BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE SINIRLI DENETİM RAPORU

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sınırlı Denetim Raporu

Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Giriş

Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi ("Şirket") ile iştiraklerinin ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihli ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile açıklayıcı dipnotlarının sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standardı 34, Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı'na ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
		Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
VARLIKLAR	**Notlar**	**Geçmiş**	Geçmiş
Dönen Varlıklar		**835.023.212**	5.283.703.481
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	**743.175.488**	3.927.235.748
Finansal Yatırımlar	5	**--**	1.285.371.000
Türev Araçlar		**9.695.083**	--
Peşin Ödenmiş Giderler		**3.713.075**	--
Diğer Dönen Varlıklar	7	**78.439.566**	71.096.733
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		78.439.566	71.096.733
Duran Varlıklar		**34.060.558.854**	32.684.824.890
Finansal Yatırımlar	5	**13.163.909.164**	12.563.599.966
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	**20.896.649.690**	20.121.185.377
Diğer Duran Varlıklar		**--**	39.547
TOPLAM VARLIKLAR		**34.895.582.066**	37.968.528.371

Sayfa 6 ile 26 arasında yer alan açıklayıcı politikalar ve dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	Cari Dönem 30 Haziran 2026 Sınırlı Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025 Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**156.976.663**	1.063.296.506
Diğer Finansal Yükümlülükler		--	10.540
Ticari Borçlar		**709.889**	13.372.996
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	462.673	13.214.214
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		247.216	158.782
Diğer Borçlar		**3.155.949**	2.267.051
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		3.155.949	2.267.051
Kısa Vadeli Karşılıklar		**409.345**	376.571
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		409.345	376.571
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	11	**66.878.979**	1.005.830.187
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		**85.822.501**	41.439.161
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**2.002.056.330**	1.881.221.952
Uzun Vadeli Karşılıklar		**1.682.047**	1.607.443
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		1.682.047	1.607.443
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11	**2.000.374.283**	1.879.614.509
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye		**28.125.000**	28.125.000
Geri Alınmış Paylar		**(23.538.074)**	(23.538.074)
Paylara İlişkin Primler		**675.000**	675.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (*)		**5.626.470.559**	6.057.969.460
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
Yabancı Para Çevrim Farkları		**24.558.234.988**	21.902.052.381
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		**239.003.614**	239.003.614
Geçmiş Yıllar Karları		**1.889.263.252**	2.179.149.512
Net Dönem Karı		**418.314.734**	4.640.573.020
Toplam Özkaynaklar		**32.736.549.073**	35.024.009.913
TOPLAM KAYNAKLAR		**34.895.582.066**	37.968.528.371

(*) "Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)" KAP şablonlarında "Diğer yeniden değerleme ve ölçüm kazançları/(kayıpları) " altında gösterilmiştir.

Sayfa 6 ile 26 arasında yer alan açıklayıcı politikalar ve dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Sınırlı denetimden geçmiş	Geçmiş Dönem Sınırlı denetimden geçmiş	**Cari Dönem Sınırlı denetimden geçmemiş**	Geçmiş Dönem Sınırlı denetimden geçmemiş
KAR VEYA ZARAR KISMI	**Notlar**	**1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	**1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Hasılat	9	186.411.876	89.680.727	--	--
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR		**186.411.876**	89.680.727	**--**	--
Genel Yönetim Giderleri		(112.720.211)	(107.550.220)	(52.286.395)	(52.154.142)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		12.832.276	88.869	12.823.120	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		(9.166.690)	(6.617.575)	(8.372.901)	(4.462.299)
ESAS FAALİYET (ZARARI)/KARI		**77.357.251**	(24.398.199)	**(47.836.176)**	(56.616.441)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		44.672.173	24.631.152	22.005.829	24.186.333
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		(197.417)	(863.245)	(119.682)	(826.792)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	10	363.789.332	666.841.095	321.718.474	333.215.351
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		**485.621.339**	666.210.803	**295.768.445**	299.958.451
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri					
Dönem Vergi Gideri	11	(66.821.043)	(14.654.848)	(39.817.919)	(3.569.971)
Ertelenmiş Vergi Gideri	11	(485.562)	117.123.147	97.343	117.267.221
DÖNEM KARI		**418.314.734**	768.679.102	**256.047.869**	413.655.701
Dönem Karının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		418.314.734	768.679.102	256.047.869	413.655.701
Pay Başına Kazanç					
Pay Başına Kazanç		0,148734	0,273308	0,091039	0,147078
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/kayıplar (*)		(493.141.601)	(2.091.697.334)	261.088.645	(931.843.709)
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	11	61.642.700	265.159.932	12.137.415	120.178.229
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar					
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		2.656.182.607	3.830.289.452	1.441.367.694	2.059.937.680
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**2.224.683.706**	2.003.752.050	**1.714.593.754**	1.248.272.200
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**2.642.998.440**	2.772.431.152	**1.970.641.623**	1.661.927.901
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		**2.642.998.440**	2.772.431.152	**1.970.641.623**	1.661.927.901

(*) "Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar" KAP şablonlarında "Diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları" altında gösterilmiştir.

Sayfa 6 ile 26 arasında yer alan açıklayıcı politikalar ve dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri	Finansal Varlıklar Değer Artış / (Azalış) Fonu (*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	28.125.000	(23.538.074)	675.000	5.964.380.704	15.788.794.439	239.003.614	1.974.449.045	2.033.239.024	26.005.128.752
Transferler	--	--	--	--	--	--	2.033.239.024	(2.033.239.024)	--
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	(1.826.537.402)	3.830.289.452	--	--	768.679.102	2.772.431.152
Kar payları	--	--	--	--	--	--	(1.828.538.557)	--	(1.828.538.557)
30 Haziran 2025 itibarıyla sınırlı denetimden geçmiş bakiye	28.125.000	(23.538.074)	675.000	4.137.843.302	19.619.083.891	239.003.614	2.179.149.512	768.679.102	26.949.021.347
1 Ocak 2026 itibarıyla bakiye	**28.125.000**	**(23.538.074)**	**675.000**	**6.057.969.460**	**21.902.052.381**	**239.003.614**	**2.179.149.512**	**4.640.573.020**	**35.024.009.913**
Transferler	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**4.640.573.020**	**(4.640.573.020)**	**--**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**--**	**(431.498.901)**	**2.656.182.607**	**--**	**--**	**418.314.734**	**2.642.998.440**
Kar payları	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(4.930.459.280)**	**--**	**(4.930.459.280)**
30 Haziran 2026 itibarıyla sınırlı denetimden geçmiş bakiye	**28.125.000**	**(23.538.074)**	**675.000**	**5.626.470.559**	**24.558.234.988**	**239.003.614**	**1.889.263.252**	**418.314.734**	**32.736.549.073**

(*) "Finansal varlıklar değer artış fonu" KAP şablonlarında "Diğer kazançlar/kayıplar" altında gösterilmiştir.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	Geçmiş Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		**1.183.527.953**	**1.579.248.735**
Dönem karı		**418.314.734**	768.679.102
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**486.504.178**	**921.339.763**
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		**107.378**	200.702
Faiz (gelirleri) / giderleri ile ilgili düzeltmeler		**(34.659.148)**	(10.112.076)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		**817.538.675**	1.700.560.531
İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		**(363.789.332)**	(666.841.095)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	11	**67.306.605**	(102.468.299)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyet karı/(zararı)		**904.818.912**	1.690.018.865
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		**(3.713.075)**	(6.065.953)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		**(12.751.541)**	236.092
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		**88.434**	189.313
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		**45.272.238**	(809.405)
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)		**1.285.371.000**	--
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		**(10.540)**	(8.593.801)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**2.219.075.428**	**1.674.975.111**
Vergi iadeleri (ödemeleri)		**(1.035.547.475)**	(95.726.376)
B. Yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları		**221.071.024**	**99.792.803**
Alınan temettü		**186.411.876**	89.680.727
Ödenen faiz		**(197.417)**	(863.245)
Alınan faiz		**34.856.565**	10.975.321
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(4.930.459.280)**	**(1.828.538.557)**
Ödenen temettüler		**(4.930.459.280)**	**(1.828.538.557)**
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C)		**(3.525.860.303)**	(149.497.019)
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		**341.800.043**	**47.246.539**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		(3.184.060.260)	(102.250.480)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	**3**	**3.927.235.748**	**373.696.240**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	**3**	**743.175.488**	**271.445.760**

Sayfa 6 ile 26 arasında yer alan açıklayıcı politikalar ve dipnotlar bu özet konsolide finansal tabloları tamamlayıcı parçalarıdır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket") ile iştiraklerinin ("Grup") faaliyet konusu Borusan Grubu'nun sınai, ticari ve hizmet sektöründe faaliyet gösterecek müesseselerini kurmak, mevcutlara iştirak etmek veya devir almak, iştirak ettiği ve yönetimine katıldığı şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerine çözüm getirmek, riski dağıtmak, konjonktür dalgalanmalarına karşı yatırımlarını korumak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmektir. Şirket, 1977 yılında kurulmuştur. Şirket'in hisse senetleri 1996 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket, Türkiye'de tescil edilmiştir ve adresi aşağıdaki gibidir:

Merkez: Baltalimanı Cad. No: 5 Rumelihisarı Sarıyer - İstanbul

Şirket'in en büyük ortağı Borusan Holding A.Ş.'dir ("Borusan Holding").

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yasal sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	TL	**Pay (%)**	TL	Pay (%)
Borusan Holding A.Ş. (*) (**)	**18.623.115**	**66,22**	18.036.115	64,13
Halka Açık	**3.179.495**	**11,30**	3.179.495	11,30
Zeynep Hamedi (*)	**1.518.967**	**5,40**	1.518.967	5,40
Nurhan Kocabıyık (*) (**)	**911.079**	**3,24**	1.498.079	5,33
Nükhet Özmen (*)	**1.353.142**	**4,81**	1.353.142	4,81
Ali Ahmet Kocabıyık	**974.532**	**3,47**	974.532	3,47
Diğer	**1.564.670**	**5,56**	1.564.670	5,56
	28.125.000	**100,00**	28.125.000	100,00

(*) Borusan Holding A.Ş. 1 Ocak 2026-30 Haziran 2026 dönemi içinde Şirket hisselerinin halka açık olan kısmından hisse alımı gerçekleştirmemiş olup Şirket'in sermayesindeki payı %66,22'dir. Bununla beraber, Nurhan Kocabıyık'a ait 267.610,50 adet (%0,95), Nükhet Özmen'e ait 221.110,25 adet (%0,79) ve Zeynep Hamedi'ye ait 386.935,25 adet (%1,38) halka açık olan kısımdan hisse alımları bulunmaktadır.

(**) 15 Nisan 2026 tarihinde Borusan Yatırım ve Pazarlama Anonim Şirketi pay sahiplerinden Zehra Nurhan Kocabıyık'a ait 587.000 adet payın Borsa dışında Borusan Holding A.Ş.'ye satışı işlemi her 1 TL nominal değerdeki pay için adet başına 2.169 TL fiyat üzerinden gerçekleştirilmiştir. Bu işlem sonucunda, Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'de Zehra Nurhan Kocabıyık'ın payı %5,33'ten %3,24'e düşmüş, Borusan Holding'in payı %64,13'ten %66,22'ye çıkmıştır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin özsermaye metodu ile muhasebeleştirilen yatırımları ve finansal yatırımları, bulundukları yer ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet Konuları	Şirket Adı	Yer
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar		
Otomotiv	Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım A.Ş. (Borusan Otomotiv İthalat)	İstanbul/Türkiye
Otomotiv	Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. (Borusan Oto)	İstanbul/Türkiye
Otomotiv	Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Borusan Otomotiv Pazarlama)	İstanbul/Türkiye
Otomotiv	Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret A.Ş. (Borusan Otomotiv Premium Kiralama)	İstanbul/Türkiye
İş Makinaları	Borusan Makina ve Güç Sistemleri San.ve Tic. A.Ş. (BMGS)	İstanbul/Türkiye
Lojistik	Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. (Borusan Lojistik)	İstanbul/Türkiye
Finansal varlıklar		
Çelik (*)	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Borusan Birleşik Boru)	İstanbul/Türkiye
Çelik (*)	Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş. (Borçelik)	Gemlik/Türkiye
Otomotiv Yan Sanayi (*)	Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş. (Supsan)	İstanbul/Türkiye

(*) %20'nin altında iştirak edilen ve SPK Finansal Raporlama Standartları açısından satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırılan söz konusu varlıkların esasen Şirket tarafından satılması yönünde bir niyet yoktur.

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içinde çalışan ortalama personel sayısı sırasıyla 9 ve 9'dur.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 10 Ağustos 2026 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Grup, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin özet konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: XII, 14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, TMS 34, "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Uygulanan Muhasebe Standartları (Devamı)

Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları yıl sonu finansal tablolarını içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan ve iştirakleri muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide özet finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD doları olup 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar ("TL") olarak sunulmuştur.

2.1.2 İşlevsel ve Sunum Para Birimi

ABD Doları (USD), Şirket operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Şirket operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. ABD Doları ayrıca, Şirket için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Şirket, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, fonksiyonel para birimini TMS 21, "Kur Değişiminin Etkileri" uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir. Bu yüzden Şirket, finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde ABD Doları'nı kullanmakla birlikte finansal tabloların ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama birimi olarak TL'yi belirlemiştir.

Özet konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla, TMS 21 uyarınca, ilk etapta Şirket'in yasal finansal tablolarındaki parasal bilanço kalemleri bilanço tarihindeki ABD Doları kuruyla; parasal olmayan bilanço kalemleri, gelir ve giderler ile nakit akımları ise işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) ABD Doları'na çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin çevriminden doğan çevrim karı/zararı, gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler altında, çevrim karı/zararı hesabında yansıtılmıştır.

TMS 21 çerçevesinde bulunan ABD Doları tutarları bilanço kalemleri (bazı özkaynak hesapları hariç) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 ABD Doları = 46,5747 TL), 30 Haziran 2026 gelir tablosu kalemleri ise çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 ABD Doları = 43,5980 TL, ikinci çeyrek 1 ABD Doları = 45,4030) TL'ye (31 Aralık 2025 bilanço kalemleri 1 ABD Doları = 42,8457 TL; 30 Haziran 2025 gelir tablosu kalemleri ise birinci çeyrek 1 ABD Doları= 36,1994, ikinci çeyrek 1 ABD Doları= 38,6875 ortalama döviz kurları ile) dönüştürülerek sunulmuştur. Özkaynak hesaplarından sermaye ve sermaye yedekleri tarihsel nominal değerleri ile taşınmakta olup, bunlara ilişkin çevrim farkları özkaynak içerisinde sermaye yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilmektedir. 2025 yılına ait karşılaştırmalı konsolide finansal tablolar ise ilgili bilanço tarihindeki kurlar esas alınarak TL'ye dönüştürülmüştür.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

KGK; 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29, özet konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Şirket'in ve Türkiye'de faaliyet gösterip fonksiyonel para birimi ABD Doları olan özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolarında, fonksiyonel para birimlerinin ABD Doları ve Avro olması sebebiyle TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmamaktadır.

2.1.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.1.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") Değişiklikler

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

i) 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

Grup söz konusu değişikliğin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

- TMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") Değişiklikler (devamı)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UFRS 20 Standardı ile UMS 28'e yönelik değişiklik UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UFRS 20 – Düzenlemeye Dayalı Varlıklar ve Düzenlemeye Dayalı Yükümlülükler Standardı
- UMS 28 Değişiklikleri – İştirak ve İş Ortaklıklarına Yönelik Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonu

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Menkul Kıymetler	**867.334**	809.052
Banka		
- Vadesiz mevduat	**459.333.420**	3.361.934
- Vadeli mevduat	**282.974.734**	3.923.064.762
	743.175.488	3.927.235.748

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla TL vadeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 795.715,34 TL tutarında vadeli mevduatın efektif ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %38,25 olup vade tarihi 2 Ocak 2026'dır). 282.974.734 TL karşılığı tutarında vadeli ABD Doları mevduatın efektif ağırlıklı ortalama faiz oranı ise yıllık %2,75 olup vade tarihi 1 Temmuz 2026'dır. (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.909.327.830,46 TL karşılığı tutarında vadeli ABD Doları mevduatın efektif ağırlıklı ortalama faiz oranı ise yıllık %3,29 olup vade tarihi 2-27 Ocak 2026'dır). 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Avro vadeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.012.941.215,73 TL karşılığı tutarında vadeli Avro mevduatın efektif ağırlıklı ortalama faiz oranı ise yıllık %1,31 olup vade tarihi 2 Ocak ve 2 Şubat 2026'dır). Grup'un 30 Haziran 2026 itibarıyla blokeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: bulunmamaktadır.)

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri içindeki para birimlerinin tutarları aşağıda belirtildiği gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
Döviz cinsi	**Döviz Tutarı**	**TL Tutarı**	Döviz Tutarı	TL Tutarı
ABD DOLARI	**6.089.915**	**283.635.985**	44.596.420	1.910.764.817
AVRO	**14.410**	**764.962**	40.039.326	2.013.413.561
TL	**2.272.821**	**2.272.821**	3.057.370	3.057.370
İSVİÇRE FRANGI	**7.950.000**	**456.501.720**	–	–
		743.175.488		3.927.235.748

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Borusan Holding	**462.673**	13.214.214
	462.673	13.214.214

b) İlişkili Taraflarla İşlemler

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	**1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Danışmanlık Gideri				
Borusan Holding	**31.200.631**	**15.925.710**	22.471.098	11.607.588
	31.200.631	**15.925.710**	22.471.098	11.607.588

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	**1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Kira Gideri				
Borusan Holding	**2.542.091**	**1.393.406**	1.535.873	768.563
Borusan Otomotiv Premium Kiralama	**931.522**	**467.721**	461.606	241.695
	3.473.613	**1.861.127**	1.997.479	1.010.258

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	**1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar				
Maaş, prim ve benzeri ücretler	**5.831.700**	**3.238.350**	3.533.240	2.226.620
Taşıt, araç ve diğer giderler	**1.064.216**	**560.819**	534.916	276.344
	6.895.916	**3.799.169**	4.068.156	2.502.964

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Serbest fon	-	1.285.371.000
	-	1.285.371.000

b) Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla iştirakler ve satılmaya hazır finansal varlıkların listesi ve Şirket'in bu yatırımlardaki doğrudan ve nihai hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin Doğrudan Hisse Oranı		**Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin Nihai Hisse Oranı**	
	30 Haziran 2026 (%)	31 Aralık 2025 (%)	**30 Haziran 2026 (%)**	31 Aralık 2025 (%)
Çelik				
Borçelik	**15,30**	15,30	**16,37**	16,37
Borusan Birleşik Boru	**9,08**	9,08	**9,08**	9,08
Distribütörlük				
BMGS (*)	**29,25**	29,25	**31,81**	31,81
Borusan Oto (*)	**20,00**	20,00	**20,00**	20,00
Borusan Otomotiv (*)	**26,00**	26,00	**26,31**	26,31
Borusan Otomotiv Pazarlama (*)	**26,00**	26,00	**26,31**	26,31
Borusan Otomotiv Premium Kiralama (*)	**26,00**	26,00	**26,31**	26,31
Diğer				
Borusan Lojistik (*)	**30,53**	30,53	**30,53**	30,53
Supsan	**10,02**	10,02	**10,02**	10,02

(*) Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Şirket'in gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026				
	1 Ocak 2026	**Yabancı Para Çevrim Farkları**	**Değer (Azalışı)/Artışı**	**Bilançoda Taşınan Tutar**
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar				
Borçelik	5.348.736.140	465.517.825	--	5.814.253.965
Borusan Birleşik Boru	7.145.374.681	621.885.096	(493.141.601)	7.274.118.176
Supsan	69.489.145	6.047.878	--	75.537.023
	12.563.599.966	**1.093.450.799**	**(493.141.601)**	**13.163.909.164**

1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025					
	1 Ocak 2025	Yabancı Para Çevrim Farkları	Değer (Azalışı)/Artışı	Transferler	Bilançoda Taşınan Tutar
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar					
Borçelik	4.637.797.918	586.358.325	--	--	5.224.156.243
BMB Holding	5.548.657.988	--	--	(5.548.657.988)	--
Borusan Birleşik Boru	--	701.518.694	(2.091.697.334)	5.548.657.988	4.158.479.348
Supsan	70.677.235	8.935.649	--	--	79.612.884
Borusan Tedarik Zinciri	114.127	14.429	--	(128.556)	--
	10.257.247.268	1.296.827.097	(2.091.697.334)	(128.556)	9.462.248.475

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026			
	1 Ocak 2026 Özkaynak Yöntemi Sonrası	**Cari Dönem Özkaynak Yöntemi Etkisi**	**Yabancı Para Çevrim Farkları**	**Bilançoda Taşınan Tutar**
Borusan Oto	1.866.302.378	40.818.207	162.430.339	2.069.550.924
Borusan Otomotiv	1.234.067.082	(399.977.562)	107.404.854	941.494.374
Borusan Otomotiv Pazarlama	163.168.688	(37.388.306)	14.201.099	139.981.481
Borusan Otomotiv Premium Kiralama	945.951.026	99.558.358	82.329.181	1.127.838.565
BMGS	9.154.924.383	(456.678.580)	796.782.712	9.495.028.515
Borusan Lojistik	6.756.771.820	(222.079.718)	588.063.729	7.122.755.831
Toplam	**20.121.185.377**	**(975.747.601)**	**1.751.211.914**	**20.896.649.690**

	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025				
	1 Ocak 2025 Özkaynak Yöntemi Sonrası	Cari Dönem Özkaynak Yöntemi Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkları	Transferler	Bilançoda Taşınan Tutar
Borusan Oto	1.490.393.683	(43.852.542)	188.430.966	--	1.634.972.107
Borusan Otomotiv	1.056.887.356	(319.596.070)	133.622.618	--	870.913.904
Borusan Otomotiv Pazarlama	118.064.861	3.602.225	14.926.979	--	136.594.065
Borusan Otomotiv Premium Kiralama	675.281.469	(11.494.073)	85.376.060	--	749.163.456
BMGS	7.430.266.065	(327.336.187)	939.410.997	--	8.042.340.875
Borusan Lojistik	6.564.121.400	(456.838.107)	829.904.040	(667.571.423)	6.269.615.910
Borusan Tedarik Zinciri	113.934	129.745.319	14.385	667.699.979	797.573.617
	17.335.128.768	(1.025.769.435)	2.191.686.045	128.556	18.501.173.934

Yukarıda belirtilen "özsermaye yöntemi etkileri", söz konusu iştiraklerin özsermaye metodu (özkaynaktan pay alma metodu) kullanılarak Şirket finansal tablolarına dahil edilmelerinin etkilerini ifade etmektedir. Bu etkilerin finansal tablo hesapları bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Yansıtıldığı Hesap	**30 Haziran 2026**	30 Haziran 2025
Yabancı Para Çevrim Farkları	**78.133.599**	288.210.588
Özsermaye Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştiraklerden Sağlanan Temettülerin Geri Çekilmesi	**(1.047.450.132)**	(1.830.792.048)
Özsermaye Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştiraklerden Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	**(370.220.400)**	(150.029.070)
Net Dönem Karı	**363.789.332**	666.841.095
Toplam Özsermaye Yöntemi Etkisi	**(975.747.601)**	(1.025.769.435)

Borusan Oto, Borusan Otomotiv, Borusan Otomotiv Pazarlama, Borusan Otomotiv Premium Kiralama, BMGS ve Borusan Lojistik'e 30 Haziran 2026 finansal tabloları üzerinden özsermaye metodu uygulanarak, özsermayelerinden Şirket'in nihai ortaklık payı dahilinde pay alınmak suretiyle özet konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 6 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin toplam aktif, yükümlülük, özsermaye, net satışlar ve net dönem karı aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2026

	BMGS	**Borusan Lojistik**	**Borusan Oto**	**Borusan Otomotiv**	**Borusan Otomotiv Pazarlama**	**Borusan Otomotiv Premium Kiralama**
Aktifler	**43.430.713.545**	**13.243.418.408**	**25.559.482.181**	**28.004.303.094**	**3.763.470.298**	**13.616.114.570**
Yükümlülükler	**35.796.063.479**	**4.409.858.566**	**14.648.422.774**	**24.393.941.341**	**3.229.091.298**	**9.325.030.176**
Özsermaye	**7.634.650.066**	**8.833.559.842**	**10.911.059.407**	**3.610.361.753**	**534.379.000**	**4.291.084.394**

1 Ocak - 30 Haziran 2026

	BMGS	**Borusan Lojistik**	**Borusan Oto**	**Borusan Otomotiv**	**Borusan Otomotiv Pazarlama**	**Borusan Otomotiv Premium Kiralama**
Net Satışlar	**27.115.201.593**	**4.000.697.594**	**42.029.634.574**	**40.869.982.618**	**3.374.771.871**	**3.058.884.598**
Net Dönem Zararı/(Karı)	**47.460.923**	**296.250.907**	**(55.884.461)**	**429.441.313**	**14.656.350**	**580.082.260**

31 Aralık 2025

	BMGS	Borusan Lojistik	Borusan Oto	Borusan Otomotiv	Borusan Otomotiv Pazarlama	Borusan Otomotiv Premium Kiralama
Aktifler	38.679.467.218	12.257.655.109	24.645.720.226	23.728.126.560	2.639.128.633	12.807.128.241
Yükümlülükler	30.335.420.716	3.462.262.388	14.257.866.958	19.011.603.511	2.016.782.489	9.207.779.067
Özsermaye	8.344.046.502	8.795.392.721	10.387.853.268	4.716.523.049	622.346.144	3.599.349.174

1 Ocak - 30 Haziran 2025

	BMGS	Borusan Lojistik	Borusan Tedarik Zinciri	Borusan Oto	Borusan Otomotiv	Borusan Otomotiv Pazarlama	Borusan Otomotiv Premium Kiralama
Net Satışlar	19.294.504.739	6.322.866.750	8.026.489.782	33.813.587.944	40.490.888.419	3.812.113.433	2.629.970.607
Net Dönem Zararı/ Karı	(173.145.997)	536.081.968	401.355.763	360.416.558	1.037.376.787	84.691.373	260.192.196

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 7 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Devreden KDV	**78.433.745**	71.022.397
Diğer	**5.821**	74.336
	78.439.566	71.096.733

DİPNOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	**30 Haziran 2026**	31 Aralık 2025
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin şirketin özkaynaklarına oranı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0).

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 9 - TEMETTÜ GELİRLERİ

Grup'un finansal yatırımlarından elde ettiği temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Borçelik	**186.411.876**	--	86.939.804	--
Supsan	**--**	--	2.740.923	--
	186.411.876	**--**	**89.680.727**	**--**

DİPNOT 10 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARIN KARLARINDAN ZARARLARINDAN PAYLAR

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	**1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Borusan Otomotiv	**112.965.958**	**57.493.029**	272.885.382	79.346.498
BMGS	**15.097.712**	**99.617.455**	(55.079.217)	43.403.869
Borusan Oto	**(11.176.886)**	**(8.772.674)**	72.083.306	37.058.958
Borusan Otomotiv Premium Kiralama	**152.592.562**	**67.308.927**	68.444.432	19.362.112
Borusan Otomotiv Pazarlama	**3.855.391**	**3.619.526**	22.278.357	(4.407.673)
Borusan Lojistik	**90.454.595**	**102.452.211**	163.682.465	90.611.923
Borusan Tedarik Zinciri	**--**	**--**	122.546.370	67.839.664
	363.789.332	**321.718.474**	666.841.095	333.215.351

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 11 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	**1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026**	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025	1 Nisan 2025 - 30 Haziran 2025
Cari vergi gideri	**(66.821.043)**	**(39.817.919)**	(14.654.848)	(3.569.971)
Ertelenmiş vergi geliri	**(485.562)**	**97.343**	117.123.147	117.267.221
Toplam vergi (gideri)/geliri, net	**(67.306.605)**	**(39.720.576)**	102.468.299	113.697.250

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2026 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2025: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. 4 Haziran 2026 tarihinde yayımlanan 7582 sayılı Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e düşürülmüştür. Söz konusu değişiklik cari dönem vergi hesaplamalarını etkilememiştir. Ayrıca, 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolara ilişkin ertelenmiş vergi hesaplamalarında, ilgili kazancın üretim veya üretim dışı faaliyetlerden kaynaklanıp kaynaklanmadığı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, Grup'un üretim faaliyetlerinden kaynaklanan kazancı bulunmadığı için ertelenmiş vergi hesaplamaları üzerinde de herhangi bir etkisi olmamıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-30 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 11 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla dönem vergi giderinin analizi aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Cari vergi yükümlülüğü:		
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	**(66.821.043)**	(987.743.360)
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	**29.717.288**	18.067.593
Yabancı para çevrim farkı	**(29.775.224)**	(36.154.420)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	**(66.878.979)**	**(1.005.830.187)**

	1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026	1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025
Vergi öncesi kar	**485.621.339**	**666.210.803**
Eksi: Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından paylar	**(363.789.332)**	**(666.841.095)**
Toplam	**121.832.007**	(630.292)
Kurumlar vergisi	**(30.458.002)**	157.573
Vergiden muaf kar (başlıca temettü geliri)	**46.602.980**	23.194.964
Kanunen kabul edilmeyen giderler	**(15.762.937)**	(15.676.961)
Diğer istisnalar	**1.973.621**	8.395
Kurumlar vergisi çevrim etkisi	**13.559.300**	(1.181.624)
Diğer ve çevrim etkileri	**(82.736.005)**	(21.157.195)
Dönem vergi gideri	**(66.821.043)**	(14.654.848)

Ertelenmiş Vergi:

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü) dağılımı aşağıdadır:

	Kümülatif Geçici Farklar		**Ertelenmiş Vergi Varlığı (Yükümlülüğü)**	
	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025	**30 Haziran 2026**	31 Aralık 2025
Finansal yatırımlar ve iştirakler	**(16.007.177.221)**	(15.040.883.966)	**(2.000.897.131)**	(1.880.110.513)
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	**2.091.392**	1.984.014	**522.848**	496.004
Toplam	**(16.005.085.829)**	(15.038.899.952)	**(2.000.374.283)**	(1.879.614.509)
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü			**(2.000.374.283)**	(1.879.614.509)

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 11 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak bakiyesi	**(1.879.614.509)**	(1.913.276.882)
Ertelenmiş vergi gideri	**(485.562)**	117.123.147
Yabancı para çevrim farkı ve vergi oran değişikliği	**(181.916.912)**	215.203.257
Doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen	**61.642.700**	265.159.932
30 Haziran bakiyesi	**(2.000.374.283)**	(1.315.790.546)

DİPNOT 12 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kar cari yıl net karının yıl içerisinde dolaşımda olan hisse adetlerinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle bulunur.

Türkiye'de şirketler birikmiş karlarından veya yeniden değerleme fonlarından transfer yapmak yoluyla sermayelerini arttırabilir ve bu sermaye artışı sebebiyle ortaklara payları nispetinde bedelsiz hisse verebilirler. Hisse başına kar hesaplanırken bedelsiz hisseler temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Dağıtıldıkları anda şirket sermayesine eklenen temettüler de aynı şekilde temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir.

Bunlar dışında rapor tarihi itibarıyla ve ara dönem özet konsolide finansal tablolar hazırlanana kadar adi hisseleri veya çıkarılması düşünülen adi hisseleri ilgilendiren bir işlem olmamıştır.

DİPNOT 13 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı çıkarılmış sermaye, hisse senedi ihraç primleri, değer artış fonları, yedekler ve geçmiş yıllar kar zararlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 13 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Finansal risk yönetimi

Şirket'in hazine bölümü; şirketin maruz kaldığı finansal riskin tespit edilmesi, ölçülmesi ve proaktif bakış açısı ile yönetilmesinden sorumludur. Bunun için yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket risklerini, limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenen VaR (Riske Maruz Değer) sistemi dahilinde ve yönetim tarafından onaylanmış politikalar yoluyla yönetmektedir. Bu politikalar döviz kuru riski, faiz oranı riski, türev ürün niteliğinde olan veya olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlası ile ilgili yatırımlar konusunda yazılı kuralları belirtir. Politikalara ve risk limitlerine uyum şirket hazine bölümü tarafından günlük olarak izlenir. Atıl likidite yönetim kurulu tarafından belirlenmiş limitler dahilinde alternatif getirilerden faydalanmak amaçlı finansal araçlar kullanılarak değerlendirilir.

(b.1) Kredi riski yönetimi

Şirket'in ticari faaliyetlerinden kaynaklanan kredi riski bulunmamakta olup (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır), 742.308.154 TL tutarında banka mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3.926.426.696 TL).

(b.2) Likidite risk yönetimi

Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gerekliliklerini göz önünde bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. Şirket'in finansal yükümlülük olarak finansal borcu bulunmamaktadır (2025: Bulunmamaktadır). Şirket'in finansal yükümlülük olarak 709.889 TL (31 Aralık 2025: 13.372.996 TL) ticari borcu bulunmaktadır.

(c) Piyasa riski

Şirket, döviz kurundaki (e maddesine bakınız) değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuruyla ilişkilendirilen riskleri yönetebilmek ve alternatif getirilerden faydalanabilmek amacıyla Şirket vadeli döviz işlem sözleşmeleri ve opsiyon gibi çeşitli türev niteliğinde olan finansal araçları zaman zaman kullanmaktadır.

Şirket düzeyinde belirli bir zaman diliminde ve normal piyasa şartları altında bir yatırım sonucu meydana gelebilecek en büyük zararın, belirli bir güven aralığı kabulü ile tahmin edilmesi yöntemi olan VaR (Riske Maruz Değer) analizi yapılmaktadır.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde tanımlanmış politikalar kullanılmaktadır. Risk Yönetimi Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ABD Doları bazında yapılmaktadır. Yönetimin proaktif ve etkin bir düzeyde yapılabilmesi için risk raporları aylık olarak takip edilmektedir.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 13 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Fiyat riski

Şirket'in özet konsolide finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilen ve satılmaya hazır finansal yatırımları içerisinde yer alan hisse senetleri fiyat riskine maruz kalmaktadır. Borsa Istanbul'daki Borusan Birleşik Boru hisse değerinin endeksinin %10 artması/azalması ve tüm diğer değişkenlerin sabit kalması durumunda, söz konusu finansal yatırımların değer değişimleri sebebiyle diğer kapsamlı gelir 727.411.818 TL (31 Aralık 2025: 714.537.468 TL) daha yüksek/(düşük) olurdu.

(e) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket faaliyetlerinin ve finansman anlaşmalarının nakit akışlarının sonucunda ortaya çıkan kur riskini zaman zaman yaptığı vadeli döviz işlem sözleşmeleri ile kontrol altına almaktadır.

Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları olarak takip edilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde yüksek getirili enstrümanlardan faydalanmak için açılan pozisyonlar ve şirketin temettü ödeme ve tahsilatları nedeni ile şirket kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi yolu ile doğal yöntemler ile kontrol etmenin yanı sıra vadeli kur işlemleri ve opsiyonlar ile yönetmektedir.

Şirket'in yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerin yabancı para dağılımı bir sonraki sayfada verilmiştir:

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 13 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Haziran 2026				
	Döviz Pozisyonu TL Karşılığı	İsviçre Frangı	Avro	TL
1. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar	459.539.503	7.950.000	14.410	2.272.821
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	78.439.566	--	--	78.439.566
4. DÖNEN VARLIKLAR	**537.979.069**	**7.950.000**	**14.410**	**80.712.387**
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR	**--**	**--**	**--**	**--**
	--	--	--	--
9. TOPLAM VARLIKLAR	**537.979.069**	**7.950.000**	**14.410**	**80.712.387**
10. Ticari Borçlar	709.889	--	--	709.889
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	409.345	--	--	409.345
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.119.234**	**--**	**--**	**1.119.234**
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.682.047	--	--	1.682.047
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.682.047**	**--**	**--**	**1.682.047**
	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**2.801.281**	**--**	**--**	**2.801.281**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /	--	--	--	--
yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden	--	--	--	--
türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden	--	--	--	--
türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	535.177.788	7.950.000	14.410	77.911.106
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük	458.829.614	7.950.000	14.410	1.562.932
pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	--	--	--	--
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların	--	--	--	--
toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
25. İhracat	--	--	--	--
26. İthalat	--	--	--	--

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 13 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025			
	Döviz Pozisyonu TL Karşılığı	Avro	TL
1. Ticari Alacaklar	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar	3.301.841.931	40.039.326	1.288.428.370
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
3. Diğer	71.096.733	--	71.096.733
4. DÖNEN VARLIKLAR	**3.372.938.664**	**40.039.326**	**1.359.525.103**
5. Ticari Alacaklar	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
7. Diğer	39.547	--	39.547
8. DURAN VARLIKLAR	**39.547**	**--**	**39.547**
	--	--	--
9. TOPLAM VARLIKLAR	**3.372.978.211**	**40.039.326**	**1.359.564.650**
10. Ticari Borçlar	13.372.996	--	13.372.996
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	376.571	--	376.571
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**13.749.567**	**--**	**13.749.567**
14. Ticari Borçlar	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.607.443	--	1.607.443
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.607.443**	**--**	**1.607.443**
	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**15.357.010**	**--**	**15.357.010**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	--	--	--
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	3.357.621.201	40.039.326	1.344.207.640
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	3.288.468.935	40.039.326	1.275.055.374
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
25. İhracat	--	--	--
26. İthalat	--	--	--

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel

DİPNOT 13 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Avro, İsviçre Frangı ve Türk Lirası, ABD Doları karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, TL para biriminden olan varlık ve yükümlülüklerde, kur değişimi neticesinde oluşan farkın kar/zarara olan vergi öncesi etkisi (+)/(-) 53.517.779 TL (31 Aralık 2025: (+)/(-) 335.762.120 TL) daha yüksek veya düşük olacaktı.

(f) Faiz oranı riski yönetimi

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz yükü taşıyan finansal borcu bulunmamaktadır.

DİPNOT 14 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

2 Ocak 2018 tarihinden bu yana Şirket'in Genel Müdürü ve Borusan Grup CFO olarak görev yapmakta olan Sn. Barış Hakkı Kökoğlu, kendi isteği doğrultusunda 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış ve 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Genel Müdürlük görevine Sn. Mehmet Çayırezmez atanmıştır.

Sınıflandırma: Borusan Grubu Özel
Classification: Borusan Group Confidential

Sınıflandırma: Genel