KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II- 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektöründe faaliyet göstermektedir. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışıdır.

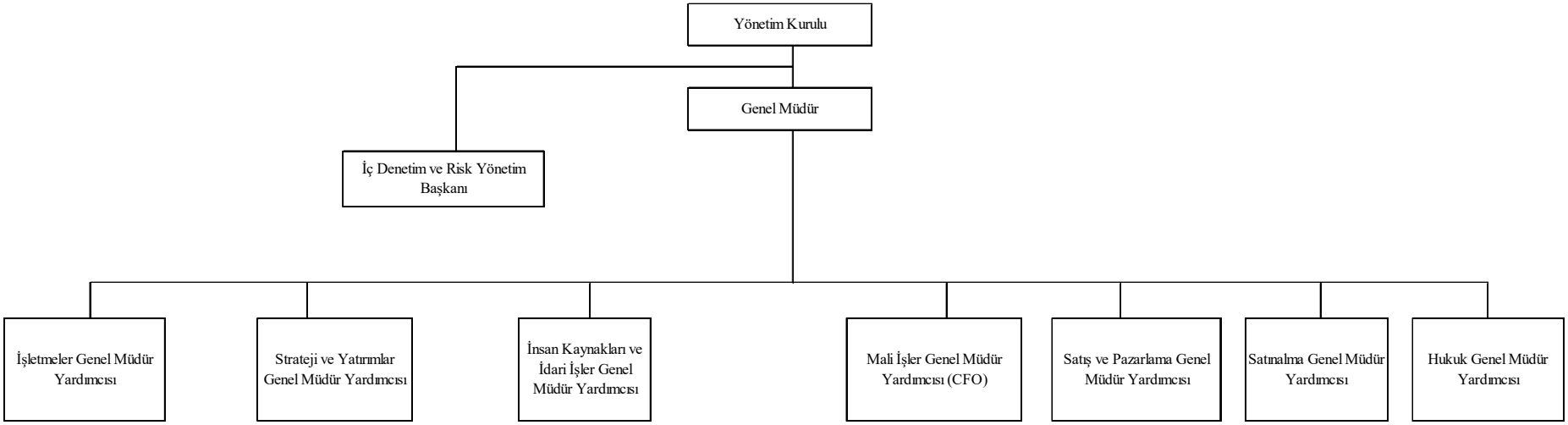
2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Ayrılış Tarihi
Muhammed Ali OFLAZ	Başkan	A Grubu	22.10.2026	Görevde
Suat SARIGÜL	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	22.10.2026	Görevde
Prof. Dr. Ercümend ARVAS	Üye	A Grubu	22.10.2026	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	22.10.2026	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	A Grubu	22.10.2026	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	22.10.2026	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	22.10.2026	Görevde
Gürsoy EROL	Üye	D Grubu	22.10.2026	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	22.10.2026	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	22.10.2026	Görevde
Prof. Dr. Metin YEREBAKAN	Bağımsız Üye	-	22.10.2026	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri

(*) Şirketimizin 22.10.2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına istinaden Yönetim Kurulu üyelerimizin görev süreleri güncel olarak sunulmuştur.

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2026 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 24 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2026 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydalar, Kardemir A.Ş. için 106.857.185 TL, Bağlı Ortaklıklar için 11.776.690 TL olmak üzere toplam 118.633.875 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Başkanı	ELTEMTEK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. (TEMSAN) Yönetim Kurulu Üyesi
Suat SARIGÜL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Danışmanı Türkiye Nükleer Enerji Anonim Şirketi (TÜNAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Ercümend ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı T.C. Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Üyesi İstanbul Medipol Üniversitesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Gürsoy EROL	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Metin YEREBAKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Niyazi Aşkın PEKER	Genel Müdür	URAYSİM Yönetim Kurulu Üyesi
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mustafa GÜRBÜZ	Hukuk Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Dr. Mustafa KÜÇÜKALİ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Sabri KILIÇ	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Niyazi Aşkın PEKER, 19.12.2025 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU, 16.08.2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mustafa GÜRBÜZ, 23.01.2026 tarihi itibarıyla şirketimizde Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Dr. Mustafa KÜÇÜKALİ, 19.12.2025 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Sabri KILIÇ, 23.01.2026 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihi itibarıyla şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmında yer almaktadır.

2026 yılında Denetimden Sorumlu Komite dokuz defa toplanmıştır.

2026 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmıştır.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite(*):

Başkan : Suat SARIGÜL – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*)23.10.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Komite başkanlığına Suat Sarıgül, üyeliklere Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU, Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ ve Prof. Dr. Metin YEREBAKAN seçilmişlerdir.

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi(*):

Başkan : Prof. Dr. Ercümend ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Fatih Mehmet ERKOÇ – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Yusuf CANBOLAT – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

(*)23.10.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Komite başkanlığına Suat Sarıgül, üyeliklere Fatih Mehmet ERKOÇ, Yusuf CANBOLAT ve Burcay YAVUZ seçilmişlerdir.

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Suat SARIGÜL – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Mustafa AYDIN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Başkanı

6.4.Aday Belirleme Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Başkanı
Üye : Kamil GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup; kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	**100**	**1.140.000.000**

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Şirketimiz Ana Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-85443 sayılı izni ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün E-50035491—431.02-00118670820 sayılı iznine istinaden 10.04.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

"Şirketin Sermayesi
Madde 6:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.05.1995 tarih ve 652 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 (üçmilyar) TL olup, her biri 1 (bir) Kr itibari değerde hamiline yazılı 300.000.000.000 (üçyüzmilyar) paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan ari şekilde nakden ödenmiş, 1.140.000.000 (birmilyaryüzkırkmilyon) TL olup, her biri 1 (bir) Kr itibari değerde 114.000.000.000 (yüzondörtmilyar) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2030 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Yönetim Kurulu 2026-2030 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Bu sermaye aşağıdaki gruplara ayrılmıştır."

GRUPLAR	HİSSE ORANI(%)	HİSSE TUTARI(TL)
A	21,08	240.303.646,13
B	10,48	119.470.352,23
D	68,44	780.226.001,64
TOPLAM	**100.00**	**1.140.000.000,00**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı (%)	Ödenmiş Sermaye (TL)
Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Karlimtaş Kardemir Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş.	100,00	50.000.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	270.000.000

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu

11.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	49.445.348.017	45.463.624.757
Duran Varlıklar	112.695.644.842	112.474.816.383
Toplam Varlıklar	**162.140.992.859**	**157.938.441.140**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	35.237.000.629	31.988.181.588
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.206.770.716	20.712.476.295
Özkaynaklar	114.697.221.514	105.237.783.257
Toplam Kaynaklar	**162.140.992.859**	**157.938.441.140**

Tablo 7.Özet Bilanço

11.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2026 30.09.2026		01.01.2025 30.09.2025	
Satış Gelirleri	60.569.912.207	%100	62.529.748.050	%100
Brüt Kâr/(Zarar)	5.255.323.972	%8,68	4.072.489.368	%6,51
Faaliyet Kârı /(Zararı)	2.043.685.746	%3,37	155.178.758	%0,25
FAVÖK	7.355.239.874	%12,14	5.709.870.959	%9,13
Konsolide Dönem Net Kârı/(Zararı)	6.577.768.611	%10,86	(1.239.047.598)	%(1,98)
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı/(Zararı)	6.577.765.143	%10,86	(1.239.048.792)	%(1,98)

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

12.Üretim Faaliyetleri

12.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)

Üretim Cinsi	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	871.421	880.030
Sinter	2.203.248	2.079.535
Sıvı Ham Demir	1.856.769	1.709.274
Sıvı Çelik	2.056.618	1.933.111
Ham Çelik	1.988.780	1.871.812
Net Mamul	1.968.040	1.824.734

Tablo 9. Üretim Miktarları

12.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	6.337	5.960

Tablo 10.Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Döküm (Ton)	3.956	3.008
Talaşlı İmalat (Ton)	2.885	1.688

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Elektrik Enerjisi (Mwh)	25.056	15.257

Tablo 12. Üretim Miktarları

13.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı % 01.01.2026 30.09.2026	Kapasite Kullanım Oranı % 01.01.2025 30.09.2025
Kok Fırınları			
Kok+Kok Tozu	1.170.000	99,31%	100,29%
Sinter ve Yüksek Fırınlar			
Sinter	3.750.000	78,34%	73,94%
Sıvı Ham Demir	2.713.265	91,24%	84,00%
Pik	57.600	0,00%	0,11%
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	78,35%	73,64%
Sürekli Dökümler	**4.700.000**	**56,42%**	**65,68%**
SDM#1	1.100.000	77,01%	84,29%
SDM#2	1.250.000	28,51%	0,00%
SDM#3	1.250.000	53,29%	60,55%
SDM#4	1.100.000	71,10%	73,79%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	75,43%	83,44%
Kontinü Haddehane	700.000	80,69%	86,26%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	58,24%	54,29%
Demir Yolu Tekeri Ürt. Tesisi (*)	200.000	12,05%	11,48%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2026 30.09.2026	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2025 30.09.2025
Çelik Konstrüksiyon	10.738	78,91%	74,21%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Döküm	10.583	49,98%	38,00%
Talaşlı İmalat	5.723	67,46%	39,44%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Elektrik Enerjisi	83.256	40,35%	24,57%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

14.Satış Faaliyetleri:

14.1. Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026		01.01.2025 30.09.2025	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		**58.465.506.144**		**60.680.126.228**
Esas Ürünler	**1.970.826**	**56.980.017.835**	**1.878.819**	**59.110.513.266**
Ham Çelik	936.887	24.248.247.464	802.801	21.959.111.393
Haddelenmiş Çelik	1.033.939	32.731.770.371	1.076.018	37.151.401.873
Yan Ürünler		**1.088.765.021**		**1.076.591.178**
Diğer		**396.723.288**		**493.021.784**

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026		01.01.2025 30.09.2025	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	7.245	1.541.226.596	7.412	1.731.327.264

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026		01.01.2025 30.09.2025	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	1.290	200.572.071	1.952	271.668.835
Talaşlı İmalat	2.871	731.565.663	4.423	990.883.680

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2026 30.09.2026		01.01.2025 30.09.2025	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	24.964	58.933.324	15.219	69.010.061

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Satış Hasılatı Genel Toplamı	60.997.803.798	63.743.016.068
Eliminasyon	(427.891.591)	(1.213.268.018)
Konsolide Satış Hasılatı	**60.569.912.207**	**62.529.748.050**

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

15. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

15.1.Personel Sayıları:

01 Ocak-30 Eylül 2026 ve 01 Ocak-30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	202609	202509	202609	202509	202609	202509
Kardemir	915	868	3.169	3.109	4.084	3.977
Karçel	159	135	137	142	296	277
Kardökmak	43	55	104	110	147	165
Kardemir Enerji	15	15	-	-	15	15
Karlimtaş	2	4	-	-	2	4
Toplam	**1.134**	**1.077**	**3.410**	**3.361**	**4.544**	**4.438**

Tablo 22. Personel Sayıları

15.2.Toplu İş Sözleşmesi:

01.01.2025 - 31.12.2026 tarihleri arasında geçerli olan ve 09.04.2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 17. Dönem Toplu İş Sözleşmesi kapsamında değerlendirilmektedir.

15.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağrılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

15.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

16.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı 21.983.082 TL'dir.

17.Yatırımlar:

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Yeni PCI Tesisi
3	Kocks Block Yatırım
4	Kalın Yuvarlak Üretim Tesisi
5	Hava Ayrıştırma Tesisi Sıvı Tank Sistemi
6	92,5 MW GES Yatırımı
7	Hammadde Stok Sahaları ve Vagon Tahliye Sistemlerinin İyileştirilmesi
8	Çift Potalı Kükürt Giderme Tesisi
9	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
10	Kapalı Atık Sahaları
11	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
12	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
13	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
14	Arema Standardında İki Farklı Ray Tipinin Üretimi
15	T10 AG Merkezi MCC Panel Modernizasyonu
16	Kok Gazı Yeni Gaz Holder
17	Sinter Karıştırıcı Kapasite Artırılması
18	SM1-2 Cevher Konveyör Bant Hatlarının Genişletilmesi ve Hızlandırılması
19	Elektrofiltre-4 Modernizasyonu
20	3 No'lu Pota Fırını Revizyonu
21	Yeni Kömür Harman Silo Yapımı
22	Yeni Hava Ayrıştırma Tesisi
23	Ray ve Profil Haddehanesi Yeni Tav Fırını ve Kapasite Artışı
24	Harman Makinelerinin Modernizasyonu
25	Benzol Kuleleri Modernizasyonu
26	Sinter Makineleri 1-2 MCC panel Modernizasyonu
27	SDM-3 Kütük Vinçleri Elektrik Revizyonları
28	Kuvvet Santrali 10 KV Orta Gerilim Panellerinin Modernizasyonu
29	Mobil Beton Santrali
30	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2026 Döneminde Yapılan Yatırım ve Ar-Ge Projeleri
(*) Tabloda duran varlık alımları dâhil edilmemiştir.

18.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

19.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2026 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

21.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

22. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türkiye'nin önde gelen Ar-Ge merkezlerinden biri olarak, 2019 yılı itibarıyla "Ar-Ge Merkezi Belgesi'ne sahip 1.365 firma arasında yer almaktadır. Türk demir-çelik sektöründeki 28. Ar-Ge merkezi olan Kardemir, Karabük'ün de ilk Ar-Ge merkezidir. Bu önemli yerel başarı, Kardemir'in sektördeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip etme, yenilikçi çözümler üretme ve uluslararası düzeyde rekabet edebilirliğini artırma çabalarını simgelemektedir.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, sanayi odaklı araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sadece kendi bünyesinde değil, aynı zamanda üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel dernekler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri kurarak sürdürmektedir. Sanayi-üniversite iş birlikleri, bu süreçte önemli bir rol oynamaktadır. Karabük Üniversitesi, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi akademisyenleri ile gerçekleştirilen çalışmalar bu stratejilerin birer örneğidir. Kardemir'in, araştırma alanlarındaki derinlemesine katkıları, yenilikçi teknolojilerin uygulanabilirliğini artırmak adına sektöre katkı sağlamaktadır.

Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir.

Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler yürütülmektedir. Bu çerçevede 2019-2026 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 60 proje sunulmuştur. Sunulan 33 proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz ise savunma, otomotiv, demiryolu sektöründe ürün geliştirmek, çevre ve dijitalizasyon alanları için iyileştirme ve maliyet düşürme amacına yönelik çalışılan projelerdir.

Ar-Ge Merkezi'nin sahip olduğu gelişmiş laboratuvar altyapısı, bu projelerin her aşamasında yüksek doğrulukla veri toplama ve analiz yapma imkânı sunmaktadır. Altyapı kapsamında, çelik metalografisine yönelik hassas kesme, bakalite alma ve otomatik zımparalama makineleri; ısıl işlem çalışmaları için ısıl işlem fırını ve etüv bulunmaktadır. Ayrıca karakterizasyon laboratuvarında optik mikroskop, dijital mikroskop ve mikrosertlik ölçüm cihazı gibi ileri düzey analiz ekipmanları mevcuttur.

Yeni ürün kalitelerinin geliştirilmesi ve üretilen malzemelerde iyileştirme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla JMatPro yazılımı kullanılarak simülasyon çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu altyapı, çeliklerin mikroyapısal ve mekanik özelliklerinin daha hassas biçimde incelenmesine ve üretim süreçlerinin optimize edilmesine olanak sağlamaktadır. Buna ek olarak, Ar-Ge Merkezi bünyesinde karakterizasyon ve simülasyon yetkinliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, bu kapsamda gerekli cihaz ve yazılım teminleri gerçekleştirilmektedir.

Yenilikçi çalışmaların hukuki olarak korunması ve tescillenmesi konusunda çalışmaların yürütülmesi hassasiyetle devam etmektedir.

23.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş; eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak yüksek katma değerli ürünlerle ürün yelpazesini genişleten Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte yıl içinde kan bağış kampanyaları düzenlemiş ve çalışanlarımız kan bağışında bulunarak, kurtarılacak hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Karabük ve ülke genelinde geçtiğimiz yıl yaşanan orman yangınlarında binlerce hektar ormanlık alan kül olmuş, birçok orman görevlimiz ile vatandaşımız hayatını kaybetmiş, milyonlarca canlı türünün yaşam alanları, temiz oksijen kaynaklarımız ve toprak verimliliğimiz zarar görmüştür. Yönetimimiz, şirketimizin bulunduğu Karabük'ün yüzölçümünün büyük kısmının ormanlarla kaplı olmasını da dikkate alarak, yıllık bağış bütçemizin bir kısmının orman yangınlarıyla mücadeleye ayrılmasına karar vermiştir. Bu kapsamda alım süreci başlatılan arazöz, orman yangınlarıyla mücadelede kullanılmak üzere Orman Genel Müdürlüğü'ne bağışlanacaktır.

Ayrıca;

- ✓ Karabük ve ülke genelinde yaşanabilecek afetlere hızlıca müdahalede bulunabilmek için ihtiyaç duyduğu özel arama kurtarma aracının alımı konusunda Karabük İnsan Hak ve Hürriyetleri İnsani Yardım Derneği (İHH),
- ✓ İhtiyaç sahibi engelli üyelerine dağıtılmak üzere tekerlekli ve akülü sandalye alımı için Türkiye Sakatlar Derneği Karabük Şubesi ile Safranbolu Engelliler Derneği,
- ✓ Karabük'te bu yıl 9'uncusu düzenlenen Geleneksel Aladağ Şenlikleri organizasyonu için Karabük Kalkınma ve Dayanışma Derneği (KARDER),
- ✓ Eğitim, kültür, sanat, gençlik ve spor alanında faaliyet gösteren ve özellikle lise ve ortaokullarda eğitici, öğretici, üniversitede ise akademik, kültürel, sanatsal programlar üzerine çalışmalar yürüten Türkiye Gençlik Vakfı Karabük İl Temsilciliği,

- ✓ Yapımı devam eden cami inşaatı için Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Cami Yaptırma ve Yaşatma Derneği,
- ✓ Karabük Eflani İlçesi Bağlıca Köyü Heslemoğlu Mahallesi'nde yapımı devam eden cami inşaatı için Türkiye Harp Malulü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri Derneği Karabük Şube Başkanlığı,
- ✓ Karabük'ü "Türkiye Basketbol Federasyonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi" nde temsil eden Karabük Demir Kartal Spor Kulübü,
- ✓ Karabük Üniversitesi bünyesinde TEKNOFEST yarışmalarına katılacak öğrenciler,
- ✓ Türkiye Uzay Ajansı (TUA) öncülüğünde gerçekleştirilen ve gençlerin uzay teknolojileri üzerine yenilikçi projeler geliştirdiği Türkiye'nin en büyük uzay temalı etkinliklerinden biri olan TUA Astro Hackathon etkinliği,
- ✓ Karabük Bölge Trafik Denetleme Şube Müdürlüğü hizmet binasındaki onarım işleri için Karabük İl Emniyet Müdürlüğü,
- ✓ Tören kıyafetlerinin temini için Muharip Gaziler Derneği Karabük Şube Başkanlığı,
- ✓ "Betonarme Kirişlerin Burulma Dayanımının Çapraz Kesme Donatıları ile İyileştirilmesi" başlıklı doktora tez çalışması kapsamında deneysel çalışmalar için Karabük Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanlığı,

bu dönemde desteklenen etkinlik ve kuruluşlar olurken, Yükseköğretim Kurumları sınavı ile liselere giriş sınavlarına hazırlanan ve aralarında Kardemir İkili Mesleki Eğitim öğrencileri ile Şirket personelimizin çocuklarının da bulunduğu toplam 93 öğrencimiz de çevrimiçi eğitim paketleri sağlanarak desteklenmiştir.

Ramazan Bayramı öncesinde Karabük Valiliği aracılığıyla ilimizde bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız gıda kolisi yardımları yapılmıştır.

Karabük ve bölge sanayinin ihtiyacı olan nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine katkıda bulunmak, mesleki eğitimin gücünü arttırmak, okul-sanayi iş birliğini geliştirmek amacıyla Şirketimiz, Karabük Valiliği, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası arasında imzalanan Mesleki ve Teknik İş Birliği Protokolü kapsamında, Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Öğrencilerine burs verilmeye bu dönemde de devam edilmiştir.

Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezi, yılın ilk çeyreğin de birçok eğitim faaliyetine ev sahipliği yapmış, yasal, mesleki, teknik, yönetsel ve kişisel gelişim olmak üzere toplam 156 farklı konuda, kişi başı 26,81 saat eğitim gerçekleştirilmiş, mavi yaka ve formenlerimizin İSG eğitimleri tamamlanmış, Udemy Business Online Eğitim Platformu çalışanlarımızın kullanımına açık tutulmuştur.

Bu dönemde Makine Bakım Seviye 3 MYK (Mesleki Yeterlilik Kurumu) standartlarında 7, Makine Bakım Seviye 4 MYK standartlarında 8, Haddeci Seviye 3 MYK standartlarında 22, Haddecilik Seviye-4 MYK standartlarında 8 personelimiz belgelendirilmiş, Haddeci Seviye 3 MYK standartlarında 86 personelimizin belgesi güncellenirken, Vinç Operatörlüğü Seviye-3 standartlarında toplam 73 personelimizin belgesi güncellenmiş ve 84 personel ilk kez belgelendirilmiştir.

Yine, Tahribatsız Muayenede toplam 17 personelimizin belgesi güncellenmiş, EKİPNET Programı kapsamında 28 personelimiz iş ekipmanlarının periyodik kontrolünde yetkilendirilmiş ve 7 personelimiz EKAT belgesi alırken, 6 personelimizin EKAT belgeleri güncellenmiştir.

Beceri Eğitim ve İkili Mesleki Eğitim programları kapsamında 4 çalışanımız Ustalık, 4 çalışanımız da Usta Öğreticilik Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Karabük İl Emniyet Müdürlüğü – Narkotik Suçlarla Mücadele Şube Müdürlüğü, Siber Suçlarla Mücadele Şube Müdürlüğü ve Yeşilay Karabük Şubesi iş birliğinde, 'Bağımlılıkla Mücadele', 'İnternetin Bilinçli ve Güvenli Kullanımı-Sanal Ortamlarda Tehditler ve Bağımlılık' konularında eğitimler düzenlenerek, çalışanlarımızın bu konulardaki duyarlılıkları artırılmıştır.

2025–2026 Öğretim döneminde, 10 dalda 119 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimlerini tamamlamış, 2026-2027 Öğretim döneminde ise 118 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimine başlamıştır.

Karabük ve ülkemizde ihtiyaç duyulan nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi amacıyla 2021 yılında İl Meslek Eğitim Merkezi ile başlatılan İkili Meslek Eğitimi projesinden bu döneme kadar 61 öğrencimiz mezun olmuş ve diploma ve ustalık belgelerini almışlardır. Proje kapsamında halen 91 öğrencimizin ikili mesleki eğitimi devam etmektedir.

Şirketimizde çalışan 49 Yüksek Lisans ve Doktora ile 27 Ön Lisans ve Lisans öğrencisinin akademik gelişimine katkı sağlanmaktadır.

2025-2026 bahar döneminde 22 üniversite öğrencisi uzun dönem, 282 üniversite öğrencisi ise kısa dönem staj programını tamamlamıştır.

Şirketimiz çalışan çocukları ve ikili mesleki eğitimi 8. ve 12. sınıfta okuyan öğrencilerin velileri için "Temel Beden Dili ve Kendinle İletişim Eğitimi" düzenlenmiş, ikili mesleki eğitim 12. sınıf öğrencilerimiz için İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile ortak Bilgisayar ve İngilizce kursları başlatılmıştır.

Şirketimizin ve Karabük'ün 89. kuruluş yıldönümü, her yıl olduğu gibi bu yılda çalışanlarımızın katıldığı etkinliklerle coşkulu bir şekilde kutlanmıştır. Şirketimizin önemli yatırımlarından 2. Sürekli Döküm Makinası, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı ve Şirketimiz Onursal Başkanı Alparslan BAYRAKTAR'ın da teşrifleriyle kuruluş yıldönümünde devreye alınırken, şirketimizce restore edilen Yenişehir Mühendisler Kulübü de "Dünden Bugüne Kardemir Fotoğraf Sergisi" ne ev sahipliği yapmıştır.

Her zaman olduğu gibi şirketimizin kapıları bu dönemde de üniversite ile teknik okul öğrenci ve akademisyenlere açık tutulmuş, farklı üniversitelerden şirketimizi ziyaret eden çok sayıda akademisyen ve öğrencinin mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Şirketimiz, "Sağlıklı Çevre ve Verimli Üretim" ilkesi doğrultusunda, çevresel sorumluluğu kurumsal yönetim ve stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, çevresel etkilerin azaltılması, emisyon yoğunluğunun düşürülmesi, vb. amaçlarla doğrudan ve dolaylı çevresel fayda sağlayan çeşitli yatırımlar yürütülmektedir.

Bu kapsamda, atıkların çevreye etkilerinin azaltılması ve mevzuata uygun yönetimi amacıyla başlanılan Düzenli Depolama Alanı yatırımı, atık su arıtma verimliliğinin ve su kalitesinin artırılması, arıtılan suyun proseste yeniden kullanılması ve doğal su kaynaklarının korunması amacıyla yürütülen Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan toz emisyonlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesi hedefiyle gerçekleştirilen Toz Toplama Sistemleri ve Modernizasyonları yatırımlarıyla birlikte toplam yatırım bütçesi yaklaşık 51,5 Milyon USD olan çevre yatırımları devam etmektedir.

Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında, ürün bazında karbon emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması önem kazanmıştır. Bu doğrultuda, 2024 yılından itibaren çeyreklik dönemler itibarıyla ürünlerin gömülü emisyon hesaplamaları yapılarak ilgili veriler müşterilerle paylaşılmaktadır.

Türkiye'de iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon emisyonlarının azaltılması hedefleri doğrultusunda, Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Pilot Uygulama Dönemine İlişkin Usul ve Esaslar yürürlüğe girmiştir. TR ETS'nin uygulamaya alınmasına yönelik süreçte; emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması, alt tesis bazında emisyon hesaplamalarının yapılması ve karbon maliyetlerinin yönetimine yönelik teknik altyapının oluşturulması önem taşımaktadır. Bu kapsamda şirketimiz ulusal mevzuata uyum sağlamak amacıyla TR ETS kapsamındaki hesaplama, veri yönetimi, izleme ve raporlama çalışmalarını sürdürmektedir.

24.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 22.10.2026 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no'lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

25.Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulunun 25 Eylül 2026 tarih ve 2026/109 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve 19/3/2025 tarih ve 2025/16 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan Kurul Karar Organının i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı doğrultusunda bir geri alım programı başlatılmasına karar verilmiştir.
Bu karar doğrultusunda, 2026 yılı Ekim ayı içerisinde 400.000 TL nominal değerli KRDMA ve 775.107 TL nominal değerli KRDMD payları geri alınmıştır.

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2026 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2026 OCAK - EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	**40.000.000 LOT**	**KÜTÜK**	**USD**	**470,00**	**2.562**		
		KÜTÜK	USD	490,00	9.619		
		KÜTÜK	USD	495,00	3.283		
		KÜTÜK	USD	500,00	4.186		
		KÜTÜK	USD	502,00	926		
		KÜTÜK	USD	505,00	7.947		
		KÜTÜK	USD	510,00	223		
		KÜTÜK	USD	513,00	36		
		KÜTÜK	USD	515,00	9.127		
		KÜTÜK	USD	518,00	277		
		KÜTÜK	USD	520,00	204		
		KÜTÜK	USD	523,00	131		
		KÜTÜK	USD	525,00	18.169		
		KÜTÜK	USD	530,00	9.516		
		KÜTÜK	USD	532,00	845		
		KÜTÜK	USD	535,00	19.909		
		KÜTÜK	USD	540,00	34		
		KÜTÜK	USD	545,00	2.225		
		KÜTÜK	USD	555,00	2.752		
		KÜTÜK	USD	558,00	171		
		KÜTÜK	USD	560,00	1.290		
		KÜTÜK	USD	565,00	3.387		
		KÜTÜK	USD	625,00	30		
		KÜTÜK	USD	635,00	27		
		KÜTÜK TOPLAM			**96.872**	**30.000**	

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2026 OCAK - EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
AYDIN KARABÜK	10.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	490,00	897		
		KÜTÜK	USD	495,00	656		
		KÜTÜK	USD	500,00	864		
		KÜTÜK	USD	505,00	1.018		
		KÜTÜK	USD	513,00	203		
		KÜTÜK	USD	515,00	716		
		KÜTÜK	USD	520,00	3.467		
		KÜTÜK	USD	523,00	86		
		KÜTÜK	USD	525,00	4.947		
		KÜTÜK	USD	528,00	57		
		KÜTÜK	USD	530,00	3.998		
		KÜTÜK	USD	535,00	3.557		
		KÜTÜK	USD	538,00	116		
		KÜTÜK	USD	540,00	390		
		KÜTÜK	USD	545,00	2.666		
		KÜTÜK	USD	548,00	439		
		KÜTÜK	USD	550,00	81		
		KÜTÜK	USD	553,00	264		
		KÜTÜK	USD	555,00	6.352		
		KÜTÜK	USD	558,00	391		
		KÜTÜK	USD	560,00	3.985		
		KÜTÜK	USD	563,00	290		
		KÜTÜK	USD	565,00	6.289		
		KÜTÜK	USD	570,00	3.282		
		KÜTÜK TOPLAM			45.012	32.000	
		NERVÜRLÜ	TL	25.574,38	1.500		
		NERVÜRLÜ	TL	27.493,75	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	27.882,81	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	27.971,00	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	29.698,44	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	30.865,62	390		
AYDIN KARABÜK	10.000.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	30.865,63	610		
		NERVÜRLÜ TOPLAM			6.500	5.500	4.176

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ.Nerv. Toplamı:	4.176	**Nervürlü Genel Toplam**	6.500	5.500	4.176
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	0	**Kütük Genel Toplam**	141.884	62.000	0
		Genel Toplam	148.384	67.500	4.176

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL:

Kardemir						
Alımın Konusu	**30.09.2026**			**30.09.2025**		
	İç Alım	**Dış Alım**	**Toplam**	**İç Alım**	**Dış Alım**	**Toplam**
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	11.020.607.170	21.087.858.778	32.108.465.948	13.691.966.628	21.821.309.791	35.513.276.418
Yardımcı Hammadde	2.260.671.351	313.811.725	2.574.483.077	2.777.144.554	328.638.148	3.105.782.702
İşletme Malzemeleri	1.394.690.004	565.913.235	1.960.603.239	1.260.909.121	711.295.183	1.972.204.304
Yedek Malzemeler	890.293.521	225.462.414	1.115.755.935	1.066.141.887	183.829.017	1.249.970.903
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	710.423.197	141.452.704	851.875.900	979.758.499	174.876.471	1.154.634.970
Yatırım &Müteahhitlik Hizmet Alımı	1.338.718.546	541.016.180	1.879.734.726	1.865.724.795	209.152.481	2.074.877.277
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	252.978.787	12.035.999	265.014.786	326.451.683	31.071.196	357.522.879
Muhtelif Malzemeler	1.612.005.793	36.706.089	1.648.711.882	1.780.422.531	22.156.418	1.802.578.950
Toplam	**19.480.388.369**	**22.924.257.122**	**42.404.645.492**	**23.748.519.697**	**23.482.328.705**	**47.230.848.402**

Tablo 25. Satın Alma Faaliyetleri

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL:

Alımın Konusu	30.09.2026				30.09.2025			
	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	477.435.995	78.242.541		555.678.536	411.656.819	45.126.704		456.783.523
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi			154.543	154.543			102.816	102.816
Yardımcı Hammadde	12.443.459	1.013.431		13.456.889	59.601.002	1.083.758		60.684.760
İşletme Malzemeleri	524.487	26.122.327		26.646.814	3.308.683	31.188.196		34.496.879
Yedek Malzemeler	15.597.824	7.045.364		22.643.188	4.131.342	5.434.128		9.565.470
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	10.049.840	16.889.109		26.938.949	14.263.704	12.867.687		27.131.391
Muhtelif Malzemeler	597.000	16.672.187		17.269.187	371.546	17.764.137		18.135.684
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	92.785.177	50.552.261		143.337.438	111.702.190	232.621.223		344.323.413
Toplam	**609.433.782**	**196.537.220**	**154.543**	**806.125.545**	**605.035.287**	**346.085.833**	**102.816**	**951.223.935**

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri