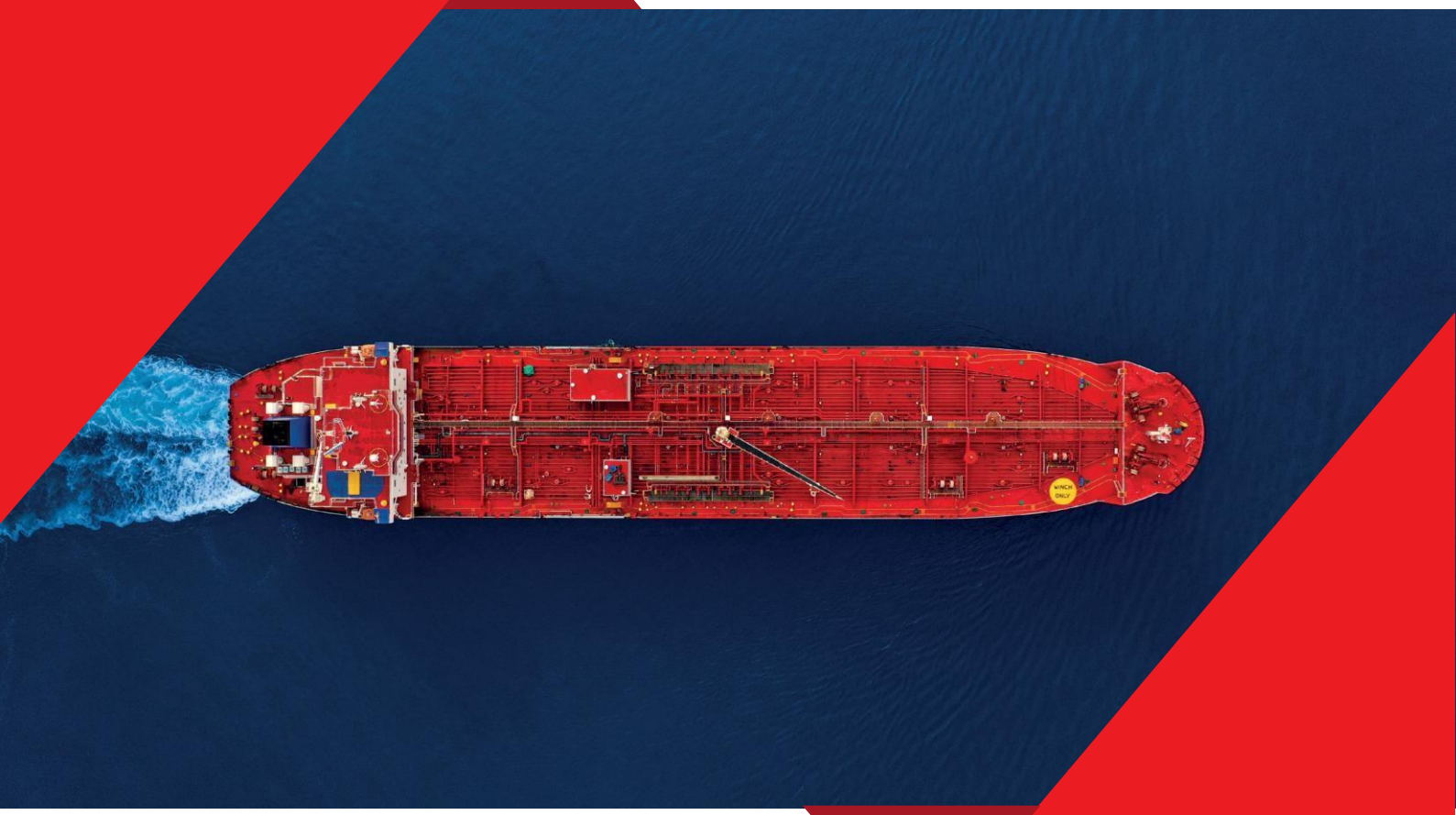


ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.
01.01.2026 – 30.09.2026 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.10.2026

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

Bu faaliyet raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8.maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026 – 30.09.2026 hesap dönemi ile şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi: 01.01.2026 – 30.09.2026
Ticaret Unvanı: Özata Denizcilik San.ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No: Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü- 279-ALTINOVA
Mersis No: 0664079851400001
Ticaret Sicil Tescil Tarihi: 31.05.2006
Vergi Dairesi ve No: Yalova / 6640798514
Merkez Adresi: Hersek Mah. Hakkı Kan Cad. No: 34 İç Kapı No:1 Altınova / YALOVA
Merkez Telefon: +90 226 461 50 50
Merkez Faks: +90 226 461 50 60
E-posta adresi: info@ozatashipyard.com
İnternet Sitesi: https://www.ozatadenizcilik.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 300.000.000,00.-TL
Çıkarılmış Sermayesi: 71.350.000,00.-TL 18.000.000 TL A Grubu (Nama/İmtiyazlı) 53.350.000 TL B Grubu (Nama/İmtiyazsız)
Yönetim Kurulu Üyeleri: Özdemir ATASEVEN / Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan ATASEVEN / Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tuğba Hicran ATASEVEN / Yönetim Kurulu Üyesi Ali ÇİL / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nihat TÜRKMEN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Av. Cihat ÇAKIR / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Özata Denizcilik, Yalova İli Altınova İlçesi'nde Tersaneler Bölgesinde denizcilik sektöründe ağırlıklı gemi tamir bakım üzerine faaliyet göstermektedir. 2024 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri OZATD koduyla Borsa İstanbul'un 'Ana Pazar'da işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye https://www.ozatadenizcilik.com adresinden ulaşabilirsiniz.

Özata Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket", "OZATD") ana faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde detaylı olarak tanımlanan; ülke sanayi ve denizciliğine paralel olarak her türlü sanayi tesislerini kurmak ve işletmek, gemi ve yat gibi her türlü deniz araçlarının bakım ve onarımını yapma, inşa etmek ve işletmek, deniz sanayinde ekonomik ve teknik danışmanlık ile komple mühendislik hizmetlerini vermek, yerli ve yabancı her tonajdaki gemi inşa tesisleri, otel, otel, yolcu gemisi, yat satın almak, kiralamak, inşa etmek veya ettirmek, gemi ve diğer yüzer vasıtalara periyodik bakım, onarım hizmetlerini vermek amacı ile tersane ve yüzer havuz işletmeciliği hizmetlerini sunmaktır.

Şirket, "Yaşarsan Gemi İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 31.05.2006 tarihinde tescil edilerek 99 yıl süreli olarak kurulmuştur. Şirket, limitet şirketten anonim şirkete tür değiştirmiş ve anonim şirket esas sözleşmesi Yalova Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 01.10.2020 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 01.10.2020 tarih ve 10172 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu tür değişikliği kapsamında Şirket'in yeni unvanı "Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuş ve Şirket süresi, süresiz olmuştur.

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 29.02.2024 tarih ve 13/320 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000,00 Türk lirası olup her biri 1,00 TL itibari değerde 300.000.000 adet paya bölünmüştür. Söz konusu kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları arasındaki 5 yıllık dönem için geçerli olup, Yönetim Kurulunun nominal değerin üzerinde pay çıkarma ve mevcut pay sahiplerinin haklarını kısıtlama yetkisi bulunmaktadır.

Şirketimizin hâkim hissedarı %59,43 ile Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş.'ye ait olup Şirketimiz paylarının kontrol gücünde ve oy hakları bakımından herhangi bir değişiklik yoktur. Şirketimiz, Yönetim Kurulu Başkanı Özdemir ATASEVEN tarafından kontrol edilmektedir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle, Şirket'in ortaklık yapısı ve pay oranları aşağıdaki gibidir;

		30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Pay Sahibinin Ad/Soyadı	**Pay Grubu**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı (TL)**
Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş.	A	25,23	18.000.000	25,23	18.000.000
Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş.	B	34,20	24.400.000	56,06	40.000.000
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	B	13,39	9.553.733	-	-
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	5,59	3.991.392	-	-
Pardus Portföy İkinci Serbest Fon	B	4,65	3.318.346	-	-
Tera Portföy Hisse Senedi (Tl) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	3,64	2.600.274	-	-
Diğer (*)	B	13,30	9.486.255	18,71	13.350.000
GENEL TOPLAM		**100**	**71.350.000**	**100**	**71.350.000**

(*) Halka açık işlem gören

Şirket’in çıkarılmış sermayesi, beheri 1,00 TL değerinde 18.000.000 adet A Grubu ve beheri 1,00 TL değerinde 53.350.000 adet B Grubu paya ayrılmış olmakla birlikte toplam 71.350.000,00 TL değerindedir. A Grubu ve B Grubu paylar nama yazılıdır. Şirket 71.350.000 TL sermayesinin 13.350.000 TL tutarındaki 13.350.000 adet hissesi halka arz edilmiş ve 5 Eylül 2024 tarihinde ÖZATD kodu ile hisse başına 105,00 TL’den işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimiz pay sahiplerinden, Ataseven Denizcilik Yatırımları Anonim Şirketi'nin sahip olduğu, OZATD sermayesinin toplam %21.86'sına karşılık gelen 15.600.000 TL nominal değerli payların, pay başına 212,00-TL fiyatla Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında 27.04.2026 tarihinde 27.04.2026 tarihi itibariyle pay satımı gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 30.09.2026 tarihi itibariyle 71.350.000 adet payın 42.400.000,00 TL si borsada işlem görmeyen statüde olup, 28.950.000,00 adeti borsada işlem görmektedir.

Pay satışı ve toptan alım-satım işlemleri sonrası sahip olunan payların şirket sermayesi içindeki pay oranı ve detaylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Şirketimizin Ortaklık Yapısı:		
Ataseven Denizcilik Yatırımları Anonim Şirketi	42.400.000 TL	%59,43
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	9.553.733 TL	%13,39
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3.991.392 TL	%5,59
Pardus Portföy İkinci Serbest Fon	3.318.346 TL	%4,65
Tera Portföy Hisse Senedi(TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	2.600.274 TL	%3,64
Diğer	9.486.255 TL	%13,30
Toplam	**71.350.000 TL**	**%100**

1.2. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 71.350.000 adet payın 18.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 53.350.000 adedi nama yazılıdır. (A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş. her biri 18.000.000 adet A Grubu pay ile 24.400.000 adet (B) Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibariyle Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş., genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir (B) Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 11 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

1.3. Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

Şirket'in 30 Eylül 2026 itibariyle çalışan sayısı 209 kişidir.

(31 Aralık 2025: 216 kişi)

Kıdem tazminatı karşılığı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 9.398.080 TL olarak hesaplanmıştır (31 Aralık 2025: 15.666.737 TL).

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Şirketimiz Faaliyetleri

Şirket, faaliyetlerini Hersek Mah. Hakkı Kan Cad. No: 34 İç Kapı No: 1 Altınova / Yalova adresinde bulunan 9.927,87 m² kapalı ve 36.013,12 m² açık alana sahip, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan 30.01.2024 tarihli kapasite raporu uyarınca toplam 422,47 metre iskele uzunluğu 264 metre ve 183,95 metre uzunluğundaki yüzer havuz kapasiteye sahip tersanesinde yürütmektedir. **2025 yılı ortasında satın alınan Dok-1 adlı yüzer havuz ile kapasitesini arttırmıştır.**

2025 yılı ortasında satın alınıp ve devreye alınmış olan Dok-1 yüzer havuz ile operasyonlarına devam eden tersane geniş rıhtım, kapak onarım sahası ve ihtiyaca göre özelleştirilmiş kapalı atölyeler ile dikkat çeken bir altyapı sunulmaktadır.

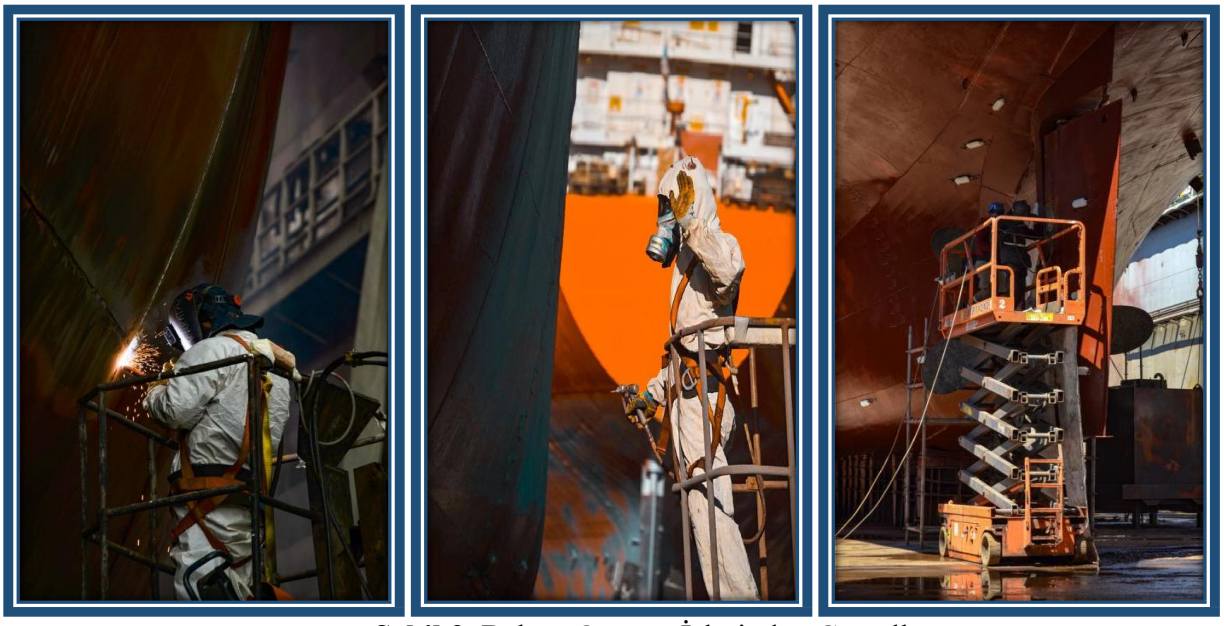


Şekil 1. Dok 1'in Görünümü

30.09.2026 tarihi itibarıyla toplam 209 personel istihdam edilmektedir. Teknik kadroda, alanında uzman mühendisler ve deneyimli idari personel görevlendirilmiş; üretim sahasında ise tecrübeli ve yetkin çalışanlarla güçlü bir operasyonel yapı oluşturulmuştur. Projelerin etkin bir şekilde yürütülmesi, iş güvenliği ve kalite standartlarının sürdürülebilir şekilde sağlanması, bu insan kaynağı ile mümkün kılınmaktadır.

Şirketimiz Dok-1 ve Dok-2 isimli modern yüzer havuzlar aracılığıyla, panamax gemilere hizmet verilebilmekte, ayrıca rıhtım altyapısından faydalanılarak 300 metreye kadar olan her tipte gemi ve deniz aracına yönelik geniş kapsamlı hizmetler tersane tarafından sunulabilmektedir. Mevcut tersane altyapısı sayesinde, farklı tonaj ve tipteki gemilerin tamir, bakım ve onarım ihtiyaçları ile gemi dönüştürme projeleri, yüksek kalite standartlarında gerçekleştirilebilmekte, müşteri talepleri; gelişmiş teknik donanım, deneyimli insan kaynağı ve esnek operasyon kabiliyetiyle, en kısa sürede, güvenli ve etkin biçimde karşılanabilmektedir.

01.01.2026–30.09.2026 faaliyet dönemi itibarıyla bakım ve onarım faaliyetleri, net satışların ortalama %99'unu oluşturmaktadır. Bu yüksek oran, şirketin ana faaliyet alanı olan gemi bakım ve onarım hizmetlerine odaklanıldığını ortaya koymaktadır. Söz konusu hizmetler, yalnızca yerel pazarda değil, aynı zamanda uluslararası pazarda da geniş bir müşteri portföyüne sunulmaktadır. Aralarında Avrupa, Asya ve Orta Doğu'dan birçok saygın armatör ve gemi işletmecisinin de bulunduğu müşterilere verilen hizmetler aracılığıyla, ülke ekonomisine döviz girdisi sağlanmakta; yüksek katma değerli ihracat gerçekleştirilmekte ve Türk denizcilik sanayisinin küresel ölçekteki rekabet gücüne katkıda bulunulmaktadır.



Şekil 2. Bakım Onarım İşlerinden Görseller

Gemi bakım ve onarım genel olarak 15-90 günlük bir süreçtir. Şirketimiz Dok-1 ve Dok 2 adlı iki adet yüzer havuzu ile dünya genelinde farklı noktalarda faaliyet gösteren müşterilerine gemi tamir ve bakımına ilişkin hizmet vermektedir.

Yüzer havuz, bünyesindeki tankların pompalar aracılığıyla su ile doldurulması sayesinde havuz daldırılarak geminin havuz içerisine alınmasına olanak tanınmaktadır. Bu havuzlama işlemi sayesinde gemilerin bakım ve onarım işlemleri için kuru bir ortam sağlanabilmektedir. 28.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-2 yüzer havuz ile yüksek taşıma kapasiteli gemilerin bakım ve onarım işlemleri sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilebilmektedir. 20.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-1 yüzer havuz sayesinde ise büyük tonajlı (panamax) gemilere yönelik bakım-onarım hizmetleri sunabilmektedir.



Şekil 3. Havuzlanmış Bir Projenin Görünümü

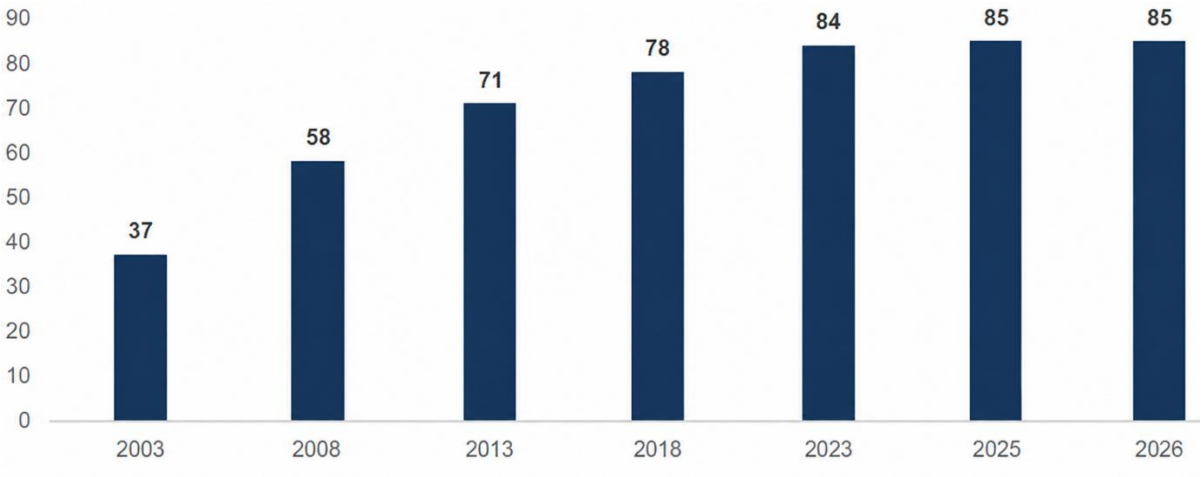
Şirketimizin üretim ve ticari faaliyetleri, mevcut yönetim ve organizasyon yapısı içerisinde olağan seyrinde devam etmektedir. Devam eden projelerimiz ve günlük iş süreçlerimiz kesintisiz olarak yürütülmektedir.

2.2. Türkiye Gemi İnşa Sanayi ve Tamir Hakkında Sektörel Bilgi

Son yıllarda Türkiye, gemi inşa sanayisinde gösterdiği istikrarlı gelişimi 2026 yılında da sürdürerek, dünya denizcilik sektöründe üretim, bakım-onarım ve dönüşüm faaliyetleri açısından öne çıkan ülkelerden biri olma konumunu güçlendirmiştir. Özellikle ihracata yönelik yeni inşa projeleri, yüksek katma değerli askeri ve özel amaçlı gemiler, enerji verimliliğini artıran çözümler ve çevreci yeni nesil deniz araçlarına yönelik yatırımlar, Türk tersanelerinin teknolojik ve mühendislik kabiliyetlerinin gelişimine önemli katkı sağlamıştır. Kamu kurumları, sektörel kuruluşlar ve özel sektör tarafından yürütülen yatırımlar doğrultusunda tersanelerin altyapı ve üretim kapasitesi gelişirken, Türk gemi inşa sanayisinin uluslararası pazarlardaki rekabet gücü de giderek artmıştır. Bu gelişmeler, Türkiye'nin gemi inşa alanındaki konumunu bölgesel bir üretim merkezi olmanın ötesine taşıyarak, küresel denizcilik tedarik zincirinde daha güçlü ve stratejik bir aktör haline gelmesini desteklemektedir.

Gemi inşa sektöründeki bu gelişimin önemli bir tamamlayıcısı olan tamir, bakım ve dönüşüm faaliyetleri ise 2026 yılında daha da stratejik bir önem kazanmıştır. Uluslararası denizcilik sektöründe gemilerin operasyonel ömürlerinin uzatılması, enerji verimliliğinin artırılması, emisyonların azaltılması ve yeni nesil çevre regülasyonlarına uyum sağlanması yönündeki ihtiyaçların artması, bakım-onarım ve retrofit projelerine olan talebi desteklemektedir. Türkiye'deki tersaneler; Avrupa, Akdeniz ve Karadeniz başta olmak üzere önemli deniz ticaret rotalarına yakın konumları, gelişmiş tersane altyapıları, esnek operasyon kabiliyetleri, nitelikli insan kaynağı ve rekabetçi maliyet yapıları sayesinde uluslararası armatörler için cazip bir çözüm merkezi olmayı sürdürmektedir.

2026 itibarıyla Türkiye'nin gemi inşa ve gemi bakım-onarım sektöründeki gelişimi yalnızca kapasite artışıyla değil; mühendislik yetkinliği, teknoloji kullanımı, proje yönetimi, sürdürülebilirlik ve uluslararası iş birlikleri açısından da değerlendirilmektedir. Bu dönüşüm, Türk tersanelerinin küresel pazardaki görünürlüğünü artırırken, ülke ekonomisine sağladığı ihracat geliri, nitelikli istihdam, teknoloji transferi ve yüksek katma değerli sanayi üretimi bakımından sektörün stratejik önemini daha da güçlendirmektedir.



Şekil 4. 2003 / 2026 Faal Tersane Sayıları

Şekil 4'den de görülebileceği üzere 2003 yılında 37 olan faal tersane sayısı, 2008 yılında 58'e, 2023 yılında ise 84'e yükselmiştir. Mart 2026 itibarıyla Türkiye'de faaliyette olan tersane sayısı 85'e ulaşmış olup, bu tersaneler ağırlıklı olarak Marmara ve Batı Karadeniz bölgelerinde yoğunlaşmıştır.

Tersane sayısındaki bu artış hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlardan gelen gemi inşa ve onarım taleplerinin yükselmesiyle doğrudan ilişkilidir. Artan taleple birlikte, sektörde istihdam olanakları da genişlemiş; yan sanayi ve tedarik zinciri ile bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan önemli bir sektör haline gelmiştir. Bu gelişmeler, tersanelerin sadece sayısal olarak değil, teknolojik altyapı ve hizmet çeşitliliği açısından da büyümesini beraberinde getirmiştir.

Avrupa Birliği ekonomisinin sürdürülebilirliğini temin etmek amacıyla temiz, yeşil ve çevre odaklı hedefleri merkeze alan kapsamlı bir büyüme stratejisi olan Avrupa Yeşil Mutabakatı, denizcilik sektöründe yapısal bir dönüşümü tetiklemiştir. Bu stratejik değişim, Türk tersanelerine yönelen çevre dostu, alternatif yakıtlı, elektrikli ve hibrit gemi siparişlerinde belirgin bir artış ivmesi yaratmıştır.

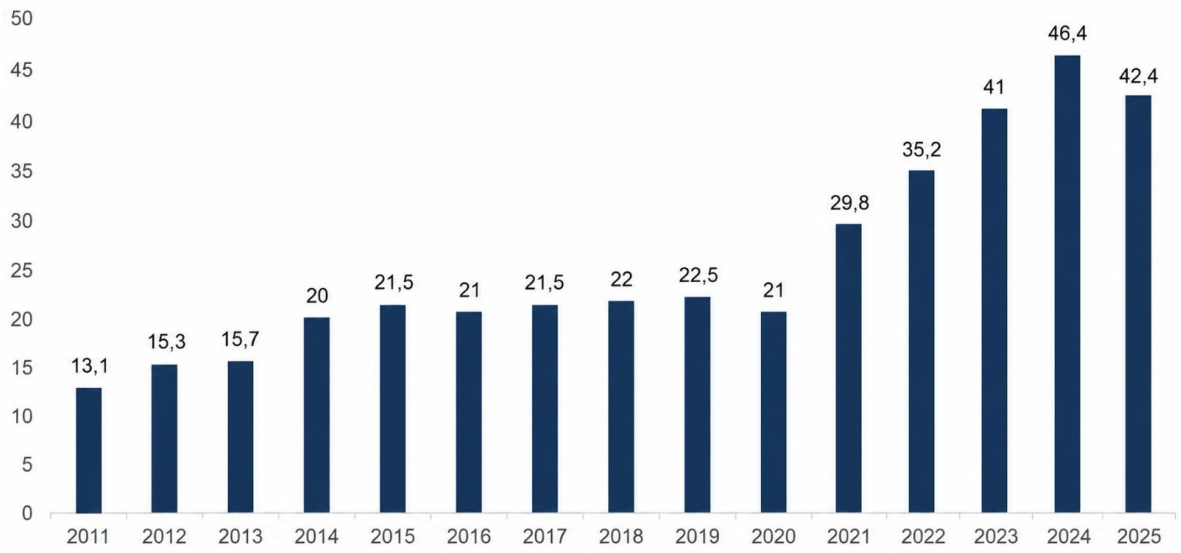
Söz konusu mutabakatın temel öncelikleri arasında; 2030 yılına kadar karbon emisyonlarının kademeli olarak azaltılması, 2050 yılı itibarıyla ise sıfır emisyon hedefine ulaşılarak Avrupa kıtasının "iklim nötr" statüsü kazanması yer almaktadır. Küresel regülasyonlara uyum sürecinin ve proaktif sektörel hamlelerin bir neticesi olarak Türkiye, ileri teknoloji gerektiren gemi inşa

projelerinde dünyada öncü ülkeler arasına girmiştir. Bu kapsamda Türk gemi inşa sanayisi; dünyanın ilk yüzer enerji gemisi, uzaktan kumandalı ve otonom su üstü araçları, ilk elektrikli ve LNG tahrikli römorkörleri ile kutup koşullarına uygun elektrikli-hibrit yolcu gemileri, feribotlar ve yeni nesil çevreci balıkçı gemilerinin inşasını başarıyla gerçekleştirerek yeşil denizcilik teknolojilerindeki rekabet gücünü kanıtlamıştır.



Şekil 5. 2010-2025 Yılları Arasında Gemi İnşa Çalışan Sayıları

2010-2025 yılları arasında gemi ve yat inşaatı ile gemi yan sanayisinde istihdam edilen kişi sayısında önemli bir artış yaşanmıştır. 2010'lu yılların başında küresel ekonomik krizin etkilerinin sürmesine rağmen, sektör zamanla toparlanmış ve özellikle ihracat odaklı büyüme stratejileriyle istihdamda yukarı yönlü bir eğilim gözlemlenmiştir. 2020 yılında tüm dünyayı etkileyen Covid-19 pandemisi kısa vadeli dalgalanmalara yol açsa da sonrasında artan talep ve kapasite genişlemeleriyle birlikte sektör yeniden ivme kazanmıştır. 2025 yılı itibarıyla, hem yeni gemi ve yat inşa projeleri hem de bakım-onarım faaliyetlerinin artmasıyla sektörde istihdam edilen kişi sayısı, 2010 yılına kıyasla belirgin bir şekilde yükselmiş, sektör nitelikli işgücü açısından stratejik bir alan haline gelmiştir.



Şekil 6. 2011-2025 Yılları Gemi Bakım-Onarım Değerleri (Milyon DWT)

Şekil 6'daki verilere göre 2011-2025 yılları arasında Türkiye'de gerçekleştirilen gemi bakım-onarım faaliyetlerinin toplam hacmi milyon DWT cinsinden gösterilmektedir.

2011 yılında 13,1 milyon DWT olan bakım-onarım hacmi, 2012 ve 2013 yıllarında sınırlı bir artışla sırasıyla 15,3 ve 15,7 milyon DWT'ye ulaşmıştır. 2014'te 20 milyon DWT'ye yükselen değer, 2015-2019 arasında görece durağan bir seyir izlemiş, bu dönemde 21 ila 22,5 milyon DWT aralığında kalmıştır. 2020 yılında hafif bir düşüşle 21 milyon DWT olarak kaydedilen hacim, 2021 itibarıyla hızlı bir yükseliş trendine girmiştir. 2021'de 29,8 milyon DWT olan değer, 2022'de 35,2, 2023'te 41 ve 2024 yılında 46,4 milyon DWT'ye çıkarak rekor seviyeye ulaşmıştır. 2025 yılında ise 2024 yılına kıyasla 42,4 milyon DWT'ye düşüş yaşamıştır.

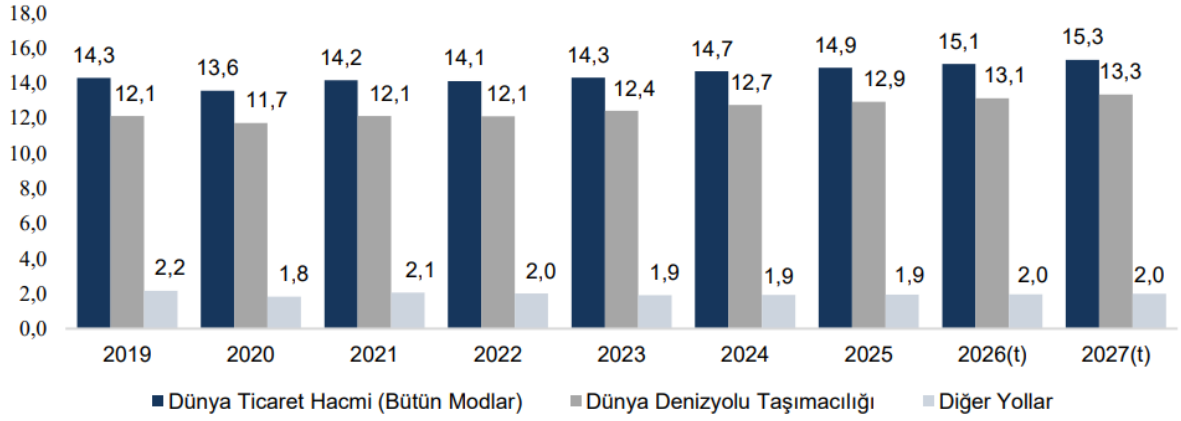
Bu seviyeler, Türkiye'deki tersanelerin bakım-onarım kapasitesinin ve uluslararası rekabet gücünün son yıllarda önemli ölçüde arttığını göstermektedir. Özellikle dünya filosunun yaşlanması, bakım-onarım ihtiyaçlarını artırmakta; bu da Türkiye gibi stratejik konuma sahip, güçlü altyapıya ve tecrübeye sahip tersanelere olan talebi büyütmektedir. Türkiye, Akdeniz havzasında önemli bir tamir ve bakım merkezi hâline gelmiş, teknik kabiliyeti, maliyet avantajı ve zamanında teslim yetkinliği ile tercih edilen bir pazar konumuna ulaşmıştır.

2.3. Dünya Gemi İnşa Sanayi ve Tamir Hakkında Sektörel Bilgi

Dünya Deniz Ticareti ve Gemi Tamirinin Önemi

2025 yılı, küresel deniz taşımacılığı açısından ekonomik ve jeopolitik risklerin belirleyici olduğu bir dönem olarak öne çıkmıştır. Yılın ilk yarısında küresel denizyolu taşımacılığına ilişkin daha zayıf bir görünüm ve daralma beklentileri öne çıksa da üçüncü çeyrekten itibaren piyasalarda daha güçlü bir eğilim gözlenmiştir. Netice itibarıyla küresel denizyolu taşımacılığı 2025 yılında ton bazında %1,5 artışla yaklaşık 12,9 milyar ton seviyesine ulaşmış, ton-mil bazında ise %2 oranında büyüme kaydetmiştir.

Deniz Ticaret Odası'nın 2026 yılı için yayımlamış olduğu Denizcilik Sektör Raporu'na göre 2026 yılında deniz taşımacılığı hacminin %1,4 oranında artarak 13,1 milyar ton ile yeni bir zirveye ulaşacağı öngörülmektedir.



Şekil 7: Denizcilik Sektör Raporu Grafiği

Dünya ticaret hacmi 2019 yılında 14,3 milyar ton seviyesindeyken, 2027 yılına kadar istikrarlı bir artışla 15,3 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Bu süreçte denizyolu taşımacılığı, toplam ticaretin büyük kısmını oluşturmaya devam etmiş ve 2025 yılında 12,9 milyar ton ile en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

2025 ve 2026 yıllarında bu değerlerin sırasıyla 12,9 ve 13,1 milyar ton olması öngörülmektedir.

Dünya Ticareti ve Denizyolu Taşımacılığı	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026(t)	2027(t)	10 (*) Yıllık Trend	5 (*) Yıllık Trend
Kişi Başına Denizyolu Ticareti											
Dünya Denizyolu Ticareti (milyar ton)	12,12	11,72	12,11	12,10	12,41	12,74	12,93	13,12	13,34	1,7%	1,0%
Dünya Nüfusu (milyon kişi)	7,77	7,85	7,92	7,99	8,06	8,13	8,20	8,27	8,34	1,0%	0,9%
Ticaret Tonajı (Kişi Başı)	1,56	1,49	1,53	1,52	1,54	1,57	1,58	1,59	1,60	0,7%	1,1%
Dökmeyük Taşımacılığı (Kişi Başı)	1,09	1,04	1,05	1,05	1,08	1,09	1,09	1,09	1,09	0,2%	0,9%
Konteyner Taşımacılığı (Kişi Başı)	0,23	0,23	0,24	0,23	0,23	0,24	0,25	0,25	0,26	1,8%	1,6%
Denizyolu Taşımacılığı Çarpanları											
Dünya Denizyolu Taşımacılığı Gelişimi	0,6%	-3,2%	3,3%	-0,1%	2,6%	2,6%	1,5%	1,6%	1,4%	1,7%	2,0%
Dünya GSYİH Gelişimi	2,8%	-2,8%	6,3%	3,5%	3,5%	3,3%	3,3%	3,3%	3,2%	3,1%	4,0%
Denizyolu Taş. /GSYİH Çarpanı	0,2	1,16	0,52	-0,03	0,74	0,79	0,46	0,44	0,52	0,56	0,5
Dünya Ticaret (milyar ton)											
Dünya Denizyolu Taşımacılığı (milyar ton)	12,12	11,72	12,11	12,10	12,41	12,74	12,93	13,12	13,34	1,7%	1,0%
Dünya Ticaret Hacmi (milyar ton)	14,28	13,55	14,16	14,11	14,31	14,66	14,87	15,08	15,32	1,5%	1,9%
Dünya Taşımacılığı Denizyolu Oranı	**85%**	**87%**	**86%**	**86%**	**87%**	**87%**	**87%**	**87%**	**87%**	**86%**	**86%**

Şekil 8. Dünya Ticareti ve Dünya Denizyolu Taşımacılığı

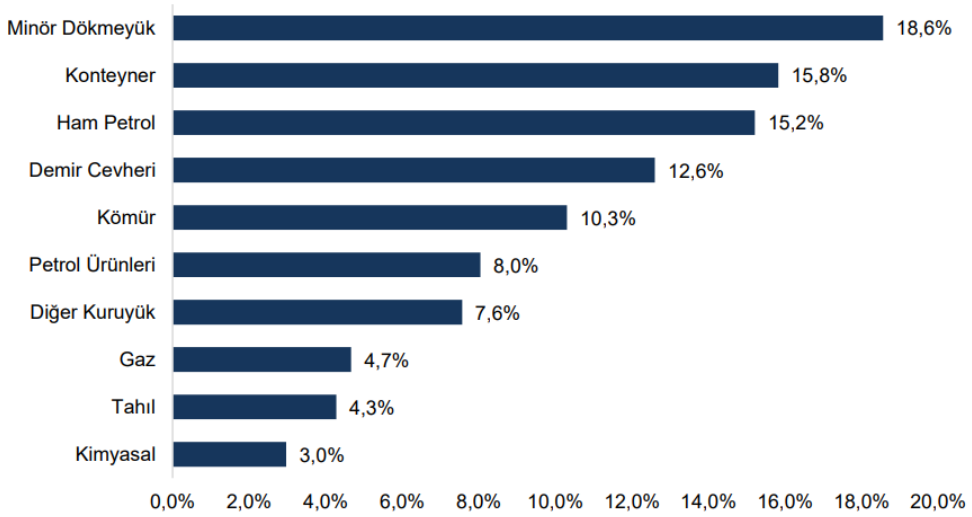
Şekil 8'den de anlaşılacağı üzere, Dünya denizyolu ticareti 2019-2027 arasında istikrarlı bir artış göstererek 2019'da 12,12 milyar ton iken 2027'de 13,34 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Aynı dönemde dünya nüfusu da artmakta, bu da kişi başına düşen ticaret tonajında hafif ama sürekli bir yükselişe yol açmaktadır. Özellikle konteyner taşımacılığı kişi başına %1,8'lik on yıllık trendle daha güçlü bir artış göstermektedir. Genel olarak denizyolu taşımacılığının dünya Ticaretindeki payı %85–87 arasında dalgalanmakta olup, bu da modlar arası rekabete rağmen denizyolunun hâlâ ana taşıma modu olduğunu ortaya koymaktadır.

Milyon Ton	2020	2021	2022	2023	2024	2025(y)	2026(t)	2027(t)
Demir Cevheri	1.505	1.520	1.472	1.540	1.593	1.629	1.643	1.648
Kömür	1.182	1.229	1.235	1.332	1.387	1.332	1.282	1.270
Tahıl	516	525	512	520	545	553	581	593
Minör Dökmeyük	2.156	2.281	2.210	2.236	2.312	2.400	2.445	2.480
Ham Petrol	1.838	1.807	1.925	1.965	1.946	1.967	2.002	2.027
Petrol Ürünleri	954	996	1.049	1.074	1.066	1.040	1.051	1.062
Gaz	488	518	544	560	575	603	646	709
Kimyasal	374	381	377	383	389	384	386	392
Konteyner	1.807	1.915	1.843	1.853	1.957	2.046	2.093	2.155
Diğer Kuruyük	903	940	935	952	966	978	989	1.002
Toplam	**11.725**	**12.113**	**12.100**	**12.414**	**12.736**	**12.931**	**13.118**	**13.336**
Yıl Bazında Değişim	**-3,2%**	**3,3%**	**-0,1%**	**2,6%**	**2,6%**	**1,5%**	**1,4%**	**1,7%**

Şekil 9. Dünya Denizyolu Taşımacılığı (Milyon Ton)

Şekil 9'da 2020-2027 döneminde demir cevheri, kömür, tahıl, minör dökme yük, ham petrol, petrol ürünleri, gaz, kimyasal, konteyner ve diğer kuru yük olmak üzere çeşitli yük tiplerinin milyon ton cinsinden miktarlarına yıl bazında yer verilmiştir. Toplam denizyolu taşımacılığı hacminin 2020 yılında 11.725 milyon ton iken 2027 yılında 13.336 milyon tona ulaşması öngörülmektedir. Her ne kadar bazı yıllarda sınırlı düşüşler yaşansa da genel eğilim pozitif yönde olup denizyolu taşımacılığında istikrarlı bir büyüme trendi gözlemlenmektedir. Özellikle gaz, konteyner ve ham petrol taşımacılığında dikkat çeken artışlar öne çıkmaktadır.

2020 yılında 11.725 milyon ton seviyesinde olan toplam taşıma hacminin, 2024 yılındaki %2,6'lık güçlü büyümenin ardından istikrarlı seyrini koruyarak 2027 yılı itibarıyla 13.336 milyon tona ulaşması öngörülmektedir. Bu projeksiyonlar içerisinde özellikle enerji taşımacılığında yaşanan eksen kayması dikkat çekicidir; kömür taşımacılığının 2024 yılındaki 1.387 milyon tonluk zirvesinden sonra kademeli bir düşüş eğilimine girerek 2027'de 1.270 milyon tona gerilemesi beklenirken, küresel enerji dönüşümünün bir yansıması olarak gaz taşımacılığının 488 milyon tondan %45'lik bir artışla 709 milyon tona çıkacağı tahmin edilmektedir. Öte yandan, toplam hacim içinde en büyük payı alan minör dökme yüklerin 2.480 milyon tona, konteyner taşımacılığının ise 1.807 milyon tondan 2.155 milyon tona ulaşacak olması, küresel sanayi üretiminin ve tüketim malları tedarik zincirlerinin ekonomik dalgalanmalara karşı sergilediği güçlü direnci kanıtlar niteliktedir.



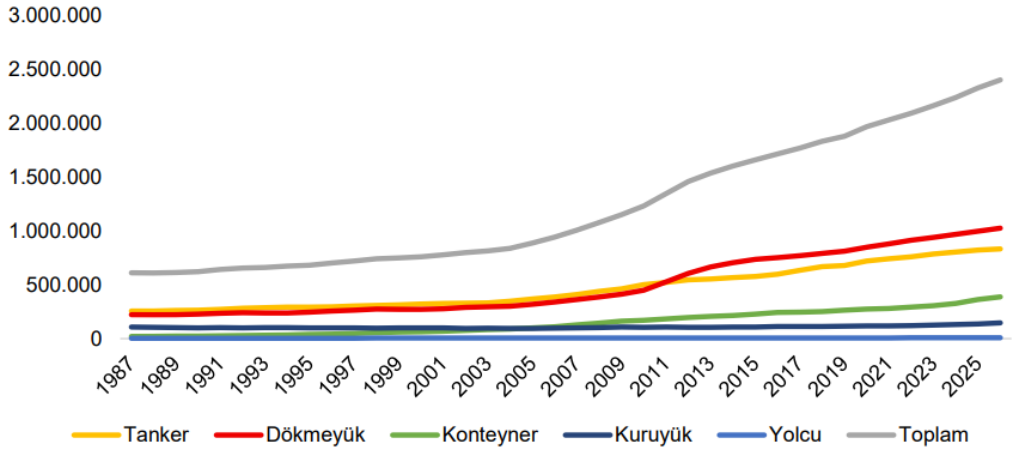
Şekil 10. 2025 Dünya Denizyolu Taşımacılığı (Ton %)

Şekil 10'da dünya denizyolu taşımacılığı içinde farklı yük türlerinin 2025 yılı paylarına bakıldığında; minör dökme yüklerin %18,6 ile toplam taşımacılık içinde en yüksek paya sahip olduğunu göstermektedir. Onu sırasıyla konteyner (%15,8), ham petrol (%15,2), ve demir cevheri (%12,6) izlemektedir. Kömür taşımacılığı %10,3 ile beşinci sırada yer alırken, petrol ürünleri %8,0 ve diğer kuru yükler %7,6 oranında paya sahiptir. Gaz (%4,7), tahıl (%4,3) ve kimyasal maddeler (%3,0) ise toplam içindeki görece daha düşük oranlara sahiptir. Bu dağılım, denizyolu taşımacılığının enerji, sanayi ve hammadde temelli yükler ile olan sarsılmaz ilişkisini ortaya koymaktadır.

Yıllar	Tanker (1000 DWT)	Dökmeyük (1000 DWT)	Konteyner (1000 DWT)	Kuruyük (1000 DWT)	Yolcu (1000 DWT)	Toplam (1000 DWT)	Toplam Değişim
2000	321.626	271.682	63.296	100.061	5.245	761.910	1,5%
2001	327.455	278.084	68.715	99.174	5.330	778.758	2,2%
2002	330.718	291.175	76.131	96.128	5.611	799.763	2,7%
2003	333.176	296.855	83.744	96.754	5.856	816.385	2,1%
2004	347.453	301.617	90.214	95.187	5.884	840.355	2,9%
2005	368.399	319.167	99.190	95.346	5.933	888.035	5,7%
2006	387.707	341.720	111.663	97.417	5.991	944.498	6,4%
2007	411.319	363.646	128.174	100.322	6.062	1.009.523	6,9%
2008	439.291	386.650	144.552	102.784	6.062	1.079.339	6,9%
2009	463.287	414.431	161.945	106.820	6.062	1.152.545	6,8%
2010	501.573	451.223	169.514	105.781	6.062	1.234.153	7,1%
2011	523.608	528.126	183.722	107.049	6.062	1.348.567	9,3%
2012	547.390	605.757	196.885	105.284	6.442	1.461.758	8,4%
2013	555.181	666.861	206.409	104.531	6.282	1.539.264	5,3%
2014	567.933	705.826	216.275	107.983	6.358	1.604.375	4,2%
2015	579.205	738.612	227.674	109.139	6.378	1.661.008	3,5%
2016	600.130	752.936	244.186	112.306	6.530	1.716.088	3,3%
2017	636.364	771.086	245.555	112.773	6.659	1.772.437	3,3%
2018	668.696	791.691	252.692	113.626	6.842	1.833.547	3,4%
2019	680.185	813.197	265.094	116.035	7.078	1.881.589	2,6%
2020	720.645	849.314	274.659	118.583	7.325	1.970.526	4,7%
2021	743.332	881.717	281.440	119.665	7.472	2.033.626	3,2%
2022	759.763	913.822	293.016	122.043	7.602	2.096.246	3,1%
2023	786.720	940.065	305.220	126.610	7.895	2.166.510	-3,4%
2024	806.103	969.226	328.604	130.616	8.124	2.242.673	7,0%
2025	822.371	997.478	363.438	137.975	8.272	2.329.534	7,5%
2026	834.067	1.027.062	388.269	146.904	8.492	2.404.794	7,2%

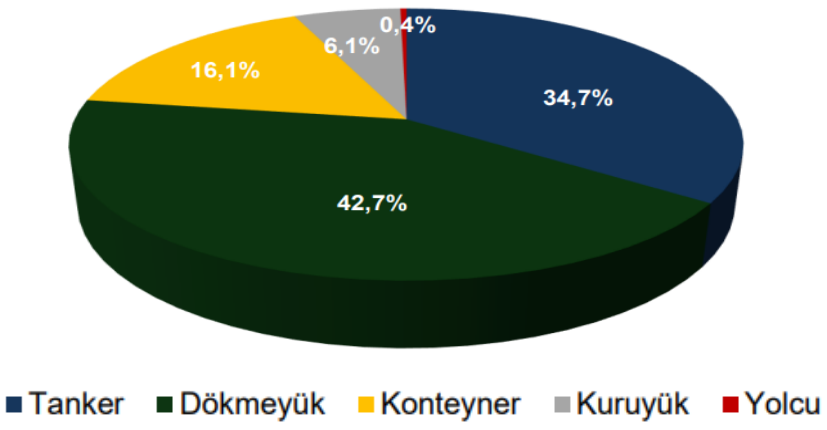
Şekil 11. Dünya Deniz Ticaret Filosunun Gemi Tipleri İtibariyle DWT Gelişimi (300 GT ve üzeri)

Şekil 11'deki verilere göre dünya deniz ticaret filosunun toplam taşıma kapasitesi 2000 yılında 761 milyon DWT iken, 2026 yılında bu rakamın 2,4 milyar DWT'ye ulaştığı öngörülmektedir. Özellikle tanker, dökme yük ve konteyner gemilerindeki sürekli artış dikkat çekmektedir. 2020 sonrası dönemde konteyner gemilerinde önemli bir kapasite artışı yaşanırken, kuru yük ve yolcu gemileri daha sınırlı bir büyüme göstermiştir. 2023 yılında yaşanan -%3,4'lük düşüş, küresel ekonomik dalgalanmalara bağlı olarak filo büyümesinde kısa süreli bir yavaşlamayı işaret etse de 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %7 ve %7,5'lik artışlarla toparlanma beklentisini ortaya koymaktadır. Bu durum, deniz taşımacılığına yönelik talebin uzun vadede güçlü bir şekilde artmaya devam ettiğine işaret etmektedir.



Şekil 12. Dünya Deniz Ticaret Filo Gelişimi 1987-2026 (1000 DWT)

1987-2026 dönemine bakıldığında, dünya deniz ticaret filosunun taşıma kapasitesinde istikrarlı ve güçlü bir büyüme trendi gözlemlenmektedir. 1987 yılında yaklaşık 613 milyon DWT seviyelerinde olan küresel filo, 2000'li yıllardan itibaren hızlanan küreselleşme ve artan ticaret hacmiyle birlikte belirgin bir ivme kazanmıştır. Özellikle 2005 sonrası dönemde dökme yük ve tanker taşımacılığına yönelik talep artışı, filo kapasitesine doğrudan yansımıştır. 2026 yılıyla filonun 2,4 milyar DWT'yi aşması beklenmekte olup, bu artış deniz taşımacılığının dünya ticaretindeki merkezi rolünü sürdürdüğünü göstermektedir.



Şekil 13. 2026 Yılı Dünya Deniz Ticaret Filosu Gemi Tipleri Yüzdelik Dağılımı (DWT/%)

Şekil 13'te yer alan 2026 yılına ait dünya deniz ticaret filosunun gemi tiplerine göre DWT bazında yüzdelik dağılımı incelendiğinde, Dökme yük gemilerinin %42,7'lik pay ile filonun en büyük kısmını oluşturduğu görülmektedir. Bunu %34,7 oranıyla tanker gemileri takip etmektedir. Konteyner gemileri ise %16,1'lik paya sahiptir. Kuru yük gemileri % 6,1 ve yolcu gemileri %0,4 oranları ile toplam filoda daha küçük bir yer tutmaktadır. Bu dağılım, hammadde ve enerji taşımacılığının denizyolu taşımacılığı içindeki kritik rolünü açıkça ortaya koymaktadır.

Tüm bu veriler ışığında, denizcilik sektörü dünya ticaretinin temel taşı olarak öne çıkmaktadır. Küresel ticaret hacminin büyük bir bölümü denizyolu taşımacılığıyla gerçekleştirilmekte olup, bu durum sektörü stratejik açıdan vazgeçilmez kılmaktadır. Deniz taşımacılığının güvenli, sürdürülebilir ve kesintisiz şekilde devam etmesi ise gemilerin teknik durumu ve düzenli bakımlarıyla doğrudan bağlıdır.

Bu nedenle tersane hizmetleri, özellikle bakım ve onarım faaliyetleri, denizcilik sektörünün sürekliliğini sağlamak adına hayati öneme sahiptir. Gemi ömrünü uzatan, operasyonel verimliliği artıran ve olası arızaların önüne geçen bu hizmetler, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sunmaktadır. Dolayısıyla, tersanelerin teknik altyapısı, uzman kadrosu ve yönetim anlayışı, denizcilik sektörünün başarısında belirleyici unsurlardan biridir.

3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ MEVCUT YÖNETİM KURULU

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Süresi" başlıklı 7/a. maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeliğinin süresi en çok 3 yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Şirketimizin Yönetim Kurulu görev dağılımı ve görev süresi aşağıdaki şekildedir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ / KALAN GÖREV SÜRESİ	
ÖZDEMİR ATASEVEN	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl, 18.06.2029 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Üye
GÖKHAN ATASEVEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl, 18.06.2029 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Üye
ALİ ÇİL	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 18.06.2029 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Olmayan Üye
TUĞBA HİCRAN ATASEVEN	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 18.06.2029 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Olmayan Üye
NİHAT TÜRKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 18.06.2029 tarihinde görev süresi sona erecektir.	Bağımsız Üye
CİHAT ÇAKIR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 18.06.2029 tarihinde görev süresi sona erecektir.	Bağımsız Üye

Şirketin Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 8 inci maddesi gereği, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı Şirketi temsil etmeye yetkilidir. Bu bağlamda, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Özdemir ATASEVEN münferiden şirketi temsil ve ilzama yetkilidir.

Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın İskender BALCI 31.08.2026 tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden ayrılmıştır. Yerine 01.09.2026 tarihinden itibaren Prof. Dr. Talat ULUSSEVER bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmış olup 01.10.2026 tarihinde bağımsız yönetim kurulu üyeliğinden istifa ettiğini bildirmiştir.

Prof.Dr. Talat Ulussever'in istifası sonrası 26.10.2026 tarihinden itibaren Av. Cihat ÇAKIR bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. Yine istifa eden Prof. Dr. Talat ULUSSEVER'den boşalan Denetimden Sorumlu Komite üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevine Av. Cihat ÇAKIR atanmıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personel Tersane Genel Müdürü Serkan Türkyılmaz'dır. Bu personelin Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

Şirket'in, yatırımcı ilişkiler birimi faaliyetleri için SPKn tahtında II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve 27.02.2015 tarihli 2015/5 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni doğrultusunda 02/06/2024 tarih ve 2024/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak Harun YALÇIN atanmıştır. "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahiplerimizin haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında çalışmalarını sürdürmektedir.

5. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre "*TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur*."

Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Komite Adı	Başkan	Üye
Denetimden Sorumlu Komite	Nihat TÜRKMEN	Av. Cihat ÇAKIR
Kurumsal Yönetim Komitesi	Av. Cihat ÇAKIR	Ali ÇİL Harun YALÇIN
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nihat TÜRKMEN	Tuğba Hicran ATASEVEN Ali ÇİL

5.1. Denetimden Sorumlu Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite en az 2 (iki) üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite başkanı ve üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetimden Sorumlu Komite en az 3 (üç) ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.
Denetimden sorumlu Komite rapor dönemi içerisinde 25.02.2026, 24.03.2026 ve 17.06.2026 ve 05.08.2026 tarihlerinde olmak üzere 4 toplantı gerçekleştirmiştir.

5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az 2 (iki) üyeden oluşur. Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı bağımsız üyelerden seçilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 (iki) üyeden oluşması halinde her 2 (iki)'si, 2 (iki)'den fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler de komiteye üye olarak atanabilir. İcra başkanı / genel müdür Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alamaz.
Riskin erken saptanması komitesi 2026 yılı 10.02.2026, 15.04.2026 ve 24.06.2026 tarihinde olmak üzere 3 toplantı gerçekleştirmiştir.

5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama

dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Şirket tarafından ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu 2 (iki) komitenin görevlerini de yerine getirir. Bu bağlamda Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için belirlenmiş yetki ve sorumlulukları da kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az 2 (iki) Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev alamaz. Kurumsal Yönetim Komitesi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde 2 (iki) üyeden oluşması halinde her 2 (iki)'si, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde 2 (iki)'den fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Kurumsal Yönetim Komitesi'nde yer verilebilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 25.03.2026 tarihinde ve 22.07.2026 tarihinde olmak üzere 2 toplantı yapmıştır.

6. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket'in üst yönetimi, yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürden oluşmaktadır. Şirket'in üst yönetime sağlamış olduğu fayda ve ücretler 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 13.634.794 TL'dir

7. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2024 Eylül ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklere uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan prensiplere uyum konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

7.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformu ile şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

7.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

7.3. Sürdürülebilirlik

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır. Şirketimizin 2026 yılı sürdürülebilirlik denetçisi olarak Yönetim kurulu kararı ile Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. ile seçilmiş olup 18.06.2026 tarihli Genel Kurul'da onaylanmış ve ticaret sicilde tescil edilmiştir.

8. 01.01.2026-30.09.2026 DÖNEMİ FİNANSAL DURUMU

30.09.2026 faaliyet dönemine ait finansal tablolar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 30.10.2026 tarihinde onaylanmıştır.

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Cari Dönem *Sınırlı Denetimden Geçmemiş*	Önceki Dönem *Bağımsız Denetimden Geçmiş*
Dönem		**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**2.613.707.968**	**2.164.417.434**
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	245.615.254	31.232.007
Finansal Yatırımlar	6	745.415.366	804.818.941
Ticari Alacaklar		549.998.131	487.109.516
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*7*	549.998.131	487.109.516
Diğer Alacaklar		135.813.286	139.753.464
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*8*	135.813.286	139.753.464
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	9	328.040.540	292.178.291
Stoklar	10	59.060.407	73.950.705
Peşin Ödenmiş Giderler		447.144.548	258.003.085
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	4	42.873.315	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	404.271.233	258.003.085
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		9.469.057	-
Diğer Dönen Varlıklar	12	93.151.379	77.371.425
Duran Varlıklar		**5.870.470.348**	**6.742.820.713**
Finansal Yatırımlar	6	15.680.857	15.680.857
Diğer Alacaklar		534.317	74.692
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*8*	534.317	74.692
Maddi Duran Varlıklar	14	5.682.791.078	6.600.309.658
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	167.487.161	121.457.771
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	3.976.935	5.297.735
TOPLAM VARLIKLAR		**8.484.178.316**	**8.907.238.147**

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Cari Dönem *Sınırlı Denetimden Geçmemiş*	Önceki Dönem *Bağımsız Denetimden Geçmiş*
Dönem		**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**1.457.360.361**	**1.303.512.765**
Kısa Vadeli Borçlanmalar		190.782.023	396.346.386
- Banka Kredileri	*17*	139.695.575	337.149.109
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*17*	45.141.163	58.497.861
- Diğer Kısa Vadeli Borçlar	*17*	5.945.285	699.416
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	351.962.144	314.856.132
Ticari Borçlar		295.470.241	276.721.188
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*4*	153.906	377.979
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*7*	295.316.335	276.343.209
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	24.526.577	18.616.515
Diğer Borçlar		32.434.263	202.053
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*8*	32.434.263	202.053
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	151.630.610	124.163.698
Ertelenmiş Gelirler		305.615.164	129.894.791
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*4*	278.080.444	102.289.127
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*11*	27.534.720	27.605.664
Kısa Vadeli Karşılıklar		25.944.682	14.291.308
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*18*	8.277.196	8.025.714
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*18*	17.667.486	6.265.594
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12	78.994.657	28.420.694
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**2.198.504.083**	**2.207.358.050**
Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.471.258.288	1.729.338.060
- Banka Kredileri	*17*	1.421.063.691	1.715.773.989
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*17*	50.194.597	13.564.071
Uzun Vadeli Karşılıklar		9.398.080	15.666.737
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*18*	9.398.080	15.666.737
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	717.847.715	462.353.253
Özkaynaklar		**4.828.313.872**	**5.396.367.332**
Ödenmiş Sermaye	19	71.350.000	71.350.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	299.684.769	299.684.769
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	19	2.002.263.644	2.002.263.644
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(5.304.989)	(11.301.801)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	*19*	(5.304.989)	(11.301.801)
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	19	35.988.510	35.988.510
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	19	2.998.382.210	3.156.549.106
Net Dönem Karı veya Zararı		(574.050.272)	(158.166.896)
TOPLAM KAYNAKLAR		**8.484.178.316**	**8.907.238.147**

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 TARİHİNDEKİ HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Cari Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş*	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş*	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş*
Dönem		**1 Ocak-30 Eylül 2026**	**1 Temmuz-30 Eylül 2026**	**1 Ocak-30 Eylül 2025**	**1 Temmuz-30 Eylül 2025**
Hasılat	20	2.176.355.587	583.362.357	2.538.110.159	932.438.655
Satışların Maliyeti	20	(1.988.279.763)	(461.136.328)	(1.903.988.459)	(585.543.366)
BRÜT KAR/ZARAR		**188.075.824**	**122.226.029**	**634.121.700**	**346.895.289**
Genel Yönetim Giderleri	21	(98.818.377)	(22.498.056)	(106.084.586)	(36.068.646)
Pazarlama Giderleri	21	(88.535.521)	(70.697.913)	(74.131.226)	(28.322.178)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	265.719.011	74.696.659	125.612.468	63.184.172
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(153.160.136)	(38.911.895)	(256.729.379)	(99.784.204)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		**113.280.801**	**64.814.824**	**322.788.977**	**245.904.433**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	191.125.642	64.829.329	209.473.814	97.570.842
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(535.450.934)	-	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		**(231.044.491)**	**129.644.153**	**532.262.791**	**343.475.275**
Finansman Gelirleri	24	177.525.130	54.794.858	225.358.630	76.215.605
Finansman Giderleri	24	(415.518.508)	(123.834.698)	(697.014.174)	(113.300.128)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	25	148.483.122	49.749.853	(41.306.487)	(13.404.766)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		**(320.554.747)**	**110.354.166**	**19.300.760**	**292.985.986**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri		**(253.495.525)**	**(47.618.173)**	**(89.987.690)**	**(46.902.860)**
Dönem Vergi Gideri / Geliri	26	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	26	(253.495.525)	(47.618.173)	(89.987.690)	(46.902.860)
DÖNEM KARI (ZARARI)		**(574.050.272)**	**62.735.993**	**(70.686.930)**	**246.083.126**
Pay başına kazanç / (kayıp)					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	19	**(8,05)**	**0,88**	**(0,99)**	**3,45**
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**5.996.812**	**(2.107.759)**	**916.337**	**(2.024.680)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		7.995.749	(2.810.346)	1.221.784	(2.699.572)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(1.998.937)	702.587	(305.447)	674.892
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**(568.053.460)**	**60.628.234**	**(69.770.593)**	**244.058.446**

8.1. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklık/İştirakleri

Bulunmamaktadır.

8.2. Finansal Duran Varlık Edinimi

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yalova Altınova Tersane Girişimcileri A.Ş. (“Yalova Altınova”)	15.680.857	15.680.857
	15.680.857	**15.680.857**

Şirket, 2006 yılında Yalova Altınova Tersane Girişimcileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin %3,31 oranında hissesini 2.000.000 TL bedel ile satın almıştır. İlgili tutar satın alım tarihindeki maliyet bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. 2023 yılında Yalova Altınova şirketi sermaye artırım yapmıştır. İştirakin 121 payı olup 4 adet payı Şirket’e aittir. İştirak sermayesi 60.500.000 TL’dir.

8.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Bulunmamaktadır.

8.4. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirketin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi arasında maddi duran varlık kalemleri aşağıda gösterilmiştir.

Açıklama	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Transferler	30 Eylül 2026
Arazi ve Arsalar	68.671.071	-	-	-	68.671.071
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	506.057.544	-	-	83.613.306	589.670.850
Binalar	25.906.978	-	-	-	25.906.978
Tesis Makine Cihazlar	6.045.893.258	13.663.693	(1.037.464.484)	14.678.473	5.036.770.940
Taşıtlar	13.164.908	2.340.423	(2.142.098)	-	13.363.233
Demirbaşlar	43.289.334	11.714.467	-	-	55.003.801
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.256.536.203	206.932.295	-	(83.613.306)	1.379.855.192
Toplam Maliyet Bedeli	**7.959.519.296**	**234.650.878**	**(1.039.606.582)**	**14.678.473**	**7.169.242.065**

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2026	Dönem Gideri	Çıkışlar		30 Eylül 2026
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(88.857.798)	(11.527.209)	-	-	(100.385.007)
Binalar	(8.678.246)	(1.676.604)	-	-	(10.354.850)
Tesis Makine Cihazlar	(1.229.772.072)	(211.573.508)	116.532.381	(14.678.473)	(1.339.491.672)
Taşıtlar	(3.948.709)	(1.747.240)	925.507	-	(4.770.442)
Demirbaşlar	(27.952.813)	(3.496.203)	-	-	(31.449.016)
Toplam	**(1.359.209.638)**	**(230.020.764)**	**117.457.888**	**(14.678.473)**	**(1.486.450.987)**
Maddi Duran Varlıklar (Net)	**6.600.309.658**				**5.682.791.078**

Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinde iskele sahası, hangarlar, prefabrik yapıları ve saha düzenlemelerini içermektedir.

Tesis, Makine ve Cihazlarda tutarın önemli bir kısmını Dok 2 yüzer havuzu oluşturmaktadır. Dok6 isimli yüzer havuz 26 Mart 2026 tarihinde satılmıştır. Yapılmakta olan yatırımlar hesabının önemli bir kısmını faaliyet dönemi içerisinde yatırıma başlanılan Dok 1 yüzer havuz oluşturmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle 350.000.000 TL tutarında taşınır rehini ve 55.000.000 Avro tutarında taşınır rehini, 70.000.000 Avro tutarında 1.derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 1.000.000.000 TL tutarında 2. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 60.000.000 Avro 3. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek bulunmaktadır. 52.500.000 Avro 1. Derece Dok 2 Yüzer Havuz üzerinde ipotek bulunmaktadır.

8.5. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Teşviklerden Yararlanma Durumu

Şirket, gemi inşa sektörünün alt sektörlerinden olan gemi tamir, bakım ve onarım sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in söz konusu faaliyetlerinin nitelikleri sebebiyle ve istihdam ettiği personel sayısı itibarıyla 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki, çatı güneş enerji santrali yatırımı doğrultusunda 21.11.2022 tarihli ve 544252 sayılı Yatırım Teşvik belgesi ile KDV muafiyeti, 4490 sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu ile sağlanan teşvikler gibi çeşitli indirim, destek ve teşviklerden yararlanmaktadır.

Gemi inşa sektörünün alt sektörlerinden olan gemi tamir, bakım ve onarım sektörü yenilenmeye ve gelişmeye açık bir alan olması nedeniyle, anılan faaliyetlere ilişkin yaşanması muhtemel kanun değişiklikleri ve söz konusu indirim, destek ve teşviklerin kısmen ya da tamamen kaldırılması riski bulunmaktadır. Söz konusu istisnaların kısmen ya da tamamen kaldırılması veya sağlanan destek ve teşviklerin oranlarının değiştirilmesi, Şirket'in güncel durumda sahip olmadığı ilave bir maddi yükümlülük ile sonuçlanacağından, mevzu bahis yasal değişikliklerin Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileme riski bulunmaktadır. İşbu Rapor tarihi itibarıyla, 1 seri numaralı Kurumlar Vergisi Genel Tebliği'nde yapılan açıklamalar uyarınca; 4490 sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu ile sağlanan teşvikler çerçevesinde

Şirket'in Türkiye Uluslararası Gemi Sicili 'ne (TUGS) kayıtlı yüzer havuzlarında vererek tamamladığı hizmetlerden elde ettiği gelirler kurumlar vergi oranı %0'dır. Şirket, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin vergi mevzuatı kapsamında tanınan teşvik ve indirimlerin kısmen veya tamamen kaldırılmasından, uygulamaya konulan yeni vergilerden veya geçerli vergi oranlardaki artışlardan çeşitli ilave vergi yükümlülüklerine maruz kalabilmekte olup ilgili kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır.

8.6. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komitesi kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve şirket amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında, güvenilir bilgi üretilmesi, şirket varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlerin önlenmesi konularında çalışmalar yapmaktadır. İç kontrol ve iç denetim çalışmaları ilgili Komite tarafından yerine getirilmektedir.

8.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31.12.2025 itibariyle 6.265.594 TL olan dava karşılıkları, 30.09.2026 itibariyle 17.667.486 TL olarak gerçekleşmiştir.

8.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

01 Ocak- 30 Eylül 2026 tarihi aralığında "Bağış ve Yardım Giderleri" 4.828.274 TL olarak gerçekleşmiştir.

9. 2026 YILINDAKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER, DİĞER HUSUSLAR VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

9.1. Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

30.09.2026 faaliyet dönemine ait finansal tablolar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 30.10.2026 tarihinde onaylanmış ve şirketin 2026 yılı faaliyetlerinin genel değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

Şirket, ilgili hesap dönemi boyunca esas sözleşmesinde yer alan faaliyet konuları çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmüştür. Faaliyetler; sektörel gelişmeler, piyasa koşulları ve mevzuat düzenlemeleri dikkate alınarak planlanmış ve yürütülmüştür. Şirket'in ana faaliyet alanı gemi bakım ve onarım hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetler, Yönetim Kurulu'nun gözetimi ve denetimi altında gerçekleştirilmiştir. İlgili hesap döneminde, Şirket'in faaliyetleri planlanan takvim ve bütçeler doğrultusunda sürdürülmüş; operasyonel süreçlerin etkinliğinin artırılmasına ve kaynakların verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Şirket faaliyetleri yürütülürken; iş sağlığı ve güvenliği, çevre mevzuatı ve kalite standartlarına uyum konularına azami özen gösterilmiş, faaliyetlerin sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütülmesi hedeflenmiştir.

Şirketimiz Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Özdemir Ataseven ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Gökhan Ataseven hakkında yürütülmekte olan soruşturma kapsamında, 25.09.2026 tarihinde ilgili Sulh Ceza Hâkimliği tarafından tutuklama tedbiri uygulanmasına, yine aynı soruşturma kapsamında şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Çil hakkında 01.10.2026 tarihinde ilgili Sulh Ceza Hâkimliği tarafından tutuklama tedbiri uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar, devam eden soruşturma kapsamında verilmiş bir koruma tedbiri olup, kesinleşmiş bir mahkûmiyet hükmü niteliğinde değildir. Karara karşı ilgili mevzuat kapsamında gerekli hukuki başvuru yollarına müracaat edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Tuğba Hicran ATASEVEN hakkında aynı soruşturma kapsamında 01.10.2026 tarihinde ilgili Sulh Ceza Hâkimliği tarafından adli kontrol tedbiri uygulanarak serbest bırakılmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz, mevcut yönetim ve organizasyon yapısı içerisinde üretim ve ticari faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürmektedir. Açıklama tarihi itibarıyla söz konusu sürecin Şirketimizin devam eden projeleri, üretim faaliyetleri ve ticari operasyonlarının yürütülmesine engel teşkil eden bir etkisi bulunmamaktadır.

9.2. Yeni İş İlişkileri

Şirketimizin 01.01.2026-30.09.2026 rapor dönemi içerisinde KAP'a bildirilen yeni iş sözleşmeleri bilgileri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

- Şirketimiz, 20.01.2026 tarihinde yurt dışında mukim iki firma ile 3.700.000,00 USD tutarında (yaklaşık 160.150.430,00 TL, 20.01.2026 TCMB döviz satış kuru alınmıştır.) üç adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım Sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında gemilerin tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanarak müşterilerimize teslim edilmiştir. Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 4.253.000 USD (yaklaşık 198.910.258,20 Türk Lirası, 08.07.2026 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz, 17.12.2025 tarihinde yurt dışında mukim dört firma ile 4.700.000,00 USD tutarında (yaklaşık 200.823.950,00 TL, 17.12.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) dört Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında gemilerin tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanarak 28.01.2026 tarihinde müşterilerimize teslim edilmiştir. Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 6.335.000 USD (yaklaşık 274.512.654,50 Türk Lirası, 28.01.2026 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz, 30.12.2025 tarihinde yurt dışında mukim üç firma ile 2.000.000,00 USD tutarında (yaklaşık 85.879.000,00 TL, 30.12.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) üç Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında gemilerin tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanarak müşterilerimize 04.02.2026 tarihinde teslim edilmiştir. Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 3.370.000 USD (yaklaşık 146.341.576,00 Türk Lirası, 04.02.2026 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz, 29.07.2026 tarihinde yurt dışında mukim üç firma ile 2.300.000,00 USD tutarında (yaklaşık 109.003.210,00 TL, 29.07.2026 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) üç Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır.
- Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 5.605.000 USD (yaklaşık 276.029.995,50 Türk Lirası, 12.10.2026 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir. Şirketimiz üstlendiği gemi tamir - bakım işlerini kesintisiz bir şekilde tamamlayarak yerine getirmektedir.

- Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 5.605.000 USD (yaklaşık 276.029.995,50 Türk Lirası, 12.10.2026 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir. Şirketimiz üstlendiği gemi tamir - bakım işlerini kesintisiz bir şekilde tamamlayarak yerine getirmektedir.
- Şirketimiz ile ASFAT A.Ş arasında 21.04.2025 tarihinde 1 adet yüzer havuzun tamir-bakım ve onarımı kapsamında toplam 13.550.000,00 EUR tutarında sözleşme imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında yüzer havuzun tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanmıştır. İlave talepler ve yapılan işler doğrultusunda nihai tutar 15.987.962,66 EUR (yaklaşık 874.352.899,54 Türk Lirası, 03.08.2026 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz, 10.08.2026 tarihinde yurt dışında mukim 4 firma ile 4.565.000,00 USD tutarında (yaklaşık 217.804.367,00 TL, 10.08.2026 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) dört Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında gemilerin tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanarak müşterilerimize teslim edilmiştir.

ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.