SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....3

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER 4

3. ORGANİZASYON YAPISI.....10

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....12

5. ÜST YÖNETİCİLER.....13

6. İNSAN KAYNAKLARI.....13

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER 14

8. TRAFİK SONUÇLARI.....19

9. FİLO DURUMU 20

10. FİNANSAL DURUM 21

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI 22

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER.....24

13. DİĞER HUSUSLAR 25

14. TERİMLER LİSTESİ.....26

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

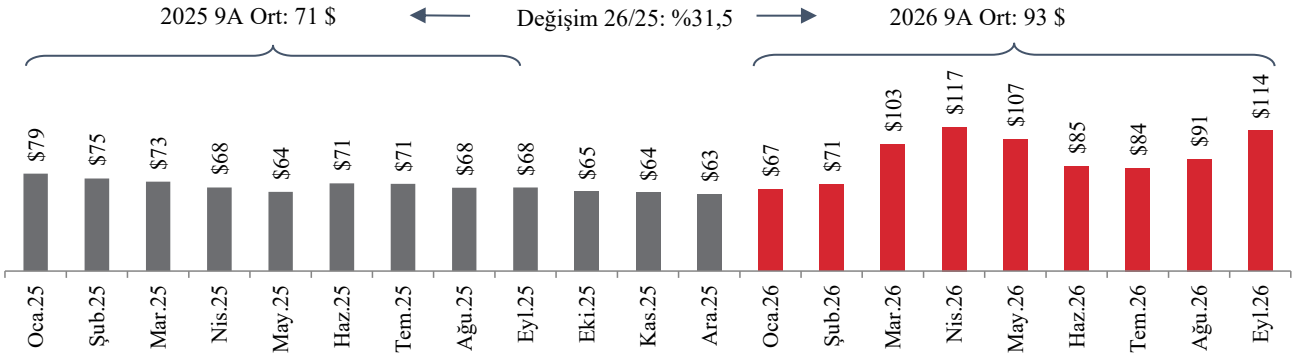
1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Devam eden küresel jeopolitik gerilimler, uçak üretiminde yaşanan darboğaz ve motor problemlerine rağmen operasyonel çevikliği ve geniş uçuş ağı sayesinde operasyonlarına aralıksız devam eden Türk Hava Yolları, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde yolcu kapasitesini yıllık bazda %3,2 artırmıştır. Aynı dönemde, Ortaklığımızın yolcu doluluk oranı yıllık bazda 1,5 yüzde puan artarak %87,1'e ulaşmıştır ve Türk Hava Yolları tarihinin en yüksek üçüncü çeyrek doluluk oranı olarak kaydedilmiştir. Bununla birlikte, Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları, 2026 yılının ilk dokuz ayında network taşıyıcılar arasında Avrupa'da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük kargo terminalleri arasında yer alan SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde Turkish Cargo, dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da güçlendirmiştir. Ortaklığımız Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği IATA'nın verilerine göre 2026 yılının Ocak-Eylül döneminde %6,9 pazar payı ile dünyanın en büyük üçüncü hava kargo taşıyıcısı olmuştur.

Havacılık sektörünün en büyük maliyet kalemini oluşturan akaryakıtın fiyat gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2023	2024	2025	9A'25	9A'26
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	6.232	6.163	6.074	4.431	6.929
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	6.429	6.981	7.405	5.505	5.788
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	969	883	820	805	1.197
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-%15	-%9	-%7	-%2	%49
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	%34	%30	%27	%27	%33

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com adresi üzerinden ulaşılabilmektedir.

Ortaklığın 30 Eylül 2026 itibarıyla kayıtlı sermayesi 10.000.000.000 (on milyar) Türk Lirasıdır. Çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (yüz otuz sekiz milyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Bir milyar üç yüz seksen milyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01	< 0,01	1	< 0,01
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	**1.380.000.000**	**100**	**138.000.000.000**	**100**

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Ortaklığın doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği 14 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Sahiplik Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)	Uçak Bakım	%100	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)	Bilişim ve Teknoloji	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)	Havaalanı İşletmeciliği ve Havacılık Eğitimi	%100	Türkiye
AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%100	Türkiye

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%100	Türkiye
THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)	Destek Hizmetleri	%100	Türkiye
Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)	Ödeme Sistemleri	%100	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)	Uçak Kabin İçi Üretim	%80	Türkiye
THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik Hizmetleri	%100	Türkiye
TSI Seats Inc.	Uçak Kabin İçi Üretim	%80	A.B.D
THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.	Sağlık Hizmetleri	%100	Türkiye
THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. (Turkish Construction)	Çeşitli Yatırım Projelerinin Yönetimi	%100	Türkiye
THY Spor A.Ş.	Spor Faaliyetleri	%99,99	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)

2006 yılında %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 30 Eylül 2026 itibarıyla 11.510 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere, yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini sunan ilk şirket konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş., 2020 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve iştirakleri başta olmak üzere havacılık sektörünün tüm teknolojik ihtiyaçlarına uçtan uca çözüm ve destek sağlamak ve Ar-Ge gücüyle geliştirdiği teknolojileri ürünleştirerek ihraç etmek hedefiyle sermayesinin tamamı Türk Hava Yolları A.O.'ya ait olarak kurulmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla 2.159 çalışanı ile İstanbul merkez ofisi başta olmak üzere Ankara ve İzmir'in dahil olduğu farklı lokasyonlardaki ofisleriyle faaliyet göstermektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş., Türk Hava Yolları A.O.'nun bir alt markası olarak Türk Hava Yolları A.O. ve diğer hava yollarının ihtiyaç duyduğu pilotların yetiştirilmesi ve pilotluk eğitiminin verilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Eğitimlerine 2013 yılından bu yana Aydın Çıldır Havalimanı'nda bulunan akademi tesislerinde devam etmekte olan Şirket, 2022 yılı sonu itibarıyla Efes Havalimanı'nda, 2024 yılı Mart ayında Uşak Havalimanı'nda, Ekim ayında Milas Bodrum Havalimanı'nda, 2025 Şubat ayında Adana Şakirpaşa Havalimanı'nda ve Nisan ayında Kütahya Zafer Havalimanı'nda uçuş operasyonlarına başlamıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 220 kişi istihdam edilmektedir.

AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)

AnadoluJet markasının global standartlarda düşük maliyetli hava yolu olarak faaliyetlerine devam etmesi ve pazardaki rekabetçi konumunun güçlendirilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile 7 Ağustos 2023 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2024 itibarıyla AJet markası, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı ve Ankara Esenboğa Havalimanı merkezli olarak operasyonlarına başlamıştır. 42'si Türkiye'de olmak üzere 108 uçuş noktasını birbirine bağlamaktadır. 2026 yılı Eylül sonu itibarıyla 119.540 konma sayısı ile yaklaşık 20,1 milyon yolcu taşıyan AJet; 100 uçaklık filosu, 3.602 çalışanı ile toplam 35 ülkede operasyonlarını sürdürmektedir.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.

25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılında kurulan We World Express Limited şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları A.O. grubunu temsil etmektedir.

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)

25 Mart 2021 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi kurulmuş olup, 2023 yılı Eylül ayında Widect alt markasıyla kapıdan kapıya teslimat iş modeline göre yeniden yapılandırılarak faaliyetlerine başlamıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 46 kişi istihdam edilmektedir.

THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)

6 Mart 2023 tarihinde, Ortaklığımız ve iştiraklerimizin ana faaliyet alanı dışında kalan temizlik, güvenlik, tesis yönetimi, mali işler, uçuş ve yer hizmetleri, operasyonel ve organizasyonel işler ve süreçlerini de içeren her türlü destek hizmetleri ihtiyaçlarının yürütülmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 9.658 kişi istihdam edilmektedir.

THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.

12 Mayıs 2023 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa, iştiraklerine ve diğer kuruluşlara özel güvenlik ve koruma hizmeti vermek ve özel güvenlik danışmanlığı yapmak amacıyla THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 1.804 kişi istihdam edilmektedir.

THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.

10 Temmuz 2024 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa ve iştiraklerine; ortak bir İş Sağlığı ve Güvenliği kültürü oluşturmak, havacılık başta olmak üzere sanayi, hizmet, enerji ve inşaat gibi birçok sektörde İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında liderlik etmek amacıyla THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 187 kişi istihdam edilmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)

Şirket, bireysel müşteriler için dijital cüzdan, ticari müşteriler için ise ödeme kuruluşu olarak tahsilat altyapısı sağlama hedefleri doğrultusunda 18 Ağustos 2023 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Türk Hava Yolları A.O.'nun hava yolu sektöründeki tecrübesi, marka gücü ve finansal kredibilitesi sayesinde ödeme sistemleri alanında Ortaklığımız, ülkemiz ve seyahat ekosistemindeki tüm paydaşlar için gelir ve değer yaratan bir iş modeline dönüştürülmesi hedeflenmiştir. 26 Haziran 2024 itibarıyla Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("TKPAY") olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 98 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)

Kabin içi ürünlerin tasarımı, üretimi, pazarlaması ve satışı amacıyla kurulan Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş ve Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 15.02.2023 tarihinde TCI Kabin İçi Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.("TCI") çatısı altında birleşmiştir. Birleşme sonucunda şirketin ortaklık yapısı, %59,25 Türk Hava Yolları A.O, %20,84 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş, %17 TUSAŞ ve %2,91 Havelsan ortaklığı şeklinde olmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 822 kişi istihdam edilmektedir.

TSI Seats Inc.

TSI Seats Inc. ("TSI") 17 Haziran 2014'te uçak koltuğu ve yedek parçaları tasarlamak, üretmek ve modifiye etmek amacıyla Utah'da kurulmuştur. Nisan 2021'de, Boeing'in üretim tesislerinin yer aldığı Seattle şehrine taşınmıştır. TSI, EASA ve FAA yetkileri ile faaliyet gösteren bir uçak koltuğu üreticisidir. 2023 yılında TCI'nın Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesi sonucunda Şirket, TCI'ın %100 iştiraki olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. (Turkish Construction)

Ortaklığımızın çeşitli yatırım projelerinin bir iştirak şirket üzerinden yönetilmesi amacıyla, 24 Temmuz 2024 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 61 kişi istihdam edilmektedir.

THY Spor A.Ş.

Türk Hava Yolları Spor Kulübü çatısı altında, başta voleybol olmak üzere; futbol, satranç ve masa tenisi branşlarında yürütülen spor faaliyetleri, 20 Ağustos 2024 tarihinde %99,99 Türk Hava Yolları A.O, %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulubü ortaklığı ile kuruluş süreci tamamlanan THY Spor A.Ş. altında devam etmesi hedeflenmektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla THY Spor A.Ş.'nin toplam çalışan sayısı 16 ve Türk Hava Yolları Spor Kulubü'nün toplam çalışan sayısı ise 29'dur.

Türk Hava Yolları A.O.'nın müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlenmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı	Şirketin Faaliyet Yeri
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)	Havacılık Yakıt Hizmetleri	%25	Türkiye
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%50	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)	Havacılık Yakıt Hizmetleri	%50	Türkiye

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)	Havacılık Yer Hizmetleri	%50	Türkiye
THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş (Turkish DO&CO)	İkram Hizmetleri	%50	Türkiye
Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)	Motor Bakımı- MRO	%49	Türkiye
We World Express Limited (We World Express)	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%45	Hong Kong
Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)	Geri İtki ve Motor Kaporta	%40	Türkiye
Air Albania SHPK (Air Albania)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%49	Arnavutluk

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. hava araçlarının ihtiyacı olan yakıtın taşınması, depolanması ve uçağa ikmali alanlarında hizmet vermek amacıyla Türk Hava Yolları A.O., ZTF Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Taya Gayrimenkul Yatırım İşletmeleri A.Ş. ve STAR Rafineri A.Ş. şirketlerinin eşit ortaklığı ile İstanbul Havalimanı'nda faaliyet göstermektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla 383 kişi istihdam edilmektedir.

Güneş Ekspress Havacılık A.Ş. (SunExpress)

Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden Güneş Ekspress Havacılık A.Ş. ("SunExpress"), 1989 yılında Türk Hava Yolları A.O. %50, Lufthansa A.G %49 ve Diğer %1 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. 30'u Türkiye'de olmak üzere 106 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlayan havayolu, 30 Eylül 2026 itibarıyla 86 uçaklık filosu ve 4.954 çalışanı ile toplam 37 ülkede 250 hat sayısıyla operasyonlarını sürdürmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)

Şirket, 2009 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve OPET Petrolcülük A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığı ile kurulmuş, 1 Temmuz 2010 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, tüm uçak tipleri için çeşitli petrol ürünlerinin, kimyasalların, madeni yağların ve boyaların yurt içi ve yurt dışında satışı, ithalatı, ihracatı, dağıtımı ve taşımacılığı faliyetlerinde bulunmaktadır. Türkiye'deki en büyük jet yakıtı entegre tesisine sahiptir. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. Şirket, 30 Eylül 2026 itibarıyla 50'nin üzerinde Anadolu meydanında yakıt temini sağlamaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla toplam personel sayısı 384'tür.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)

Türk Hava Yolları A.O. ve Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığıyla kurulan ve 1 Ocak 2010 tarihinde sektörde yerini alan TGS Yer Hizmetleri A.Ş.; İstanbul, İstanbul Atatürk, İstanbul Sabiha Gökçen, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Çukurova, Milas Bodrum, Dalaman ve Eskişehir Hasan Polatkan

Havalimanları olmak üzere toplam 10 istasyonda faaliyet göstermektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 21.162'dir.

THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)

2006'da Türk Hava Yolları A.O. %50, Doco İstanbul Catering ve Restaurant Hizmetleri Ticaret ve Sanayi A.Ş. %49,99 ve Diğer <%1 ortaklığı ile kurulan THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. ("Turkish DO&CO"), başta Ortaklık olmak üzere 50'den fazla yerli ve yabancı hava yolu şirketine ikram hizmeti sunmaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla Türkiye genelinde 31 havalimanında 10 üretim ünitesi ve 7.359 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)

Türkiye'deki ve yakın bölgelerdeki müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmakta olan Şirket, 2008 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve United Technologies iştiraki olan Pratt&Whitney'in %49-%51 ortaklığı ile kurulmuştur. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda yaklaşık 25 bin m2 alan üzerinde kurulu bakım merkezi, yüksek teknolojide çevre dostu kimliği ile tam kapasitede yılda yaklaşık 130 adet uçak motoruna bakım sunabilecek kapasitededir. 30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 530'dur.

We World Express Limited (We World Express)

Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak hedefiyle %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır.2026 yılı Eylül sonu itibarıyla, Shanghai, Hong Kong ve Shenzhen'de olmak üzere toplam 3 ofisi bulunmaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla şirkette 31 kişi istihdam edilmektedir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)

14 Aralık 2010 tarihinde kurulan Şirket, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. %40 ve TSA Rina Holdings B.V. %60 ortaklığı ile faaliyet göstermektedir. Türk Hava Yolları A.O. başta olmak üzere yerli ve yabancı hava yolu şirketlerine uçak motor kaportası ve geri itki sistemleri ile ilgili bakım ve onarım hizmeti sağlamaktadır. Şirket, 2019 yılından itibaren "Turkish Nacelle Center" markasıyla hizmet vermektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla çalışan personel sayısı 72'dir.

Air Albania SHPK (Air Albania)

Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, Türk Hava Yolları A.O.'nun %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu Şirket, 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Ekim 2025 itibarıyla şirkette 101 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana Ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana Ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana Ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana Ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

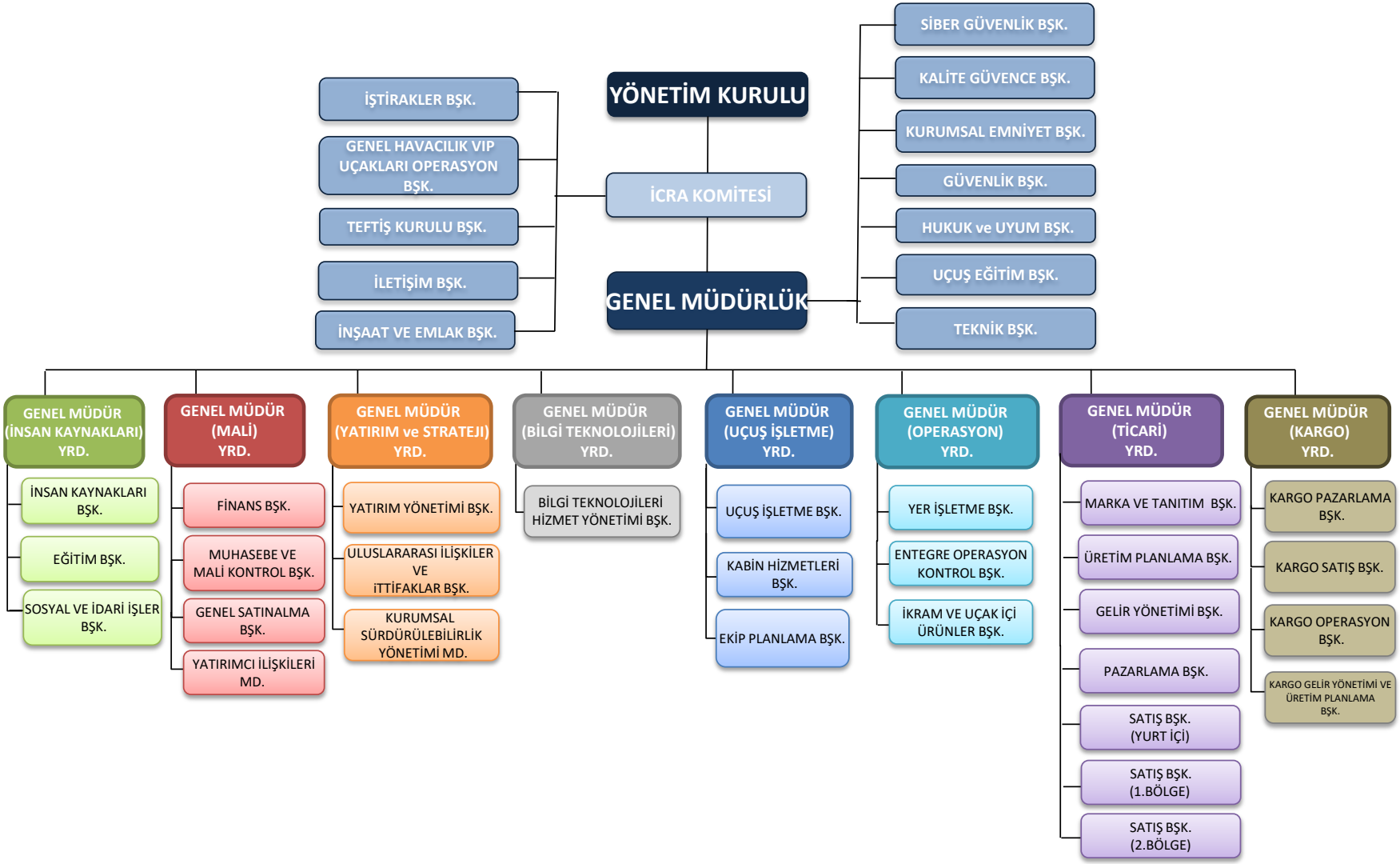
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ORGANİZASYON YAPISI

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 133 olmuştur.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Eylül 2026 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

YÖNETİM KURULU

Genel Kurul tarafından seçilen 4'ü bağımsız, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Şekib AVDAGİÇ	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet OLMUŞTUR	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Müdür
Metin GÜLŞEN	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Ramazan SARI	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Havacılık (VIP Uçakları) Operasyon Başkanı
H. Murat MERCAN, Ph.D.	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgül ÖZKAN YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gülden NACAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KOMİTELER

Yönetim Kurulu tarafından 21 Mayıs 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Komitelerinin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite
Başkan: Şekib Avdagiç
Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan: Gülden Nacar
Üyeler: Ramazan Sarı, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş
Üye: Şekib Avdagiç

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilmektedir.
(http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu)

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Ahmet OLMUŞTUR	Genel Müdür	9.04.2026	Yönetici
Metin GÜLŞEN	Genel Müdür Mali Yrd.	9.04.2026	Endüstri Mühendisi
A. Harun BAŞTÜRK	Genel Müdür Ticari Yrd.	9.04.2026	Yönetici
M. Akif KONAR	Genel Müdür Operasyon Yrd.	1.01.2024	İşletme Mühendisi
Levent KONUKCU	Genel Müdür Yatırım ve Strateji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim ÇAY	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	Yönetici
Dr. Kerem KIZILTUNÇ	Genel Müdür Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet KADAİFÇİLER	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Ali TÜRK	Genel Müdür Kargo Yrd.	1.01.2024	Endüstri Mühendisi

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 36.079 olan Türk Hava Yolları A.O. çalışan sayısı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %1 artarak 36.366 olmuştur. Dönemler ve gruplar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	30.09.2025	30.09.2026	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	8.085	7.933	8.094	%2
Kabin Memuru	16.232	15.962	16.014	%0
Yurtdışı Personel	3.805	3.768	3.748	-%1
Yurtiçi Personel	8.441	8.416	8.510	%1
TOPLAM	**36.563**	**36.079**	**36.366**	**%1**

Ortaklığımız personeli büyük çoğunluğu sendika üyesidir. Yasal mevzuatta düzenlenen sayı ve oranlarda sendikaca atanan temsilciler ve sendika yöneticileri vasıtasıyla Toplu İş Sözleşmesi ve personeli ilgilendiren her türlü konuda, her seviyede, çalışanlarla işveren arasındaki ilişkiler en etkin ve sonuç alacak biçimde yürütülmektedir. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir. Çalışanlar için gerek yurt içinde gerekse yurt dışında güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

Ortaklığımızın personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; pass bilet, özel sağlık sigortası, kreş yardımı, evlenme, doğum ve ölüm yardımıdır.

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER

I. Dönem İçindeki Gelişmeler

Ortaklığımızın Stratejik Planı Çerçevesindeki Uçak Siparişleri

Ortaklığımızın Stratejik Planı dahilindeki büyüme hedefleri doğrultusunda, 2033-2037 yılları arasında teslim alınmak üzere Boeing firmasından 100 adedi kesin ve 50 adedi opsiyon olmak üzere toplam 150 adet B737MAX tipi uçağının satın alınmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 18 Eylül 2026 tarihli kararı uyarınca; sürecin bulunduğu aşama, içerdiği belirsizlik ve yatırımcıların yatırım kararını etkileme ihtimali göz önüne alınarak Ortaklığımızın meşru çıkarlarının korunması ve sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi uyarınca söz konusu 150 adet (100 adet kesin, 50 adet opsiyon) B737MAX tipi uçağın satın alma kararının kamuya açıklanması ertelenmiştir. Ek olarak Yönetim Kurulumuz, ilgili erteleme kararının yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı değerlendirmesiyle birlikte erteleme süresince ilgili bilgilerin gizliliğinin korunması için Ortaklığımız nezdinde gerekli tedbirleri almıştır.

Fitch Kredi Derecelendirme Notu

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, Ortaklığımızın kredi notunu BB seviyesinde korumuştur. Not görünümünü ise Durağan olarak teyit etmiştir. Fitch ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'na ait kredi notunu BB+ olarak teyit etmiştir.

Moody's Kredi Derecelendirme Notu

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Ortaklığımızın uluslararası pazardaki güçlü konumu, çeşitlendirilmiş yolcu gelir yapısı ve güçlü kargo operasyonlarının yanı sıra, zorlu operasyonel koşulları etkin şekilde yönetme konusundaki başarılı geçmiş performansını dikkate alarak Ortaklığımızın kurumsal kredi notunu Ba2 (Durağan) seviyesinde korudu. Moody's ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarına ait kredi notunu Ba2 seviyesinde korurken, JPY cinsi A tipi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarına ait kredi notunu da Ba1 seviyesinde korudu.

Yeni Hat Açılışı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin Urumçi şehrine ve Peru'nun başkenti Lima'ya tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Ortaklığımız, Türk Hava Yolları ana markası ile Romanya'nın Temeşvar şehrine ve Ermenistan'ın başkenti Erivan'a tarifeli seferlere başlamıştır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Süresi İçinde Kaydileştirilmeyen Paylarla İlgili Yatırımcı Tazmin Merkezi Başvuruları Hakkında Duyuru

2499 sayılı mülga Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesi ile 6362 sayılı Kanun'un 13/4 hükmü uyarınca kaydileştirmenin başladığı 28.11.2005 tarihinden itibaren 7 yıl içinde kaydileştirilmemiş hisse senetlerinin mülkiyetinin Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne devri öngörülmüştür. Ancak ilgili Kanun hükmünün Anayasa Mahkemesi'nin 22.10.2015 tarih ve E.2015/29, K.2015/95 sayılı kararı ile iptali neticesinde, zamanında kaydileştirme yapmamış yatırımcılara ilişkin süreç 07.09.2016 tarihli "6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik") ile yeniden düzenlenmiştir. Bu kapsamda Yatırımcı Tazmin Merkezi tarafından Yönetmelik hükümleri çerçevesinde kaydileştirme yapmamış yatırımcılara iade/ödeme yapılmaktadır.

Yönetmelik uyarınca başvuru iki aşamadan oluşmaktadır. İlk aşamada, hak sahiplerinin fizikî paylarını bir tutanak karşılığında Ortaklığımıza teslim etmeleri gerekmektedir. İkinci aşamada ise, teslim tutanağının bir nüshası ve gerekli diğer belgelerle birlikte hak sahipleri tarafından Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne başvuruda bulunulması gerekmektedir.

Yönetmelik'in 5 inci maddesi kapsamında hak sahiplerinin gerekli belgelerle birlikte (asgari olarak teslim tutanağı, başvuru dilekçesi, kimlik fotokopisi, varsa veraset/vekalet belgesi) Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne yapacakları başvurular için son tarih 6 Eylül 2026'dır.

Konuya ilişkin detaylı bilgiye Yatırımcı Tazmin Merkezi internet sitesinde (https://www.ytm.gov.tr) yer alan "Kaydileştirilmeye İlişkin Sıkça Sorulan Sorular" bölümünden veya Yatırımcı Tazmin Merkezi'nin 0312 292 90 45 numaralı telefonu kanalıyla ulaşılabilmektedir.

Air Europa Yatırım Süreci Güncellemesi

06.11.2025 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Ortaklığımızın küresel havacılık sektöründeki stratejik konumu çerçevesinde,

- Latin Amerika bölgesinde yeni turizm pazarlarının açılması ve
- İspanya ile Türkiye arasındaki yolcu ve kargo uçuş ağını geliştirerek ülkemize gelen turist sayısını ve ekonomik katkıyı artırmak amaçlarıyla

Air Europa Holding S.L.U.'dan ("Air Europa") azınlık payı alınmasına yönelik bağlayıcı teklifimiz şirket tarafından kabul edilmiş; taraflar arasında yatırım anlaşması imzalanmış ve ilgili düzenleyici kurumlar nezdinde gerekli izinlerin alınması aşamasına geçilmişti.

Gelinen noktada, ilgili işleme İspanya Devleti tarafından Doğrudan Yabancı Yatırım onayı (Foreign Direct Investment, "FDI") verilmiş olup, ortaklık süreci ile alakalı diğer başvuru süreçleri devam etmektedir.

İlgili işlemin 2026 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Daha önceden belirtildiği üzere ilgili işlem 300 milyon Euro tutarında bir yatırımı içermektedir. Kapanış aşamasındaki teknik ve finansal düzeltmelere bağlı olarak devralınacak azınlık pay oranının %25 ila %27 aralığında olması beklenmektedir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 9 Nisan 2026, Perşembe günü, saat 14:00'de Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul

Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Üst Yönetim Değişikliği

Ortaklığımızda Genel Müdür olarak görev yapan Sayın Bilal Ekşi'nin emekli olarak ayrılması sebebiyle Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak görev yapan Sayın Ahmet Olmuştur'un Genel Müdür olarak atanmasına; Muhasebe ve Mali Kontrol Başkanı olarak görev yapan Sayın Metin Gülşen'in Genel Müdür (Mali) Yardımcısı olarak atanmasına; Satış Başkanı (1.Bölge) olarak görev yapan Sayın Harun Baştürk'ün Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Ortaklığımız İcra Komitesi Başkanı ve İcra Komitesi Üyesi Sayın Prof. Dr. Ahmet Bolat emekli olmak, İcra Komitesi Üyesi Ramazan Sarı istifa etmek suretiyle görevlerinden ayrılmışlardır. Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca münhal bulunan İcra Komitesi Başkanlığı'na Sayın Prof. Dr. Murat Şeker'in, münhal bulunan İcra komitesi Üyeliklerine Sayın Ahmet Olmuştur ve Sayın Metin Gülşen'in atanmalarına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üye Atamaları

Ortaklığımız Yönetim Kurulu Başkanı ve üyesi Sayın Prof. Dr. Ahmet Bolat ile Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Bilal Ekşi ve Sayın Prof. Dr. Mecit Eş görevlerinden istifa etmişlerdir. Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, bu suretle boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Prof. Dr. Murat Şeker'in atanmasına karar verilmiştir. Ek olarak; Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Sayın Ahmet Olmuştur, Sayın Metin Gülşen ve Sayın Hasan Murat Mercan'ın yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere atanmalarına karar verilmiştir.

Kâr Payı Dağıtımı

2025 yılı kâr payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. Kâr Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

DB Tarımsal Enerji ve Ticaret Anonim Şirketi Yatırım Süreci

Yönetim Kurulumuz; Ortaklığımızın sürdürülebilirlik hedefleri ile ulusal ve uluslararası düzeydeki regülasyonlar çerçevesinde artan Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SHY/SAF) ihtiyacının güvence altına alınması, sürdürülebilir tedarik altyapısının oluşturulması ve Türkiye'de havacılık ekosisteminin geliştirilmesi amaçlarıyla ülkemizin en büyük biyodizel üreticisi olan İzmir merkezli DB Tarımsal Enerji ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ("DB Tarımsal" veya "Hedef Şirket") yatırım yapılmasına karar vermiştir.

Bu çerçevede, Hedef Şirket'e bağlayıcı bir teklif iletilmiş ve teklifimiz 1 Nisan 2026 tarihinde kabul edilmiştir. Bu doğrultuda işlem dokümantasyonunun hazırlanması ve kapanış sürecine ilişkin resmi prosedürlerin başlatılması aşamasına geçilmiştir.

İşlem kapsamında, çoğunlukla tahsisli sermaye artırımı ve kısmi hisse devri yollarıyla toplamda yaklaşık 42 milyon ABD Doları yatırım yapılarak Ortaklığımızın Hedef Şirket'te %40 oranında pay sahibi olması hedeflenmektedir. İşleme konu edilecek nihai yatırım bedeli, kapanış tarihi itibarıyla hazırlanacak finansal tablolardaki net borç uyarlamaları neticesinde kesinlik kazanacaktır. Sermaye artışı sonucunda Hedef Şirket'in elde edeceği kaynaklar, sürdürülebilir havacılık yakıtı üretimi için gerekli yatırımların gerçekleştirilmesinde kullanılacaktır. Hedef Şirket'in sürdürülebilir

havacılık yakıtı üretimi tesisinin, 2029 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi ve yıllık 100.000 ton sürdürülebilir havacılık yakıtı üretim kapasitesine sahip olması öngörülmektedir. Söz konusu tesis yatırımının, Ortaklığımızın sermaye katkısına ek olarak Hedef Şirket'in banka finansmanı ile de fonlanması planlanmaktadır. İlgili düzenleyici otoritelerden alınacak yasal izin ve onaylara tabi olan sürecin, 2026 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Söz konusu yatırım ve stratejik iş birliğinin Ortaklığımıza sağlayacağı temel ticari avantajlardan biri olan tedarik güvenliğinin tesis edilmesinin yanı sıra, üretilecek sürdürülebilir havacılık yakıtına ilişkin Ortaklığımız maliyet optimizasyonunu destekleyecek şekilde uzun vadeli bir ön alım (off-take) anlaşması da imzalanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, ilgili sözleşmenin şartlarını belirlemek üzere Hedef Şirket ile müzakerelerin yürütülmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 27 Mart 2026 tarihli kararı uyarınca; sürecin bulunduğu aşama, içerdiği belirsizlik ve yatırımcıların yatırım kararını etkileme ihtimali göz önüne alınarak Ortaklığımızın meşru çıkarlarının korunması ve sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi uyarınca söz konusu bağlayıcı teklifin kamuya açıklanması ertelenmiştir. Ek olarak Yönetim Kurulumuz, ilgili erteleme kararının yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı değerlendirmesiyle birlikte erteleme süresince ilgili bilgilerin gizliliğinin korunması için Ortaklığımız nezdinde gerekli tedbirleri almıştır.

29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi

Türk Hava Yolları A.O. ile Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2026 ile 31 Aralık 2027 tarihleri arasındaki 2 yıllık dönemi kapsayan 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.
İmzalanan 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesinde 2026 yılının birinci altı ayı için %14, ikinci altı ayı için Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Haziran 2026 indeks sayısının Aralık 2025 indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranına ilave olarak değişim oranının %3'ü kadar, 2027 yılının ilk altı ayı ve ikinci altı ayı için ilgili dönemlerin indeks sayıları üzerine sırasıyla hesaplanan değişim oranının %3'ü kadar ilave edilerek ücret artışı yapılması hususunda mutabakata varılmıştır.

İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nun sonuç bölümü aşağıda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor'un Sonuç Bölümü:

Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2025 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2026 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2026 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

Hisse Geri Alım Programı Kapsamında Açıklama

21.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanan hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 01.01.2026 – 27.02.2026 tarihleri arasında toplam 985.000 TL nominal değerli THYAO payları geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda geri alınan payların nominal değeri 7.640.244 TL'ye ulaşmış olup, Ortaklık sermayesine oranı %0,5536'dır.

2025 Yılı 4. Dönem Geçici Vergi Beyanı

Ortaklığımızın 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin, Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine göre hazırlanan ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne sunulan Geçici Vergi Beyannamesi'nde bildirilen gelir tablosu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 17.02.2026 tarihli duyuruda yer almaktadır.

İlgili finansal bilgiler Türk Hava Yolları A.O. 'nun bağlı ortaklık ve iştiraklerini içermemekte olup, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında uygulanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları / Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (TFRS/IFRS) çerçevesinde düzenlenmemiştir. Dolayısıyla, Ortaklığımızın finansal durumunun değerlendirilmesinde esas alınan ve TFRS/IFRS'e uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ile önemli farklar bulunmaktadır.

Thai Airways ile Ortak İş Anlaşması

Ortaklığımız ve Thai Airways arasında imzalanan İstanbul-Bangkok-İstanbul hattında gelir paylaşım modeli üzerine yapılan Ortak İş Anlaşması'na (Joint Business Agreement) Rekabet Kurumu tarafından 3 yıl (+2 yıl opsiyonel) süreli olarak bireysel muafiyet tanınmıştır. Bu kapsamda, ilgili anlaşma muafiyete konu şartlarda mutabık kalınması sonrası uygulamaya alınacaktır.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., Türk Hava Yolları'nın Uzun Vadeli Ulusal Kurum Notunu AAA (tr) / (Stabil Görünüm) ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Notunu da J1+ (tr) / (Stabil Görünüm) olarak teyit etmiştir. Kuruluş ilave olarak Ortaklığımızın Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notlarını da BBB+ / (Stabil Görünüm)'de teyit etmiştir.

CFM International ile LEAP-1B Motor Mutabakat Zaptı

Ortaklığımız ile CFM International arasında yürütülen müzakereler sonucunda, toplam 295 adede kadar B737 MAX tipi uçak için motor / yedek motor temin edilmesi, bu motorlar için bakım hizmeti satın alınması ve Ortaklığımızın kontrolünde bir motor bakım merkezi kurulması hususlarında mutabakat zaptı imzalanmıştır.

Mutabakata konu uçaklardan 150 tanesi 23.09.2026 tarihli açıklamamızla belirtilen 100 adet kesin ve 50 adet opsiyon B737 MAX uçağını kapsamaktadır. Kalan 145 adede kadar B737 MAX tipi uçak ise filomuzda bulunan ve kiralama yoluyla filomuza dahil edilecek uçaklardan oluşmaktadır.

Mutabakat çerçevesinde bağlı ortaklığımız Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. bünyesinde kurulacak olan motor bakım merkezi için gerekli lisansların ve desteğin CFM International firması tarafından sağlanacağı taahhüt edilmiştir.

Bu stratejik iş birliğiyle yüksek teknoloji gerektiren modül ve parça onarım kabiliyetlerinin de kazanılması; böylece uzun vadede Ortaklığımızın ilgili motor bakım maliyetlerin daha öngörülebilir biçimde yönetilmesi ve operasyonel sürekliliğinin korunması amaçlanmaktadır. Kurulacak motor bakım merkezi sayesinde Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ayrıca diğer havayollarına da hizmet vererek ülkemizin yüksek katma değerli ihracat hedefine katkı sunacaktır.

8. TRAFİK SONUÇLARI

Ocak – Eylül 2026 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

TOPLAM			
	9A'2025	9A'2026	Değişim (%)
Uçulan Nokta	355	358	%0,8
Uçak Sayısı	506	567	%12,1
Arzedilen Koltuk Kilometre (milyar)	203,3	212,2	%4,4
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%82,9	%85,0	2,0 pt
Yolcu Sayısı (milyon)	69,4	73,0	%5,2
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	427.391	440.531	%3,1
Kargo + Posta (bin ton)	1.587,8	1.756,8	%10,6

YURT İÇİ			
	9A'2025	9A'2026	Değişim (%)
Arzedilen Koltuk Kilometre (milyar)	19,1	19,5	%2,4
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%86,3	%86,7	0,5 pt
Yolcu Sayısı (milyon)	24,3	25,3	%3,9
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	160.635	164.141	%2,2
Kargo + Posta (bin ton)	46,4	45,6	-%1,8

YURT DIŞI			
	9A'2025	9A'2026	Değişim (%)
Arzedilen Koltuk Kilometre (milyar)	184,3	192,7	%4,6
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%82,6	%84,8	2,2 pt
Yolcu Sayısı (milyon)	45,1	47,7	%5,9
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	266.756	276.390	%3,6
Kargo + Posta (bin ton)	1.541,4	1.711,2	%11,0

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak – Eylül 2026 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak – Eylül 2026 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Ermenistan-Erivan	11.03.2026
Romanya-Temeşvar	01.04.2026

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Eylül 2026 döneminde Türk Hava Yolları ana marka ile icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı			Yolcu Sayısı		
	9A'2025	9A'2026	Değişim (%)	9A'2025	9A'2026	Değişim (%)
İlave	3.937	3.364	-%15	363.759	336.530	-%7
Charter (Özel Kira)	8.533	6.683	-%22	1.666.831	1.335.316	-%20
Hac-Umre	2.334	2.492	%7	312.460	330.338	%5,7

IV. AJet Uçuşları:

Tüm Seferler	9A'2025	9A'2026	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	17.476	20.086	%14,9
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	21.331	24.168	%13,3
Doluluk Oranı (%)	%83,5	%86,4	2,9 pt

- 2026 yılı Eylül ayı itibarıyla AJet filosunda 126 adet uçak bulunmaktadır. Aktif uçak sayısı 103 adettir.
- Ocak – Eylül 2025 döneminde toplam 157 hatta uçan AJet, Ocak – Eylül 2026 döneminde 191 hatta uçmuştur.
- Ocak – Eylül 2026 döneminde iç ve dış hat yolcu sayısı kırılımı sırasıyla %62 ve %38'dir.

9. FİLO DURUMU

30.09.2026	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	24	12	13	14,1	14,2
	B777-3ER	33	18	9	6	11,9	13,2
	A350-9	35		35		11,5	2,8
	B787-9	27		27		8,1	4,8
	Toplam	**144**	**42**	**83**	**19**	**45,6**	**9,4**
Dar Gövde	B737-8/9	73	50	12	11	11,8	14,7
	B737-800 WL (TK)	23	12		11	4,3	18,5
	B737-8/9 MAX	42		25	17	6,9	4,0
	B737-8 MAX WL (TK)	37			37	6,9	1,2
	A319/320/321	95	65	13	17	17,0	14,5
	A320/321 NEO	112		45	67	21,4	4,6
	A321/320 NEO WL	13			13	2,5	3,8
	Toplam	**395**	**127**	**95**	**173**	**70,8**	**9,3**
Kargo	B777F	12		12			5,4
	A330-200F	10	6	4			12,9
	Wet Lease	6			6		28,5
	Toplam	**28**	**6**	**16**	**6**		**13,0**
	Genel Toplam	**567**	**175**	**194**	**198**	**116,3**	**9,5**

WL:Wet Lease

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. FİNANSAL DURUM

Ortaklığın fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. İlgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde finansal durum aşağıda Türk Lirası ve ABD doları cinsinden belirtilmektedir. Finansal raporlara Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)	30.Eyl.26	31.Ara.25
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	559.178	436.412
Duran Varlıklar	2.024.201	1.560.333
Toplam Varlıklar	**2.583.379**	**1.996.745**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	578.404	442.076
Uzun Vadeli Yükümlülükler	869.926	643.413
Özkaynaklar	1.135.049	911.256
Toplam Kaynaklar	**2.583.379**	**1.996.745**
Borçlar / Aktifler Oranı	0,56	0,54
Özsermaye / Aktifler Oranı	0,44	0,46

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)	1 Oca. – 30 Eyl. 2026	1 Oca. – 30 Eyl. 2025
Hasılat (net)	981.030	690.825
Brüt Kâr	110.381	118.687
Esas Faaliyet Karı/Zararı	39.026	67.607
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	79.172	94.060
Net Dönem Kar/Zarar	**80.228**	**80.951**
Hisse Başına Kazanç (Kr)	**58,14**	**58,66**

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)	30.Eyl.26	31.Ara.25
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	11.428	10.186
Duran Varlıklar	41.369	36.417
Toplam Varlıklar	**52.797**	**46.603**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.799	10.299

Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.747	14.990
Özkaynaklar	23.251	21.314
Toplam Kaynaklar	**52.797**	**46.603**

Borçlar / Aktifler Oranı	0,56	0,54
Özsermaye / Aktifler Oranı	0,44	0,46

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)		
	1 Oca. – 30 Eyl. 2026	**1 Oca. – 30 Eyl. 2025**
Hasılat (net)	21.420	17.820
Brüt Kar	2.376	3.011
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	808	1.689
Vergi Öncesi Kar/Zarar	1.676	2.348
Net Dönem Kar/Zarar	**1.713**	**2.025**
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	**1,24**	**1,47**
EBITDAR	**3.778**	**4.255**
EBITDA	**3.153**	**3.745**
EBIT	**1.124**	**1.988**
EBITDAR Marjı	%17,6	%23,9
EBITDA Marjı	%14,7	%21,0
EBIT Marjı	%5,2	%11,2
Esas Faaliyet Kar Marjı	%3,8	%9,5
Net Kar Marjı	%8,0	%11,4

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak – Eylül 2026 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Eylül 2026 sonunda 144 adet çift koridorlu, 395 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 28 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %25'ini oluşturmaktadır.

1 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- Bir adet B787-9
- İki adet A350-900
- On bir adet A320-Neo
- Dokuz adet A321-Neo
- Otuz yedi adet B737-8 Max

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,

- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle "Yatırım Teşvik Sistemi" uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı Milyon TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı Milyon TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlanmış	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.268	493
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlanmış	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968	1.107
15.06.2012	2012/3305	9.08.2018	Tamamlanmış	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	211.212	19.086
15.06.2012	2012/3305	28.02.2025	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40	155.428	1.249
20.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518	-
30.05.2025	2025/9903	30.09.2025	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %60 / Yatırıma Katkı Oranı %30	3.338	-

15.06.2012	2012/3305	12.12.2023	Devam Ediyor	Vergi İndirimi % 50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	8.105	703
15.06.2012	2012/3305	1.03.2018	Tamamlanmış	Vergi İndirimi % 50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	2.957	820
15.06.2012	2012/3305	25.02.2022	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40	1.713	29
15.06.2012	2012/3305	26.12.2024	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40	63	-
15.06.2012	2012/3305	11.03.2024	Devam ediyor	Yok	12	-
15.06.2012	2012/3305	13.07.2024	Devam ediyor	Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40	18	-

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.
(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerleme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, Kazakistan'ın Atyrau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Polonya'nın Katoviçe, Çin Halk Cumhuriyeti'nin Chengdu ve Urumçi, Gine Bissau Cumhuriyeti'nin başkenti Bissau ve Peru'nun başkenti Lima'ya tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan hava yolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası gösterdiği toparlanma ivmesini istikrarlı büyümeye dönüştürmek için yol haritası kabul ettiği 2033 yılı stratejisini oluşturmuştur. Tüm paydaşlar için yüksek değer üretecek şekilde oluşturulan bu vizyon çerçevesinde Ortaklığımız, 2033 yılında filosundaki uçak sayısını 800'ün üzerine çıkarmayı ve 170 milyondan daha fazla yolcu taşımayı hedeflemektedir. Bunların yanında Türk Hava Yolları, yolcu deneyiminde mükemmelleşme, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kapsamında hedefler koyarak sektöre yön vermeye devam etmekteki kararlılığını göstermektedir.

10 yıllık strateji kapsamında Turkish Cargo, İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük terminalleri arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde, 2033 yılında taşınan yük miktarını 3,9 milyon tona çıkarmayı hedeflemektedir. Kargo uçuş noktasını 2033 yılında 150 adede yükseltmeyi öngören Turkish Cargo, pazar payı ve hizmet kalitesinde dünyada ilk üç hava kargo markalarında biri olmayı hedeflemektedir.

Operasyonlarında çağın gerekliliklerini göz önünde bulunduran Ortaklığımız, 2033 stratejisi kapsamında yolcularına bütünleşik ve tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmet sunmayı, dijital dönüşüm alanında yeni projeler geliştirerek en iyi dijital deneyim sunan üç hava yolundan biri olmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel büyüme hedeflerinin yanında sürdürülebilir bir dünya için de hedefler koyan Ortaklığımız, 2033 yılı stratejisi kapsamında filonun %90'ının yeni nesil uçaklarda oluşmasını öngörmektedir. Türk Hava Yolları, üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsemekte ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışmaktadır. Ortaklığımız, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) kullanılan frekans ve uçuş noktası sayısını artırarak, 2050 yılında "karbon nötr" hava yolu olma hedefine emin adımlarla yürümektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. DİĞER HUSUSLAR

Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştiraklerimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. ve Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararı neticesinde 21.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kendiliğinden sonlanmıştır. 07.04.2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile güncel mevzuata tam uyum sağlanarak pay geri alım imkânımızın devam ettirilmesine, Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine destek olunmasına, hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklık değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına, Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenerek sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasına, Ortaklığımızın toplam hissedar getirisi stratejisi araçlarından biri olarak yatırımcılarımızın Ortaklığımız hissesine olan ilgisinin korunmasına ve elde tutma süresi artışının teşvik edilmesine olanak sağlaması amaçlarıyla yeni bir hisse geri alım programı başlatılmasına karar verilmiş ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Bu kapsamda, 21 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 3 yılı kapsayacak şekilde hisse geri alım programı başlatılmasına, geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere, 9 milyar TL olarak belirlenmesine ve geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %1,7'si ile sınırlandırılmasına karar verilmiştir.

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 17 Şubat 2023 ve 27 Şubat 2026 tarihleri arasında Ortaklık sermayesinin %0,5536'sına denk gelen 7.640.244 TL nominal değerli THYAO payları Borsa İstanbul'da pay başına ortalama 193,9 TL fiyatla toplamda 1,5 milyar TL (53,8 milyon USD) bedelle geri alınmıştır. İlgili geri alımlar Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmıştır.

14. TERİMLER LİSTESİ

Arz Edilen Koltuk Kilometre: Operasyondaki uçakların koltuk sayısı ile kilometre cinsinden uçuş mesafesinin çarpımıdır.

Doluluk Oranı: Ücretli Yolcu Kilometre/Arz Edilen Koltuk Kilometre

EBIT: Earning Before Interest and Tax; Faiz ve vergi öncesi kâr

EBITDA: Earning Before Interest, Tax and Depreciation; Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr

EBITDAR (FAVKÖK): Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Rent; Faiz, vergi, amortisman ve kira öncesi kâr

Finansal Kira: Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde edilmesi ve kira süresi bitiminde uçak mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman türüdür.

MRO: Bakım, onarım, revizyon

Op. Lease: Operasyonel Kiralama; Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde etme durumudur. Kiralama süresi sonunda uçak, kiracı firma tarafından kiralayan firmaya teslim edilir, mülkiyeti kiracıya geçmez.

Wet Lease: Uçağın uçuş ekibiyle birlikte kiralanması durumudur. Bu kiralama türünde uçuş faaliyetlerinin teknik, operasyon ve diğer idari sorumlulukları uçağı kiraya veren işletmeye aittir.

Yolcu Kapasitesi: Arz edilen koltuk kilometre