BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

YÖNETİM KURULU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile iştiraklerinin ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

I. GİRİŞ

1. Genel Bilgiler

Raporun Dönemi: 01.01.2026 – 30.06.2026

Ortaklığın Ünvanı: Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 184650

Merkez Adresi: Rumelihisarı Mah. Baltalimanı Hisar Cad. No.5 Sarıyer, İSTANBUL

Telefon No: (212) 393 5200

Faks No: (212) 263 4759

İnternet Sitesi Adresi: www.borusanyatirim.com

E-posta Adresi: investor@borusan.com

İmtiyazlı Pay Miktarı: 562.500.000 adet nama yazılı A grubu imtiyazlıdır. Oyda imtiyaz bulunmamaktadır.

2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteler

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Defne KOCABIYIK NARTER	Başkan	07.04.2026 – 31.05.2027
Özgür GÜNAYDIN	Başkan Vekili	07.04.2026 – 31.05.2027
Erkan Muharrem KAFADAR	Üye	07.04.2026 – 31.05.2027
Ahmet Murat Selek	Bağımsız Üye	07.04.2026 – 31.05.2027
Mehmet İlhan NEBİOĞLU	Bağımsız Üye	07.04.2026 – 31.05.2027

Denetim Komitesi

Ad Soyad	Unvan	YK Üyesi Olup Olmadığı
Ahmet Murat Selek	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Mehmet İlhan Nebioğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ad Soyad	Unvan	YK Üyesi Olup Olmadığı
Ahmet Murat Selek	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Defne Kocabıyık Narter	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	YK Başkanı
Cem Yücesoy	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ad Soyad	Unvan	YK Üyesi Olup Olmadığı
Mehmet İlhan Nebioğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Ahmet Murat Selek	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

3. Şirket Yönetimi

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket yönetimi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Barış Hakkı KÖKOĞLU	Genel Müdür	İşletme
Vahide Arzu GÖZBEBEK	Mali Kontrol Direktörü	İşletme Mühendisliği
Cem YÜCESOY	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Uluslararası İlişkiler

İlgili dönemde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı 5.831.700 TL'dir. Ayrıca taşıt araç ve diğer giderler için ise 1.064.216 TL ödenmiştir.

4. Çalışanlar

Dönem içerisinde ortalama toplam personel sayısı 9 kişidir. Personelin sağlık ve hayat sigortalarının bir bölümü ve çalışanların ulaşım ve öğle yemekleri şirket tarafından karşılanmaktadır. Ayrıca Genel Kurulun onaylaması halinde personele kardan esas sözleşme hükümlerine göre temettü dağıtılmaktadır.

5. Hissedarlar

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan hissedarlar aşağıda listelenmektedir.

Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	Sermaye (TL)	Oran (%)
Borusan Holding A.Ş.	18.623.115,25	66,22
Halka Açık	3.179.494,75	11,31
Diğer	6.322.390,00	22,47
TOPLAM	**28.125.000,00**	**100,00**

6. İştirakler

Şirketin üretim ve satış faaliyeti bulunmamakta olup 30.06.2026 tarihi itibarıyla doğrudan iştirakleri, Şirket'in bu iştiraklerde sahip olduğu hisse oranları ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir.

Şirket Adı	Faaliyet Konusu	İştirak Payı (%)
Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. • Borusan Pipe Holding BV "(BP Holding BV)" • Borusan Pipe US Inc "(BP US)" • Borusan Vobarno Tubi SPA "(Vobarno)" • Borusan Tube International Gmbh "(Borusan Tube Germany)" • Borusan Pipe Cooperative U.A."(BP Coop)" • Borusan Tube Products S.A. "(Borusan Tube Romania)" • Borusan Berg Pipe Holding Corp. "(Berg Pipe)" • Berg Pipe Mobile Corp • Berg Pipe Panama City Corp. • Borusan Berg Pipe Logistics Corp.	Çelik	9,08
Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş.	Çelik	15,30
Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. • FG Wilson Enerji Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. • MIT Machine International Trade Limited • MIT Machine Holding Limited • Machinery International Trade B.V. • Borusan Makina Kazakhstan LLP • Borusan Enerji Çözümleri Kazakhstan Limited Company • Sitech Eurasia Teknoloji Servis ve Ticaret A.Ş. • Borusan İş Makinaları Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş. • Limited Liability Company Amur Machinery and Services • Borusan Makina Kyrgyzstan LLP Kırgızistan • Borusan Machinery Switzerland AG İsviçre • FG Wilson Energy Solutions LLC	İş Makinaları	29,25
Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım A.Ş.	Otomotiv	26,00
Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. • BOM Motor Sporları ve Ticaret A.Ş. • Borusan Oto Değerlendirme Pazarlama ve Hizmet A.Ş. o Araba Sepeti Otomotiv Bilişim Danışmanlık Hizmetleri San. Ve Tic.A.Ş.	Otomotiv	20,00
Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv	26,00
Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv	26,00
Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş.	Otomotiv Yan Sanayi	10,02
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	Lojistik	30,53

- Belirtilen şirketler ilgili iştiraklerimizin kendilerine ait iştirakleridir.

7. Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

İlgili dönem içinde Ana Sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

8. Dönem İçinde Gerçekleşen Sermaye Artışları

İlgili dönem içinde sermaye artışı yapılmamıştır.

9. Dönem İçinde Çıkarılan Menkul Kıymetler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı gerçekleştirilmemiştir.

10. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Borusan Yatırım'ın hissedarlarından Borusan Lojistik'te iştiraki bulunmasına karşılık, Borusan Lojistik'in şirketteki iştirak oranı hakimiyet doğuracak nitelikte değildir.

II. DÖNEM İÇİNDEKİ FAALİYETLER

1. Yatırımlar

Şirketin ilgili dönem içinde yapmış olduğu yatırım bulunmamaktadır.

2. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin ilgili dönem içinde yapmış olduğu araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

3. Yapılan Bağış ve Yardımlar

Haziran 2026 itibarıyla yapılan, yasal mali tablolara göre bağış ve yardımların detayı aşağıdaki gibidir.

Yararlanıcı	Tutar (TL)
Borusan Kocabıyık Vakfı	52.075.999,55
Toplam	**52.075.999,55**

4. Hakim Şirketle İlişkiler

Hakim şirketimiz olan Borusan Holding ve ona bağlı grup şirketleriyle yapılan işlemlerin detayı, 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemine ait konsolide finansal tablolarımızda ve dipnotlarda verilmektedir. Şirketimiz her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlamıştır.

5. Kamu ile Paylaşılan Önemli Gelişmeler

Şirket, 01.01.2026 - 30.06.2026 döneminde 16 adet özel durum açıklamasında bulunmuş, söz konusu özel durum açıklamalarının herhangi biri için SPK, Borsa İstanbul veya MKK tarafından ek açıklama talebi gelmemiştir. Şirket özel durum açıklamalarına ilişkin yükümlülüklerinin tamamını zamanında yerine getirmiştir.

Şirketin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurulu toplantısı 7 Nisan 2026 tarihinde İstinye Mahallesi Sarıyer Caddesi No: 77 Sarıyer, İstanbul adresinde gerçekleşmiştir. Genel kurula ilişkin tüm belge ve bilgiler KAP'ta ve şirket internet sitesinde (www.borusanyatirim.com) yayımlanmıştır.

- Olağan genel kurul sonucu; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585799
- Kar payı dağıtım kararı; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585800
- Yönetim kurulu komiteleri; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590376
- Genel Kurul Tescili; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1593485

6. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

2 Ocak 2018 tarihinden bu yana Şirketimizin Genel Müdürü ve Borusan Grup CFO olarak görev yapmakta olan Sn. Barış Hakkı Kökoğlu, kendi isteği doğrultusunda 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış ve 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Genel Müdürlük görevine Sn. Mehmet Çayırezmez atanmıştır.

Bu değişiklik 9 Haziran 2026 tarihinde KAP'ta duyurulmuş, 1 Temmuz 2026 tarihinde Şirket genel bilgi formu güncellenerek KAP'ta yayımlanmıştır. İlgili tüm bilgiler söz konusu duyurularda yer almaktadır (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1615517).

7. Diğer

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar gerçekleşmemiştir.

- Haziran 2026 itibarıyla özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

8. Global ve Türkiye Ekonomisine ilişkin Gelişmeler:

2026 yılının ilk yarısında küresel ekonomi, jeopolitik risklerin ve ticaret politikalarına ilişkin belirsizliklerin etkisine rağmen büyüme eğilimini korumuştur. Özellikle teknoloji ve yapay zekâ odaklı yatırımlar ekonomik aktiviteyi desteklerken, başta ABD olmak üzere gelişmiş ekonomilerde işgücü piyasalarının dayanıklılığı ve tüketim harcamalarının seyri büyümeyi destekleyen unsurlar olmuştur. Bununla birlikte, ABD/İsrail-İran çatışması kaynaklı jeopolitik gerilimler enerji piyasalarında dalgalanmalara neden olmuş, petrol ve doğal gaz fiyatlarında gözlenen oynaklık küresel enflasyon beklentileri üzerinde baskı yaratmıştır. Enerji arz güvenliği ve uluslararası lojistik hatlarına ilişkin risklerin yeniden gündeme gelmesi, tedarik zincirlerinin dayanıklılığına yönelik hassasiyetin artmasına yol açarken, merkez bankalarının para politikalarında temkinli duruşlarını sürdürmelerine neden olmuştur. Bu çerçevede, küresel büyüme görünümü olumlu seyrini korumakla birlikte, jeopolitik gelişmeler ve finansal koşullar ekonomik görünüm üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir.

Türkiye ekonomisi ise yılın ilk yarısında dezenflasyon sürecine ve makroekonomik dengelenmeye odaklanan politika setinin etkileri altında faaliyet göstermiştir. Sıkı para politikası ve makro ihtiyati uygulamalar iç talebin daha dengeli bir patikaya yönelmesine katkı sağlarken, enflasyonda kademeli bir gerileme eğilimi gözlenmiştir. İran tarafındaki gelişmelerin enerji fiyatları üzerindeki etkisi enflasyon patikasının şekilleneceği en önemli husus olarak görülmektedir. Finansal istikrarın güçlendirilmesine yönelik adımlar ve dış finansman koşullarındaki görece iyileşme ekonominin dayanıklılığını desteklerken, küresel jeopolitik gelişmeler ve enerji fiyatlarındaki oynaklık ekonomik aktivite açısından yakından takip edilen unsurlar olmuştur. Genel görünüm itibarıyla Türkiye ekonomisi, fiyat istikrarını güçlendirmeye yönelik politikaların etkilerinin daha belirgin hale geldiği, büyümenin ise daha sürdürülebilir bir kompozisyona yöneldiği bir dönemden geçmiştir.

9. Sektörel Gelişmeler:

Çelik Sektörü;

2026 yılının ilk yarısında küresel çelik sektörü, zayıf nihai talep ve artan ticaret önlemlerinin etkisinde faaliyet gösterdi. Worldsteel verilerine göre, dünya ham çelik üretimi Ocak-Haziran döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %0,7 azalarak 931,5 milyon ton olarak gerçekleşti. Çin'in ilk altı aylık üretimi %3 gerileyerek 500 milyon ton olurken, Türkiye ilk yarıda 19,8 milyon ton ham çelik üretimiyle geçen yılın aynı dönemine göre %8,1 artırarak büyüme gösteren üreticiler arasında yer aldı. Buna karşın Türkiye'de iç talep tarafı yılın ilk yarısında zayıf seyrini korudu. Yassı çelik tüketiminin ana tüketicileri olan otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde üretim daralması dikkat çekti. Otomotiv üretimi ilk 6 ayda geçen yılın aynı dönemine göre %7 azalarak 674 bin adet olarak gerçekleşirken, beyaz eşya üretimi ise ilk 5 ayda %17 gerileyerek 10,8 milyon adede düştü. Bu görünüm, özellikle yassı çelik tüketimini sınırlandırırken, sektörün büyümesi büyük ölçüde ihracat ve dış pazar performansına bağlı kaldı.

2026'nın ilk yarısında sektörün gündemini ise ticaret politikaları belirledi. AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) 1 Ocak 2026 itibarıyla mali yükümlülük aşamasına geçerek Avrupa'ya ihracat yapan çelik üreticileri açısından en önemli düzenleme haline geldi. Bunun yanında, küresel ölçekte korumacılık önlemlerinin artması sektör üzerindeki baskıyı güçlendirdi. Özellikle Avrupa Birliği ve Birleşik Krallık'ta 30 Haziran'da sona eren Safeguard sonrasında uygulanacak yeni ticaret koruma mekanizmaları ilk yarının en kritik gündem maddeleri arasında yer aldı. Yeni kota ve korunma düzenlemelerine ilişkin belirsizlikler, ihracat odaklı Türk çelik üreticileri açısından yılın ikinci yarısına yönelik en önemli risk unsurlarından biri olarak öne çıktı.

Otomotiv Sektörü;

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,2 oranında daralarak 558.179 adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Haziran ayında ise toplam pazar yıllık bazda %11,4 azalışla 105.041 adet olurken, otomobil satışları %10,4 düşüşle 83.978 adet, hafif ticari araç satışları ise %15,5 gerilemeyle 21.063 adet olarak kaydedilmiştir. Pazardaki genel yavaşlama premium ve lüks segmentte de görülmüştür. Öte yandan, Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) tarafından açıklanan üretim ve ihracat verileri sektörün ihracat odaklı yapısını koruduğunu ortaya koyarken, Avrupa pazarındaki kademeli toparlanma ve yüksek katma değerli araç üretimine yönelik yatırımlar sektörün rekabet gücünü desteklemeyi sürdürmüştür. Finansman koşullarındaki sıkılığın iç talep üzerindeki etkilerine karşın, ihracat performansı, ürün gamındaki dönüşüm ve katma değer odaklı üretim stratejileri sektörün orta ve uzun vadeli görünümünü destekleyen temel unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Lojistik Sektörü;

2026 yılının ilk yarısında Türkiye limancılık sektörü, küresel ticaret akışlarında devam eden jeopolitik belirsizlikler, bölgesel çatışmalar ve uluslararası lojistik hatlarında yaşanan aksamalara rağmen faaliyetlerini sürdürmüştür. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı verilerine göre, Ocak-Haziran döneminde Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarı yıllık bazda %1,5 artışla 279,1 milyon tona, konteyner elleçleme hacmi ise %1,3 artışla 7,0 milyon TEU seviyesine ulaşmıştır. Bununla birlikte dış ticaret yüklerindeki sınırlı gerileme, küresel talep koşullarındaki zayıf görünümün sektöre etkilerinin devam ettiğine işaret etmektedir. Mevcut dönemde liman işletmeleri açısından operasyonel verimlilik, kapasite optimizasyonu ve katma değerli hizmetlerin önemi temel unsurlar olarak öne çıkmıştır.

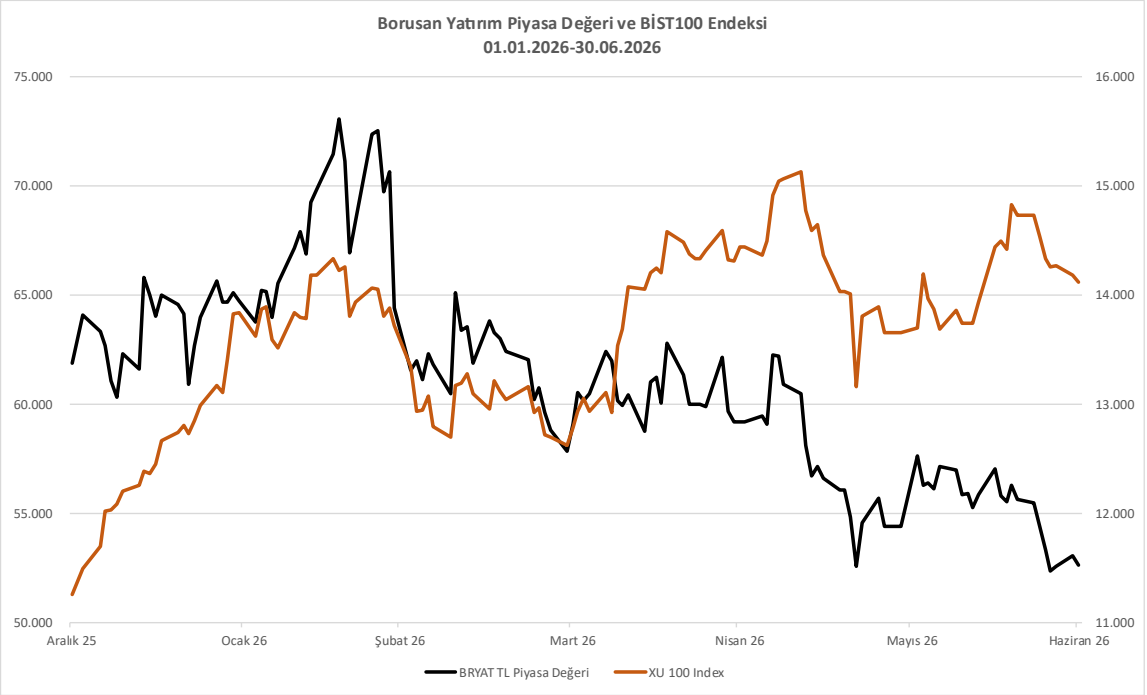
İş Makinaları Sektörü;

İnşaat ve iş makinaları sektörü, 2026 yılının ilk yarısında yatırım iştahındaki dengelenme ve finansman koşullarındaki sıkılığa rağmen faaliyetlerini korumuştur. İMDER verilerine göre yılın ilk altı ayında Türkiye iş makinaları pazarında altyapı, enerji, madencilik ve sanayi yatırımları sektörel talebi desteklemeyi sürdürmüştür. İç pazardaki temkinli görünümün yanı sıra ihracat odaklı üretim kapasitesi ve teknolojik dönüşüm yatırımları sektörün dayanıklılığını artırırken, verimlilik, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar orta ve uzun vadeli büyümenin temel belirleyicileri olarak öne çıkmaktadır.

10. Hisse Senedi Fiyatlarının Yıl İçerisinde Gösterdiği Gelişme:

BİST-100 endeksi 2026 yılına 11.261,52 seviyesinden başlamış ve ilk yarısını 14.121,83 seviyesinden tamamlamıştır. BİST-100 endeksi 2026 yılı ilk yarısında yılbaşına oranla %25,40 oranında artış kaydetmiştir. Türk Lirası 2026 yılının ilk yarısında tüketici enflasyonuna kıyasla daha az bir değer kaybı ile tamamlamıştır. Türk Lirası 2026 yılı ilk yarısında sene başına kıyasla ABD doları karşısında %8,70 değer kaybı yaşamış ve dolar kuru 42,8457 seviyesinden 46,5747 seviyesine yükselmiştir.

2026 yılı ilk yarısında Borusan Yatırım'ın günlük ortalama işlem hacmi 244.413.132 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemin son işlem günü olan 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Borusan Yatırım'ın piyasa değeri 52.650.000.000 TL'dir. Borusan Yatırım'ın hisse değeri 2026 yılı ilk yarısında %14,9 düşerek 1.872 TL seviyesine düşmüştür, aynı dönemde BİST-100 endeksine göre %35,3 daha kötü performans göstermiştir.



1 Ocak – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında Borusan Yatırım hisse senetlerinin BİST – 100 Ulusal Endeksi'ne göre gelişimi yukarıdaki grafikte yer almaktadır.

III. FİNANSAL DURUM

1. Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Rasyolar

(SPK tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş tablolar baz alınmıştır.)

	06/2026	06/2025
Cari Oran (Katsayı)	**5,32**	**48,69**
Likidite Oranı (Katsayı)	**5,32**	**48,69**
Özkaynak/Toplam Aktifler	**0,94**	**0,95**
Aktif verimliliği %	**1,20**	**2,72**
Hisse Başına Kar	**0,148734**	**0,273308**

2. Sermaye Yeterliliği

Haziran 2026 itibarıyla şirket sermayesinin karşılıksız kalmasına sebep olacak herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

IV. RİSK YÖNETİM, İÇ KONTROL VE İÇ DENETİM MEKANİZMASI

Borusan Grubu'nda risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim tüm grup şirketlerini kapsayacak şekilde Borusan Holding Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş bulunan Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı, İç Denetim Departmanı ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde yürütülmektedir. Şirket aylık bazda Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı mali tablolarını ve tanımlanmış kritik performans göstergeleri doğrultusunda şirketin performansına ilişkin şirket yönetiminin açıklamalarını içeren ve format, kapsam ve içeriği Borusan Holding tarafından tanımlanmış üst yönetim raporunu aylık bazda Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı'na takip eden ayın 10. gününde iletmektedir. Eş zamanlı olarak şirketin yasal ve yönetim muhasebe kayıtları ve mali tabloları da elektronik ortamda grup raporlama platformuna girilmektedir. Söz konusu rapor ve kayıtlar Mali Kontrol Departmanı tarafından tutarlılık, standartlara uyum, kritik performans göstergelerinden varyans konularında analiz edilerek şirket nezdinde gerek raporlama gerekse operasyonel ve stratejik anlamda gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Holding İç Denetim Departmanı şirketin tüm süreç ve alt süreçlerinin etkinliğini arttırmak, süreçlerin gelişimi ile ilgili en iyi uygulama örneklerini kullanarak denetim ve danışmanlık hizmetleri vermekte, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğunu denetlemekte, risk yönetimi uygulamalarının etkinliğini inceleyerek iyileştirme önerileri sunmaktadır.

Şirket'in Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı; şirketin maruz kaldığı finansal riskin tespit edilmesi, ölçülmesi ve proaktif bakış açısı ile yönetilmesinden sorumludur. Bunun için yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (pozisyon riski, döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile vade riskini kapsar.

Şirket risklerini, limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenen VAR (Riske Maruz Değer) sistemi dahilinde ve yönetim tarafından onaylanmış politikalar yoluyla yönetmektedir. Bu politikalar parasal pozisyon riski, döviz kuru riski, faiz oranı riski, türev ürün niteliğinde olan veya olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlasıyla ilgili yatırımlar konusunda yazılı kuralları belirtir. Politikalara ve risk limitlerine uyum Şirket Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı tarafından günlük olarak izlenir. Atıl likidite yönetim kurulu tarafından belirlenmiş limitler dahilinde alternatif getirilerden faydalanmak amaçlı finansal araçlar kullanılarak değerlendirilir.

V. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterlere büyük ölçüde uyum sağlamıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uygulanması konusunda yükümlü olunan uygulamalara tamamen ve yükümlü olunmayan ilkelere azami surette uyum şirket yönetimi tarafından prensip olarak benimsenmiştir. 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ile eş zamanlı olarak 6 Mart 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

VI. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM POLİTİKASI

Borusan Yatırım, Borusan Holding bünyesindeki sürdürülebilirlik ekipleri ile birlikte, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına 2026 yılında da devam etmektedir. 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 6 Mart 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.