OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU



FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2026 yılının dokuz ayını kapsayan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

10.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen ve dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler,

YÖNETİM KURULU:

Adı ve Soyadı	Görevi
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan
Selin Ayla ÜNVER	Başkan Vekili
Levent ÇAKIROĞLU	Üye
Haydar YENİGÜN	Üye
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Üye
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye
Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye
Ahmet TURUL	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 10 Mart 2026, görev süresi bitiş tarihi 2026 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.,12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan üyelerin bilgileri aşağıdaki gibidir:

Komite	Başkan	Üye
Riskin Yönetimi Komitesi	Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Haydar YENİGÜN
Denetimden Sorumlu Komite	Kamil Ömer BOZER	Fatma Füsun AKKAL BOZOK
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ahmet TURUL	Levent ÇAKIROĞLU Başak TEKİN ÖZDEN

Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30.09.2026 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 3 Milyar TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 120 Milyon TL'dir.

Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay tutarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Ünvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Koç Holding A.Ş.	56.850.123	47,38
Ünver Holding A.Ş.	29.774.719	24,81
Diğer ortaklar	33.375.158	27,81
Toplam	**120.000.000**	**100,00**

Grup'un ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Sermayemizin %27,81'ini temsil eden bakiye 33.375.158 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

30/07/2026 tarihli özel durum açıklamamız ile "Yönetim Kurulu'nun 30/07/2026 tarihli kararı doğrultusunda; 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 120.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, "tahsisli satış" yöntemi ile mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak 124.800.000 Türk Lirası'na artırılmasına ve bu kapsamda ihraç edilecek toplam 4.800.000 Türk Lirası nominal değerli 480.000.000 adet payların tamamının Koç Holding A.Ş.'ye satılmasına ilişkin yönetim kurulu kararı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapıldığı" bilgisi kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Şirket'imizin konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına ait bilgiler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Otokar Central Asia Limited	Kazakistan	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Sisteme de Aparare Romania (SAROM) SRL	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Automecanica S.A.	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Otokar Europe SAS	Fransa	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems Limited	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L.	Romanya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Italia S.R.L.	İtalya	Satış ve pazarlama	Otomotiv
Otokar Land Systems SRL	Romanya	Üretim, satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi

İş ortaklıkları	Ülke	Ana faaliyet konusu	Faaliyet konusu
Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış ve pazarlama	Otomotiv ve savunma sanayi

Romanya 4x4 Taktik Tekerlekli Hafif Zırhlı araç alımı ihalesi kapsamındaki faaliyetlerin Romanya'da gerekli altyapı, üretim tesisleri ve lisanslara sahip olan Automecanica vasıtasıyla doğrudan yerine getirilmesi amacıyla 3 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Automecanica S.A.

sermayesinin ve kontrol haklarının %96,77'si satın alınmış ve şirket doğrudan Otokar'ın bağlı ortaklığı olmuştur.

Otokar'ın uluslararası büyüme hedefleri çerçevesinde bu stratejik alım ile birlikte, Romanya'nın Mediaş şehrindeki tesiste üretim gerçekleşmiş ve araçlar Temmuz ayı içinde nihai müşteriye teslim edilmeye başlanmıştır.

1 Ekim 2026'da tekerlekli zırhlı araç tedariki ve entegre lojistik destek hizmetlerini kapsayan 1.472.080.360 ABD doları tutarında bir ihracat sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin resmi onayların alınması, teminat işlemlerinin tamamlanması ve avans ödemesinin ardından yürürlüğe girmesi öngörülmektedir. Araç teslimatlarının 2027'de başlayıp üç yıl içinde tamamlanması, sözleşmenin ise toplam yedi yıl yürürlükte kalması planlanmaktadır.

Dağıtılan Temettüler ve Oranları:
Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

Dönem	%
2023	600,00
2024	-
2025	-

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal bilgilere ulaşmaları mümkündür.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otokar, toplu taşımacılık alanında mikrobüs, küçük otobüs ve otobüs, nakliye ve lojistik sektörü için hafif kamyon, savunma sanayii için tekerlekli zırhlı ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretmektedir. Ayrıca, 2024 yılının son çeyreğinde Foton Tunland marka pick-up tipi araç ithalat ve satışına başlamıştır. Yüzde yüz Türk sermayeli global bir şirket olan Otokar, bugün otomotiv ve savunma sanayiinde fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri ile yer almaktadır.

Dünyanın önde gelen üreticileriyle kurulan uzun vadeli stratejik iş birlikleri, Otokar'ın mühendislik yetkinliğini, üretim esnekliğini, küresel kalite standartlarını ve güvenilir iş ortağı konumunu uluslararası ölçekte teyit etmektedir. Bu iş birlikleri aynı zamanda şirketimizin küresel rekabet gücünü, teknolojik dönüşümünü ve sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyen önemli referanslar arasında yer almaktadır.

2013 yılından bu yana, Foton ile gerçekleştirilen stratejik iş birliği Otokar'ın hafif ticari araç segmentindeki ürün gamını güçlendirirken, küresel tedarik zincirine erişimini, ölçek ekonomilerinden faydalanma kabiliyetini ve pazara hızlı ürün sunma yetkinliğini desteklemektedir. Bu iş birliği, şirketimizin değişen müşteri ihtiyaçlarına rekabetçi ve sürdürülebilir çözümler sunma vizyonunu pekiştirmektedir. Foton lisansı altında, 9 tondan 15 tona kadar Atlas markasıyla hafif kamyon üretimi yapılmaktadır. Foton ile 10 yılı aşkın süredir kamyon alanında devam eden iş birliğimizi 2024 yılında yeni bir segmente taşınmıştır. Ürün ailemize Foton Tunland pick-up'larını eklenmiştir.

2020 yılında Iveco Bus ile imzalanan üretim anlaşması, Otokar'ın uluslararası markalar için yüksek kalite standartlarında, ölçeklenebilir ve rekabetçi üretim gerçekleştirme kabiliyetinin önemli göstergelerinden biridir. Bu iş birliği, şirketimizin üretim esnekliğini, operasyonel yetkinliğini ve küresel otomotiv ekosistemindeki güvenilir konumunu desteklemektedir.

2025 yılında imzalanan üretim sözleşmesiyle, Otokar, Daimler Buses'ın küresel kalite, süreç ve üretim standartlarını başarıyla uygulayarak uluslararası ölçekte güvenilir bir iş ortağı konumuna gelmiştir. Bu iş birliği, Otokar'ın yüksek kalite anlayışını, operasyonel mükemmeliyetini, ölçeklenebilir üretim kabiliyetini ve küresel ölçekte güçlü itibarını ortaya koymaktadır. İş birliği kapsamında Eylül ayında Otokar'ın Sakarya fabrikasında üretime başlanmıştır.

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, güçlü mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayi ve ticari araç sektörlerinde yurtdışı operasyonlar ile büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle ürün gamını genişletmek olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

SEKTÖR - PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM

2026 yılı dokuz ayında sektördeki gelişmeleri, Otomotiv Sanayii Derneği (“OSD”) verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür:

Kategori	Gösterge	2026 (Ocak-Eylül)	Değişim (Yıllık)	Açıklama
Toplam Üretim	Adet	971.159	-%6	Genel taşıt üretimi düşüş gösterdi.
Otomobil Üretimi	Adet	528.366	-%17	Otomobil üretimi düşüş gösterdi.
Toplam Pazar	Adet	832.521	-%13	Toplam taşıt pazarı daraldı.
Otomobil Pazarı	Adet	627.977	-%16	Otomobil pazarı daraldı.

2026 yılı dokuz ayında, önceki yıla göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Kategori	Alt Segment	Gösterge	2026 (Ocak-Eylül)	Değişim (Yıllık)
Hafif Ticari Araçlar	Minibüs	Adet	70.914	-%7
Hafif Ticari Araçlar	Midibüs	Adet	3.900	+%11
Hafif Ticari Araçlar	Kamyonet	Adet	332.178	+%18
Ağır Ticari Araçlar	Otobüs	Adet	9.310	+%5
Ağır Ticari Araçlar	Kamyon	Adet	26.491	+%7

2026 yılı dokuz ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yerli hafif ticari araç satışları %11 oranında artarken, ithal hafif ticari araç satışları ise %9 oranında azalmıştır.

Bu dönemde hafif ticari araç (minibüs +kamyonet) pazarında ithalatın pazar payı %76 olarak gerçekleşmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir. 2024 yılının son çeyreğinde satışı başlayan Foton Tunland marka pick-up tipi araçların üretimi şirketimiz tarafından yapılmamakta olup yurtdışından ithal edilerek satışı gerçekleştirilmektedir.

	2026 (Ocak-Eylül)		2025 (Ocak-Eylül)		Değişim (Adet)		Değişim (%)	
	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış
Mikrobüs	147	132	125	116	22	16	18	14
Küçük Otobüs	1.447	1.216	1.294	1.239	153	(23)	12	(2)
Otobüs	1.387	1.271	1.254	1.261	133	10	11	1
Askeri Araçlar	32	184	224	133	(192)	51	(86)	38
Kamyon	992	1.126	1.108	988	(116)	138	(10)	14
Pick-Up	-	1.135	-	1.384	-	(249)	-	(18)
TOPLAM	**4.005**	**5.064**	**4.005**	**5.121**	**-**	**-57**	**-**	**(1)**

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre, Şirketimizin 2026 yılı Ocak-Eylül cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre %10 oranında azalış göstermiştir.

Cironun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2026 (Ocak-Eylül) (Bin TL)	2025 (Ocak-Eylül) (Bin TL)	Değişim %
Yurt içi satışlar	14.763.350	15.575.794	(5)
Yurt dışı satışlar	21.379.602	24.559.313	(13)
TOPLAM	**36.142.952**	**40.135.107**	**(10)**

2026 yılı dokuz ayında yurt dışı satışları 437.094 bin USD (2025 9A: 456.182 bin USD) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı %59 olarak gerçekleşmiştir (2025 9A: %61).

2026 yılı dokuz ayında kapasite kullanımı %61 olarak gerçekleşmiştir. (2025 9A: %51)

Cironun ürün grubu bazında dağılımı aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	Değişim %
Ticari araçlar	26.901.086	28.686.030	(6)
Savunma sanayi araçları	4.738.320	6.880.348	(31)
Diğer satışlar (*)	4.503.546	4.568.729	(1)
Toplam	**36.142.952**	**40.135.107**	**(10)**

(*)Yedek parça, servis ve diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

2026 yılı dokuz ayında ticari araç satışları toplam ciro içerisinde %74 olarak gerçekleşirken (2025 9A: %72), askeri araç satışlarının payı %13'e yükselmiştir (2025 9A: %17). Diğer satış gelirlerinin toplam ciro içerisindeki payı %13 olarak gerçekleşmiştir (2025 9A: %11).

YATIRIMLAR

Şirketimiz, fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da öncü olma hedefi ile Ar-Ge yatırımlarına 2026 yılı dokuz ayında da devam etmektedir.

Şirketimiz, 2026 yılı dokuz ayı itibarıyla aktifleştirilen Ar-Ge harcamalarıyla birlikte üretim, verimlilik, modernizasyon alanlarında yaklaşık 61 milyon USD yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

KURUMSAL BİLGİLER

Şirketimizin 2026 yılında üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Genel Müdür
Başak TEKİN ÖZDEN	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Tamer SIRCALI	Genel Müdür Yardımcısı - Askeri Araçlar
Mustafa Kerem ERMAN	Genel Müdür Yardımcısı - Ticari Araçlar
Onur VURAL	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyonlar

Genel Müdür Yardımcısı-Askeri Araçlar Sn. Uğur Sedef Vehbi, 30.09.2026 tarihi itibarıyla emeklilik sebebiyle Otokar'daki görevinden ayrılmış olup 01.10.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Tamer Sırcalı Genel Müdür Yardımcısı-Askeri Araçlar olarak atanmıştır.

Grup'un bünyesinde istihdam edilen dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem sonu		Ortalama	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Ofis çalışanı	969	903	939	928
Daimi saha çalışanı	2.844	2.730	2.789	2.773
Toplam	**3.813**	**3.633**	**3.728**	**3.701**
Geçici saha çalışanı	193	26	154	176
Toplam	**4.006**	**3.659**	**3.882**	**3.877**

Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2025 tarihinden geçerli olmak üzere 22.01.2026 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi'ne tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" Şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2025 yılında 96,93 (9,69) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2026 yılında 96,97 (9,70) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana kurumsal sürdürülebilirlik performansı en üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmektedir. Sürdürülebilirlik Endeksi vasıtasıyla Otokar; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim başlıklarında gerçekleştirdiği faaliyetlerin bilgisini, performans sonuçlarını ve ilgili hedeflerini paydaşlarıyla paylaşmaktadır.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve 2025 yılı Otokar Sürdürülebilirlik Raporu şirketimizin www.otokar.com.tr adresinde yayınlanmaktadır.

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2026 yılı dokuz aylık faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

2026 yılı dokuz aylık faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2026 yılı dokuz aylık konsolide cirosu 36.142.952 bin TL, brüt karı 4.467.813 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam satış gelirleri geçen yıl aynı dönemine göre %10 düşüş gösterirken, brüt karda da %47 azalış gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolara göre, şirketimiz 2026 yılı dokuz aylık dönemi 6.957.352 bin TL vergi öncesi zarar ve 6.696.057 bin TL net dönem zararı ile tamamlamıştır (2025 9 aylık döneminde 1.231.004 bin TL vergi öncesi zarar, 566.070 bin TL net dönem zararı).

MALİ ORANLAR

30.09.2026 itibarıyla finansal tablolarımız, şirketimiz internet sitesi www.otokar.com.tr ve KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır;

	30.09.2026	**31.12.2025**
Likidite Oranları		
1- Cari Oran **(**Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar**)**	1,05	1,05
2- Likidite Oranı **(**(Dönen Varlıklar-Stoklar) / (Kısa Vadeli Borçlar)**)**	0,47	0,66
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı **(**(Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar**)**	0,95	0,87
2- Özsermaye / Toplam Borçlar **(**Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar)**)**	0,05	0,15
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Aktiflerin Karlılık Oranları **(**Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar**)**	(0,09)	(0,03)
2- Özkaynakların Karlılık Oranı **(**Net Dönem Karı / Özsermaye**)**	(1,87)	(0,17)

İstanbul, 4 Kasım 2026