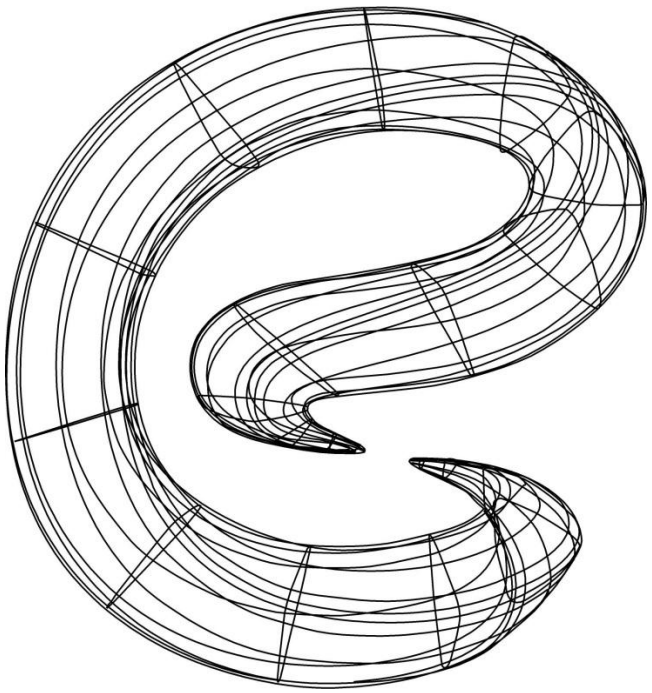


ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

01 Ocak – 30 Eylül 2026

FAALİYET RAPORU

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

1.2. Ticaret Unvanı : Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.

Ticaret Sicil No : 125209

Merkez Adresi : Kanyon Ofis Büyükdere Cad. No:185 34394 İstanbul

Şube İletişim Bilgileri : Yoktur.

İnternet Sitesi : www.eyh.eczacibasi.com.tr , www.eczacibasi.com.tr

1.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermayesi : 105.000.000-TL

Kayıtlı Sermayesi : 500.000.000-TL

Ortaklık Yapısı : Şirketin 30.09.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	85.653.274	81,57	85.653.274	81,57
Diğer	19.346.726	18,43	19.346.726	18,43
Toplam	**105.000.000**	**100,00**	**105.000.000**	**100,00**

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından yayımlanan 30 Eylül 2026 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı, Şirket sermayesinin %18,34'üdür. (30 Haziran 2026:%18,34)

Şirket kayıtlı sermaye sistemindedir ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL itibari değerde tamamı hamiline yazılı 105.000.000 adet paya bölünmüştür. İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. payları, Borsa İstanbul A.Ş.("BIST")'de ECZYT kodu ile işlem görmektedir. 30 Eylül 2026 tarihinde kapanış fiyatı 222,80 TL (30 Haziran 2026: 300,00 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemi içinde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.4. Şirket'in Organizasyonu, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. Şirketimizin dönem içinde komitelerde görev yapan üyelere ve komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2026	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2026	-
Ferit Erin	Üye	30.04.2026	-
Simhan Savaşçın Başaran	Üye	30.04.2026	-
Nesimi Erten	Üye	30.04.2026	Bağımsız Üye
Sertaç Mustafa Nişli	Üye	30.04.2026	Bağımsız Üye

2026 raporlama dönemi içinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Şirketimizin dönem içinde komitelerde görev yapan komite üyelerine ve komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Nesimi Erten Başkan
Sertaç Mustafa Nişli Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sertaç Mustafa Nişli Başkan
Simhan Savaşçın Başaran Üye
Zeynep Serttepe Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Nesimi Erten Başkan
Simhan Savaşçın Başaran Üye

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır.

Personel Sayısı

Şirketimizin bordrolu personeli bulunmamakta, yönetim hizmetleri dışarıdan sağlanan hizmet ve danışmanlık alımı yoluyla yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyesi Simhan Savaşçın Başaran ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 2.564.631 TL huzur hakkı (ücret) ödemesi yapılmış olup konuya ilişkin bilgiler finansal tablolarımızın 3 nolu dipnotunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Ödenen herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

2. FAALİYETLER, FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE FİNANSAL DURUM

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş., 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirketin ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır.

2.1.İştiraklere ve Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarları'nın Türkiye çapında satışı ve satış sonrası hizmetleri	46,21
EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.	Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri; referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.	30,62
Eczacıbaşı Holding A.Ş.[1]	İştirakte bulunmak	11,54

[1] Şirketimiz, ana hissedarımız olan Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin sermayesinde %11,54'lük paya sahip olup, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yatırım politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Mali tablolarımızda gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altında yer almaktadır.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	47,33	324.345.460,43
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.803.928,39
Diğer (Halka Açık Kısım)	22,05	151.110.611,18
Toplam	**100,00**	**685.260.000,00**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. finansal göstergelerine ilişkin bilgiler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Finansal Göstergeler[2]	30.09.2026 (TL)	31.12.2025(TL)
Ödenmiş Sermayesi	685.260.000	685.260.000
Toplam Varlıklar	89.816.883.000	93.240.616.000
Özkaynaklar	72.097.205.000	75.888.935.000
	30.09.2026 (TL)	**30.09.2025 (TL)**
Hasılat	7.862.939.000	8.964.184.000
Net Kar	(2.500.989.000)	3.334.019.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar"), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri; referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii'nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile %50-%50 ortak olarak inşa edilmiş olan ve Türkiye'de ilk açık alışveriş merkezi ("AVM") projesi olarak hayata geçen Kanyon AVM'nin yarısı ile her biri 1.167 m2 olan 26 kat ofis bloğunun tamamına sahiptir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 717.251 bin TL'dir (30 Eylül 2025: 640.113 bin TL).

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın maliki olduğu İstanbul ili Ayazağa Mahallesi'nde bulunan taşınmazı üzerinde, Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzalamış olduğu Arsa Payı Karşılığı Hasılat Paylaşımı ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilecek projeye ilişkin avan proje onayı İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından Sarıyer Belediyesi'ne iletilmiş ve ÇED süreci olumlu sonuçlanmıştır. Planlanan projeye ilişkin olarak, toplam 317.539,97 m² inşaat alanı için 359 adet konut ve 656 adet ticari bağımsız bölüm olmak üzere toplam 1015 adet bağımsız bölüme ait Yapı Ruhsatlarının alınmıştır.

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 5 kişidir (30 Haziran 2026: 6) ve tümü İş Kanunu'na tabidir.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları, BİST'te ECILC koduyla işlem görmektedir.

[2] Finansal büyüklükler TL'nin 30.09.2026 tarihindeki satın alma gücüne göre verilmiştir.

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.

Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	46,21	8.982.336
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	39,69	7.715.932
Diğer (Halka Açık Kısım)[3]	14,10	2.741.732
Toplam	**100,00**	**19.440.000**

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş'ye ilişkin finansal göstergeler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Finansal Göstergeler[2]	30.09.2026 (TL)	31.12.2025(TL)
Ödenmiş Sermayesi	19.440.000	19.440.000
Toplam Varlıklar	4.617.399.534	3.078.071.103
Özkaynaklar	1.210.192.862	1.054.514.594
	30.09.2026 (TL)	**30.09.2025 (TL)**
Hasılat	1.769.608.354	1.673.916.015
Net Dönem Karı	156.189.573	26.541.763

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ("İntema") 1978 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Fiili faaliyet konusu, Eczacıbaşı Topluluğu'nun yapı ürünleri ile tedarik ettiği diğer ürünlerin Türkiye çapında pazarlaması ve satışının yanı sıra, banyo ve mutfak yenileme pazarına yönelik ürün ve hizmet bütününün proje ve tasarımından başlayan yönlendirici ve bilgilendirici tanıtım, teşhir, danışmanlık, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektir.

İntema'nın pazarlama ve satışını yaptığı ürün grupları seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları, mutfak cihazları ve küçük ev aletleri ürünlerinden oluşmaktadır. İstanbul, Ankara, İzmir, Samsun, Adana ve Bodrum'da satış mağazaları bulunmaktadır.

İntema, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri bünyesindeki banyo ürünlerinin toptan ve perakende kanalda; karo ve yapı kimyasalları ürünlerinin perakende kanalda yurtiçi pazarlama ve satışını yapmaktadır. İntema Mutfak ürünleri, perakende ve toptan kanalda satılmaktadır.

İntema mağazaları ile sağlanan satış noktası yapılanması yetkili satıcı kanalına yayılarak, kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma sağlamaktadır. İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek "anahtar teslim" projelere imza atmaktadır. İntema organizasyonu altında faaliyetlerini yürüten ve sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan VitrA-Artema-İntema yetkili servisleri bugün Türkiye çapında 83 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan istatistiklere göre;

- Türkiye genelinde konut satışları Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %9,3 oranında azalarak 142.390 adet olmuştur. Konut satışları Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre % 7,2 oranında azalışla 1.092.919 olarak gerçekleşmiştir.

[3] Diğer içerisinde İntema'ya ait %1,42 oranında paylar yer almaktadır.

- Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %3,9 oranında artarak 51.519 olmuştur. İlk el konut satışları Ocak-Eylül döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,6 azalışla 359.913 adet olarak gerçekleşmiştir.

- Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki aya göre Eylül ayında %0,2 oranında azalarak 83,00 olarak gerçekleşmiştir.

İntema'nın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 145 çalışanı bulunmaktadır (30 Haziran 2026: 146). Çalışanlar toplu iş sözleşmesine dahil değildir.

İntema payları BİST'te INTEM koduyla işlem görmektedir.

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

1969 yılı sonunda kurulan Eczacıbaşı Holding A.Ş., genel yatırım faaliyetleriyle birlikte Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlama, mali ve finansal yönetim, denetim ve yeni proje değerlendirmelerini gerçekleştirmekte ve yönlendirmektedir. Bunların yanı sıra Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarının organizasyon ve insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerine ilişkin çalışmalarında danışmanlık işlevini ve ayrıca Topluluğun kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmektedir. Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 852.000.000 TL'dir.

2.2.Finansal Durumu

2026 yılına dirençli bir seyirle başlayan küresel ekonomi üzerindeki belirsizlikler, özellikle Şubat ayı sonunda Orta Doğu'da başlayan savaşla belirgin bir şekilde artmıştır. Bu süreçte Hürmüz Boğazı'nın deniz trafiğine büyük ölçüde kapalı kalması ve Körfez bölgesindeki enerji altyapısının ciddi hasar görmesi, başta petrol ve doğalgaz olmak üzere enerji arzında kesinti riskini yükseltmiştir. Söz konusu gelişmeler, yalnızca enerji fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmakla kalmayıp, aynı zamanda küresel tedarik zincirlerinde aksamalara yol açarak diğer kritik emtiaların temininde de risklerin artmasına neden olmuştur. Haziran ayında ABD ile İran arasında mutabakatın sağlanmasının ardından, enerji piyasalarında, özellikle petrol fiyatlarında dönemsel bir normalleşme yaşanmış, ancak mutabakatın uygulanamamasının ardından enerji piyasalarında tedirginlik yeniden artmış ve petrol fiyatları yeniden yükselmiştir. Hem Orta Doğu'da hem de Ukrayna'da devam eden çatışmalarda enerji altyapısının zarar görmesi, başta mazot olmak üzere petrol türevlerinin de fiyatlarının hızlı yükselişini beraberinde getirmektedir.

Enerji ürünlerinin fiyatlarındaki bu artışlar, küresel çapta enflasyon risklerinin artmasını, merkez bankalarının faiz artırım adımlarını tetiklemiştir. Bu gelişmelerle Eylül ayında ABD Merkez Bankası Fed, Avrupa Merkez Bankası ve Japon Merkez Bankası, kısa vadeli faizleri 25'er baz puan artmıştır. Ayrıca devam eden belirsizlikler, özellikle Japonya, ABD, Fransa gibi, kamu borcunun milli gelir içindeki payı yüksek olan ülkelerin uzun vadeli devlet borçlanma faizlerinin de yükselmesine neden olmaktadır.

Yakın gelecekte küresel ekonominin nasıl bir seyir izleyeceği, büyük ölçüde, Orta Doğu'da taraflar arasında devam eden müzakerelerin nasıl gelişeceğine bağlı olmaya devam edecektir. IMF, referans senaryosunda 2026 yılında küresel büyümenin 2025'teki %3,5'ten %3,0'e gerileyeceğini tahmin ederken, savaşın daha uzun süre devam etmesi ve Hürmüz Boğazı'ndan geçişlerin daha uzun süre ile aksaması durumunda, küresel büyümenin daha da gerileyebileceğine işaret etmektedir.

Yurt içinde ise Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler ve buna bağlı olarak yükselen enerji fiyatları, net enerji ithalatçısı konumundaki Türkiye ekonomisi açısından da önemli riskler doğurmuş ancak ekonomi politika yapıcılarının hızlı ve proaktif adımları, bu olumsuz etkileri sınırlamıştır. Ağustos ayında TCMB, Orta Doğu'daki savaşın başlamasının hemen ardından likidite yönetiminde gerçekleştirdiği ek sıkılaştırmayı geri alarak, bankalararası piyasada kısa vadeli TL faizlerinin Şubat sonundan itibaren yükseldiği %40'a yakın düzeylerinden tekrar, politika faiz oranı olan %37'ye yakın düzeylere gerilemesine imkan tanımıştır.

Yurt içinde talep koşulları ise göreli zayıf seyretmektedir. İSO Türkiye PMI beklenti endeksi Eylül ayı itibariyle 47,9 ile halen 50 eşik düzeyinin belirgin derecede altında seyretmektedir. Türkiye ekonomisinin 2026 yılında da %3 civarı bir büyüme performansı sergileyebileceği, dolayısıyla büyümedeki ivme kaybının göreli sınırlı kalacağı değerlendirilmektedir. Öte yandan enerji fiyatlarındaki yükselişin dezenflasyon sürecini sınırlandırdığı, yıllık enflasyonun yılı yaklaşık %30 civarında tamamlayabileceği öngörülmektedir. Bu enflasyon görünümünün, TCMB'nin yılın son çeyreğinde yeniden faiz indirim sürecine başlamasına imkan tanıyabileceği değerlendirilmektedir.

Bu gelişmeler ışığında; Şirket'in taşıdığı net nakit pozisyonu, gerek küresel gerekse de ülkemiz ekonomisinde yaşanan ekonomik belirsizlikler ve enflasyondan kaynaklanan risklerin olumsuz etkilerine karşı direnç sağlamıştır. Şirket'in güçlü mali yapısı geçmiş dönemlerde olduğu gibi bu dönem de devam etmiştir. Faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut politika ve stratejilerimize uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

2.3. Finansal Göstergeler[2]

Özet Finansal Durum Tablosu	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Toplam Varlıklar	33.864.969.924	35.341.047.483
Toplam Yükümlülükler	807.583.358	808.939.737
Toplam Özkaynaklar	33.057.386.566	34.532.107.746
Toplam Dönen Varlıklar	608.876.030	997.511.255
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.706.974	14.072.905

Özet Kar Zarar Tablosu	**01.01.2026-30.09.2026**	**01.01.2025 -30.09.2025**
Satış Gelirleri	-	-
Brüt Kâr	-	-
Esas Faaliyet Kârı	55.434.580	506.304.048
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	22.294	14.595
Amortisman Öncesi Faaliyet Kârı	55.456.874	506.318.643
Net Dönem Kârı / (Zararı)	-831.342.623	1.280.619.167

Likidite Oranları	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Cari Oran	47,92	70,88
Likidite Oranı	47,92	70,88

Mali Yapıya İlişkin Oranlar	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Toplam Borçlar / Toplam Varlıklar	0,02	0,02
Toplam Borçlar / Toplam Özkaynak	0,02	0,02
Toplam Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,98	0,98
Toplam Özkaynaklar / Toplam Borçlar	40,93	42,69

Karlılık Oranları	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Net Dönem Kârı / Toplam Özkaynaklar	-0,03	0,04
Net Dönem Kârı / Toplam Varlıklar	-0,02	0,04

2.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 33.057.386.566 TL olan özkaynaklar tutarı, sermaye ve yedek akçeler toplamının üzerindedir.

2.5. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket finansal yapısında herhangi bir problem bulunmamaktadır.

2.6. 01.07.2026-30.09.2026 Dönemi İçindeki Gelişmeler

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Yayınlanması

T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

3. YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in faaliyet konusu itibarıyla araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

5. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Kontrol, süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç kontrol sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren bu sistem, İç Denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, finansal rapor ve sürdürülebilirlik raporlarının incelenerek yönetim kurulunun onayına sunulması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite dönem içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izleyerek görevini yerine getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca; Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmektedir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

Riskin Erken Saptanması Komitesinde 01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde Nesimi Erten ve Simhan Savaşçın Başaran görev yapmıştır. 2026 Ocak – Eylül dönemine ilişkin 4 adet rapor düzenlenmiştir.

Şirketimizde, stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde karşılaşılabilecek riskleri etkin bir şekilde yönetmek, belirsizlikleri azaltmak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla benimsenen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası Şirket'in tüm birimlerini ve faaliyetlerini kapsamakta olup, Topluluk Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile uyumludur.

6.2. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirket holding yapısında olup, ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim ve satış gibi faaliyetleri bulunmamaktadır. Gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR VE AÇIKLAMALAR

7.1. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

7.2. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemine ilişkin kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.

7.3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılan ve mali durumu etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

7.4. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama nedeniyle adli veya idari ceza alınmamıştır.

7.5. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

7.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

7.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk harcamaları bulunmamaktadır.

7.8. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi

Yoktur.

7.9. Devlet teşvik ve yardımları

Yoktur.

7.10. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunması veya payların bu yüzdelerin altına düşmesi

Yoktur.

7.11. İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirketin 01 Ocak 2026– 30 Eylül 2026 hesap döneminde ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo "Not 3 – İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

7.12. Yıl içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7.13. Hesap döneminin kapanmasından faaliyet raporunun açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Yoktur.

Kar Dağıtımı:

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin; 600.000.000 TL tutarında nakit kar payı dağıtılmasına ilişkin kar dağıtım önerisi 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş olup, 8 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla kar dağıtım işlemi tamamlanmıştır.

Son beş yıla ait kâr dağıtım bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım	Tutarı[4]	Oranı (%)	
	Başlangıç Tarihi	(TL)	Brüt	Net
2021	26.05.2022	160.020.000	152,40	137,16
2022	27.04.2023	199.500.000	190,00	171,00
2023	05.06.2024	546.000.000	520,00	468,00
2024	14.05.2025	700.000.000	666,67	566,67
2025	06.05.2026	600.000.000	571,43	485,71

[4] Tamamı nakit olarak ödenmiştir.

7.14. Diğer

Dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derece etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası www.eyh.eczacibasi.com.tr ve www.eczacibasi.com.tr internet adreslerinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır. Şirketin temettü dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen esaslara uyulmaktadır.

9. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI ve ETİK KURALLAR

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası'nı ve Davranış Kuralları'nı (Etik Kurallar) uygulamaktadır. Topluluğumuzun Davranış Kuralları'na https://www.eczacibasi.com.tr/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf adresinde yer verilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nun işe alım adımlarını içeren insan kaynaklarının sürecinin özeti ise https://careers.eczacibasi.com/ Eczacıbaşı Kariyer websitesi üzerinde yayımlanmaktadır.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 27.10.2026
KARAR SAYISI : 2026/20

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Özkaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ile Faaliyet Raporu'nun ("Finansal Raporlar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiği,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Nesimi Erten	Sertaç Mustafa Nişli	Ferit Erin
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Genel Müdür