Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak- 30 Eylül 2026
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

A) Genel Bilgiler

Şirket Ünvanı	**:** Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket Merkez Adres	**:** Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir /Istanbul
Şirket Merkez Telefon-Fax	**:** 0216 571 30 00-0216 571 30 31
Şirketin ticaret sicil numarası	**:** İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No	**:** 0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi	**:** www.akcansa.com.tr
Şirket Sermayesi	**:** Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 -TL, çıkarılmış sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.
Rapor Dönemi	**: 01 Ocak 2026- 30 Eylül 2026**

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör :

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) çimento, klinker, hazır beton, agrega üretimi ve limancılık işletmeciliği konusunda faaliyet göstermektedir.

Ortaklık Yapısı (30.09.2026 itibariyle) :

	PAY TUTARI (BİN TL)	PAY ORANI (%)	PAY SAYISI (BİN ADET)
HEIDELBERG MATERIALS AG	172.624	90,17%	17.262.365
HALKA AÇIK KISIM - DİĞER	18.823	9,83%	1.882.342
GENEL TOPLAM	**191.447**	**100,00**	**19.144.707**

Ortaklık yapısı, sermayeye doğrudan %5 veya daha fazla paya sahip kişileri göstermektedir.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin Şirketimizde sahip olduğu ve Şirket'in toplam sermayesinin %39,72'sini temsil eden, her biri 0,01 TL (1 Kuruş) itibari değerdeki toplam 76.035.136,43 TL nominal değerde 7.603.513.643 adet nama yazılı payın Heidelberg Materials AG'ye devri işlemi; yasal izin gerekliliklerinin yerine getirilmesini takiben 18 Haziran 2026 tarihinde, toplam 427.882.713 Amerikan Doları pay devir bedeli karşılığında tamamlanmıştır. Bu işlemle birlikte Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin Şirketimiz sermayesinde payı kalmamış olup, Heidelberg Metarial AG'nin Şirketimiz sermayesindeki payı ise %79,43'e yükselmiştir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 26'ncı maddesi ve II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği hükümleri kapsamında, ana ortağımız Heidelberg Materials AG tarafından TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla zorunlu pay alım teklifi 23.09.2026 tarihinden itibaren 10 iş günü süresince yürütülmüş olup, 06.10.2026 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Pay alım teklifi kapsamında 1.062 pay sahibi tarafından Şirket sermayesinin %15,40'ına karşılık gelen toplam 29.485.567,44 TL nominal değerli pay teklife konu edilmiş olup, söz konusu paylar karşılığında Heidelberg Materials AG tarafından yaklaşık 8,1 milyar TL (165,4 milyon USD) ödeme gerçekleştirilmiştir. Pay alım teklifi işlemlerinin tamamlanmasını takiben Heidelberg Materials AG'nin Akçansa'daki pay oranı %94,8'e yükselirken, zorunlu pay alım teklif süreci sonrasında rapor tarihi itibariyle güncel ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortaklık Yapısı (Rapor tarihi itibariyle) :

	PAY TUTARI (BİN TL)	PAY ORANI (%)	PAY SAYISI (BİN ADET)
HEIDELBERG MATERIALS AG	181.491	94,80%	18.149.084
HALKA AÇIK KISIM - DİĞER	9.956	5,20%	995.623
GENEL TOPLAM	**191.447**	**100,00**	**19.144.707**

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri 4 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Daha sonra Yönetim Kurulu'nun 30/12/2025 tarihli kararları ile; Yönetim Kurulu Üyesi Şebnem Önder'in istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine yapılacak ilk genel kurul onayına sunmak üzere, 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Umut Zenar'ın atanmasına, Burak Orhun'un Yönetim Kurulu Üyeliği görevi devam etmek üzere, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren görev yapmak üzere Umut Zenar'ın seçilmesine, karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 18.06.2026 tarihli toplantılarında ise, Umut Zenar ve Burak Orhun'un istifaları nedeniyle yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Christian Mikli ve Tayfun Öneş'in atanmalarına ve Hayrullah Gürdal'ın Yönetim Kurulu Başkanı, Christian Mikli'nin ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmalarına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 03.08.2026 tarihli kararı ile; Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelerinden Rene Aldach'ın görevinden ayrılması sebebiyle yerine Dr. Markus Slevogt'un selefinin görev süresi sonu olan 4.4.2027 tarihine kadar görev yapmak ve yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına, karar verilmiştir.

Rapor yayın tarihi itibariyle yönetim kurulu üyelerimiz;
Hakan Gürdal, Başkan
Christian Mikli, Başkan Vekili
Tayfun Öneş, Üye
Dr. Markus Slevogt, Üye
Bülent Bozdoğan, Bağımsız Üye
Ali Aynacı, Bağımsız Üye

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Şirket yönetim kurulu üyeliklerinin seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme yükümlülüklerine uyulur. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen en az 6 en çok 8 üyeden oluşur ve en çok 3 yıl için seçilebilirler. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri arasında iki bağımsız üye bulunur. Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, bağımsızlık beyanı sunan ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından önerilen kişiler arasından seçilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri içinde 2 adet yüz yüze toplantı yapmış ve Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 42 karar almıştır. Kritik konuların iletişimi de dahil olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Finans fonksiyonu tarafından en az iki hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Her yıl düzenli olarak Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetimden Sorumlu Komite'de mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Finans ve ilgili diğer fonksiyonlar tarafından, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmalar yapılarak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ilgili konuları ve raporlarını Denetimden Sorumlu Komite üyelerine sunmaktadır. Ayrıca Sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne detaylı sunum yapılmaktadır.

Komiteler

Denetimden Sorumlu Komite
Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi
Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye
Dinçer Bulan, Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Ali Aynacı, Başkan
Bülent Bozdoğan, Üye

Denetçi
Deloitte / DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Hizmet Alınan Kuruluşlar ile Şirket Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarına İlişkin Açıklama
Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine riayet etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve Şirket'in hizmet aldığı bahsi geçen kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18.06.2026 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıda; Yönetim Kurulu Üyesi Tayfun Öneş'in Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı Ülgen Eryürek Aslan ile Hazır Beton, Agrega Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Sayın İlker Koç, 24.07.2026 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulunun 24.07.2026 tarihli kararı ile, Hazır Beton, Agrega Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 01.08.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Tolga Ilıca'nın atanmasına karar verilmiştir.

Şirketin 20.10.2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yaptığı açıklamada ise Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sn. Thomas GERSTENHAUER'un Heidelberg Materials Grubu bünyesinde başka bir görev üstlenmek üzere Şirketimizden ayrılacak olması nedeniyle, yerine 1 Ocak 2027 tarihi itibarıyla Sn. Daniel KLEIN'ın Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verildiği bildirilmiştir.

Rapor tarihi itibariyle mevcut İcra Komitesi üyelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Tayfun ÖNEŞ / Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Tayfun Öneş, İstanbul Robert Lisesi'nden mezun olduktan sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde aldığı lisans eğitiminin ardından profesyonel kariyerine Mercedes-BenzTürk A.Ş. bünyesinde finans bölümünde başlamıştır. Aynı şirkette 3 yıl ihracat grup şefliği görevinde de bulunan Sn. Öneş, daha sonra çimento sektörüne geçmiş ve sırasıyla Çanakkale Çimento Pazarlama Planlama Müdürlüğü, Akçansa Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, Agregasa Şirket Müdürlüğü, Akçansa Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve Karçimsa Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.
2008 yılında otomotiv sektörüne geri dönen Sn. Tayfun Öneş, Mercedes-Benz bünyesinde yer alan Finansal Hizmetler Türkiye'de Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, 2014- 2022 yılları arasında Romanya'da Genel Müdürlük ve Mercedes-Benz Romanya Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur.
Daha sonra kurmuş olduğu Ones Academy çatısı altında sürdürdüğü kurumsal eğitim ve kariyer danışmanlığı hizmetlerine 2026'nın Nisan ayına kadar devam eden Tayfun Öneş, 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Akçansa'ya Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Thomas GERSTENHAUER / Genel Müdür Yardımcısı – Finans
Thomas Gerstenhauer, International Partnership of Business Schools (Reutlingen/London)'dan Avrupa İşletme Yönetimi alanında lisans derecesi ile mezun olmuş ve Friedrich Schiller Üniversitesi (Jena) Executive MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Londra'da Schroder Salomon Smith Barney'de başlamış, ardından Melbourne ve New York'ta görevler almıştır. Eylül 2003 ile 2007 yılları arasında HSH Nordbank'ta Finansman Bölümü Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kasım 2007 ile Aralık 2009 arasında Sal. Oppenheim Jr. & Cie. Kgaa'da Yatırım Bankacılığı Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır. Nisan 2011 ile Eylül 2014 tarihleri arasında kendi kurumsal Finansman Danışmanlık işini yürütmüş ve IVG Immobilien AG'nin alacaklılar komitesinin bir parçası olarak

görev almıştır. Eylül 2014'te Heidelberg Materials'a Finans Müdürü olarak katılmış ve sonrasında Mibau Stema Group'ta CFO ve Genel Müdür Vekili olarak görevini üstlenmiştir. Kasım 2024 itibarıyla, Thomas Gerstenhauer Genel Müdür Yardımcısı – Finans pozisyonuna atanmıştır.

Ömer Sinan GENÇ / Genel Müdür Yardımcısı -İşletmeler
Ömer Sinan Genç, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İzmir Yüksek Teknoloji Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kendisi 2007 yılından itibaren şirketimizde sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika, Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika, Ladik Fabrika Müdürü ve Çanakkale Fabrika Müdürü görevlerini yürütmüştür. Ömer Sinan Genç, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler pozisyonuna atanmıştır.

Sinan İNAÇ / Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma, Lojistik ve Uluslararası Ticaret
Sinan İnaç, Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi, profesyonel iş hayatına 2003 yılında Çimentaş'ta başlamış ve 2003 – 2007 yılları arasında Bütçe ve Maliyet Kontrol Uzmanı, 2007 – 2011 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Şefi, 2011 – 2015 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Müdürü, 2015 – 2017 yılları arasında Strateji ve Pazarlama Müdürü(Çimento ve Hazır Beton), 2017 – 2019 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Doğu Akdeniz Bölge Lideri ve son olarak Planlama, Bütçe ve Kontrol Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren sırasıyla Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji ve İş Geliştirme Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibariyle Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik pozisyonuna atanmıştır.

Tolga ILICA / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agrega Satış ve Pazarlama
Tolga Ilıca, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Yapı Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2008 yılında Akçansa'da başlamış, yaklaşık altı yıl boyunca sırasıyla Kalite Uzmanı ve Hazır Beton Kalite Şefi görevlerini yapmıştır.
2014-2021 yılları arasında Chryso / Saint-Gobain Construction Chemicals'ta Satış ve Pazarlama Müdürü, ardından Çimentaş Grubu bünyesindeki Çimbeton'da Hazır Beton Teknik Müdürü olarak görev almıştır. Nisan 2021'den itibaren Heidelberg Materials çatısı altında CCR organizasyonunda Kuzey Avrupa, Doğu Avrupa ve Orta Asya bölgelerinden sorumlu yönetici olarak görev yapmış; sonrasında Saint-Gobain Construction Chemicals bünyesinde Chryso, GCP ve Fosroc şirketlerinin entegrasyon süreçlerinde aktif rol üstlenmiştir. Kariyerinin devamında Global Hazır Beton Segment Lideri ve Global Altyapı & Yeraltı Yapı Kimyasalları Segment Lideri pozisyonlarında görev almıştır. 1 Ağustos 2026 tarihi itibariyle Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agrega Satış ve Pazarlama pozisyonuna atanmıştır.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

30 Eylül 2026 itibarıyla Akçansa öz personel sayısı 918 kişidir.

01.01.2024 – 31.12.2025 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2025 tarihinde sona ermiş olup, Akçansa'nın üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2026-31.12.2027 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 2 Şubat 2026 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Çalışanlara beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır. Tüm çalışanlara, yıllık 12 maaş tutarında brüt ücret ile 4 maaş tutarında brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sunulmaktadır. Şirket prosedürleri kapsamında, beyaz yakalı çalışanlara pozisyon ve işin gereklilikleri doğrultusunda; özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sistemi, kurumsal iletişim çözümleri (gsm hattı ve cihaz), şirket aracı, yemek ve ulaşım olanaklarını içeren yan haklar da sağlanabilmektedir.

Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirketimizin 20.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri kapsamında gerekli izin verilmiştir.

B) Mali Haklar

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 20 Mayıs 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 180 Bin TL ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.
Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak –30 Eylül 2026 (Bin TL)
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	121.422
İşten ayrılma sonrası faydalar	19.983
Diğer uzun vadeli faydalar	4.323
Toplam kazançlar	**145.728**
SGK işveren payı	**4.999**

C) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Akçansa; yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, eğitim, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Materials Global Ar-Ge birimi iş birliği ile sürdürmektedir.

Yakın zamanda tamamladığımız önemli Ar-Ge çalışmaları arasında karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerinin yapı malzemeleri alanında uygulamalarının araştırılması, ileri veri analitiği ile çimento ve beton üretiminde kalite kontrol parametrelerinin tahmini, inşaat yıkıntı atıklarının beton üretiminde ve inşaat uygulamalarında kullanılabilirliği başlıklarını sayabiliriz. Diğer yandan devam ettiğimiz Ar-Ge projelerimiz de var. Çimento ve beton üretiminde alternatif mineral katkıların kullanımı ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin araştırılması, inşaat yıkıntı atıklarının karbon tutucu malzeme olarak ileri dönüşüm ile çimento ve beton üretiminde kullanımının gözlemlenmesi ve yakıt karışımında hidrojen ve oksijen kullanılabilirliğinin araştırılması halihazırda üzerinde çalıştığımız konu başlıkları olarak öne çıkıyor.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İş Birliğiyle)
İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tübitak Teydeb Projesi)
Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO2 Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)

3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
Beton Dayanımının Sensörlerle Anlık Dijital Ortamda (Tablet veya Akıllı Telefon ile) Takibi Sistemi (SmartBeton)
Çimento Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Takibi (E-Fabrika Kalite Uygulaması)
Hazır Beton Standart ve Özel Ürünleri için Yaşam Döngüsü Analizi Yapılması ve EPD (Çevresel Ürün Beyanı) Belgelerinin Alımı
2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri Doğrultusunda CO2 Yol Haritası (CO2 Road Map) Belirlenmesi ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi Planının Oluşturulması
Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin (Kalsine Kil) Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İş Birliğiyle)
Su Yalıtımı Yönetmeliğinde Tarif Edilen Yapısal Yalıtım Yöntemi Gerekliliklerini Sağlayacak Su Geçirimsiz Beton Ürününün Geliştirilmesi (Hidromix)
Makro Sentetik Lif ile Güçlendirilmiş Zemin Betonlarının (Kratosbeton) Yük Taşıma Kapasitesi ve Eşdeğer Donatı Hesabının Yapılabileceği Aracın Geliştirilmesi
Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) Teknolojilerinin Araştırılması (Sabancı X-Teams Projesi)
Karbon Yakalama ve Kullanma (CCU) Teknolojilerinin Yapı Malzemeleri Alanında Uygulamalarının Araştırılması (Sabancı X-Teams Projesi)
İnşaat Yıkıntı Atıklarının Beton Üretimi ve İnşaat Uygulamalarında Değerlendirilmesi (YTÜ İş Birliğiyle)
Sülfata Dayanıklı ve Uzun Ömürlü Alt Yapı Projelerinin Gereksinimleri için Üstün Dürabiliteli Beton Ürününün Geliştirilmesi (Solidmix)
Karbonsuzlaştırma Stratejisi Kapsamında Teknoloji Değerlendirmesi, Alternatif Teknolojilerin Önceliklendirilmesi ve Uygulanabilirliklerinin Araştırılması (KPMG İş Birliğiyle)
İstanbul'da Kentsel Dönüşüm Sürecinde Ortaya Çıkan İnşaat Yıkıntı Atıklarının Karakterizasyonunun Belirlenmesi (İSTAÇ ve YTÜ İş Birliğiyle)

Devam Eden Önemli Ar-Ge Projeleri:

Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların (Puzolanların) Kullanımının ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Üretim Teknolojilerinin Araştırılması
İnşaat Yıkıntı Atıklarının Karbon Tutucu Malzeme Olarak İleri Dönüşüm ile Çimento ve Beton Üretiminde Kullanımının Araştırılması (TTGV ve Özyeğin Üniversitesi İş Birliğiyle)
Yakıt Karışımında Hidrojen ve Oksijen Kullanılabilirliğinin Araştırılması (GMKA – Hidrojen Vadisi Platformu Kapsamında)
Hidrojenin Çimento Fabrikası Baca Gazındaki CO2 ile Birleştirilerek Etanol/Metanol Üretiminde Kullanımının Araştırılması (GMKA – Hidrojen Vadisi Platformu Kapsamında Türk Alman Üniversitesi İş Birliğiyle)
Çanakkale Fabrikada Metakaolen (Kalsine Kaolen) Üretimi ve Kullanımı ile Düşük Karbonlu Çimento / Çimento Muadili Ürün (SCM) Üretilmesi (Kale Grubu İş Birliğiyle, Prof.Dr. Hasan Ergin (İTÜ) Danışmanlığında)

D) Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler

2026 yılı ilk 7 aylık verilerine göre ilk bu dönemde çimento üretiminde, geçen yılın aynı dönemine oranla %0.3 'lük bir azalış yaşanmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun ise yaklaşık %19.4'ü ihraç edilmiştir. 2026 yılı ilk 7 ayı kümülatif iç satışlarında %2.7 oranında bir azalış yaşanırken çimento ihracatında da ise % 10.4 'lük bir artış gerçekleşmiştir.
TUIK verilerine göre, 2026 yılı ilk 7 aylık döneminde çimento ve klinker ihracat miktarının en çok arttığı ülke Libya olurken, Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İtalya, Romanya ve Bulgaristan gibi ülkelere de ihracat yapıldı.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarında 2026 yılının 2. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %2.0, yüzölçümü %7.4, daire sayısı %9,5 oranında azalmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2026 yılının 2. çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %13.7, yüzölçümü %5.8, daire sayısı %10.7 oranında artmıştır. Konut satışları, 2026 yılının ilk yedi aylık döneminde önceki yılın aynı dönemine göre %5.5 oranında azalarak 823,119 olmuştur.

Üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Üretim Yeri	Fabrika ve Tesislerimizin Kapasiteleri Bin ton/yıl			Terminal İşletim Kapasitesi Bin ton/yıl
	Çimento	Klinker	Agrega	İşletim
İstanbul (Büyükçekmece)	2.528	1.943	-	-
Çanakkale	5.500	4.450	-	-
Samsun (Ladik)	1.014	644	-	-
Bursa	-	-	840	-
Tekirdağ (Saray)	-	-	897	-
Edremit			996	
Yalova	-	-	-	384
İzmir (Aliağa)	-	-	-	225
İstanbul (Ambarlı)	-	-	-	745
Yarımca	-	-	-	700

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki yeri

Akçansa, güçlü iç pazar talebi, avantajlı ürün dağılımı ve disiplinli yönetimiyle operasyonel performansını ve kârlılığını güçlendirmeye devam ediyor. 2026 yılının üçüncü çeyreğinde, çimento ve hazır beton hacimlerindeki güçlü büyümenin ve etkin maliyet yönetiminin desteğiyle, zorlu fiyat-maliyet ortamına rağmen operasyonel kârlılığını korumuştur.

Akçansa'nın ana faaliyet gösterdiği pazarlar, bölgesel talep dalgalanmalarına rağmen güçlü performans göstermeyi sürdürmektedir. Temmuz 2026 itibariyle, Türkiye genelinde deprem kaynaklı inşaat faaliyetlerine bağlı olarak yıllık bazda %17'lik bir düşüş kaydedilirken, Akçansa'nın ana bölgelerinde (Marmara, Ege ve Karadeniz) talep, yıllık bazda %23 oranında artmıştır. 2026 ilk dokuz ayı itibariyle Akçansa'nın gelir kompozisyonu ağırlıklı olarak yurt içi pazara dayalı yapısını korumaktadır. (Toplam satışların %78'i)

Amerika Birleşik Devletleri, Akçansa'nın en büyük ihracat pazarı ve Türk çimento ihracatı için önemli bir destinasyon olmaya devam etti. Daha yüksek ihracat talebi, çimento satışlarındaki artışı destekledi. Genel olarak, Akçansa, yılbaşından bu yana hacim dağılımında çimento ihracat hacminin payını artırdı.

2026 yılı ilk dokuz ayında alternatif yakıt kullanım oranı %22'ye ulaşırken, klinker/çimento oranı %83 olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı ilk dokuz ayı: %84). Bu iyileşmeler sayesinde çimento ve türevleri için CO_2 emisyon yoğunluğu ton başına 691 kg'dan 674 kg'a düşmüş; böylece Akçansa'nın sürdürülebilirlik profili güçlenmiş ve SKDM (CBAM) kapsamındaki rekabetçiliği artmıştır.

Yatırımlardaki Gelişmeler & Teşvikler

Şirketin toplam 1.140.321 bin TL'lik sabit yatırım tutarı olan teşvik belgeleri mevcuttur. 2026 yılı ilk dokuz aylık döneminde yatırım harcamalarının toplamı ise 1.451.008 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

E) Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01 Ocak 2026 –30 Eylül 2026 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 12.02.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile İlgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkden ulaşılabilir:

- https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne tam uyum sağlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/raporlarimiz/ internet adresinde ve https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s adresinde yer almaktadır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS S1 – S2) uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu da ekinde içeren ve bağımsız güvence denetimi almış olan Akçansa 2025 Entegre Faaliyet Raporu 12 Mart 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapor aynı zamanda GRI standartlarına uyumlu ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS) uyumu gözetmektedir.

VİZYON
Türkiye'nin en yüksek paydaş değerine sahip sürdürülebilir yapı malzemeleri şirketi olmak.

MİSYON
Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile;

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza, değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci yılda en az dört kez tekrarlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık presnsipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulmaması ile yatırımcılarımıza ''Bilgi Toplumu Hizmetleri'' erişimi sağlanmaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine www. mkk.com.tr e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden www.akcansa.com.tr, Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler.

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: www.akcansa.com.tr internet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

Şeffaflık ve erişilebilirlik, yatırımcı ilişkileri yaklaşımımızın temel taşları olmaya devam etmektedir. Finansal sonuçlarımızı ve sektörel değerlendirmelerimizi paydaşlarımızla yılda en az dört kez dijital platformlar aracılığıyla paylaşıyoruz. Ayrıca, şirket web sitemizde hem Türkçe hem de İngilizce olarak üç aylık analist sunumlarını ve özet finansal verileri yayınlıyoruz. 2026 yılı ilk dokuz aylık döneminde 3 analist toplantısı gerçekleştirilerek ve analist ve yatırımcılarla 43 adet görüşme yapılmıştır. Küresel yatırımcı tabanımızın çeşitlendirilmesini desteklemek amacıyla uluslararası konferanslara/tanıtım etkinliklerine ve yurt içi tanıtım etkinliklerine de katıldık.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde yer alan önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- ✓ Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- ✓ Vizyonumuz ve misyonumuz
- ✓ Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- ✓ Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- ✓ Şirket esas sözleşme
- ✓ Ticaret sicil bilgileri
- ✓ Finansal bilgiler
- ✓ Finansal Bültenler
- ✓ Özel durum açıklamaları
- ✓ Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- ✓ Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- ✓ Vekâletname örneği
- ✓ Yatırımcı Sunumları
- ✓ Sürdürüleilirlik Raporları
- ✓ Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- ✓ Bağış ve Yardım Politikası
- ✓ Bilgilendirme politikası
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- ✓ Sıkça sorulan sorular bölümü

Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabilir karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme' mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı' nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmamasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratarak çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık İş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Akçansa olarak kurumsal risk yönetimi metodolojisi çerçevesinde tanımlanan riskleri, kurumsal risk yönetimi standart uygulamaları ve iyi uygulamaları baz alarak yönetiyoruz. Çevresel, sosyal, yönetişim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyum alanındaki riskleri bütüncül bir şekilde ele alıyor, yüksek önem seviyesinde belirlenen riskleri düzenli olarak takip ediyor ve raporluyoruz.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uyumlu olarak oluşturduğumuz Riskin Erken Saptanması Komitesi ile şirketimizin varlığını, gelişimini ve devamını etkileyebilecek riskleri değerlendiriyor ve kurumsal risk yönetimi iştahımıza uygun aksiyonlar alıyoruz. İlgili komiteye düzenli aralıklarla riskler ve alınan önlemler hakkında sunumlar yapıyor ve bilgilendirmeler gerçekleştiriyoruz.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlama yapan Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, risklerin etkin yönetimine ilişkin raporlamalar gerçekleştirerek ve tavsiyelerde bulunarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Komite, hazırlanan risk raporlarını değerlendiriyor, alınması gereken önlemlerle ilgili öneriler sunuyor, risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçiriyor ve risklerin yönetiminden sorumlu birimlerdeki uygulamaların komite kararlarına uygun şekilde yürütülmesini sağlıyor.

Risk yönetim süreçlerimiz kapsamında, riskleri tespit ediyor, tanımlıyor, etki ve olasılık değerlendirmelerini yapıyor, risk skorlarını hesaplıyor, alınan önlemleri belirliyor ve riskleri takip ederek sürekli güncelliyoruz. Bu süreçte çeşitli analiz yöntemleri ve raporlama araçları kullanarak risklerin etkin yönetimini sağlıyoruz.

Kurumsal raporlamalarımızı çevresel, sosyal, yönetişim (ÇSY) ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla birlikte bütünleşik bir yaklaşımla ele alıyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçiş, üretim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, operasyonları çevreye duyarlı yürütme, doğal kaynakları etkin kullanma, su ve deniz kaynakları, biyoçeşitlilik ve ekosistem üzerindeki etkiler, yatırımcı ilişkileri, toplumsal cinsiyet eşitliği ve insan odaklı yönetim kültürü gibi başlıkları, risk ve fırsat potansiyelleri açısından eş zamanlı olarak analiz ediyoruz.

İş Sürekliliği Yönetimi

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı'nı baz alarak, faaliyetlerimizi olası kesintiler sonrasında kabul edilebilir seviyede sürdürebilmek için iş sürekliliği yönetimini şirket genelinde uyguluyoruz. Kriz yönetimi ve iş kurtarma planlarını geliştiriyor, bu planların etkinliğini artırmak amacıyla düzenli tatbikatlar gerçekleştiriyoruz.

Afet yönetimi ve operasyonel dayanıklılığı artırmak için yürüttüğümüz çalışmaları tüm süreçlerimize entegre ediyor ve risklerin olası etkilerini en aza indirmeye odaklanıyoruz.

Risk yönetim kültürünü güçlendirmek adına çalışanlarımızın risk farkındalığını artırmaya öncelik veriyor ve bu farkındalığı sürekli geliştirmek için düzenli Kurumsal Risk Yönetimi, Kriz Yönetimi, İş Sürekliliği ve Sigorta eğitim programlarını hayata geçiriyoruz.

İç Kontrol mekanizmasına ilişkin olarak; İç Denetim Müdürlüğü bulunmakta olup, faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri etkin bir şekilde mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler. Yılda en az 4 kere yapılan Denetim Komitesi toplantılarında raporlamalarını Komite'ye sunmaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat taahhütlü, Türk Lirası ve döviz kredileriyle ve uygun piyasa koşullarında akreditif gibi dış ticaret finansmanı araçlarından yararlanılarak karşılanmaktadır. Akreditif kullanımı ile özellikle ithalat ve ihracat işlemlerinde ödeme ve tahsilat risklerinin etkin şekilde yönetilmesi, ticari işlemlerde karşı taraf riskinin azaltılması ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi amaçlanmaktadır.
Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Bu kapsamda, akreditif ve benzeri dış ticaret finansmanı araçları da likidite, karşı taraf ve kur riskleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.
Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirgenmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için gerekli teknolojik altyapıları kullanarak faaliyet

sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşerî hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırmakta ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara önem vermektedir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövize endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir. Buna ilave olarak, şirketin işletme sermayesi ve likidite yönetiminin etkinliğini artırmak, dış ticaret işlemlerindeki ödeme ve tahsilat risklerini azaltmak ve finansman kaynaklarını çeşitlendirmek amacıyla uygun piyasa koşullarında akreditif ve benzeri dış ticaret finansmanı araçlarından faydalanılmaktadır.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16
Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.	Türkiye	İştirak	16

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı
Yoktur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler
1 Ocak 2026 –30 Eylül 2026 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri
Şirketin kayıtlı sermaye tavanı güncellenerek, kayıtlı sermaye tavanı süresi 2026-2030 yılları arasında güncellenmiştir. Bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nde "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinde yapılan değişiklik yapılmıştır. Esas Sözleşme'nin 6. Maddesinin güncel hali aşağıdadır.

"Madde – 6
Sermaye ve Paylar
1- Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 25.9.1986 tarih ve 347 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 (Birmilyarbeşyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 150.000.000.000 (Yüzellimilyar) adet nama yazılı paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2030 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 191.447.068,25 (Yüzdoksanbirmilyondörtyüzkırk- yedibinaltmışsekizvirgülyirmibeş) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 19.144.706.825 (Ondokuzmilyaryüzkırkdörtmilyonyediyüzaltıbinsekizyüzyirmibeş) adet paydan müteşekkildir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

2- Yönetim Kurulu, 2026-2030 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda çıkarılmış sermayeyi kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartı ile nama yazılı pay ihraç ederek artırmaya yetkilidir. Ayrıca Yönetim Kurulu yeni pay çıkarılmasına karar verirken, itibari değerinin üzerinde pay çıkarabilir. Pay bedelleri tamamen ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz."

Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi
Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkiliyebilecek nitelikte davalar değildir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler
30 Eylül 2026 itibariyle başta eğitim kurumları olmak üzere, çeşitli kurum ve kuruluşlarına toplam 38.247 Bin TL tutarında yardım ve bağış yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri
2025 yılı mali dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 20 Mayıs 2026 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde yapılmıştır. Toplantıya davet ilanı yasal süresi içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27 Nisan 2026 –11571 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Toplantı gündeminde kar dağıtım teklifine, denetçinin seçilmesine, kar payı avansı dağıtılması konusunda yönetim kuruluna yetki verilmesine, dönem içinde Yönetim Kurulu üyeliğine yapılan atamanın onaya sunulmasına, dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine, Şirketin finansal tablo, faaliyet raporu ve TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporları hakkında bilgi edinilmesi ve onaylanmasına ilişkin gündem maddeleri bulunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 28. maddesi gereğince, Genel Kurul toplantılarında oylar açık olarak ve el kaldırmak suretiyle ve/ veya elektronik ortamda katılımla verilir. Ancak Genel Kurul toplantılarında temsil edilen oyların çoğunluğuna sahip olan hissedarların yapacakları talep üzerine, yazılı veya gizli oya başvurmak zorunludur. Genel kurul sırasında pay sahipleri ve temsilcileri önerge vermek suretiyle gündem maddelerine ilişkin görüş/önerilerini sunabilirler.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki birleşme ve satın almaları da içeren önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Esas sözleşmede bu konuda oy haklarının sınırlandırılması ya da oy üstünlüğü konusunda bir hüküm bulunmayıp, TTK, SPK ve Esas Sözleşme düzenlemelerine uyulur.

Kar dağıtımı
Şirketin 20 Mayıs 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2025 yılı kârından 191.447 Bin TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % 188,04 (brüt) % 159,84 (net) oranında toplam 360.000 Bin TL kâr payının 01.06.2026 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtım işlemleri 03.06.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Faaliyet Bilgileri
2026 yılının üçüncü çeyreğinde satış gelirleri 8,7 milyar TL, FAVÖK ise 1,7 milyar TL olarak gerçekleşti.

2026 yılı üçüncü çeyreğinde net satışlar, hazır betondaki güçlü hacim artışı ile çimento ve türevlerindeki dayanıklı hacim performansının desteğiyle yıllık bazda %4,4 artmıştır. Destekleyici ancak yıllık enflasyonun altında kalan fiyatlama ortamına rağmen, ana faaliyet bölgelerindeki güçlü talep satış performansını desteklemeye devam etmiştir.

F) Finansal Durum

Özet Mali Tablolar

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	**30 Eylül 2026**
Dönen Varlıklar	15.115.854
Duran Varlıklar	26.950.301
Toplam Varlıklar	**42.066.155**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.574.524
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.186.709
Toplam Yükümlülükler	**11.761.233**
Özkaynaklar	**30.304.922**
Toplam Kaynaklar	**42.066.155**

Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)	**30 Eylül 2026**
Hasılat	23.116.637
Satışların maliyeti (-)	(20.708.697)
Brüt kar	**2.407.940**
Esas faaliyet karı	**705.983**
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	776.880
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	769.889
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	677.092
Dönem Karı	**677.092**

Finansal rasyolar (Bin TL)

LİKİDİTE ORANLARI		30 Eylül 2026
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,58
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,25
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,21
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve NB hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	4.097.838
MALİ BÜNYE ORANLARI		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,28
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,89
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,11
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	1.443.492
KARLILIK ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,55
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,10
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,02
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,03
Hisse Başına Net Kazanç		3,54
Nakit Varlıklar		4.780.154
Finansal Borçlar		3.336.662
Net Finansal Pozisyon		**(1.443.492)**
Ticari Alacaklar		6.248.479
Diğer Alacaklar		961.882
Stoklar		3.125.339
Ticari Borçlar		(5.081.924)
Diğer Borçlar		(1.155.938)
Net İşletme Sermayesi		**4.097.838**

*Finansal borçlar hesaplanırken kısa ve uzun vadeli finansal kiralama borçları hariç tutulmuştur.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan raporlar hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Sabancı Holding (Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.), Heidelberg Materials AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Şirketimiz hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 faaliyet yılında, doğru dürüst ve hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 yılı faaliyet döneminde hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan ya da alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 12 Şubat 2026 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)`nin 10. maddesi uyarınca; Akçansa Çimento`nun Heidelberg Materials (HM) Trading şirketlerine yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden çimento ve klinker satış işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıkladığımız 2025 yılı finansal tablolarında yer alan satışlar tutarının %10'unu geçmesi ve 2026 yılı içinde %10`undan fazlasına ulaşacağının öngörülmesi nedeniyle hazırlanan bu Raporda; söz konusu işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yönetimi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Akçansa Çimento'nun 2025 yılında HM Trading şirketleri ile yapmış olduğu çimento ve klinker satış işlemleri piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Akçansa Çimento'nun 2026 yılında HM Trading şirketleri ile yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede emsallerine ve piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Merkez Dışı Örgütler

Genel Müdürlük : Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir/İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Rapor tarihi itibariyle, merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

NO	SATIŞ OFİSLERİ	ADRES
1	SAMSUN SATIŞ OFİSİ	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
2	ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale
3	IŞIKKENT SATIŞ OFİS	Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR
4	BÜYÜKÇEKMECE SATIŞ OFİSİ	Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12/1 Büyükçekmece/İstanbul
5	KEMERBURGAZ SATIŞ OFİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul
6	BURHANİYE SATIŞ OFİSİ	Hürriyet Mah. Çırçır Cd. No:13 Burhaniye / Balıkesir

NO	FABRİKALAR	ADRES
1	ÇANAKKALE FABRİKA	Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE
2	BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA	Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükçekmece/İSTANBUL
3	SAMSUN LADİK FABRİKA	İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN

NO	TERMİNALLER	ADRES
1	KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ	Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA
2	ALİAĞA TERMİNALİ	Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir
3	AMBARLI TERMİNALİ	Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul
4	YARIMCA TERMİNALİ	Atalar Mahallesi Sahil Caddesi Marmara Tersanesi Sitesi Blok No:1 Körfez, Kocaeli

NO	AGREGA TESİSLERİ & OCAKLAR	ADRES
1	SARAY AGREGA TESİSİ	Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ
2	DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ	Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL
3	BURSA AGREGA TESİSİ	Kayapa Mah. Bursa Yolu (580) Cad. No:75 Nilüfer / BURSA
4	ÇANAKKALE BİGA TESİSİ	B.Çaydere Mevkii Selvi Köyü Biga Çanakkale
5	MURATBEY TESİSİ	Ferhatpaşa Mah. Esentepe Çıkmazı Sk. No:6 Çatalca İstanbul
6	BALIKESİR HAVRAN ŞUBESİ	Kocaseyit Mah. 23037 Sk. No:224 Havran, Balıkesir
7	YAYLACIK ŞUBESİ	Yaylacık Mah. Yağız Çıkmazı Sk. No: 12 Çatalca / İstanbul
8	BOZALAN OCAKLAR	Bozalan Köyü Bozalan Küme Evleri Bozalan Ocağı No: 146 Ezine / Çanakkale
9	ÇAMLICA OCAKLAR	Çamlıca Köyü Çamlıca Küme Evleri Çamlıca Ocağı No: 301 Ezine / Çanakkale
10	KARADAĞ OCAKLAR	Gökçebayır Köyü Gökçebayır Küme Evleri Karadağ Ocağı No: 808 Ezine / Çanakkale
11	TAŞTEPE OCAĞI	Derbentbaşı Köyü Derbentbaşı Küme Evleri Taştepe Ocağı No: 119 Ezine / Çanakkale
12	ZİYARETLİ AGREGA TESİSİ	Ziyaretli Mah. Ziyaretli 2 Cad. No:23 Karesi / Balıkesir

NO	HAZIR BETON TESİSLERİ	ADRES
1	ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ	18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR
2	KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:33 Keşan/EDİRNE
3	MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ	Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR
4	YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:43/2 Bahçelievler/İstanbul
5	TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ	Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ
6	SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ	Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul
7	MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ	İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA
8	SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ	Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN
9	TOKAT HAZIR BETON TESİSİ	Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT
10	ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Beylikçayır Mevkii Veliköy Mahallesi Dere Caddesi No:2/B Çerkezköy / TEKİRDAĞ
11	KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul
12	BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ	Büyükkarıştıran Beldesi Küçükkarıştıran Mah. D 100 Karayolu Mo:10 Lüleburgaz/Kırklareli
13	EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ	Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balıkesir
14	BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa
15	NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ	Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa
16	SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ	Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN
17	GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ	Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli
18	ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ	Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ
19	BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ	Edincik Mahallesi, Küçükkoru Kümeevler No:10 Bandırma
20	ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ	SELAHADDİN EYYUBİ MAHALLESİ 1340. SK. NO: 5 ESENYURT/İSTANBUL
21	YALOVA HAZIR BETON TESİSİ	Taşköprü Beldesi Taşköprü Merkez Mahallesi AK-KİM Sk. No:1/1 Taşköprü Beldesi Çiftlikköy/Yalova
22	BAŞAKŞEHİR HAZIR BETON ŞUBESİ	Şahintepe Mahallesi Muratdere Caddesi No:134/1 Başakşehir
23	BEYKOZ HAZIR BETON TESİSİ	Akbaba Mah. Akbaba Cd. No:151 Beykoz / İstanbul
24	EYÜP HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah. Eski Kemerburgaz Yolu Cad. No:3 Eyüpsultan / İstanbul
25	DAMLAKENT HAZIR BETON TESİSİ	Başak Mah. Mahmut Bey Cd. No:88 Başakşehir / İstanbul