
Dijital	(563.851)	(528.644)	(262.162)	(49.196)
Diğer (*)	(14.652.192)	596.583	(25.863.394)	(3.075.792)
Kombine	**20.901.120**	**12.514.224**	**(14.419.922)**	**3.526.625**
Eksi: Iş Ortaklıkları	(20.900.114)	(8.547.057)	(9.051.450)	(5.895.921)
Artı: Iş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	9.750.993	4.194.627	4.113.926	2.772.501
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	13.610.064	(11.450.316)	23.803.671	27.253
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(3.790.355)	2.265.270	(182.079)	450.172
Konsolide (ana ortaklık payı)	**19.571.708**	**(1.023.252)**	**4.264.146**	**880.630**

(*) Diğer segmenti, Carrefoursa ve Akçansa pay satışlarının Holding'in solo finansal tablolarındaki sonuçlarını içermektedir. Satış sonucu solo finansal tablolarda yatırımın defter değeri, konsolide finansal tablolarda ise net varlıkların defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Satış kaynaklı düzeltmelerinin etkisi arındırıldığında, Diğer segmentinin net dönem karı 11.181.013 Bin TL'dir

f) Yatırım harcamaları

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Bankacılık	13.286.757	10.559.178	3.471.134	3.729.817
Finansal Hizmetler	1.918.013	2.486.540	706.189	767.249
Enerji	76.578.021	57.464.151	25.008.430	20.017.223
Malzeme Teknolojileri	7.395.563	13.072.805	2.395.366	2.410.316
Dijital	327.022	300.853	77.668	172.053
Diğer	2.166.110	2.836.317	561.554	871.736
Kombine	**101.671.486**	**86.719.844**	**32.220.341**	**27.968.394**
Eksi: İş Ortaklıkları	(74.987.373)	(59.202.124)	(24.662.000)	(19.835.184)
Konsolide	**26.684.113**	**27.517.720**	**7.558.341**	**8.133.210**

(*) Satış tarihlerine kadar Grup yönetiminde bulunan Akçansa ve CarrefourSA dahil kombine yatırım harcamaları toplamı 102.886.314 TL olarak gerçekleşmiştir.

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Toplam varlıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Bankacılık	4.226.561.747	4.434.465.370
Finansal Hizmetler	195.517.971	193.154.737
Enerji	705.234.312	682.576.290
Malzeme Teknolojileri	248.614.589	305.768.580
Dijital	9.674.308	10.122.844
Diğer	486.665.091	545.719.978
Kombine	**5.872.268.018**	**6.171.807.799**
Eksi: Iş Ortaklıkları	(725.661.637)	(743.802.669)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(493.850.075)	(506.592.703)
Artı: Iş Ortaklıkları ve iştiraklerin taşınan değerleri	169.880.401	177.301.301
Konsolide	**4.822.636.707**	**5.098.713.728**

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	29.023.244	46.366	29.069.610	35.058.385	275.964	35.334.349
Banka						
Vadeli mevduat	65.966.900	18.645.742	84.612.642	36.345.538	17.505.123	53.850.661
Vadesiz mevduat	74.509.597	3.508.963	78.018.560	40.386.769	6.497.821	46.884.590
Ters repo alacakları	13.997	-	13.997	32.030	-	32.030
Diğer hazır değerler (*)	-	7.390.457	7.390.457	-	22.385.771	22.385.771
Toplam	**169.513.738**	**29.591.528**	**199.105.266**	**111.822.722**	**46.664.679**	**158.487.401**

(*) Diğer hazır değerlerin 3.467.251 TL'lik kısmı, serbest likit fonlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2025: 14.351.359 TL).

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatlar ve para piyasası plasmanlarının etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %3,91 (31 Aralık 2025: %4,57), %2,39 (31 Aralık 2025: %1,97) ve %39,76'dır (31 Aralık 2025: %39,25).

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Vadesiz	110.555.426	97.341.024
3 aya kadar	88.549.840	61.146.377
Toplam	**199.105.266**	**158.487.401**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un değerleri, değişken faizli bono ihraçlarına ilişkin ödeme hesapları ve bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatları üzerinde toplam 17.004.930 TL tutarında blokaj bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 9.020.534 TL).

DİPNOT 6 - TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI HESABI

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası detayı aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Zorunlu karşılıklar	521.903.000	660.407.467
Serbest hesaplar	21.368	5.426
Toplam	**521.924.368**	**660.412.893**

Türk parası cinsinden yükümlülükler için vade yapısına göre Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %3 ile %20 aralığında (31 Aralık 2025: %3 ile %18 aralığında), Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ile %40 aralığında (31 Aralık 2025: %22 ile %40); yabancı para yükümlülükler için ise vade yapısına göre %0 ile %30 aralığındadır (31 Aralık 2025: %5 ile %32 aralığında).

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Hisse senetleri	6.110.924	-	6.110.924	5.502.632	-	5.502.632
Devlet tahvilleri	4.361.409	311.061	4.672.470	14.872.455	309.183	15.181.638
Eurobondlar	7.597.848	-	7.597.848	4.415.567	-	4.415.567
Yatırım fonları	31.815.821	19.655.064	51.470.885	34.286.810	17.880.089	52.166.899
Diğer	1.400.865	-	1.400.865	1.024.223	-	1.024.223
Toplam	**51.286.867**	**19.966.125**	**71.252.992**	**60.101.687**	**18.189.272**	**78.290.959**

TL cinsinden etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TL	%36,68	%34,31

Grup'un finans sektöründeki faaliyetlerinden dolayı teminata verdiği gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Borçlanma senetleri						
- Devlet tahvilleri	239.257.236	289.342	239.546.578	289.862.547	569.787	290.432.334
- Eurobondlar	199.284.896	15.187.090	214.471.986	213.109.840	15.833.110	228.942.950
- Yatırım fonları	2.829.175	477.083	3.306.258	2.886.886	339.413	3.226.299
- Diğer menkul değerler	132.870.229	4.223.720	137.093.949	136.821.235	5.693.041	142.514.276
Ara toplam	**574.241.536**	**20.177.235**	**594.418.771**	**642.680.508**	**22.435.351**	**665.115.859**
Hisse senetleri						
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	233.953	51.529	285.482	240.478	42.713	283.191
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	**574.475.489**	**20.228.764**	**594.704.253**	**642.920.986**	**22.478.064**	**665.399.050**

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (devamı)

Finans bölümüne ait ABD Doları, Avro, Yen ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %6,42 (31 Aralık 2025: %6,23), %2,76 (31 Aralık 2025: %3,27), %3,09 (31 Aralık 2025: %3,09) ve %33,06'dır (31 Aralık 2025: %32,73).

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 293.539.000 TL (31 Aralık 2025: 325.193.605 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 35.490.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 22.419.901 TL).

Akbank'ın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile fiili enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır.

c) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal varlıklar:

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal yatırımların detayı aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam	Bankacılık	Diğer şirketler	Toplam
Devlet tahvilleri	258.595.300	468.267	259.063.567	277.249.265	566.104	277.815.369
Diğer borçlanma senetleri	22.625.530	38.804.702	61.430.232	18.459.123	36.537.445	54.996.568
Toplam	**281.220.830**	**39.272.969**	**320.493.799**	**295.708.388**	**37.103.549**	**332.811.937**

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlenen finansal yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
1 Ocak Bakiyesi	**332.811.937**	**358.267.935**
Alımlar	8.678.202	5.910.259
Parasal varlıklarda meydana gelen kur farkları	2.370.257	4.796.906
Değerleme etkisi	37.534.050	28.144.963
Satış ve itfa yolu ile elden çıkarılanlar	(1.062.933)	(9.240.716)
Enflasyon düzeltme etkisi	(59.771.880)	(71.397.981)
Değer düşüklüğü karşılığı/(Karşılık iptali) (*)	(65.834)	(18.928)
Kapanış	**320.493.799**	**316.462.438**

(*) Beklenen zarar karşılığı dahildir.

Finans bölümüne ait ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden borçlanma senetlerinin etkin faiz oranı sırasıyla yıllık %4,44 (31 Aralık 2025: %4,03), %3,33 (31 Aralık 2025: %3,30) ve %26,30'dur (31 Aralık 2025: %26,13).

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli alacaklar:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kredi kartı ödemelerinden alacaklar	397.949	988.538
Diğer çeşitli alacaklar (*)	39.238.594	45.044.447
Toplam	**39.636.543**	**46.032.985**

Diğer uzun vadeli alacaklar:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Verilen depozito ve teminatlar	35.568	317.228
Diğer çeşitli alacaklar (*)	4.816.278	3.147.292
Toplam	**4.851.846**	**3.464.520**

(*) Diğer çeşitli alacaklar ağırlıklı olarak Akbank'ın türev işlemler için aldığı teminat rakamını içermektedir.

Diğer kısa vadeli borçlar:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kredi kartı işlemleriyle ilgili borçlar	77.487.106	73.975.725
Ödenecek vergiler ve fonlar	18.220.801	19.658.010
İhracat depozitoları ve transfer talimatları	623.189	251.688
Muhabir bankalara ödeme emirleri	313.174	1.011.217
Diğer (*)	76.049.785	62.524.663
Toplam	**172.694.055**	**157.421.303**

Diğer uzun vadeli borçlar:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Diğer (*)	13.465.605	18.953.396
Toplam	**13.465.605**	**18.953.396**

(*) Diğer borçlar ağırlıklı olarak Akbank'ın türev işlemler için verdiği teminat rakamını içermektedir.

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

Bankacılık ve Finansal Hizmetler

Müşterilere verilen kredi ve avanslar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Tüketici kredileri ve kredi kartı alacakları	994.008.812	1.045.318.100
Proje finansmanı ile ilgili krediler	203.652.903	166.741.043
Diğer üretim sektörleri	136.194.475	133.141.689
Mali kuruluşlar	97.445.195	84.278.492
Küçük ölçekli işletmeler	99.497.450	82.373.971
İnşaat	93.349.475	93.351.138
Gıda, toptan ve perakende ticaret	62.442.589	59.570.712
Madencilik	59.683.682	58.140.731
Otomotiv	41.116.737	52.474.014
Tekstil	48.227.127	60.081.684
Kimya	26.967.398	25.262.760
Telekomünikasyon	5.247.858	1.796.880
Diğer	461.406.168	517.774.143
Müşterilere verilen kredi ve avanslar toplamı	**2.329.239.869**	**2.380.305.357**
Finansal kiralama alacakları	50.238.986	48.271.198
Kredi risk karşılığı	(86.069.169)	(88.296.993)
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	16.064.989	16.828.566
Müşterilere verilen krediler ve avanslar-net	**2.309.474.675**	**2.357.108.128**

Yukarıdaki tablo bankanın canlı ve takipteki toplam kredilerini içermekte olup, kredi risk karşılığı tüm kredi riski göz önünde bulundurularak banka değerlendirmesi sonucunda ayrılmıştır.

ABD Doları, Avro ve Türk Lirası cinsinden müşterilere verilen kredi ve avansların etkin faiz oranları sırasıyla yıllık %7,23 (31 Aralık 2025: %7,02), %5,96 (31 Aralık 2025: bulunmamaktadır) ve %42,49'dur (31 Aralık 2025: %42,33).

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

30 Eylül 2026 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kiralama Alacakları	Toplam
1 Ocak 2026	**34.321.921**	**53.616.035**	**359.037**	**88.296.993**
Dönem içerisindeki artış	11.834.769	29.334.728	189.094	41.358.591
Tahsilatlar	(2.735.283)	(7.148.447)	(66.831)	(9.950.561)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(3.919.747)	(12.444.669)	-	(16.364.416)
Enflasyon düzeltme etkisi	(6.691.641)	(10.509.567)	(70.230)	(17.271.438)
30 Eylül 2026	**32.810.019**	**52.848.080**	**411.070**	**86.069.169**

30 Eylül 2025 itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait kredi risk karşılığının varlık sınıfları bazındaki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal	Tüketici	Kiralama Alacakları	Toplam
1 Ocak 2025	**31.582.380**	**43.804.605**	**434.925**	**75.821.910**
Dönem içerisindeki artış	10.059.261	35.949.369	178.515	46.187.145
Tahsilatlar	(1.850.224)	(7.059.852)	(180.658)	(9.090.734)
Finansal tablolardan çıkarılanlar	(1.107.001)	(8.061.351)	-	(9.168.352)
Enflasyon düzeltme etkisi	(6.402.999)	(8.880.993)	(88.176)	(15.372.168)
30 Eylül 2025	**32.281.417**	**55.751.778**	**344.606**	**88.377.801**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla müşterilere verilen kredi ve avansların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
3 aya kadar	1.074.358.110	1.094.522.372
3 ile 12 ay arası	551.112.219	498.639.251
Cari	**1.625.470.329**	**1.593.161.623**
1 ile 5 yıl arası	439.234.667	539.175.789
5 yıldan fazla	178.465.704	159.670.952
Cari olmayan	**617.700.371**	**698.846.741**
Toplam	**2.243.170.700**	**2.292.008.364**

DİPNOT 10 - TÜREV ARAÇLAR

30 Eylül 2026	Gerçeğe Uygun Değer	
Alım-satım amaçlı türev araçlar:	**Varlık**	**Yükümlülük**
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	24.822.493	28.117.149
Döviz alış ve satış opsiyonları	3.675.662	4.250.167
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	2.605.682	3.539.100
Diğer alış ve satış işlemleri	43.937	37.355
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	**31.147.774**	**35.943.771**
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	56.350.414	1.364.940
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	30.890	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	**56.381.304**	**1.364.940**
Toplam türev araçlar	**87.529.078**	**37.308.711**

31 Aralık 2025	Gerçeğe Uygun Değer	
Alım-satım amaçlı türev araçlar:	**Varlık**	**Yükümlülük**
Yabancı paraya dayalı türev araçlar		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	34.776.496	14.128.871
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	7.024.278	7.885.320
Döviz alış ve satış opsiyonları	4.490.085	6.078.398
Diğer alış ve satış işlemleri	19.728	43.985
Toplam alım satım amaçlı türev araçlar	**46.310.587**	**28.136.574**
Riskten korunma amaçlı türev araçlar:		
Döviz ve faiz haddi swap alış ve satış işlemleri	51.766.412	3.402.265
Vadeli döviz alış ve satış işlemleri	11.843	-
Toplam riskten korunma amaçlı türev araçlar	**51.778.255**	**3.402.265**
Toplam türev araçlar	**98.088.842**	**31.538.839**

Akbank, finansal borçlarından kaynaklanan nakit akışı riskine karşı faiz haddi swap'larının kullanımı yoluyla nakit akışı riskinden korunmaktadır.

DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Gelecek aylara ait giderler	91.245.870	71.778.081
Stok alımı için verilen sipariş avansları	476.804	362.874
Diğer	50.263	51.900
Toplam	**91.772.937**	**72.192.855**

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Gelecek yıllara ait giderler	209.997	498.767
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	-	215.317
Diğer	52.099	56.709
Toplam	**262.096**	**770.793**

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kazanılmamış komisyon geliri	1.504.912	1.692.481
Alınan sipariş avansları	287.691	728.366
Diğer	773.926	605.551
Toplam	**2.566.529**	**3.026.398**

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kazanılmamış komisyon geliri	1.149.557	1.339.835
Diğer	2.520.923	117.527
Toplam	**3.670.480**	**1.457.362**

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirak ve İş Ortaklıklarının kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**Pay (%)**	**31 Aralık 2025**	**Pay (%)**
Brisa	13.178.292	43,63	12.751.361	43,63
Akçansa (*)	-	-	10.559.950	39,72
Enerjisa Üretim Santralleri	102.786.528	50,00	100.317.238	50,00
Enerjisa Enerji	47.727.270	40,00	47.622.565	40,00
Temsa Ulaşım Araçları	6.188.311	50,00	6.050.187	50,00
Toplam	**169.880.401**		**177.301.301**	

(*) Şirketimizin Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu 76.035.136,43 TL nominal değerli sermayede %39,72'lik oranı temsil eden payların tamamının Heidelberg Materials AG'ye devri 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 427.882.713 ABD Doları bedelle tamamlanmıştır. Satış işlemi neticesinde özkaynak yöntemi uygulaması devir tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır. Bu satış işlemi sonunda Grup 10.856.241 TL tutarındaki satış karını kar veya zarar tablosuna yansıtmıştır.

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Holding konsolide net karı içinde İştirak ve İş Ortaklıklarının karlarından/(zararlarından) paylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025
Brisa	349.173	(510.968)
Akçansa (*)	(214.667)	220.452
Enerjisa Üretim Santralleri	6.419.959	3.933.420
Enerjisa Enerji	2.672.545	231.044
Temsa Ulaşım Araçları	523.983	320.679
Toplam	**9.750.993**	**4.194.627**

(*) İştirakimiz Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki payların tamamı dönem içinde satılmış olup, özkaynak yöntemi uygulaması satış tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır. Dönem içindeki hareket, satış tarihine kadar olan ortaklığa düşen zarar payını yansıtmaktadır.

İştiraklerin ve İş Ortaklıklarının finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026	**Enerjisa Enerji**	**Enerjisa Üretim Santralleri**	**Akçansa**	**Brisa**	**Temsa Ulaşım Araçları**	**Toplam**
Dönen varlıklar	91.435.172	30.914.166	-	33.718.562	17.427.031	**173.494.931**
Duran varlıklar	210.567.035	299.319.856	-	32.765.852	9.513.963	**552.166.706**
Toplam varlıklar	**302.002.207**	**330.234.022**	-	**66.484.414**	**26.940.994**	**725.661.637**
Kısa vadeli yükümlülükler	108.767.636	39.157.273	-	30.971.924	12.636.667	**191.533.500**
Uzun vadeli yükümlülükler	73.916.396	85.503.693	-	5.307.833	1.927.705	**166.655.627**
Toplam yükümlülükler	**182.684.032**	**124.660.966**	-	**36.279.757**	**14.564.372**	**358.189.127**
Net varlıklar	**119.318.175**	**205.573.056**	**-**	**30.204.657**	**12.376.622**	**367.472.510**
Grup'un sahiplik oranı (%)	40,00	50,00	-	43,63	50,00	
Grup'un net varlık payı	**47.727.270**	**102.786.528**	**-**	**13.178.292**	**6.188.311**	**169.880.401**

31 Aralık 2025	**Enerjisa Enerji**	**Enerjisa Üretim Santralleri**	**Akçansa**	**Brisa**	**Temsa Ulaşım Araçları**	**Toplam**
Dönen varlıklar	83.010.358	35.252.700	17.085.591	31.302.942	17.676.199	**184.327.790**
Duran varlıklar	213.607.742	278.487.620	24.035.395	34.389.087	8.955.035	**559.474.879**
Toplam varlıklar	**296.618.100**	**313.740.320**	**41.120.986**	**65.692.029**	**26.631.234**	**743.802.669**
Kısa vadeli yükümlülükler	105.146.006	48.498.804	11.496.655	29.772.924	12.444.040	**207.358.429**
Uzun vadeli yükümlülükler	72.415.686	64.607.039	3.038.356	6.692.968	2.086.821	**148.840.870**
Toplam yükümlülükler	**177.561.692**	**113.105.843**	**14.535.011**	**36.465.892**	**14.530.861**	**356.199.299**
Net varlıklar	**119.056.408**	**200.634.477**	**26.585.975**	**29.226.137**	**12.100.373**	**387.603.370**
Grup'un sahiplik oranı (%)	40,00	50,00	39,72	43,63	50,00	
Grup'un net varlık payı	**47.622.565**	**100.317.238**	**10.559.950**	**12.751.361**	**6.050.187**	**177.301.301**

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Holding konsolide net karı içinde İştirak ve İş Ortaklıklarının karlarından/(zararlarından) paylar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026			30 Eylül 2025		
	Net dönem karı/(zararı)	Pay (%)	Grup'un net kar/(zarar) payı	Net dönem karı/(zararı)	Pay (%)	Grup'un net kar/(zarar) payı
Brisa	800.304	43,63	349.173	(1.171.140)	43,63	(510.968)
Akçansa(*)	(540.450)	39,72	(214.667)	555.016	39,72	220.452
Enerjisa Üretim Santralleri	12.839.918	50,00	6.419.959	7.866.840	50,00	3.933.420
Enerjisa Enerji	6.681.363	40,00	2.672.545	577.610	40,00	231.044
Temsa Ulaşım Araçları	1.047.966	50,00	523.983	641.358	50,00	320.679
Toplam	**20.829.101**		**9.750.993**	**8.469.684**		**4.194.627**

Satış Gelirleri

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025
Brisa	38.736.680	37.972.668
Akçansa (*)	11.412.796	22.076.952
Enerjisa Üretim Santralleri	82.202.857	88.594.194
Enerjisa Enerji	199.365.237	211.691.014
Temsa Ulaşım Araçları	19.583.402	20.094.349

(*) İştirakimiz Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki payların tamamı dönem içinde satılmış olup, özkaynak yöntemi uygulaması satış tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır. Dönem içindeki hareket, satış tarihine kadar olan ilk 5 ayın ortaklığa düşen zarar payını ve satış gelirini yansıtmaktadır.

Grup'un mevcut iştirakinin sermaye payındaki değişiklikler:

Grup, 2026 yılında sermayesinde %39,72 payı temsil eden Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. iştirakini özkaynaktan pay alma metoduna göre konsolidasyona dahil etmekteydi. Haziran 2026'da Grup bu iştirakteki %39,72 hissesini Grup dışından Heidelberg Materials AG'ye 427.882.713 ABD Doları bedelle satmıştır. Bu satış işlemi sonunda Grup 10.856.241 TL tutarındaki satış karını kar veya zarar tablosuna yansıtmıştır.

	30 Eylül 2026
Elde edilen nakit ve nakit benzerleri	21.089.113
Eksi: Önemli derecede etkinin kaybedildiği tarihte yatırımın kayıtlı değeri ve pay satış giderleri	10.447.539
İştirak satış karı	**10.641.574**
Eksi: İştirakin dönem zararından Grup payı	(214.667)
İştirak satış karı ve özkaynak yöntemi ile yazılan karı/(zararı)	**10.856.241**

DİPNOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren döneme ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	30 Eylül 2026
Maliyet:						
Arsa	5.219.828	-	-	(85.766)	239.051	5.373.113
Binalar	431.432	702.315	-	(43.021)	7.965.692	9.056.418
Toplam	**5.651.260**	**702.315**	**-**	**(128.787)**	**8.204.743**	**14.429.531**
Birikmiş amortisman:						
Binalar	(161.503)	(141.763)	-	(265)	(4.991.504)	(5.295.035)
Net defter değeri	**5.489.757**	**560.552**	**-**	**(129.052)**	**3.213.239**	**9.134.496**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	30 Eylül 2025
Maliyet:						
Arsa	5.299.669	-	-	(72.556)	-	5.227.113
Binalar	421.463	-	-	-	-	421.463
Toplam	**5.721.132**	**-**	**-**	**(72.556)**	**-**	**5.648.576**
Birikmiş amortisman:						
Binalar	(144.627)	(12.860)	-	(1.332)	-	(158.819)
Net defter değeri	**5.576.505**	**(12.860)**	**-**	**(73.888)**	**-**	**5.489.757**

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Şirket Çıkışları(**)	30 Eylül 2026
Maliyet:							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	7.458.396	(204.478)	747.702	(7.075)	(196.081)	-	7.798.464
Binalar	75.210.710	(1.077.251)	681.512	(680.444)	(7.283.203)	-	66.851.324
Makine, tesis ve cihazlar	144.714.058	(7.093.191)	2.205.093	(211.974)	3.467.378	(12.876.698)	130.204.666
Taşıt araçları	2.144.507	(56.736)	52.417	(49.960)	64.950	-	2.155.178
Döşeme ve demirbaşlar	85.979.349	(323.107)	4.979.073	(1.592.809)	(48.164)	(11.278.607)	77.715.735
Toplam	**315.507.020**	**(8.754.763)**	**8.665.797**	**(2.542.262)**	**(3.995.120)**	**(24.155.305)**	**284.725.367**
Yapılmakta olan yatırımlar	10.716.155	(61.895)	5.879.845	(438.312)	(4.300.956)	(63.259)	11.731.578
Toplam	**326.223.175**	**(8.816.658)**	**14.545.642**	**(2.980.574)**	**(8.296.076)**	**(24.218.564)**	**296.456.945**
Birikmiş amortisman:							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(2.350.787)	20.460	(123.586)	216	-	-	(2.453.697)
Binalar	(32.009.397)	423.227	(1.067.269)	356.173	4.987.330	-	(27.309.936)
Makine, tesis ve cihazlar	(66.985.589)	2.016.730	(3.829.918)	163.274	-	10.146.758	(58.488.745)
Taşıt araçları	(1.574.139)	79.155	(90.572)	29.239	-	-	(1.556.317)
Döşeme ve demirbaşlar	(49.883.086)	191.678	(5.802.636)	1.054.861	-	7.987.154	(46.452.029)
Toplam	**(152.802.998)**	**2.731.250**	**(10.913.981)**	**1.603.763**	**4.987.330**	**18.133.912**	**(136.260.724)**
Net kayıtlı değer	**173.420.177**	**(6.085.408)**		**(1.376.811)**	**(3.308.746)**	**(6.084.652)**	**160.196.221**

(*) Dönem içinde maddi duran varlıklar içinde yer alan net defter değeri 3.213.239 TL olan arsa ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir, kalan 95.507 TL ise maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) 17 Nisan 2026 tarihinde, Grup'un bağlı ortaklığı CarrefourSA sermayesinin %57,12'sine tekabül eden paylarının tamamının, diğer ana hissedar Carrefour Nederland BV'nin %32,16 payı ile birlikte alıcı Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satışı ve devrine ilişkin bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. İşlemler 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmış olup, bu tarih itibarıyla Grup'un CarrefourSA'daki pay oranı %0 olmuştur.

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi duran varlıkların 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Değer Düşüklüğü (**)	30 Eylül 2025
Maliyet:							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	6.785.758	105.484	64.791	(441)	30.292	-	6.985.884
Binalar	70.712.409	(939.964)	409.993	(445.753)	740.989	1.849.819	72.327.493
Makine, tesis ve cihazlar	130.103.145	(1.051.169)	2.246.993	(4.017.561)	14.056.435	13.091	141.350.934
Taşıt araçları	1.981.119	(10.140)	23.383	(57.079)	-	-	1.937.283
Döşeme ve demirbaşlar	79.828.806	902.811	6.231.188	(4.755.272)	115.865	(793.887)	81.529.511
Toplam	**289.411.237**	**(992.978)**	**8.976.348**	**(9.276.106)**	**14.943.581**	**1.069.023**	**304.131.105**
Yapılmakta olan yatırımlar	20.884.558	(1.763.451)	10.172.163	(51.094)	(15.677.530)	-	13.564.646
Toplam	**310.295.795**	**(2.756.429)**	**19.148.511**	**(9.327.200)**	**(733.949)**	**1.069.023**	**317.695.751**
Birikmiş amortisman:							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(2.224.585)	9.775	(95.920)	-	-	-	(2.310.730)
Binalar	(30.718.269)	573.374	(1.204.013)	264.037	-	-	(31.084.871)
Makine, tesis ve cihazlar	(65.481.944)	606.073	(3.998.011)	2.805.159	-	(25.735)	(66.094.458)
Taşıt araçları	(1.324.230)	5.047	(78.409)	32.494	-	-	(1.365.098)
Döşeme ve demirbaşlar	(47.011.488)	(519.705)	(5.759.166)	4.406.757	-	575.143	(48.308.459)
Toplam	**(146.760.516)**	**674.564**	**(11.135.519)**	**7.508.447**	**-**	**549.408**	**(149.163.616)**
Net kayıtlı değer	**163.535.279**	**(2.081.865)**		**(1.818.753)**	**(733.949)**	**1.618.431**	**168.532.135**

(*) Dönem içinde yapılmakta olan yatırımlardan gerçekleşen transferlerin 733.949 TL'si maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinde muhasebeleştirilmiştir.
(**) 2024 yılı içinde Akbank binaları üzerinden 1.849.819 TL tespit edilen değer düşüklüğü iptal edilmiştir.

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Şirket Çıkışları	Transferler	30 Eylül 2026
Maliyet:							
Haklar	9.763.485	(1.012.267)	1.300.270	(1.128.460)	(3.861.411)	-	5.061.617
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	14.118.647	(1.224.329)	-	-	-	-	12.894.318
Lisanslar ve bilgisayar programları	58.146.671	(103.758)	7.967.961	-	-	11.595	66.022.469
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	1.581.152	(106.762)	168.379	-	-	(50.783)	1.591.986
Maden hakları	1.867.495	(312.465)	131.427	-	-	-	1.686.457
Ticari marka	7.092.607	-	-	-	-	-	7.092.607
Banka kanalı	7.330.410	-	-	-	-	-	7.330.410
Sözleşme getiri hakları	16.734.407	-	-	-	-	-	16.734.407
Acente kanalı	2.828.971	-	-	-	-	-	2.828.971
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	24.711.573	(218.808)	1.868.119	(3.429)	(853.170)	139.114	25.643.399
Toplam	**144.175.418**	**(2.978.389)**	**11.436.156**	**(1.131.889)**	**(4.714.581)**	**99.926**	**146.886.641**
Birikmiş İtfa Payları							
Haklar	(1.255.061)	54.347	(81.081)	267	3.294.660	-	2.013.132
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	(2.953.608)	215.652	(675.918)	-	-	-	(3.413.874)
Lisanslar ve bilgisayar programları	(34.604.267)	98.094	(5.039.930)	263	-	(4.419)	(39.550.259)
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	(830.449)	44.172	(146.563)	-	-	-	(932.840)
Maden hakları	(118.142)	118.952	(59.763)	-	-	-	(58.953)
Ticari marka	(86.730)	-	(27.873)	-	-	-	(114.603)
Banka kanalı	(2.193.825)	-	(293.525)	-	-	-	(2.487.350)
Sözleşme getiri hakları	(9.082.283)	-	(1.215.175)	-	-	-	(10.297.458)
Acente kanalı	(934.117)	-	(124.981)	-	-	-	(1.059.098)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(14.892.980)	40.257	(1.699.717)	1.192	800.149	-	(15.751.099)
Toplam	**(66.951.462)**	**571.474**	**(9.364.526)**	**1.722**	**4.094.809**	**(4.419)**	**(71.652.402)**
Net kayıtlı değer	**77.223.956**	**(2.406.915)**		**(1.130.167)**	**(619.772)**	**95.507**	**75.234.239**

DİPNOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	30 Eylül 2025
Maliyet:						
Haklar	7.686.472	412.911	647.367	(105.306)	7.294	8.648.738
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	14.275.307	40.203	-	-	-	14.315.510
Lisanslar ve bilgisayar programları	49.415.749	51.738	4.953.510	-	18.299	54.439.296
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	1.384.539	(52.172)	183.344	-	124.534	1.640.245
Maden hakları	1.828.491	2.914	25.601	-	-	1.857.006
Ticari marka	7.092.687	-	-	-	-	7.092.687
Banka kanalı	7.330.494	-	-	-	-	7.330.494
Sözleşme getiri hakları	16.734.596	-	-	-	-	16.734.596
Acente kanalı	2.829.003	-	-	-	-	2.829.003
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	21.343.239	(903.253)	2.559.387	(10.510)	583.822	23.572.685
Toplam	**129.920.577**	**(447.659)**	**8.369.209**	**(115.816)**	**733.949**	**138.460.260**
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	(960.939)	57.510	(372.817)	29.288	-	(1.246.958)
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	(1.926.824)	(64.483)	(722.195)	-	-	(2.713.502)
Lisanslar ve bilgisayar programları	(28.672.532)	27.242	(4.539.984)	11.446	-	(33.173.828)
Geliştirme faaliyetleri yatırımları	(690.519)	24.117	(151.428)	-	-	(817.830)
Maden hakları	(50.161)	11.300	(62.624)	-	-	(101.485)
Ticari marka	(17.429)	-	(27.791)	-	-	(45.220)
Banka kanalı	(1.706.619)	-	(224.745)	-	-	(1.931.364)
Sözleşme getiri hakları	(7.065.288)	-	(930.421)	-	-	(7.995.709)
Acente kanalı	(726.668)	-	(95.696)	-	-	(822.364)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(13.302.076)	282.236	(2.209.433)	5.940	-	(15.223.333)
Toplam	**(55.119.055)**	**337.922**	**(9.337.134)**	**46.674**	**-**	**(64.071.593)**
Net kayıtlı değer	**74.801.522**	**(109.737)**		**(69.142)**	**733.949**	**74.388.667**

DİPNOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıklarının 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihinde sona eren döneme ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Şirket Çıkışları	30 Eylül 2026
Maliyet						
Gayrimenkuller	48.309.156	1.669.345	(1.291.390)	(233.002)	(24.582.440)	23.871.669
Demirbaşlar	318.831	257.016	-	(11.237)	-	564.610
Taşıtlar	2.517.337	414.265	(39.438)	(22.479)	(520.537)	2.349.148
Diğer	3.005.344	2.255.136	(9.685)	(48.813)	-	5.201.982
Toplam	**54.150.668**	**4.595.762**	**(1.340.513)**	**(315.531)**	**(25.102.977)**	**31.987.409**
Birikmiş Amortisman						
Gayrimenkuller	(30.732.505)	(2.313.454)	936.434	62.765	16.224.060	(15.822.700)
Demirbaşlar	(75.917)	(185.803)	-	1.304	-	(260.416)
Taşıtlar	(1.658.191)	(215.350)	23.001	11.153	520.537	(1.318.850)
Diğer	(425.035)	(97.548)	10.611	22.330	-	(489.642)
Toplam	**(32.891.648)**	**(2.812.155)**	**970.046**	**97.552**	**16.744.597**	**(17.891.608)**
Net Defter Değeri	**21.259.020**		**(370.467)**	**(217.979)**	**(8.358.380)**	**14.095.801**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Şirket Çıkışları	30 Eylül 2025
Maliyet						
Gayrimenkuller	44.811.215	6.043.493	(3.064.442)	127.271	-	47.917.537
Demirbaşlar	57.099	61.655	(40.213)	(162)	-	78.379
Taşıtlar	2.348.540	321.046	(23.715)	(14.902)	-	2.630.969
Diğer	3.053.750	1.771.531	(1.579)	(9.437)	-	4.814.265
Toplam	**50.270.604**	**8.197.725**	**(3.129.949)**	**102.770**	**-**	**55.441.150**
Birikmiş Amortisman						
Gayrimenkuller	(26.651.202)	(5.020.120)	2.100.889	(36.468)	-	(29.606.901)
Demirbaşlar	(63.383)	(8.831)	40.213	150	-	(31.851)
Taşıtlar	(1.459.869)	(310.367)	41.177	10.161	-	(1.718.898)
Diğer	(379.047)	(162.697)	(5.114)	(5.972)	-	(552.830)
Toplam	**(28.553.501)**	**(5.502.015)**	**2.177.165**	**(32.129)**	**-**	**(31.910.480)**
Net Defter Değeri	**21.717.103**		**(952.784)**	**70.641**	**-**	**23.530.670**

DİPNOT 17 - ŞEREFİYE

Şerefiyenin 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla sona ara eren dönemlere ait hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2026	2025
1 Ocak	25.553.208	26.258.317
Şirket Çıkışları (*)	(7.081.135)	-
Yabancı para çevrim farkları	(861.217)	(567.216)
30 Eylül itibarıyla	**17.610.856**	**25.691.101**

(*) 17 Nisan 2026 tarihinde, Grup'un bağlı ortaklığı CarrefourSA sermayesinin %57,12'sine tekabül eden paylarının tamamının, diğer ana hissedar Carrefour Nederland BV'nin %32,16 payı ile birlikte alıcı Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satışı ve devrine ilişkin bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. İşlemler 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmış olup, bu tarih itibarıyla Grup'un CarrefourSA'daki pay oranı %0 olmuştur.

DİPNOT 18 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli	184.850.103	197.858.871
Uzun vadelilerin kısa vadeli kısmı	139.005.246	139.536.658
Toplam kısa vadeli	**323.855.349**	**337.395.529**
Uzun vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri:		
Uzun vadeli	371.200.940	352.934.175
Toplam	**695.056.289**	**690.329.704**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
3 aya kadar	89.530.665	116.823.026
3 ile 12 ay arası	234.324.684	220.572.503
Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	**323.855.349**	**337.395.529**
1 ile 5 yıl arası	241.751.986	241.369.598
5 yıldan fazla	129.448.954	111.564.577
Uzun vadeli finansal borçlar	**371.200.940**	**352.934.175**
Toplam finansal borçlar	**695.056.289**	**690.329.704**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026

Döviz cinsi	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Türk Lirası	%20,32-%47,26	65.583.026	19.335.846	84.918.872
ABD Doları	%1,48-%9,09	189.847.443	279.246.145	469.093.588
Avro	%0,55-%6,02	68.265.948	66.906.664	135.172.612
Diğer	%0,04-%7,05	158.932	5.712.285	5.871.217
Toplam		**323.855.349**	**371.200.940**	**695.056.289**

DİPNOT 18 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli alınan fonlar, banka kredileri ve ihraç edilen borç senetleri (Devamı)

31 Aralık 2025

Döviz cinsi	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Türk Lirası	%20,93-%50,00	65.086.088	18.596.605	83.682.693
ABD Doları	%0,84-%8,82	197.469.943	251.790.470	449.260.413
Avro	%0,12-%7,25	69.680.503	80.836.044	150.516.547
Diğer	%0,04-%7,55	5.158.995	1.711.056	6.870.051
Toplam		**337.395.529**	**352.934.175**	**690.329.704**

Finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak tarihi itibarıyla	690.329.704	542.880.912
Dönem içi kredi ana para girişleri	201.384.171	563.040.925
Şirket çıkışları	(20.028.195)	-
Dönem içi faiz ve anapara ödemeleri	(55.883.929)	(344.655.838)
Dönem içi faiz tahakkukları	7.599.467	9.425.707
Enflasyon etkisi	(132.821.623)	(114.033.397)
Kur değişiminin etkileri	4.476.694	10.521.044
30 Eylül itibarıyla	**695.056.289**	**667.179.353**

2026 yılında gerçekleşen önemli borçlanmalar:

Bankacılık:

İhraç edilen menkul kıymetler:

İhraç edilen menkul kıymetler ABD Doları, Avro, Sterlin ve TL kıymetlerden oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 5.346.572 ABD Doları (TL Karşılığı: 261.609.337 TL) senetlerinin geri ödemeleri 2035 yılına kadardır (31 Aralık 2025: 3.245.827 ABD Doları – 172.973.184 TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 861.172 Avro (TL Karşılığı: 47.843.869 TL) senetlerinin geri ödemeleri 2035 yılına kadardır (31 Aralık 2025: 443.396 Avro – 27.031.134 TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilmiş 88.987 Sterlin (TL Karşılığı: 5.770.790 TL) senetlerinin geri ödemeleri 2026 yılına kadardır (31 Aralık 2025: 231.051 Sterlin – 16.519.629 TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle Grup tarafından ihraç edilmiş 1-3 ay vadeli 21.139.879 TL, 3-6 ay vadeli 5.056.565 TL, 6-12 ay vadeli 17.954.078 TL, 1-4 yıl vadeli 3.766.793 TL ve 5 yıl üstü 8.526.614 TL bono bulunmaktadır. (31 Aralık 2025: 1-3 ay vadeli 7.118.503 TL, 3-6 ay vadeli 7.975.535 TL, 1-4 yıl vadeli bulunmamaktadır, 5 yıl üstü 4.904.020 TL).

DİPNOT 19 - KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerine ilişkin yükümlülüklerinin vade ve para birimi kırılımı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	3 aya kadar	3- 12 ay arası	Toplam
TL	228.675	1.489.372	1.718.047
ABD Doları	32.362	395.548	427.910
Avro	21.482	-	21.482
30 Eylül 2026	**282.519**	**1.884.920**	**2.167.439**

31 Aralık 2025 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	3 aya kadar	3- 12 ay arası	Toplam
TL	1.161.926	2.071.334	3.233.260
ABD Doları	7.217	262.461	269.678
Avro	28.633	-	28.633
31 Aralık 2025	**1.197.776**	**2.333.795**	**3.531.571**

30 Eylül 2026 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

30 Eylül 2026	1 -2 yıl arası	2 - 3 yıl arası	3 - 4 yıl arası	4 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri	Toplam
TL	478.697	943.497	422.190	1.460.714	6.194.431	9.499.529
ABD Doları	320.816	654.668	105.024	71.152	473.467	1.625.127
Avro	18.014	18.967	5.178	403	2.398	44.960
Toplam	**817.527**	**1.617.132**	**532.392**	**1.532.269**	**6.670.296**	**11.169.616**

31 Aralık 2025 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

31 Aralık 2025	1 -2 yıl arası	2 - 3 yıl arası	3 - 4 yıl arası	4 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri	Toplam
TL	894.984	998.262	414.930	2.064.026	8.067.508	12.439.710
ABD Doları	319.038	561.338	91.502	185.618	666.303	1.823.799
Avro	38.178	41.652	31.277	19.674	45.274	176.055
Toplam	**1.252.200**	**1.601.252**	**537.709**	**2.269.318**	**8.779.085**	**14.439.564**

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak tarihi itibarıyla	17.971.135	17.488.391
Dönem içi alımlar	4.288.489	8.049.117
Şirket çıkışları	(5.222.293)	-
Dönem içi ödemeler	(2.842.142)	(4.874.488)
Dönem içi faiz tahakkukları	1.390.469	2.659.615
Enflasyon etkisi	(2.654.761)	(3.397.010)
Kur değişiminin etkileri	406.158	142.825
30 Eylül itibarıyla	**13.337.055**	**20.068.450**

DİPNOT 20 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

Bankacılık

	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	Vadesiz	**Vadeli**	**Toplam**	**Vadesiz**	**Vadeli**	**Toplam**
Tasarruf mevduatı	546.037.639	984.731.708	1.530.769.347	611.845.673	999.831.539	1.611.677.212
Ticari kuruluşlar	263.129.068	652.927.929	916.056.997	260.578.088	612.337.934	872.916.022
Bankalararası mevduat	1.106.701	103.496.871	104.603.572	2.372.716	160.111.478	162.484.194
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	305.439.407	305.439.407	-	459.524.798	459.524.798
Diğer	27.860.662	17.877.765	45.738.427	22.008.469	15.774.764	37.783.233
Toplam	**838.134.070**	**2.064.473.680**	**2.902.607.750**	**896.804.946**	**2.247.580.513**	**3.144.385.459**

ABD Doları, Avro ve TL cinsinden vadeli mevduatların etkin faiz oranı sırasıyla yıllık ortalama %4,66 (31 Aralık 2025: %4,59), %3,16 (31 Aralık 2025: % 2,92) ve %32,82'tir (31 Aralık 2025: %37,66).

Mevduat ve para piyasalarına borçların 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla sözleşmede yer alan vade tarihlerine kalan süreler analizi aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
1 aya kadar	838.134.072	896.804.948
1-3 ay arası	1.734.236.679	1.934.755.175
3 ile 12 ay arası	238.202.777	240.291.429
1 ile 5 yıl arası	84.303.000	60.730.093
5 yıldan fazla	7.731.222	11.803.814
Toplam	**2.902.607.750**	**3.144.385.459**

Finansal Hizmetler

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar	9.168.506	10.901.090
Toplam	**9.168.506**	**10.901.090**

DİPNOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	17.943.476	15.414.330
Eksi: peşin ödenen vergiler	(20.267.378)	(13.521.201)
Toplam ödenecek vergiler	**(2.323.902)**	**1.893.129**

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 4.331.146 TL (31 Aralık 2025: 368.369 TL)'dir. Dönem karı vergi yükümlülüğü 2.007.244 TL (31 Aralık 2025: 2.261.498 TL)'dir.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %25 (Finans sektörü için %30) (2025: %25 (Finans sektörü için %30) olarak uygulanmıştır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. 4 Haziran 2026 tarihinde yayımlanan 7582 sayılı Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e düşürülmüştür. Söz konusu değişiklik cari dönem vergi hesaplamalarını etkilememekle birlikte, 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolardaki ertelenmiş vergi hesaplamalarına ilgili kazancın üretim veya üretim dışı faaliyetlerden kaynaklanma durumu dikkate alınarak yansıtılmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

DİPNOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergiye ilişkin yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

OECD Sütun 2 uygulamalarına paralel olarak, birden fazla ülkede faaliyet gösteren konsolide hasılatı 750 milyon Avro ve üzeri olan çok uluslu şirketler için Yerel Asgari Küresel Kurumlar Vergisi uygulaması bir çok Avrupa ülkesinde olduğu gibi Türkiye'de de kabul edilmiştir. Şirketlerimiz de bu uygulama kapsamında bulunmakta olup düzenlemeye göre 2024 yılından başlamak üzere, faaliyet gösterilen ülkeler bazında her bir ülke açısından uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarda vergi öncesi kara göre en az %15 oranında kurumlar vergisi yükü (temel olarak net ertelenmiş vergi gideri ve dönem vergi tahakkuku bu hesabın payında yer alırken bir takım düzeltmelere tabi tutulmuş vergi öncesi kar ise paydasında yer almaktadır) aranacaktır. %15 oranının altında vergi yükü taşıyan ülke finansalları için %15'e tamamlayacak şekilde ek bir vergi ödenecektir.

Aynı uygulama kapsamında, geçiş dönemi kolaylaştırma imkanı olarak güvenli liman uygulamaları öngörülmüş olup, bunlardan birisi ülke bazlı raporlama geçici güvenli limanıdır. Bu güvenli liman uygulamasına göre ülke bazında 2026 ve 2027 yılları itibarıyla sırasıyla %17 ve %17 vergi yükünün bulunması durumunda ek bir Asgari Küresel kurumlar vergisi hesaplaması ve ödemesi oluşmayacaktır. Grubun dönem sonlarında oluşturduğu gelir projeksiyonuna göre ortaya çıkan vergi yükü, belirtilen güvenli liman vergi yükünü sağladığından, mevcut beklentiler doğrultusunda bahsi geçen yıllar için ilave bir yerel asgari küresel vergi ödemesi beklenmemektedir.

2025 yılından itibaren %10 oranında uygulanmak üzere yurt içi asgari kurumlar vergisi kanunlaşmıştır. Yurt içi asgari kurumlar vergisi kısaca, kurumların vergiye esas finansal tabloları (yurt içi Asgari kurumlar vergisi için uluslarlarası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinde 2024 yılından itibaren en az %15 oranında aranırken; yurtiçi asgari kurumlar vergisi vergiye esas mali tablolardan 2025 yılından itibaren en az %10 oranında aranmaktadır) üzerinden genel vergi kurallar çerçevesinde hesapladığı kurumlar vergisinin kanunda belirtilen indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması, az olması durumunda %10'a tamamlanması esasına dayanmaktadır. Kanunun'un yürürlük tarihi olan 2 Ağustos 2024 tarihi öncesinde alınan teşvik belgelerindeki (bu belgeler kapsamında bu tarihten sonra yapılan revizyonlar kapsamında yapılan yatırımlar hariç) yatırıma katkı tutarlarının kullanılması nedeniyle ilgili hesap döneminde alınmayan vergi, hesaplamada indirilecek ve ödenmesi gereken yurt içi asgari kurumlar vergisi belirlenecektir.

DİPNOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda yer alan kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi tutarları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026			30 Eylül 2025		
	Vergi Öncesi	Vergi Gideri	Vergi sonrası	Vergi Öncesi	Vergi gideri	Vergi Sonrası
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir	(25.273.282)	6.191.954	(19.081.328)	569.671	(153.812)	415.859
Nakit akışı riskinden korunma araçları	(4.529.000)	1.132.245	(3.396.755)	(6.342.779)	1.585.689	(4.757.090)
Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin kar/(zarar)	(7.591.249)	2.277.375	(5.313.874)	(20.488.581)	6.146.575	(14.342.006)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(14.983.015)	-	(14.983.015)	2.609.026	-	2.609.026
Aktüeryal (kayıp)/kazançları	(532.928)	122.573	(410.355)	(282.442)	64.960	(217.482)
Diğer Kapsamlı Gelir	**(52.909.474)**	**9.724.147**	**(43.185.327)**	**(23.935.105)**	**7.643.412**	**(16.291.693)**

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

15 Haziran 2012 tarihli ve 2012/3305 Sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca, teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren, belirli yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Ayrıca yatırıma katkı tutarına mahsuben, gerçekleştirilen yatırım harcaması tutarını aşmamak ve toplam yatırıma katkı tutarının %80'ini geçmemek üzere yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlara da indirimli kurumlar vergisi uygulanabilir. 30 Eylül 2026 itibarıyla yatırım teşvikleri kapsamında yaratılan ertelenmiş vergi varlığı 354.042 TL'dir (31 Aralık 2025: 689.496 TL).

Ertelenmiş vergiler

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarar ile yatırım indirim istisnasından kaynaklanmaktadır. Gelecek dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %25'tir (Fiilen üretim faaliyeti gösteren kurumların bu faliyetleri için %12,5) (Finans sektörü için %30).

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	3.337.500	7.075.626
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	(27.053.664)	(31.623.027)
Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları /(Yükümlülükleri)	**(23.716.164)**	**(24.547.401)**

DİPNOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	2026	**2025**
1 Ocak tarihi itibarıyla	(24.547.401)	(14.754.852)
Doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen	9.724.147	7.643.412
Şirket çıkışları	(3.544.394)	-
Yabancı para çevrim farkları	245.095	132.123
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(5.593.611)	(6.016.460)
30 Eylül itibarıyla	**(23.716.164)**	**(12.995.777)**

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		**Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)**	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	55.042.517	50.048.254	(15.962.330)	(14.513.994)
Stoklar	92.435	(399.291)	(23.449)	99.823
Kredi risk karşılığı	(30.739.507)	(38.245.291)	9.221.852	11.470.299
Kıdem tazminatı karşılığı	(4.946.670)	(6.057.111)	1.335.601	1.635.420
Dava karşılıkları	(62.619)	(128.687)	18.454	35.652
İndirilmemiş mali zararlar	-	-	3.089.855	6.467.111
Yatırım teşvikleri	-	-	354.042	689.496
Şüpheli alacak karşılıkları	(21.851)	(35.183)	6.398	10.344
Türev araçlar	44.572.422	69.993.668	(13.730.870)	(21.021.997)
Finansal kiralama borçları	(100.951)	(5.443.670)	21.346	1.360.917
Menkul değerler değerleme farkları	27.772.010	42.304.272	(6.651.194)	(10.753.577)
Finansal aktif ve pasiflerin gerçeğe uygun değeri	1.279.177	5.040.579	(321.051)	(1.260.145)
Coğrafi bölge risk karşılığı iptali	4.920.411	5.146.885	(1.256.758)	(1.295.892)
Arge indirimi	(3.327.218)	(3.335.388)	740.568	833.846
Diğer geçici farklar	2.327.617	(7.063.733)	(558.628)	1.695.296
Ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri (net)			**(23.716.164)**	**(24.547.401)**

Grup'un üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamadığı geçmiş yıl zararı bulunmamaktadır. Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi alacağı hesaplanan toplam 11.806.232 TL (31 Aralık 2025: 26.360.759 TL) devreden mali zararı bulunmakta olup bu taşınabilir mali zarar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir.

DİPNOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Sigortacılık teknik karşılıkları	54.232.632	54.992.433
Borç karşılıkları	1.782.185	2.660.029
Kredi puan karşılıkları	*815.212*	*899.340*
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları	*697.197*	*914.752*
Dava karşılıkları	*269.776*	*845.937*
Diğer borç karşılıkları	5.772.014	6.110.212
Toplam	**61.786.831**	**63.762.674**

Uzun vadeli karşılıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Sigortacılık teknik karşılıkları	60.788.289	57.352.811
Borç karşılıkları	4.951.684	3.057.324
Dava karşılıkları	*659.860*	*795.120*
Diğer uzun vadeli borç karşılıkları	*4.291.824*	*2.262.204*
Toplam	**65.739.973**	**60.410.135**

DİPNOT 23 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Sigorta yükümlülükleri	21.067.671	24.200.557
Bankalararası çek takas hesabı	12.971.685	9.188.324
İndirilecek, devreden ve diğer KDV	1.195.045	1.085.946
Diğer dönen varlıklar	1.772.169	2.038.062
Toplam	**37.006.570**	**36.512.889**

Diğer Duran Varlıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Uzun vadeli vergi alacakları ve diğer yasal alacaklar	-	34.039
Diğer duran varlıklar	1.235.263	1.956.539
Toplam	**1.235.263**	**1.990.578**

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Bankalararası çek takas hesabı	24.414.158	17.272.189
Tasarruf mevduatı sigortası	1.261.402	1.323.960
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	9.343.005	6.242.507
Toplam	**35.018.565**	**24.838.656**

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Diğer uzun vadeli yükümlülükler (*)	11.223.215	14.089.151
Toplam	**11.223.215**	**14.089.151**

(*)Sabancı Renewables Inc.'in Amerika Birleşik Devletler'inde enerji panellerinin kurulumu için kullandığı ve vergi avantajı yatırımcılığı kapsamına giren kredilerden oluşmaktadır.

DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar:

17 Nisan 2026 tarihinde, Grup'un bağlı ortaklığı CarrefourSA sermayesinin %57,12'sine tekabül eden paylarının tamamının, diğer ana hissedar Carrefour Nederland BV'nin %32,16 payı ile birlikte alıcı Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satışı ve devrine ilişkin bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. İşlemler 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmış olup, bu tarih itibarıyla Grup'un CarrefourSA'daki pay oranı %0 olmuştur.

Pay devrinin 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmasıyla Grup'un CarrefourSA üzerindeki kontrolü sona ermiş ve CarrefourSA bu tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır. Bu nedenle, 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosunda CarrefourSA'ya ait varlık ve yükümlülükler satış amaçlı elde tutulan varlık ve yükümlülükler içerisinde yer almamaktadır.

CarrefourSA'nın 1 Ocak–31 Temmuz 2026 dönemine ait faaliyet sonuçları, TFRS 5 uyarınca konsolide kar veya zarar tablosunda durdurulan faaliyetler içerisinde sunulmuştur. Bölümlere göre raporlama kapsamında ise CarrefourSA'nın kontrolün kaybedildiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları ilgili bölüm bilgilerine dahil edilmiştir (Dipnot 4).

CarrefourSA'nın konsolidasyon kapsamından çıkarıldığı 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla varlık ve yükümlülüklerinin, 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiş tutarları aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026
Nakit ve nakit benzerleri	4.274.002
Ticari alacaklar	2.676.315
Stoklar	10.393.313
Maddi duran varlıklar	5.983.296
Kullanım hakkı varlıkları	8.110.673
Şerefiye dahil maddi olmayan duran varlıklar	7.081.066
Ertelenmiş vergi	4.737.189
Diğer varlıklar	1.711.090
Toplam varlıklar	**44.966.944**
Finansal borçlar	30.245.952
Ticari borçlar	16.932.026
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.394.919
Diğer yükümlülükler	2.227.714
Toplam yükümlülükler	**50.800.611**
Elden çıkarılmış Grup'a ait net varlıklar	**(5.833.667)**

DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIKLAR, YÜKÜMLÜLÜKLER VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

CarrefourSA'nın konsolidasyon kapsamından çıkarıldığı 31 Temmuz 2026 tarihine kadar olan 1 Ocak–31 Temmuz 2026 dönemine ait ve durdurulan faaliyetler altında sunulan özet kar veya zarar bilgileri, 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiş tutarlarıyla aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Hasılat (Net)	54.236.848	78.347.642	8.217.419	26.899.435
Satışların Maliyeti (-)	(42.055.737)	(59.940.945)	(6.390.071)	(20.583.745)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	**12.181.111**	**18.406.697**	**1.827.347**	**6.315.690**
Dönem karı/(zararı)	(4.429.424)	(6.105.772)	(622.706)	(1.596.223)
Durdurulan faaliyetlerden dönem karı / zararının ana ortaklık payı	**(2.530.087)**	**(3.487.617)**	**(355.689)**	**(911.762)**

	30 Eylül 2026
Ödenen nakit ve nakit benzerleri ve tahakkuklar	(4.519.983)
Eksi: Önemli derecede kontrolün kaybedildiği tarihte bağlı ortaklığın kayıtlı değeri ve pay satış giderleri	(3.238.561)
Bağlı ortaklık satış kar/(zarar)	**(1.281.422)**

CarrefourSA'nın satış işlemi kapsamında, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye 30 Eylül 2026 tarihine kadar 85.479.120 tam ABD doları ödeme yapılmıştır. Kapanış hesaplarının kesinleşmesine bağlı 6.470.448 tam ABD doları tutarındaki ilave ödeme yükümlülüğü ise 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda tahakkuk ettirilmiş olup, söz konusu tutar raporlama döneminden sonra Ekim 2026'da ödenmiştir. Satış işlemi sonucunda oluşan vergi öncesi 1.281.422 TL tutarındaki zarar, konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler içerisinde muhasebeleştirilmiş olup (Not: 29), ilgili vergi etkisi sonrasında satış işleminden kaynaklanan net zarar 243.119 TL olarak gerçekleşmiştir.

Satış amaçlı elde tutulan varlık ve yükümlülük grubunun dönem içindeki değişimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Dönem Başı Net Defter Değeri	**7.468.238**	**7.268.497**
İktisap Edilenler (*)	1.146.298	410.565
Elden Çıkarılanlar (-), net	(81.607)	(159.857)
Değer Düşüş (-)	(3.855)	(595)
Net Defter Değeri	**8.529.074**	**7.518.610**

(*) Dönem içerisinde CarrefourSA'nın satışına ilişkin plan kapsamında ilgili bağlı ortaklık TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu payların satış işlemi, 31.07.2026 tarihinde tamamlanmış olup, bu tarih itibarıyla Grup'un CarrefourSA'daki pay oranı %0 olmuştur. Satış sonucunda ilgili bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu şirkete ilişkin satış amaçlı elde tutulan varlık ve yükümlülük bakiyesi bulunmamaktadır.

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
CarrefourSA	(4.429.424)	-	(622.706)	-
Diğer (*)	(3.511)	(245)	1.046	(53)
Toplam	**(4.432.934)**	**(245)**	**(621.659)**	**(53)**

(*) Grup şirketlerinden Kordsa'nın bağlı ortaklıkları Kordsa Advanced Materials GmbH ve Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E.'ye ait payların, finansal durum tablosunda "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" içerisinde sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 210.037.596.918 (31 Aralık 2025: 210.037.596.918) hisseden oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Holding'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	**Pay (%)**	**30 Eylül 2026**	**Pay (%)**	**31 Aralık 2025**
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	13,90	291.901	13,90	291.901
Serra Sabancı	7,02	147.371	7,02	147.371
Suzan Sabancı Sabancı	6,84	143.673	6,84	143.673
Çiğdem Sabancı	6,84	143.673	6,84	143.673
Diğer	65,40	1.373.758	65,40	1.373.758
Ödenmiş Sermaye	**100,00**	**2.100.376**	**100,00**	**2.100.376**
Sermaye düzeltme farkları (*)		202.569.316		202.569.316
Toplam Sermaye		**204.669.692**		**204.669.692**
Geri alınmış paylar nominal (-)		**(32.541)**		**(32.541)**
Hisse senetleri ihraç primi		**831.402**		**831.402**

(*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Geri alınmış paylar

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Kasım 2021 tarihli toplantı ile SAHOL pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle SAHOL paylarının gerçeğe uygun değerine kavuşturularak net aktif değer iskontosunun azaltılması, pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında, şirket sermayesinin 4.850 TL nominal değerli pay geri alınmıştır (31 Aralık 2025: 4.850). Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Exsa sermayesinde mevcut bulunan payları karşılığında, birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımı sonucunda, Çimsa'ya 27.691 Bin TL nominal değerli SAHOL paylarını tahsis edilmiştir. Konsolide olarak Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından geri alınmış payların nominal değeri 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 32.541 Bin TL'dir. Bu nominal değerdeki geri alınmış paylar işlem maliyetleri dahil toplam 3.045.296 TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2025: 3.187.922 TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınmış payların satışı olmamıştır.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

DİPNOT 25 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Şirketler, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır.
Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 30 Eylül 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda, 31 Aralık 2025 tarihli TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan net dağıtılabilir dönem karından ortaklara toplamda 2.969.007.455 TL nominal (brüt) nakit kar payı dağıtılmasına, karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemesi ortaklara nakden dağıtılmıştır.

Sabancı Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026 (TFRS)	**Tarihi değer**	**Enflasyon düzeltmesi etkisi**	**Endekslenmiş değer**
Sermaye	2.100.376	202.569.316	204.669.692
Paylara ilişkin primler	21.670	809.732	831.402
Yasal yedekler	469.926	12.948.989	13.418.915
Özel yedekler	2.814.670	7.096.019	9.910.689

30 Eylül 2026 (VUK)	**Tarihi değer**	**Enflasyon düzeltmesi etkisi**	**Endekslenmiş değer**
Sermaye	2.100.376	143.807.493	145.907.869
Paylara ilişkin primler	21.670	9.682.272	9.703.942
Yasal yedekler	469.926	11.672.059	12.141.985
Özel yedekler	2.814.670	2.858.373	5.673.043

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Finans sektörü harici

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Yurtiçi satışlar	129.876.611	210.932.255	43.468.479	70.279.184
Yurtdışı satışlar	22.974.201	25.076.070	8.431.947	8.420.089
Eksi: İndirimler	(6.497.765)	(8.383.424)	(2.182.486)	(2.687.908)
Toplam	**146.353.047**	**227.624.901**	**49.717.940**	**76.011.365**

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
İlk madde ve malzeme, ticari mal giderleri	(95.754.335)	(154.653.415)	(32.779.999)	(52.718.457)
Mamul, yarı mamul ve ticari mallardaki değişim	(705.312)	(1.504.748)	136.051	(206.451)
Personel giderleri	(6.851.258)	(7.750.841)	(2.038.858)	(2.341.038)
Amortisman ve itfa payları	(5.789.643)	(5.125.909)	(1.932.620)	(1.966.066)
Diğer giderler	(17.098.250)	(19.668.401)	(5.866.191)	(5.352.057)
Toplam	**(126.198.798)**	**(188.703.314)**	**(42.481.617)**	**(62.584.069)**

Finans sektörü faaliyetleri

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faiz gelirleri	571.654.454	673.188.258	183.342.324	212.297.331
Sigorta primleri	61.411.745	58.220.380	19.445.463	20.053.815
Komisyon gelirleri	135.630.207	139.584.525	46.455.823	52.143.301
Toplam	**768.696.406**	**870.993.163**	**249.243.610**	**284.494.447**

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faiz giderleri	(491.489.168)	(606.694.723)	(165.867.243)	(200.248.055)
Sigorta primleri	(55.433.745)	(54.587.954)	(16.231.454)	(17.246.385)
Komisyon giderleri	(22.735.777)	(19.912.989)	(9.640.572)	(6.517.274)
Toplam	**(569.658.690)**	**(681.195.666)**	**(191.739.269)**	**(224.011.714)**

Cari dönemde durdurulan faaliyetler içerisinde sunulan CarrefourSA'nın önceki dönemlere ait faaliyet sonuçları, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki etkileri dikkate alınarak yapılan önemlilik değerlendirmesi sonucunda, karşılaştırmalı konsolide kar veya zarar tablosunda yeniden sınıflandırılmamıştır. Bu kapsamda, karşılaştırmalı döneme ait gelir ve gider kalemleri CarrefourSA'nın faaliyet sonuçlarını içermeye devam etmektedir. Dolayısıyla, cari ve karşılaştırmalı dönem finansal sonuçları değerlendirilirken söz konusu sunum farklılığının dikkate alınması gerekmektedir.

DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Araştırma ve geliştirme giderleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma geliştirme giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Personel giderleri	(151.446)	(165.097)	(49.302)	(43.486)
Amortisman giderleri	(52.252)	(28.227)	(17.057)	(8.953)
Danışmanlık giderleri	(3.995)	(5.642)	(1.532)	(2.285)
Bakım ve onarım giderleri	(1.061)	(3.108)	(134)	(765)
Diğer	(41.474)	(103.434)	(15.945)	(49.510)
Toplam	**(250.228)**	**(305.508)**	**(83.970)**	**(104.999)**

Pazarlama giderleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Banka promosyon giderleri	(29.404.313)	(25.625.186)	(10.347.159)	(8.414.728)
Personel giderleri	(3.534.437)	(13.345.699)	(1.099.654)	(4.192.248)
Amortisman giderleri	(1.641.385)	(5.316.419)	(531.029)	(1.639.240)
Kira giderleri	(1.106.961)	(2.534.066)	(361.918)	(876.307)
Nakliye, lojistik ve dağıtım giderleri	(1.474.209)	(1.381.260)	(500.153)	(428.431)
Reklam giderleri	(546.370)	(1.427.967)	(150.867)	(350.164)
Enerji giderleri	(119.476)	(1.216.357)	(43.083)	(462.924)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(6.142)	(537.097)	(2.458)	(159.859)
Bakım ve onarım giderleri	(84.145)	(473.212)	(28.801)	(149.176)
Danışmanlık giderleri	(284.667)	(183.947)	(95.658)	(46.600)
Sigorta giderleri	(65.859)	(188.704)	(19.712)	(60.205)
İletişim giderleri	(6.695)	(10.794)	(2.396)	23.968
Diğer	(294.836)	(1.165.649)	(113.090)	(433.662)
Toplam	**(38.569.495)**	**(53.406.357)**	**(13.295.978)**	**(17.189.576)**

Genel yönetim giderleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Personel giderleri	(61.029.737)	(57.976.426)	(19.558.171)	(20.062.900)
Amortisman giderleri	(15.749.145)	(15.516.973)	(5.060.595)	(4.973.383)
Vergi, resim ve harçlar	(7.296.626)	(7.351.955)	(2.389.897)	(2.380.361)
Bakım ve onarım giderleri	(6.760.687)	(7.768.866)	(2.087.977)	(3.167.963)
Danışmanlık giderleri	(4.484.530)	(4.125.518)	(1.449.311)	(1.213.362)
Tasarruf mevduatı sigorta fonu giderleri	(4.070.783)	(4.450.416)	(1.273.948)	(1.632.495)
İletişim giderleri	(2.494.376)	(2.565.754)	(761.614)	(861.438)
Reklam giderleri	(2.733.735)	(2.750.783)	(884.813)	(1.023.338)
Enerji giderleri	(625.445)	(776.075)	(236.214)	(271.101)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(888.716)	(311.727)	(147.893)	(117.337)
Sigorta giderleri	(446.951)	(425.119)	(129.349)	(129.174)
Diğer	(14.588.793)	(16.426.375)	(5.946.839)	(4.229.970)
Toplam	**(121.169.524)**	**(120.445.987)**	**(39.926.621)**	**(40.062.822)**

DİPNOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	4.691.575	5.262.302	999.386	1.363.351
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	890.538	651.944	484.293	241.477
Diğer gelirler (*)	21.840.458	24.020.273	7.487.876	8.163.917
Toplam	**27.422.571**	**29.934.519**	**8.971.555**	**9.768.745**

(*) Diğer gelirlerin önemli kısmı sigortaların teknik kara aktarılan gelirlerine ilişkindir.

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(3.871.644)	(4.213.457)	(763.293)	(1.185.672)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gideri	(3.005.818)	(8.496.780)	(935.610)	(2.731.890)
Karşılık giderleri	(19.444)	(27.207)	-	-
Diğer giderler	(2.388.173)	(4.340.146)	(882.852)	(1.993.116)
Toplam	**(9.285.079)**	**(17.077.590)**	**(2.581.755)**	**(5.910.678)**

DİPNOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
İştirak satış karı (*)	10.856.241	-	(16.310)	-
Temettü geliri	355.211	174.115	208	20.139
Sabit kıymet satış karı	1.226.449	27.869	444.294	4.267
Diğer	146.425	1.900.214	113.761	1.874.578
Toplam	**12.584.326**	**2.102.198**	**541.953**	**1.898.984**

(*) Şirketimizin Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu 76.035.136,43 TL nominal değerli payların tamamının Heidelberg Materials AG'ye devri 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 427.882.713 ABD Doları (Nominal olarak 19.781.317.340 Tam TL) bedelle tamamlanmıştır. Satış işlemi neticesinde özkaynak yöntemi uygulaması devir tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
İştirak satış zararları(**)	(1.281.422)	-	(1.281.422)	-
Sabit kıymet değer düşüklüğü (Not 14)	-	(231.388)	-	(231.388)
Sabit kıymet satış zararı	(7.915)	(60.598)	(2.590)	(43.979)
Diğer	(67.226)	(511.337)	-	(16.543)
Toplam	**(1.356.563)**	**(803.323)**	**(1.284.012)**	**(291.910)**

(**) 17 Nisan 2026 tarihinde, Grup'un bağlı ortaklığı CarrefourSA sermayesinin %57,12'sine tekabül eden paylarının tamamının, diğer ana hissedar Carrefour Nederland BV'nin %32,16 payı ile birlikte alıcı Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye satışı ve devrine ilişkin bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. İşlemler 31 Temmuz 2026 tarihinde tamamlanmış olup, bu tarih itibarıyla Grup'un CarrefourSA'daki pay oranı %0 olmuştur. Satış işlemi sonucunda oluşan 1.281.422 TL tutarındaki zarar, konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 30 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER

Bankacılık dışındaki bölümler ait finansal gelir ve giderler:

Finansal gelirler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faiz geliri	4.342.026	4.363.067	1.702.659	1.443.841
Kur farkı geliri	711.156	1.454.154	128.636	331.139
Diğer finansman gelirleri	2.029.195	1.835.221	767.823	607.778
Toplam	**7.082.377**	**7.652.442**	**2.599.118**	**2.382.758**

Finansal giderler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Faiz gideri	(5.624.501)	(12.407.748)	(2.025.012)	(4.471.156)
Kur farkı gideri	(431.656)	(764.587)	(107.180)	(88.988)
Diğer finansman giderleri	(4.999.131)	(5.390.550)	(1.888.204)	(1.638.112)
Toplam	**(11.055.288)**	**(18.562.885)**	**(4.020.396)**	**(6.198.256)**

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	21.307.820	26.829.528
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	10.974.747	15.487.684
Ticari alacaklar	872.665	731.848
Ticari borçlar	1.708.017	2.262.673
Diğer alacaklar	248.079	192.400
Diğer borçlar	52.231	138.424

İlişkili taraflarla yapılan işlemler	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Mal ve hizmet satışları	1.013.126	1.295.521
Mal ve hizmet alımları	(1.058.528)	(1.674.542)
Faiz geliri	4.116.340	3.925.424
Faiz gideri	(1.625.956)	(812.117)
Kur farkı gelirleri	937.985	1.700.847

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

30 Eylül 2026 İlişkili taraf bakiyeleri	Enerjisa Enerji	Enerjisa Üretim	Brisa	Temsa Ulaşım	Akçansa	Toplam
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	7.235.796	11.405.088	1.821.338	845.598	-	**21.307.820**
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	4.190.094	5.735.746	527.121	521.786	-	**10.974.747**
Ticari alacaklar	571.343	10.081	281.862	9.379	-	**872.665**
Ticari borçlar(*)	1.520.320	187.541	156	-	-	**1.708.017**
Diğer alacaklar	143.820	80.865	23.394	-	-	**248.079**
Diğer borçlar	52.231	-	-	-	-	**52.231**
30 Eylül 2026 **İlişkili taraflarla yapılan işlemler**						
Mal ve hizmet satışları	237.394	45.560	672.309	48.207	9.656	**1.013.126**
Mal ve hizmet alımları	(38.722)	(940.522)	(1.670)	-	(77.614)	**(1.058.528)**
Faiz geliri	2.191.222	1.079.314	845.804	-	-	**4.116.340**
Faiz gideri	(977.633)	(447.808)	(90.837)	(50.577)	(59.101)	**(1.625.956)**
Kur farkı gelirleri	-	937.985	-	-	-	**937.985**

DİPNOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2025 İlişkili taraf bakiyeleri	Enerjisa Enerji	Enerjisa Üretim	Brisa	Temsa Ulaşım	Akçansa	Toplam
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9.249.097	13.879.130	3.608.063	93.238	-	**26.829.528**
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	3.815.745	7.196.319	2.672.809	141.969	1.660.842	**15.487.684**
Ticari alacaklar	42.030	125.716	519.216	-	44.886	**731.848**
Ticari borçlar	2.200.604	61.000	1.069	-	-	**2.262.673**
Diğer alacaklar	166.766	-	18.062	449	7.123	**192.400**
Diğer borçlar	58.929	-	79.495	-	-	**138.424**
30 Eylül 2025 **İlişkili taraflarla yapılan işlemler**						
Mal ve hizmet satışları	161.282	35.362	1.019.253	30.724	48.900	**1.295.521**
Mal ve hizmet alımları	(271.464)	(816.273)	(1.848)	-	(584.957)	**(1.674.542)**
Faiz geliri	2.318.194	667.569	939.661	-	-	**3.925.424**
Faiz gideri	(297.863)	(292.527)	(48.387)	(1.464)	(171.876)	**(812.117)**
Kur farkı gelirleri	-	1.700.847	-	-	-	**1.700.847**

(*) Söz konusu ticari borç, Grup içi yatırım harcaması işlemi kapsamında oluşmuştur.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst Düzey Yöneticiler; Yönetim Kurulu Üyeleri, CEO, Genel Sekreter, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları ve Birim Direktörleri olarak belirlenmiştir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar ücretler, ikramiyeler, sosyal güvenlik, sağlık sigortası, izin, takdir ikramiyesi ve teşvik primini içermektedir. İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar emeklilik ve transfer sebebiyle işten çıkarılan üst düzey yöneticilere ödenen kıdem tazminatı ve izin ödemelerini içermektedir. Diğer uzun vadeli faydalar bireysel emeklilik sistemi ödemelerini içermektedir.

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	537.608	854.549
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	9.856	75.578
Diğer uzun vadeli faydalar	8.510	11.929
Toplam	**555.974**	**942.056**

DİPNOT 32 - TAAHHÜTLER

Taahhütler - Diğer şirketler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen teminat mektupları	40.634.876	53.973.374
Akreditifler	5.418.610	2.629.941
Verilen diğer teminatlar	2.244.994	3.100.073
Toplam	**48.298.480**	**59.703.388**

Taahhütler - Bankacılık bölümü	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen teminat mektupları	462.473.716	466.123.710
Akreditifler	84.980.643	60.752.952
Dövizli kabul kredileri	1.677.138	1.041.294
Diğer teminatlar	134.734.559	126.964.368
Toplam	**683.866.056**	**654.882.324**

DİPNOT 32 – TAAHHÜTLER (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı yükümlülüklerin vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	243.209.696	219.264.020	462.473.716
Akreditifler	77.596.339	7.384.304	84.980.643
Döviz kabul kredileri	1.677.138	-	1.677.138
Diğer teminatlar	28.302.502	106.432.057	134.734.559
Toplam	**350.785.675**	**333.080.381**	**683.866.056**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bankacılık endüstriyel bölümüne ait bilanço dışı varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 yıla kadar	1 yıldan fazla	Toplam
Verilen teminat mektupları	258.186.181	207.937.529	466.123.710
Akreditifler	55.712.224	5.040.728	60.752.952
Döviz kabul kredileri	1.030.103	11.191	1.041.294
Diğer teminatlar	28.166.550	98.797.818	126.964.368
Toplam	**343.095.058**	**311.787.266**	**654.882.324**

Grup şirketlerimizden Kordsa'nın bağlı ortaklarından PT Indo Kordsa'da meydana gelen sel nedeniyle, 2025 yılı üçüncü çeyrek finansal tablolarında 20 Milyon ABD doları (toplamda 842.5 Milyon TL) tutarında sigorta geliri kaydedildiği kamuoyuna duyurulmuş idi. Sigorta şirketi ile gerçekleştirilen müzakereler kapsamında, söz konusu sigorta geliri 25 Milyon ABD Doları olarak revize edilmiştir. Bu kapsamda, ilave 5 Milyon ABD doları (237 Milyon TL) tutarındaki sigorta geliri 2026 yılı ikinci çeyrek finansal tablolarına yansıtılmıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bankacılık endüstriyel bölümüne ait taahhütlerin ekonomik risk konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Toptan satışçılar	144.401.798	140.148.620
İnşaat	124.694.498	111.967.257
Küçük ölçekli perakendeciler	80.437.214	64.978.579
Finansal kurumlar	76.475.555	73.505.068
Diğer imalat	70.041.449	63.323.691
Çelik ve madencilik	41.843.933	40.859.748
Yiyecek ve içecek	21.524.840	18.327.613
Elektrik, gaz ve su	14.508.218	16.863.484
Tekstil	14.965.130	17.219.201
Taşımacılık	16.237.454	13.723.765
Otomotiv	12.206.242	12.991.570
Kimya	7.689.187	9.853.916
Turizm	5.509.006	7.414.009
Tarım ve ormancılık	4.728.647	4.669.993
Telekomünikasyon	5.646.156	14.328.823
Elektronik	1.961.881	1.602.947
Diğer	40.994.848	43.104.040
Toplam	**683.866.056**	**654.882.324**

DİPNOT 32 – TAAHHÜTLER (Devamı)

30 Eylül 2026 itibarıyla Bağlı Ortaklıkların teminat/rehin/ipotek (''TRİ'') pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026				
	Toplam TL Karşılığı	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer TL Karşılığı**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	30.874.047	16.801.830	157.476	110.856	208.102
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	17.184.032	12.497.137	3.182.989	10.863	1.835
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	683.866.056	419.051.947	815	1.856.940	193.425
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	**731.924.135**	**448.350.914**	**3.341.280**	**1.978.659**	**403.362**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	240.401	1.259	-	-	239.142
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	**240.401**	**1.259**	**-**	**-**	**239.142**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D.Diğer rehin	-	-	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sıfırdır.

DİPNOT 32 - TAAHHÜTLER (Devamı)

31 Aralık 2025 itibarıyla Bağlı Ortaklıkların teminat/rehin/ipotek (''TRİ'') pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025				
	Toplam TL Karşılığı	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer TL Karşılığı**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar	35.106.947	24.678.329	79.324	89.905	583.133
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar	24.400.375	17.613.656	107.968	12.713	241.098
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminatlar	654.882.324	410.413.865	2.347.168	1.717.571	12.075.628
D Diğer teminatlar	-	-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Teminatlar	**714.389.646**	**452.705.850**	**2.534.460**	**1.820.189**	**12.899.859**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu ipotekler	196.066	-	-	-	196.066
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu ipotekler	-	-	-	-	-
D. Diğer ipotekler	-	-	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam İpotekler	**196.066**	**-**	**-**	**-**	**196.066**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu rehin	-	-	-	-	-
D.Diğer rehin	-	-	-	-	-
i.Ana ortaklık lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-
Toplam Rehin	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sıfırdır.

DİPNOT 33 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Finansal durum tablosu kalemleri	**(41.181.238)**	**(55.064.922)**
Stoklar	551.516	618.452
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	33.801.635	35.573.646
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.604.784	928.518
Maddi duran varlıklar	24.333.870	24.543.320
Maddi olmayan duran varlıklar	572.046	442.173
Şerefiye	1.100.169	2.582.960
Diğer duran varlıklar	10.760.738	4.094.015
Diğer yükümlülükler	(3.268.103)	(3.909.447)
Ödenmiş sermaye	(40.035.648)	(41.495.055)
Hisse senedi ihraç primleri	(809.732)	(803.298)
Geri alınmış paylar	595.327	935.763
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	2.132.645	2.518.796
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	30.078.071	27.285.522
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.931.345)	(1.424.107)
Geçmiş yıllar karları	(100.667.211)	(106.956.180)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**236.915**	**6.010.722**
Hasılat	(64.013.085)	(89.762.686)
Satışların maliyeti	47.795.453	71.230.919
Araştırma ve geliştirme giderleri	3.840	7.170
Pazarlama giderleri	5.037.102	6.503.639
Genel yönetim giderleri	6.134.970	9.925.772
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	3.190.636	4.778.726
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	319.232	646.999
Finansman gelir/giderleri	(169.080)	608.673
Vergi gideri	1.937.847	2.071.510
	(40.944.323)	**(49.054.200)**

DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç (ana ortaklık payı) net dönem karının / (zararının) ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Net dönem karı /(zararı)	23.362.063	(3.288.522)	4.446.225	430.458
Kontrol gücü olmayan paylara ait dönem karı/zararı (-)	3.790.355	(2.265.270)	182.079	(450.172)
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	19.571.708	(1.023.252)	4.264.146	880.630
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetler net dönem karı / (zararı)	22.104.291	(1.023.007)	4.619.091	880.683
Beheri 1 Kr olan nominal bedelli hisse senetlerin ortalama adedi (*)	207.095.362.091	207.095.362.091	207.095.362.091	207.095.362.091
Pay başına kazanç/kayıp (100 adet hisse)(kr)	**9,45**	**(0,49)**	**2,06**	**0,43**
Pay başına sürdürülen faaliyetlerden kazanç/(kayıp) (100 adet hisse)(kr)	**10,67**	**(0,49)**	**2,23**	**0,43**

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır.

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

35.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

35.1.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmaktadır. Finansal risk yönetimi, kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

35.1.1.1 Döviz Kuru Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile türev araçlardan yararlanmakta; forward ve swap kullanımı ile yabancı para kuru riskinden sınırlı olarak korunmaktadır.

Akbank'ın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "Yabancı Para ("YP") net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir.

Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Akbank kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Grup başlıca Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin, konsolidasyon düzeltmeleri öncesinde, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Varlıklar	1.632.740.749	1.617.591.606
Yükümlülükler	(1.967.174.022)	(1.984.919.359)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	**(334.433.273)**	**(367.327.753)**
Bilanço dışı türev enstrümanların pozisyonu	361.080.973	350.576.631
Bilanço ve bilanço dışı yabancı para pozisyonu, net	**26.647.700**	**(16.751.122)**

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

35.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi (devamı)
35.1.1 Finansal Risk Yönetimi (devamı)
35.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

30 Eylül 2026	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	İngiliz Sterlini TL Karşılığı	Diğer TL Karşılığı
Varlıklar:						
Nakit ve Nakit Benzerleri	225.704.137	174.115	151.209.598	60.600.123	6.231.271	7.489.030
Finansal Yatırımlar	308.853.541	-	236.994.284	66.891.903	-	4.967.354
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	766.099.667	-	341.309.218	424.743.091	45.030	2.328
TCMB Rezervleri	293.551.481	-	114.048.224	74.596.616	-	104.906.641
Ticari Alacaklar	5.281.773	141.089	1.704.482	2.930.892	7.893	497.417
Diğer Aktifler	33.250.150	288.659	17.174.116	13.688.667	3.744	2.094.964
Toplam varlıklar	**1.632.740.749**	**603.863**	**862.439.922**	**643.451.292**	**6.287.938**	**119.957.734**
Yükümlülükler:						
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	588.054.233	540.000	445.894.439	135.831.746	5.788.048	-
Müşteri Mevduatları	1.237.179.078	-	510.090.945	335.920.642	19.208.962	371.958.529
Ticari Borçlar	14.615.450	413.109	10.230.258	3.680.788	7.117	284.178
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	127.325.261	228.277	107.878.447	18.572.434	99.375	546.728
Toplam yükümlülükler	**1.967.174.022**	**1.181.386**	**1.074.094.089**	**494.005.610**	**25.103.502**	**372.789.435**
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**361.080.973**	**-**	**242.302.514**	**(153.243.541)**	**18.987.805**	**253.034.195**
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**26.647.700**	**(577.523)**	**30.648.347**	**(3.797.859)**	**172.241**	**202.494**

Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

31 Aralık 2025	Toplam TL Karşılığı	TL	ABD Doları TL Karşılığı	Avro TL Karşılığı	İngiliz Sterlini TL Karşılığı	Diğer TL Karşılığı
Varlıklar:						
Nakit ve Nakit Benzerleri	163.140.507	84.805	98.898.607	52.357.784	3.379.497	8.419.814
Finansal Yatırımlar	342.033.288	-	280.068.589	56.223.880	-	5.740.819
Finansal Faaliyetlerden Alacaklar	768.596.763	-	343.404.300	425.117.210	69.886	5.367
TCMB Rezervleri	302.602.233	-	157.461.598	55.740.816	-	89.399.819
Ticari Alacaklar	5.826.889	137.447	3.053.255	2.180.886	21.770	433.531
Diğer Aktifler	35.391.926	223.241	21.522.335	11.786.898	2.389	1.857.063
Toplam varlıklar	**1.617.591.606**	**445.493**	**904.408.684**	**603.407.474**	**3.473.542**	**105.856.413**
Yükümlülükler:						
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	591.562.256	6.545.290	426.989.472	151.284.393	6.743.101	-
Müşteri Mevduatları	1.262.548.301	-	555.503.970	336.568.326	23.726.914	346.749.091
Ticari Borçlar	15.062.410	414.454	9.682.559	4.458.260	38.946	468.191
Diğer Borçlar ve Karşılıklar	115.746.392	225.771	104.661.993	10.475.984	27.426	355.218
Toplam yükümlülükler	**1.984.919.359**	**7.185.515**	**1.096.837.994**	**502.786.963**	**30.536.387**	**347.572.500**
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**350.576.631**	**(895.082)**	**185.266.300**	**(104.008.165)**	**27.086.463**	**243.127.115**
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**(16.751.122)**	**(7.635.104)**	**(7.163.010)**	**(3.387.654)**	**23.618**	**1.411.028**

Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 26.647.700 TL tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 16.751.122 TL tutarında konsolide net yabancı para kısa pozisyonu bulunmaktadır).

Geçmiş yıl TL karşılığı tutarları 2026 satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

35.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi (devamı)
35.1.1 Finansal Risk Yönetimi (devamı)
35.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhracat	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
ABD Doları	6.095.235	7.919.717
Avro	10.906.032	17.641.910
Diğer	13.187	70.819
	17.014.454	**25.632.446**

İthalat	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
ABD Doları	16.420.706	14.161.081
Avro	5.819.718	6.060.321
Diğer	26.916	104.765
	22.267.340	**20.326.167**

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

35.1 Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi (devamı)

35.1.1 Finansal Risk Yönetimi (devamı)

35.1.1.1 Döviz Kuru Riski (devamı)

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllarda bankacılık endüstriyel bölümü dışında kalan Grup şirketleri için Grup'un bilançosundaki vergi sonrası net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

30 Eylül 2026	**Kar/(zarar)**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
TL kurunun %20 değişmesi halinde		
TL net varlık/yükümlülüğü	(86.628)	86.628
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
TL net etki	**(86.628)**	**86.628**
ABD kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	3.680.902	(3.680.902)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
ABD Doları net etki	**3.680.902**	**(3.680.902)**
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık/yükümlülüğü	(940.179)	940.179
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
Avro net etki	**(940.179)**	**940.179**
Sterlin kurunun %20 değişmesi halinde		
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	15.822	(15.822)
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-
Sterlin net etki	**15.822**	**(15.822)**
Diğer döviz kurlarının ortalama %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	95.738	(95.738)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	**95.738**	**(95.738)**

30 Eylül 2025	**Kar/(zarar)**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
TL kurunun %20 değişmesi halinde		
TL net varlık/yükümlülüğü	(1.195.151)	1.195.151
TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
TL net etki	**(1.195.151)**	**1.195.151**
ABD kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.775.977	(2.775.977)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
ABD Doları net etki	**2.775.977**	**(2.775.977)**
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık/yükümlülüğü	(981.151)	981.151
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
Avro net etki	**(981.151)**	**981.151**
Sterlin kurunun %20 değişmesi halinde		
Sterlin net varlık/yükümlülüğü	20.246	(20.246)
Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-
Sterlin net etki	**20.246**	**(20.246)**
Diğer döviz kurlarının ortalama %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	51.359	(51.359)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	**51.359**	**(51.359)**

DİPNOT 36 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

16 Ekim 2026 tarihli açıklamaya istinaden Sabancı Holding, azami üç yıl süreli pay geri alım programı başlatılmasına karar vermiştir. Program kapsamında, azami 7 milyar TL fon kullanılarak 42 milyon TL nominal değere kadar payın geri alınması ve alınan payların program süresince satılmaması öngörülmektedir.

23 Ekim 2026 tarihli Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. KAP açıklamasında değinildiği üzere, CarrefourSA hisselerinin satışına yönelik kapanış hesaplarının kesinleşmesi sonucunda Yeni Mağazacılık A.Ş.'ye 6.470.448,10 USD tutarında ilave ödeme yapılmıştır.

23 Ekim 2026 tarihli Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. KAP açıklamasında değinildiği üzere, Yönetim Kurulu'nun 16 Ekim 2026 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında, 23.10.2026 tarihi itibarıyla işbu geri alım programı kapsamında geri alınan payların toplam nominal değeri 590.000 TL olup, bu payların Şirket sermayesine oranı %0,02809'dur.

27 Ekim 2026 tarihli Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından, Yönetim Kurulu'nun 16 Ekim 2026 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında, Borsa İstanbul'da pay başına 85,70 TL – 86,45 TL fiyat aralığından toplam 286.000 TL nominal değerli SAHOL payı geri alınmıştır. 27 Ekim 2026 tarihi itibarıyla işbu geri alım programı kapsamında geri alınan payların toplam nominal değeri 876.000 TL olup, bu payların Şirket sermayesine oranı %0,04'tür.

Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Tayfun Bayazıt görevinden kendi isteği ile ayrılmıştır. Sn. Tayfun Bayazıt'ın istifasıyla boşalan Denetim Komitesi üyeliğine ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına 30 Ekim 2026 itibarıyla Sn. Mehmet Kahya atanmıştır.