KİM MARKET

ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.

2025 TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemi

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) uyarınca hazırlanmıştır

İçindekiler

1. Rapor Hakkında 5
1.1 Finansal Tablolarla Bağlantı (Raporlama Dönemi, Raporlayan Kuruluş ve Sunum Para Birimi) 5
1.2 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına İlişkin Geçiş Hükümleri 5
1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı 6
1.3.1 Raporlayan İşletme 6
1.3.2 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Sınırı 6
1.4 Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri 6
2. KİM Market Hakkında 8
2.1 Kurumsal Bilgi 8
2.2 İklimle İlgili Coğrafi ve Finansal Risk Maruziyeti 8
2.3 Değer Zinciri 8
3. Yönetişim 11
3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 11
3.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar 11
3.2.1 Yönetim Kurulu'nun Stratejik Rolü 11
3.3 Yönetim Kurulu Yetkinlik Yapısı 11
3.4 Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumluluk Yapısı 11
3.4.1 Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı ve Karar Süreçleri 11
3.4.2 Sürdürülebilirlik Komitesi Faaliyet Alanları 11
3.4.3 Bilgi ve Belge Akışı İş Modeli 12
3.5 Üst Yönetimin Rolü ve Kontroller 12
3.5.1 Etik Kurallar, Uyum Politikaları ve İç Denetim 12
4. Risk Yönetimi 14
4.1 Risk ve Fırsat Tanımları 14
4.1.1 Risk Etki Derecesi 14
4.1.2 Risk Olasılık Derecesi 14
4.1.3 Risk Skoru Hesaplama ve Önceliklendirme 14
4.1.4 İklimle İlgili Senaryolar ile Uyum 15
4.1.5 Risk ve Fırsat Ayrımı 15
4.1.6 Önemlilik Analizi 15
4.1.7 Risk Analiz Süreci ve Metodoloji 15
4.1.8 Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği 15
4.1.9 İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu 15
5. Strateji 17
5.1 Risk ve Fırsatlara İlişkin Vadeler 17
5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar 17
5.2.1 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatları: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri 17
5.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri ve Fırsatlarının Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri 17
5.2.3 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri 17
5.2.4 İklimle İlgili Fiziksel Riskler: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri 18
5.2.5 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri 18
5.2.6 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri 18
5.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etki Boyutunun Değerlendirilmesi 19
5.3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Etkilemesi Muhtemel Finansal Rapor Kalemleri 19
5.4 KİM Market İklim Stratejisi ve Geçiş Planı 20

5.4.1 İklim Stratejisinin Çerçevesi 20
5.4.2 İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler 20
5.4.3 Doğrudan Azaltım ve Uyum Çabaları 20
5.4.4 Dolaylı Azaltım ve Uyum Çabaları 20
5.4.5 Geçiş Planının Finansmanı 20
5.4.6 Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar 21
5.5 İklimle İlgili Senaryo Analizi 21
5.5.1 Belirsizlikler 22
5.5.2 Senaryo Analizinde Esas Alınan Kilit Varsayımlar 22
5.5.3 Senaryo Analizi Sonuçları 23
5.5.4 Dayanıklılık Değerlendirmesi 23
5.5.5 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği, Modernizasyonu veya Elden Çıkarım Kabiliyeti 24
5.5.6 İklimle İlgili Risk Azaltımı, Uyum ve Fırsat Alanlarında Yatırımlar 24
6. Metrik ve Hedefler 26
6.1 TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik 26
6.2 Sera Gazı Emisyonları 27
6.3 İklimle İlgili Hedefler 27
6.3.1 Sera Gazı (GHG) Emisyon Hedefleri 28
6.4 Sera Gazı Emisyon Hedeflerine Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı 30
6.5 İç Karbon Fiyatlandırma 30
6.6 İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası 30
6.7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar 30
7. TSRS Uyum Tablosu 32
8. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu 33

1

BÖLÜM

01

BÖLÜM 01

RAPOR HAKKINDA

Sürdürülebilirlik Raporlama Çerçevesi

1. Rapor Hakkında

Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("KİM Market" veya "Şirket") kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklayan Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmıştır.

1.1 Finansal Tablolarla Bağlantı (Raporlama Dönemi, Raporlayan Kuruluş ve Sunum Para Birimi)

Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tabloları ("Finansal Rapor") ile birlikte değerlendirilmelidir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, finansal raporlamada esas alınan işletme kapsamıyla tutarlıdır. Raporlayan işletme Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. olup Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmadığından açıklamalar solo bazda sunulmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik açıklamalarını hazırlarken kendi operasyonlarının yanı sıra değer zincirini de değerlendirmiştir.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi, Şirket'in finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası ("TL") olup bu doğrultuda finansal raporlamayla tam uyum içerisindedir. Şirket'in 31.12.2025 tarihli finansal tabloları Yönetim Kurulu tarafından 2 Mart 2026 tarihinde onaylanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır.

1.2 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına İlişkin Geçiş Hükümleri

KİM Market, TSRS'ye uygun ilk sürdürülebilirlik raporlamasını 2024 hesap dönemi için gerçekleştirmiştir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için TSRS 1 Ek E'de yer alan E4, E5 ve E6(b) paragraflarındaki geçiş muafiyetlerinin 2025 faaliyet dönemine ilişkin raporlamada da uygulanabilmesine izin verilmiştir. Şirket bu doğrultuda 2025 raporlama döneminde aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmıştır:

- TSRS 1 Ek E, E4 uyarınca, 2025 yılına ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tablolar yayımlandıktan sonra raporlanmaktadır.
- TSRS 1 Ek E, E5 uyarınca, 2025 raporlama döneminde açıklamalar yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmakta; TSRS 1 hükümleri, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarla ilgili olduğu ölçüde uygulanmaktadır.
- TSRS 1 Ek E, E6(b) uyarınca, Şirket'in TSRS'leri uyguladığı ikinci yıllık raporlama dönemi olan 2025 yılında, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır. Buna karşılık, iklimle ilgili açıklamalar bakımından 2024 yılı karşılaştırmalı bilgi olarak dikkate alınmakta ve 2025 yılı sera gazı emisyonları için temel yıl olarak korunmaktadır.
- KGK'nın 27.12.2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nda yer alan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin geçiş hükmü doğrultusunda, Şirket 2025 raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamakta; sera gazı emisyon raporlaması Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ile sınırlı tutulmaktadır.

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

1.3.1 Raporlayan İşletme

Sürdürülebilirlik Raporu; Şirket'in Türkiye genelindeki tüm mağazalarını, soğuk zincir altyapısını, İstanbul / Hadımköy'de bulunan lojistik merkezinde özel markalı ürün üretiminin gerçekleştirildiği bakliyat ve kuruyemiş tesisini, Manisa/Demirci ve Van/Gürpınar Güneş Enerjisi Santrallerini (GES) ve İstanbul / Bahçelievler'de yer alan genel merkezini kapsamakta olup raporlama kapsamı dışında bırakılan faaliyeti bulunmamaktadır.

1.3.2 Sera Gazı Emisyonları Raporlama Sınırı

Şirket, sera gazı (GHG) emisyonlarını TSRS 2 uyarınca Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu şekilde hesaplamakta ve raporlamaktadır. Organizasyonel sınır belirlenirken "operasyonel kontrol" yaklaşımı esas alınmıştır. Şirket'in konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı bulunmadığından, TSRS 2 Madde 29(a)(iv) kapsamında konsolide grup ile diğer yatırım yapılanlar arasında ayrıştırma gerektiren bir durum söz konusu değildir; tüm emisyonlar Şirket'in operasyonel kontrolündeki varlık ve faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

1.4 Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ile açıklanacak önemli bilgilerin tespiti dahil çeşitli alanlarda önemli muhakemede bulunulmuştur.

Tablo 1. Önemli Muhakemeler

Konu	Açıklama
Önemlilik Süreci	Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların ve bu unsurlara ilişkin önemli bilgilerin belirlenmesinde profesyonel muhakeme kullanmıştır. Değerlendirme, bilgilerin genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği esas alınarak yürütülmüştür.
Raporlama Kapsamı	Rapor kapsamına alınan faaliyetler ve değer zinciri unsurları; kontrol düzeyi, veri erişilebilirliği ve açıklamaların karar alma süreçlerine katkısı dikkate alınarak belirlenmiştir. Mağaza/depo operasyonları, soğutma-aydınlatma kaynaklı enerji tüketimi, soğuk zincir sürekliliği, şehir içi lojistik ve tedarikçi fiyat geçişleri (gıda/ambalaj) kararlara etkisi yüksek alanlar olarak öne çıkmaktadır.
Sera Gazı Organizasyonel Sınır	GHG emisyonlarının raporlanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmaktadır; Şirket'in fiilen yönetim ve kontrol yetkisine sahip olduğu faaliyetler esas alınmaktadır.
Sera Gazı Hesaplama Yöntemleri	Emisyon hesaplamalarında faaliyet verisi × emisyon faktörü yöntemi uygulanmakta; her kaynak kategorisi için veri mevcudiyeti ve kalitesine göre en uygun yöntemin belirlenmesinde profesyonel muhakeme kullanılmaktadır.
Soğutucu Akışkan Sızıntı Hesaplamaları	Soğutma/iklimlendirme sistemlerine ilişkin kaçak emisyonlar, ekipman tiplerine göre belirlenen ortalama sızıntı oranları ve şarj kayıtları üzerinden modellenmekte olup mühendislik katsayıları ve ekipman yaşı bazlı modelleme yöntemleri kullanılarak hesaplanmıştır.

Tablo 2. Ölçüm Belirsizliği

Konu	Açıklama
Sera Gazı (GHG) Metrikleri	Emisyon verileri; elektrik/doğal gaz faturaları, sayaç okumaları, yakıt satın alma kayıtları ve soğutucu gaz servis kayıtları ile standart emisyon faktörlerine dayanmakta olup bu durum ölçüm belirsizliği oluşturmaktadır.
Diğer Açıklamalar	İklimle ilgili risklere ilişkin ileriye dönük değerlendirmeler; karbon maliyetlerinin elektrik/doğal gaz ve tedarikçi fiyatlarına yansıma hızı ve şiddeti, aşırı hava olaylarının mağaza/depo kesintileri, soğuk zincir ve envanter kaybı üzerindeki etkisi, şehir içi lojistik aksaklıkları, sigorta teminatı ve primlerindeki olası artışlar ile müşteri talebinin fiyat ve ürün karmasına duyarlılığı gibi alanlarda önemli belirsizlik içermektedir. Bu nedenle etkinin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

2

BÖLÜM

02

BÖLÜM 02

KİM MARKET HAKKINDA

Kurumsal Kimlik ve Faaliyet Alanı

2. KİM Market Hakkında

2.1 Kurumsal Bilgi

Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. 1997 yılında İstanbul'da kurulmuş, 2002 yılında anonim şirkete dönüşmüş ve "KİM Market" markası altında süpermarket formatında hizmet veren, Türkiye gıda perakende sektörünün öncü bölgesel zincirlerinden biridir. Şirket payları Eylül 2021'den bu yana Borsa İstanbul Ana Pazar'da "KIMMR" koduyla işlem görmektedir.

KİM Market; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla İstanbul, İzmir, Kocaeli, Tekirdağ ve Edirne illerinde toplam 144 mağazası ile faaliyet göstermektedir (31.12.2024: 142 mağaza). Şirket'in çalışan sayısı 2.592'dir (31.12.2024: 2.503). Tedarik süreçlerinin verimliliği, İstanbul Hadımköy'de konumlanan Lojistik Merkezi üzerinden sağlanmakta; bozulabilir taze gıda ürünleri ağırlıkla tedarikçilerden doğrudan mağazalara, diğer ürünlerin yaklaşık %70'i ise lojistik merkezi üzerinden mağazalara sevk edilmektedir. Şirket ayrıca e-ticaret ve toptan satış kanallarını işletmekte; "Kim'in" ve "Kimi" markaları altında özel markalı ürünler geliştirmekte ve bu ürünler için bir bakliyat ve kuruyemiş tesisi işletmektedir.

Enerji dönüşümü alanında; Manisa/Demirci'de kurulu gücü 7.000 kWp / 5.000 kWe olan Güneş Enerjisi Santrali'ne (GES) ek olarak, Van/Gürpınar'da kurulu gücü 5.997 kWp olan ikinci GES 24 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır. GES üretiminin elektrik tüketim faturaları üzerindeki parasal dengeleme oranı 2025 yılında %36,28 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.2 İklimle İlgili Coğrafi ve Finansal Risk Maruziyeti

Şirket'in fiziksel risk maruziyeti üç ana varlık ve faaliyet grubu üzerinden izlenmektedir: mağaza ağı, Hadımköy Lojistik Merkezi ve Manisa/Demirci ile Van/Gürpınar GES tesisleri. Marmara Bölgesi'nde yoğunlaşan mağaza ve lojistik operasyonları; şehir içi sel, şiddetli yağış, fırtına, yoğun kar, elektrik kesintisi ve tedarik rotası aksaklıklarına karşı izlenmektedir. İzmir ve çevresindeki mağazalar; sıcak hava dalgaları, soğutma yükü artışı ve kuraklık kaynaklı taze ürün arzı baskısı açısından değerlendirilmektedir. GES tesisleri ise dolu, fırtına, aşırı sıcaklık ve bakım sürekliliği açısından izlenmektedir.

Finansal maruziyet açısından; gıda perakendeciliği iş modelinde soğutma ve aydınlatma kaynaklı elektrik giderleri, şehir içi dağıtım kaynaklı akaryakıt giderleri ile taze gıda ve ambalajlı ürün tedarik fiyatları iklim risklerine en duyarlı maliyet kalemleridir. Satışların maliyeti ve mağaza operasyon giderleri üzerinden ortaya çıkan bu maruziyet; soğuk zincir sürekliliği, fire oranları ve stok yönetimi ile doğrudan bağlantılıdır. Şirket'in devreye aldığı GES yatırımları, elektrik kaynaklı maliyet ve karbon maruziyetini sınırlandıran temel yapısal araçtır.

2.3 Değer Zinciri

KİM Market, değer zincirini; tarımsal üretim ve gıda tedarikinden mağaza raflarına ve nihai tüketiciye ulaşan tüm süreçlerin bütüncül bir görünümü olarak değerlendirmektedir. Değer zinciri yalnızca Şirket'in doğrudan kontrol ettiği operasyonlarla sınırlı olmayıp; gıda üreticileri ve tarımsal tedarikçiler, hızlı tüketim malları tedarikçileri, ambalaj tedarikçileri, enerji sağlayıcıları, nakliye ve lojistik hizmet sağlayıcıları, finans kuruluşları, kamu otoriteleri, müşteriler ve atık/geri dönüşüm kanalları ile birlikte çok katmanlı bir yapı arz etmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından değer zinciri; özellikle tarımsal arz güvenliği, soğuk zincir bütünlüğü, enerji tüketimi, şehir içi lojistik, gıda israfı/fire yönetimi, ambalaj dönüşümü ve tüketici talep yapısındaki değişim üzerinden önem kazanmaktadır.

Tablo 3. Değer Zinciri

Bölüm	Kategori	Kapsam / Açıklama
Yukarı Yönlü	Gıda üreticileri ve tarımsal tedarikçiler	Taze meyve-sebze, et, süt ve kuru gıda gruplarında ürün temin edilen üretici, toptancı ve hal kanallarını kapsar. Kuraklık, don, aşırı yağış gibi iklim olayları bu halkada rekolte, kalite ve fiyat oynaklığı üzerinden Şirket'in ürün bulunabilirliğini ve satışların maliyetini doğrudan etkiler.
	Hızlı tüketim malları (FMCG) ve özel markalı ürün tedarikçileri	Ulusal ve yerel markalı ambalajlı gıda ve gıda dışı ürün tedarikçileri ile "Kim'in" ve "Kimi" markalı ürünlerin fason üreticilerini kapsar. Tedarikçilerin enerji/karbon maliyetlerindeki artışların fiyatlara geçişi ve sürdürülebilirlik veri beklentileri bu halkada geçiş riski oluşturur.
	Ambalaj tedarikçileri	Plastik, karton ve cam ambalaj ile poşet ve taşıma malzemesi tedarikçilerini kapsar. Ambalaj ve gıda atığına ilişkin düzenleyici değişiklikler ile geri dönüştürülebilir malzeme dönüşümü bu halkada maliyet ve uyum etkisi yaratır.
	Enerji tedarikçileri	Şebeke elektriği ve doğal gaz sağlayıcılarını kapsar. Elektrik fiyat oynaklığı, şebeke emisyon yoğunluğu ve olası karbon maliyeti geçişleri Şirket'in en önemli maliyet duyarlılık alanlarından birini oluşturur; GES üretimi bu bağımlılığı sınırlandırır.
	Nakliye ve lojistik hizmet sağlayıcıları	Tedarikçiden lojistik merkezine ve mağazalara ürün akışını sağlayan nakliye hizmetlerini kapsar. Akaryakıt fiyatları, karbon düzenlemeleri ve aşırı hava olaylarına bağlı rota/altyapı kesintileri bu halkada hem geçiş hem fiziksel risk etkisi doğurur.
	Finans kuruluşları ve sigorta şirketleri	Yatırımların finansmanı, işletme sermayesi, sigorta ve teminat süreçlerinde rol alan kuruluşları kapsar. Sürdürülebilirlik performansı; finansman koşulları, sigorta teminatı ve prim düzeyleri üzerinden değer zincirine yansır.
	Kamu otoriteleri ve düzenleyici kurumlar	SPK, KGK, Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve yerel yönetimleri kapsar. İklim Kanunu, Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları, ambalaj ve gıda israfı düzenlemeleri ile raporlama yükümlülükleri bu halkada belirleyicidir.
Birincil Seviye	Mağaza operasyonları	144 mağazada satış, raf ve reyon yönetimi, soğutmalı teşhir, iklimlendirme ve aydınlatma faaliyetlerini kapsar. Elektrik tüketimi ve fire yönetimi bakımından iklim etkilerinin en yoğun gözlendiği operasyonel katmandır.
	Lojistik merkezi ve dağıtım operasyonları	Hadımköy Lojistik Merkezi üzerinden yürütülen depolama, elleçleme ve mağazalara sevkiyat süreçlerini kapsar. Rota optimizasyonu, doluluk yönetimi ve araç yakıt tüketimi bu katmanda Kapsam 1 emisyonlarının temel belirleyicisidir.
	Soğuk zincir yönetimi	Soğutmalı depolama, soğutmalı taşıma ve mağaza içi soğutma altyapısını kapsar. Soğutucu akışkan yönetimi (kaçak emisyonlar), sıcak hava dalgalarında artan soğutma yükü ve ekipman güvenilirliği bu katmanın kritik iklim başlıklarıdır.
	Özel markalı ürün üretimi	"Kim'in" markalı ürünler için işletilen bakliyat ve kuruyemiş tesisindeki üretim, paketleme ve kalite süreçlerini kapsar. Hammadde arzı tarımsal iklim koşullarına duyarlıdır.
	E-ticaret ve toptan satış kanalları	Çevrim içi sipariş, teslimat ve toptan satış operasyonlarını kapsar. Şehir içi teslimat yoğunluğu lojistik emisyonları ve hizmet sürekliliği bakımından izlenmektedir.
	Yenilenebilir enerji üretimi (GES)	Manisa/Demirci (7.000 kWp) ve Van/Gürpınar (5.997 kWp) güneş enerjisi santrallerindeki elektrik üretim faaliyetlerini kapsar. Üretilen elektrik enterkonnekte sistem üzerinden şebekeye satılmakta olup Şirket'in enerji maliyeti ve karbon maruziyetini dengeleyen stratejik varlıklardır.
İkincil Seviye	Kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve iç kontrol	Yönetim Kurulu gözetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, TSRS raporlama, iç denetim ve iç kontrol süreçlerini kapsar.
	Finans ve muhasebe	Maliyet yönetimi, bütçeleme, finansal planlama ve sürdürülebilirlik verilerinin finansal raporlama ile ilişkilendirilmesini kapsar. Elektrik, akaryakıt, fire ve yatırım kalemleri bu fonksiyon tarafından izlenir.
	İnsan kaynakları, eğitim ve İSG	Mağaza ve depo personelinin istihdamı, eğitimi ve iş sağlığı-güvenliği süreçlerini kapsar; sıcak hava dalgalarında çalışan sağlığı gözetilmektedir.
	Bilgi teknolojileri ve veri yönetimi	Satış, stok ve fire izleme sistemleri, enerji tüketim takibi ve TSRS veri toplama süreçlerini kapsar; veri doğruluğu ve izlenebilirlik bu fonksiyon üzerinden güçlendirilir.
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Mağazalardan ve e-ticaret kanalından alışveriş yapan bireysel müşteriler ile toptan satış müşterilerini kapsar. Sürdürülebilir ürünlere yönelen tüketici tercihi, özel markalı ve çevre dostu ambalajlı ürün portföyünün geliştirilmesi halinde geçiş fırsatı yaratır.
	Atık yönetimi ve geri dönüşüm kanalları	Mağaza ve lojistik merkezinde oluşan ambalaj ve organik atıkların kaynağında ayrıştırılması ve lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmesini kapsar.
	Gıda bankaları ve bağış kanalları	Tüketime uygun ancak satılamayan ürünlerin gıda bankaları ve sivil toplum kuruluşları aracılığıyla ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmasını kapsar; gıda israfının azaltılmasına katkı sağlar.

3

BÖLÜM

03

BÖLÜM 03

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

3. Yönetişim

3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

KİM Market'te sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik yönlendirmesi doğrultusunda şekillenmektedir. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik vizyonunu, politika çerçevesini ve temel hedefleri belirlemekte; uygulama, koordinasyon ve izleme faaliyetleri Genel Müdür ve üst düzey yöneticiler tarafından yürütülmektedir. 2024 raporlama döneminde kurulması hedeflenen Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 24 Eylül 2025 tarih ve 2025/15 sayılı kararıyla doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak resmen kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. Böylece komite, ilk raporlama döneminde "planlanan" bir yapıdan çıkarak bu raporlama döneminde fiilen görev yapan aktif bir yönetişim organına dönüşmüştür. Ayrıca Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

3.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

3.2.1 Yönetim Kurulu'nun Stratejik Rolü

Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu, temel politikalarını ve uzun vadeli hedeflerini belirleyen en üst karar organıdır ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden nihai olarak sorumludur. Bu gözetim; periyodik gündem maddeleri, komite raporları ve yönetimin gözden geçirme toplantıları aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik Politikası, yıllık Sürdürülebilirlik Raporu ve önemli sürdürülebilirlik hedefleri Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Yönetim Kurulu; büyük ölçekli sermaye harcamalarında (GES yatırımları dahil), yatırım planlamasında ve risk yönetimi süreçlerinde iklimle ilgili hususları dikkate almakta; Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından sunulan çalışma sonuçlarını değerlendirmektedir.

3.3 Yönetim Kurulu Yetkinlik Yapısı

KİM Market Yönetim Kurulu, üye kompozisyonunda sektörel deneyim, mesleki derinlik ve bağımsızlık ilkelerini gözetmektedir. Kurul üyeleri arasında gıda perakendeciliği, tedarik zinciri yönetimi, finans, denetim ve akademik risk yönetimi alanlarında doğrudan deneyim sahibi üyeler bulunmaktadır. Komite başkanlıkları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yürütülmekte olup Denetim Komitesi'nin tamamı bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki yetkinliğin geliştirilmesi amacıyla; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gerekli gördüğü durumlarda bağımsız uzmanlardan ve danışmanlık firmalarından görüş alma yetkisi bulunmakta, TSRS raporlama ve sera gazı envanteri süreçlerinde dış uzman desteğinden yararlanılmaktadır.

3.4 Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumluluk Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi; Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanmasının gözetimi ve raporlama süreçlerinin yönetilmesinden sorumlu olmak üzere Yönetim Kurulu'nun 24.09.2025 tarih ve 2025/15 sayılı kararıyla kurulmuştur. Komite doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta olup sürdürülebilirlik alanında bilgi ve deneyime sahip, farklı uzmanlık alanlarından gelen üyelerden oluşmaktadır.

3.4.1 Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı ve Karar Süreçleri

Komite yılda en az dört kez toplanmakta ve alınan tavsiye kararları Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Komite; görevlerini yerine getirmek için gerekli gördüğü her türlü bilgi ve belgeyi ilgili departmanlardan talep etme yetkisine sahiptir. Üç aylık dönemlerde çevresel, sosyal ve yönetişim performans verileri gözden geçirilmekte; yıllık olarak Yönetim Kurulu'na kapsamlı bir ilerleme raporu sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik raporlama sürecinin ve içeriğinin nihai sorumluluğu, Komite'nin gözetiminde olmakla birlikte Yönetim Kurulu'na aittir.

3.4.2 Sürdürülebilirlik Komitesi Faaliyet Alanları

Komite'nin temel görev ve sorumlulukları; sürdürülebilirlik politikasının geliştirilmesi ve güncellenmesi için Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulması, TSRS standartları uyarınca iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerine liderlik edilmesi, çevresel-sosyal-yönetişim hedeflerine yönelik performansın ve temel performans göstergelerinin izlenmesi, yıllık sürdürülebilirlik raporunun TSRS standartlarına uyumlu hazırlanmasının sağlanması, paydaş beklentilerinin toplanarak stratejilere entegre edilmesi ve sürdürülebilirlikle ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumun takibinden oluşmaktadır. Komite ayrıca bağımsız güvence denetçisi için birincil temas noktasıdır; denetim bulguları ve tavsiyeleri Komite tarafından incelenmekte, gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanarak bir sonraki raporlama döneminde uygulanması sağlanmaktadır.

3.4.3 Bilgi ve Belge Akışı İş Modeli

Sürdürülebilirlik raporlaması için gerekli veri ve bilgilerin toplanması, doğrulanması ve Komite'ye sunulması için yapılandırılmış bir iş modeli uygulanmaktadır: (i) ilgili departmanlar (Operasyon, Lojistik, İnsan Kaynakları, Finans, Satın Alma vb.) kendi alanlarındaki verilerin toplanmasından ve doğruluğundan sorumludur; (ii) veriler belirlenmiş şablonlar ve sistemler aracılığıyla periyodik olarak toplanarak Komite'ye raporlanır; (iii) Komite verileri analiz eder, hedeflere göre performansı değerlendirir ve rapor taslağını oluşturur; (iv) analiz sonuçları, risk ve fırsat değerlendirmeleri ile rapor taslağı periyodik olarak Yönetim Kurulu'na sunulur; (v) Yönetim Kurulu'ndan gelen geri bildirimler doğrultusunda gerekli revizyonlar yapılır ve nihai rapor onaya sunulur.

3.5 Üst Yönetimin Rolü ve Kontroller

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedeflerin operasyonel süreçlere aktarılması Genel Müdür liderliğinde gerçekleştirilmektedir. Genel Müdür, sürdürülebilirlik performansının icra düzeyindeki nihai sorumlusu olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarına icracı üyeler aracılığıyla doğrudan katkı sağlamakta; hedeflere yönelik ilerleme yönetim toplantılarında değerlendirilmekte, sapmalar tespit edilmekte ve düzeltici aksiyonlar yönlendirilmektedir. Enerji tüketim izleme sistemleri, mağaza performans raporları ve fire oranları, tedarik zinciri aksama kayıtları ile iç denetim ve iç kontrol raporları, iklimle ilgili göstergelerin izlenmesinde kullanılan temel kontrol araçlarıdır.

3.5.1 Etik Kurallar, Uyum Politikaları ve İç Denetim

Şirket'in 2023 yılında Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınan Etik Kuralları; dürüstlük, gizlilik, çıkar çatışmalarının önlenmesi, içeriden bilgi ticareti yasağı ve şirket varlıklarının korunması ile ayrımcılıkla mücadele, eşitlik ve insan haklarının gözetilmesi ilkelerini kapsamaktadır. Şirket ayrıca rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans politikası uygulamakta; çalışanların şüpheli durumları gizlilik içinde bildirebilecekleri kanallar işletilmektedir. Yönetim Kurulu onaylı Sürdürülebilirlik Politikası; atık yönetimi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji, su tüketimi, karbon ayak izi ve emisyon yönetimi, sürdürülebilir ambalaj ve lojistik, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ile tedarikçi uyum mekanizmasına ilişkin taahhütleri tanımlamaktadır. İç denetim ve iç kontrol yapılanması kapsamında denetim direktörlüğü faaliyet göstermekte olup 2025 yılında saha ekibi genişletilmiş ve saha kontrol süreçlerinin yönetimi için iç kontrol müdürü istihdam edilmiştir; saha ekipleri mağaza kontrollerinde puantaj esaslı değerlendirme yapmakta ve düzeltici faaliyetler takip edilmektedir.

4

BÖLÜM

04

BÖLÜM 04

RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsat Yönetim Çerçevesi

4. Risk Yönetimi

4.1 Risk ve Fırsat Tanımları

KİM Market, kurumsal risk yönetimini yalnızca finansal ve operasyonel süreçlerle sınırlı tutmamakta; iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri dahil tüm sürdürülebilirlik boyutlarını kapsayan bütüncül bir risk ve fırsat yönetim çerçevesi uygulamaktadır. Bu sistemde riskler; etki ve olasılık boyutlarında derecelendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Süreç, Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde, Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordinasyon içinde yürütülmektedir.

4.1.1 Risk Etki Derecesi

Etki puanlaması, bir riskin gerçekleşmesi halinde Şirket üzerinde oluşturabileceği olumsuz etkinin büyüklüğünü "1" (çok düşük) ile "5" (çok yüksek) arasında derecelendirerek değerlendirir. Değerlendirme; riskin finansal sonuçları, operasyonel faaliyetlere etkisi, kurumsal itibar üzerindeki olası yansımaları, yasal ve düzenleyici yükümlülüklere uyum ile stratejik hedefler üzerindeki etkileri dikkate alınarak yapılmaktadır.

Tablo 4. Etki Derecesi Matrisi

Etki Derecesi	Tanım	Açıklama (Örnek)
5 – Kritik	Kurumun bütünsel performansında ciddi bozulma	Çok sayıda mağazada uzun süreli kapanma, bölgesel lojistik çökmesi, kritik gıda güvenliği olayı
4 – Yüksek	Önemli operasyonel aksama ve ciddi mali zarar	Lojistik merkezinde uzun süreli kesinti, soğuk zincir kaynaklı yaygın ürün kaybı
3 – Orta	Yönetilebilir ancak stratejik sapma yaratan etkiler	Bölgesel mağaza kapanmaları, belirli ürün gruplarında tedarik daralması, belirgin fire artışı
2 – Düşük	Kısa süreli ve sınırlı etkiler	Birkaç mağazada geçici erişim sorunu, münferit sevkiyat gecikmeleri
1 – Çok Düşük	Günlük operasyonlarla telafi edilebilecek etkiler	Önemsiz düzeyde etki

4.1.2 Risk Olasılık Derecesi

Tablo 5. Risk Olasılık Derecesi Matrisi

Olasılık Derecesi	Tanım	Frekans / Zaman Dilimi	Gerçekleşme İhtimali
5 – Çok Sık	Yılda birden fazla meydana gelir	Yılda 2+ kez	%80–100
4 – Sık	Her yıl meydana gelir	Yılda 1 kez	%60–<%80
3 – Olası	2 yılda bir gerçekleşir	Her 2 yılda 1 kez	%40–<%60
2 – Düşük	3–5 yılda bir gerçekleşir	Her 3–5 yılda 1 kez	%20–<%40
1 – Uzak İhtimal	5 yılda birden az sıklıkta gerçekleşir	5 yılda birden az	%1–<%20

4.1.3 Risk Skoru Hesaplama ve Önceliklendirme

Risk ve fırsat skorları, etki ve olasılık derecelerinin çarpımıyla hesaplanmaktadır. Şirket içi önceliklendirme yaklaşımında 20–25 aralığı "kritik", 15–19 aralığı "yüksek", 9–14 aralığı "orta", 5–8 aralığı "düşük" ve 1–4 aralığı "önemsiz" olarak değerlendirilir. Kritik ve yüksek seviyedeki risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından öncelikli izleme kapsamına alınır; ilgili aksiyonlar iş birimleri, finans, operasyon, satın alma, teknik bakım ve lojistik fonksiyonlarıyla birlikte takip edilir. Bu sınıflandırma, iklimle ilgili risk ve fırsatların Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından aynı önceliklendirme diliyle izlenmesini sağlar. Şirket'in benimsediği öncelik eşikleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 6. Risk Seviyesi Tanımları

Risk Skoru Aralığı	Risk Seviyesi	Gerekli Aksiyon
20–25	**Kritik Risk**	Derhal üst yönetime eskalasyon; acil eylem planı
15–19	**Yüksek Risk**	Acil önlem; haftalık takip
9–14	**Orta Risk**	Önlem alınmalı; aylık izleme
5–8	**Düşük Risk**	Rutin izleme; yıllık gözden geçirme
1–4	**Önemsiz Risk**	Belirli aralıklarla gözden geçirilmeli

4.1.4 İklimle İlgili Senaryolar ile Uyum

Risk analizlerinde, IPCC RCP 4.5 (ılımlı) ve RCP 8.5 (kötümser) senaryoları ile Türkiye iklim projeksiyonları kullanılarak iklimle ilişkili riskler farklı gelecek patikalarıyla eşleştirilmektedir. Bu yöntem, özellikle fiziksel risklerin önceden tespit edilmesini ve stratejik planların bu risklere uyumlu şekilde oluşturulmasını sağlamaktadır (bkz. Bölüm 5.5).

4.1.5 Risk ve Fırsat Ayrımı

Risk analizine paralel olarak fırsatlar da sistematik biçimde değerlendirilmektedir. Bir konu Şirket'in operasyonlarını iyileştiriyorsa, kaynak verimliliği sağlıyorsa veya gelirlerini artırıyorsa fırsat olarak değerlendirilir ve Şirket stratejisine dahil edilir. GES yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, gıda israfının azaltılması ve sürdürülebilir ürün segmenti bu kapsamda tanımlanan başlıca fırsat alanlarıdır.

4.1.6 Önemlilik Analizi

Önemlilik değerlendirmesi TSRS 1 çerçevesinde finansal önemlilik esasına dayanmaktadır: bir bilginin verilmemesi, yanlış verilmesi veya gizlenmesi, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyebilecekse söz konusu bilgi önemli kabul edilir. Analiz iki boyutta yürütülmüştür: (i) finansal önemlilik çerçevesinde iklim değişikliği, düzenlemeler, enerji dönüşümü ve piyasa koşullarındaki değişimlerin KİM Market'i nasıl etkilediği ele alınmış; (ii) etki temelli perspektif kapsamında Şirket'in çevre ve toplum üzerindeki etkileri (enerji tüketimi ve emisyonlar, gıda israfı, ambalaj atığı, soğutucu akışkanlar, sorumlu tedarik) gözden geçirilmiştir. Önemlilik değerlendirmesi yıllık olarak Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından tekrarlanmaktadır.

4.1.7 Risk Analiz Süreci ve Metodoloji

Risk analizi kapsamında önce fiziksel, geçiş ve diğer sürdürülebilirlik risk başlıkları belirlenmekte; her biri ilgili birimlerin (operasyon, lojistik, satın alma, finans, teknik hizmetler) katkısıyla değerlendirilmektedir. Risk tanımlama sürecinde; mağaza operasyonlarından gelen saha verileri, fire oranları, tedarik zinciri aksama kayıtları, meteorolojik erken uyarı bilgileri, yönetişim organlarının değerlendirmeleri ile dış iklim projeksiyonları kullanılmaktadır. Nadir görülmesine rağmen yüksek etki yaratma potansiyeline sahip olaylar (şiddetli sel, uzun süreli aşırı sıcaklık, lojistik sistemde bölgesel çökme) ayrı bir kritik senaryo yaklaşımıyla ele alınmakta; bu senaryolara özgü sigorta kapsamı ve acil durum planları gözden geçirilmektedir.

4.1.8 Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği

Şirket'in tüm risklere karşı operasyonlarının kesintisiz devamını sağlamak üzere; meteorolojik izleme ve erken uyarı yaklaşımının operasyon planlarına entegrasyonu, kritik güzergâhlar ve mağaza bölgeleri için alternatif sevkiyat senaryoları, tek merkezli lojistik yapıyı destekleyen doğrudan mağazaya teslimat, alternatif sevkiyat güzergâhları ve tedarikçi çeşitlendirmesi ve rota optimizasyonu, jeneratör ve yedek soğutma kapasitesinin planlanması ile tüm mağazaları kapsayan sigorta koruması uygulanmaktadır. Fiziksel risklerin finansal etkilerinin sınırlandırılması amacıyla sigorta kapsamları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda ek teminatlarla desteklenmektedir.

4.1.9 İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu

Kurumsal risk yönetiminin temel yapı taşı olan Riskin Erken Saptanması Komitesi bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta ve yılda en az altı kez toplanmaktadır. Enerji, lojistik ve tedarik zinciri bağlantılı iklim riskleri özel gündem maddeleriyle ele alınmakta ve Yönetim Kurulu'na periyodik olarak raporlanmaktadır. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte iklim risklerinin belirlenmesi ve izlenmesinde RESK ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasında koordinasyon mekanizması oluşturulmuş; iklim riskleri diğer kurumsal risklerle aynı skor metodolojisiyle ölçülerek kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir. İklim risklerinin dijital gösterge panelleri üzerinden izlenmesine yönelik altyapı çalışmaları sürdürülmektedir.

5

BÖLÜM

05

BÖLÜM 05

STRATEJİ

İklim Stratejisi ve Senaryo Analizi

5. Strateji

5.1 Risk ve Fırsatlara İlişkin Vadeler

KİM Market, kısa, orta ve uzun vade tanımlamalarını bütçe süreçleri ve stratejik planlama döngüleriyle uyumlu olacak şekilde belirlemiştir. Bu çerçevede kısa vade 0–<3 yıllık operasyonel ve bütçe planlaması dönemini; orta vade 3–<7 yıllık stratejik planlama dilimini; uzun vade ise ≥7 yıl ve üzerini kapsayan enerji dönüşümü, tedarik zinciri dayanıklılığı ve iklim adaptasyonu perspektifini ifade etmektedir. Kısa vadede aşırı hava olayları, enerji maliyetleri ve yeni düzenlemeler; orta vadede tüketici davranışlarındaki sürdürülebilirlik eğilimi ve soğutma altyapısı dönüşümü; uzun vadede tedarik zincirine yansıyan kronik iklim etkileri ve finansmana erişimde sürdürülebilirlik kriterleri öne çıkmaktadır.

5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

KİM Market, iklim değişikliğinin etkilerini; mağaza ve lojistik operasyonlarının sürekliliği, soğuk zincir bütünlüğü, enerji ve tedarik maliyet yapısı, ürün arzı ve müşteri talebi ile uzun vadeli kurumsal dayanıklılık üzerindeki yansımalarıyla birlikte değerlendirmektedir. Sektör uygulamalarıyla karşılaştırmalı olarak yapılan analizde, gıda perakendeciliği için ortak nitelikteki iklim riskleri Şirket'in ölçeği ve faaliyet yapısına göre uyarlanmıştır.

5.2.1 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatları: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Tablo 7. İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatları

Risk / Fırsat	Sınıflandırma	Zaman Ufku	Açıklama ve Finansal Etki
Soğutucu Akışkan (F-gaz) Düzenlemeleri ve Soğuk Zincir Dönüşümü	Geçiş Riski (Teknoloji ve Politika)	Orta / Uzun Vade	Kigali Değişikliği ve hidroflorokarbon ithalat kotalarına ilişkin ulusal düzenlemeler kapsamında, mağaza ve depolardaki yüksek küresel ısınma potansiyeline (GWP) sahip soğutucu gazların kademeli dönüşümü gerekebilir. Bu durum soğutma sistemlerinde yenileme yatırımı ihtiyacı ve dönüşüm sürecinde operasyonel kesinti riski doğurabilir.
Tüketici Tercihlerinin Sürdürülebilir Ürünlere Kayması	Geçiş Fırsatı (Piyasa)	Orta / Uzun Vade	Karbon ayak izi düşük, yerel, izlenebilir ve çevre dostu ambalajlı ürünlere yönelen tüketici talebi; KİM Market'in "Kim'in" ve "Kimi" özel markalı ürün portföyünde geri dönüştürülebilir/azaltılmış ambalaj uygulamalarını ve sürdürülebilir ürün segmentini geliştirmesi hâlinde farklılaşma, müşteri bağlılığı ve hasılat kalitesinde iyileşme yaratabilecek geçiş fırsatıdır.
Yenilenebilir Enerji Üretimi (GES)	Geçiş Fırsatı (Teknoloji ve Politika)	Kısa / Uzun Vade	Manisa ve Van GES tesisleri; enerji maliyetlerinden tasarruf, enerji arz güvenliği, karbon maruziyetinin azaltılması bakımından Şirket'in önemli stratejik fırsatıdır.

5.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri ve Fırsatlarının Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri

KİM Market, geçiş risk ve fırsatlarını yalnızca uyum ve raporlama konusu olarak değil; enerji yatırımlarının önceliklendirilmesi, ürün portföyü ve özel markalı ürün stratejisi, tedarikçi seçimi ve mağaza yatırım kararları bakımından stratejik bir alan olarak değerlendirmektedir. Bu yaklaşımın en somut çıktısı, elektrik maliyet ve karbon maruziyetini yapısal olarak azaltan GES yatırımlarının özkaynaklarla hayata geçirilmesi olmuştur. Soğutma altyapısı yenileme kararlarında düşük GWP'li alternatifler; sürdürülebilir ürün fırsatı kapsamında ise "Kim'in" ve "Kimi" özel markalı ürünlerde geri dönüştürülebilir/azaltılmış ambalaj uygulamaları, izlenebilir ürün özellikleri ve müşteri talebine uygun ürün karması kademeli olarak dikkate alınmaktadır.

5.2.3 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri

İklimle ilgili geçiş risklerinin 2025 raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in bilançosu, gelir tablosu ve nakit akış tablosu üzerinde ayrıştırılabilir ve doğrudan ölçülebilir önemli bir finansal etkisi tespit edilmemiştir. Mevcut değerlendirmeler doğrultusunda, söz konusu risklerin 2026 hesap döneminde finansal tablolarda maddi bir düzeltme veya önemli bir finansal etki yaratması beklenmemektedir. İklimle ilgili geçiş fırsatları tarafında ise 2025 yılında GES üretiminin elektrik tüketim faturaları üzerinde %36,28 düzeyinde parasal dengeleme etkisi yaratarak enerji maliyet baskısını ölçülebilir biçimde hafifletmiştir. Sürdürülebilir ürünlere yönelen tüketici talebinin özel markalı ürün portföyü ve çevre

dostu ambalaj uygulamalarıyla karşılanması, orta ve uzun vadede satış karması, müşteri bağlılığı ve marka algısı üzerinde olumlu etki yaratabilecek geçiş fırsatı olarak izlenmektedir.

5.2.4 İklimle İlgili Fiziksel Riskler: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Tablo 8. İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk	Sınıflandırma	Zaman Ufku	Açıklama ve Finansal Etki
Aşırı Hava Olayları (Sel, Şiddetli Yağış, Fırtına, Dolu, Yoğun Kar)	Fiziksel Risk (Akut)	Kısa / Orta Vade	Mağaza erişiminde aksama ve geçici kapanmalara bağlı satış kaybı; depo ve mağazalarda stok/mülk hasarı; şehir içi lojistikte gecikme ve maliyet artışı; elektrik kesintilerinde soğuk zincir kaynaklı ürün kaybı riski. Tüm mağazalar sigorta kapsamındadır; tek merkezli lojistik yapıyı destekleyen doğrudan mağazaya teslimat, alternatif sevkiyat güzergâhları ve tedarikçi çeşitlendirmesi ve rota optimizasyonu ile dayanıklılık artırılmaktadır.
Sıcak Hava Dalgaları ve Ortalama Sıcaklık Artışı	Fiziksel Risk (Kronik)	Orta / Uzun Vade	Soğutmalı raflar ve iklimlendirme sistemlerinin termodinamik yükünün artması; elektrik tüketiminde ve soğutucu ekipman arıza/bakım sıklığında artış; soğutma performans düşüşüne bağlı fire riski. GES üretimi ve enerji verimliliği uygulamaları etkiyi sınırlandırmaktadır.
Kuraklık, Su Stresi ve Tarımsal Arz Riski	Fiziksel Risk (Kronik)	Orta / Uzun Vade	Tarımsal üretim havzalarında kuraklık, don ve mevsim kaymaları nedeniyle taze gıda ve temel ürün gruplarında (bakliyat, yağ, süt vb.) rekolte kaybı; ürün bulunabilirliğinde daralma ve tedarik maliyetlerinde artış. Satılan malın maliyetinde enflasyonist baskı ve raf fiyatı-talep dengesi üzerinde etki yaratabilir; çok bölgeli tedarikçi yapısı etkiyi hafifletmektedir.

5.2.5 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri

İklimle ilgili fiziksel riskler; mağaza lokasyon değerlendirmeleri, sigorta kapsamı kararları, jeneratör ve yedek soğutma kapasitesi planlaması, sevkiyat rotaları ve stok seviyesi kararları üzerinden Şirket'in karar alma mekanizmalarına yansıtılmaktadır. Meteorolojik erken uyarı bilgileri operasyon planlamasında dikkate alınmakta; sel ve taşkın duyarlılığı yüksek bölgelerdeki mağaza ve depolarda altyapı önlemleri gözden geçirilmektedir.

5.2.6 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri

İklimle ilgili fiziksel riskler kapsamında, 2025 raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in finansal tablolarına yansıyan, ayrıştırılabilir ve doğrudan ölçülebilir önemli bir hasar, faaliyet kesintisi veya varlık değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Mevcut değerlendirmeler doğrultusunda, fiziksel iklim risklerinin 2026 hesap döneminde finansal tablolarda maddi bir düzeltme gerektirecek önemli bir finansal etki oluşturması beklenmemektedir. Bununla birlikte, dönemsel aşırı yağış, yoğun kar yağışı ve benzeri hava olaylarının satış hacimleri ile lojistik ve tedarik operasyonları üzerinde oluşturabileceği geçici etkiler, operasyonel risk yönetimi süreçleri kapsamında düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

5.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etki Boyutunun Değerlendirilmesi

5.3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Etkilemesi Muhtemel Finansal Rapor Kalemleri

İklimle ilgili risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin raporlama dönemi itibarıyla, nicel bilgi açıklanmamaktadır. TSRS 2'nin ilgili hükümleri çerçevesinde alınan bu kararın temel gerekçeleri; (i) Söz konusu etkiler ayrı ayrı belirlenememekte, (ii) İklim kaynaklı etkilerin enflasyon, kur ve talep gibi diğer makroekonomik ve operasyonel değişkenlerden güvenilir şekilde ayrıştırılamaması ve (iii) Söz konusu etkileri tahmin etmede yer alan ölçüm belirsizliği düzeyinin çok yüksek olması (iv) İklimle ilgili risk veya fırsatların birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi açıklamalarının yararlı olmayacağına karar verilmesidir. Bununla birlikte, söz konusu risk ve fırsatların etkilemesi muhtemel finansal tablo kalemleri, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve ilgili dipnot referanslarıyla birlikte aşağıda sunulmaktadır. Bu yaklaşım, henüz nicel ayrıştırma yapılamayan iklim etkilerinin finansal raporlama ile bağlantısının şeffaf biçimde gösterilmesini amaçlamaktadır.

Tablo 9. Etkilenmesi Muhtemel Finansal Rapor Kalemleri

Finansal Tablo	Etkilenmesi Muhtemel Kalem	Dipnot Ref.	Risk / Fırsat Bağlantısı
Gelir Tablosu	Hasılat	Dipnot 19	Aşırı hava olaylarına bağlı mağaza erişim kesintileri satışları geçici olarak baskılayabilir; tüketici tercihlerinin sürdürülebilir ürünlere kayması ise özel markalı ve çevre dostu ambalajlı ürün portföyü üzerinden hasılat fırsatı yaratabilir.
Gelir Tablosu	Satışların Maliyeti	Dipnot 19	Tarımsal arz daralması ve tedarikçi maliyet geçişleri ("iklim enflasyonu") satılan malın maliyetinde artış baskısı oluşturabilir; fire yönetimi iyileştirmeleri maliyeti sınırlandırabilir.
Gelir Tablosu	Pazarlama Giderleri (mağaza operasyon giderleri: elektrik, nakliye, bakım)	Dipnot 20	Sıcaklık artışına bağlı soğutma yükü elektrik giderlerini; akaryakıt fiyatları ve karbon düzenlemeleri nakliye giderlerini; ekipman zorlanması bakım giderlerini artırabilir. GES üretimi ve verimlilik yatırımları dengeleyici etki yaratır.
Bilanço	Stoklar	Dipnot 9	Soğuk zincir kesintileri ve aşırı hava olayları stok değer düşüklüğü ve fire riskini artırabilir.
Bilanço	Maddi Duran Varlıklar	Dipnot 12	Maddi duran varlıklar; GES tesisleri, mağaza soğutma ve aydınlatma ekipmanları, yedek güç kapasitesi, otomasyon ve düşük GWP'li soğutma dönüşümü yatırımları nedeniyle iklimle ilgili hem azaltım hem de adaptasyon etkilerine açıktır. Akut fiziksel riskler varlıklarda hasar ve değer düşüklüğü riski yaratabilir; buna karşılık GES ve verimli ekipman yatırımları enerji maliyeti ve karbon maliyeti maruziyetini azaltan stratejik varlıklar olarak değerlendirilmektedir.
Bilanço	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Dipnot 10	Gayrimenkul portföyünün lokasyon bazlı fiziksel risk profili orta-uzun vadede varlık değerlerini etkileyebilir.
Bilanço	Kullanım Hakkı Varlıkları / Kiralama Yükümlülükleri	Dipnot 14	Kiralanan mağaza ağı, lokasyon kararlarında iklim riski değerlendirmesine esneklik sağlar; kira sözleşme yapısı geçiş dönemlerinde uyum kabiliyetini destekler.
Nakit Akış Tablosu	Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	Nakit Akış Tablosu	GES, enerji verimliliği ve soğutma altyapısı yatırımları ile iklim adaptasyonu harcamaları bu kalemde izlenmektedir.

5.4 KİM Market İklim Stratejisi ve Geçiş Planı

5.4.1 İklim Stratejisinin Çerçevesi

KİM Market'in iklim stratejisi; emisyon azaltımı (azaltım), fiziksel risklere uyum (adaptasyon) ve iş modeli dönüşümü (geçiş) olmak üzere üç temel eksen üzerine inşa edilmiştir. Strateji; Kapsam 2 emisyonlarının temel kaynağı olan satın alınan elektriğin yenilenebilir üretimle dengelenmesini, mağaza ve lojistik operasyonlarında enerji verimliliğini, gıda israfının azaltılmasını ve soğuk zincir dayanıklılığının güçlendirilmesini önceliklendirmektedir.

5.4.2 İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

Mevcut dönemde (2025) gerçekleşen değişiklikler ve kaynak tahsisi:

- Yenilenebilir enerji kapasitesinin tamamlanması: Van/Gürpınar GES (5.997 kWp) 24 Temmuz 2025'te devreye alınmış; Manisa/Demirci GES (7.000 kWp) ile birlikte toplam kurulu güç yaklaşık 13 MWp'ye ulaşmıştır. GES üretiminin elektrik tüketim faturaları üzerindeki parasal dengeleme oranı 2025 yılında %36,28'e ulaşmıştır. Van GES'in yıllık yaklaşık 7.304 MWh üretim ve yaklaşık 2951 tCO_2/yıl azaltım potansiyeli bulunmaktadır.
- Yatırım programı: 2025 hesap döneminde toplam 667,6 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiş; mağaza ekipman yenilemeleri ve enerji altyapısı bu programın parçası olmuştur.
- Yönetişim dönüşümü: Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş, skor bazlı iklim risk önceliklendirme sistemi devreye alınmış ve Sürdürülebilirlik Politikası yürürlüğe konulmuştur.

Öngörülen değişiklikler (2026 ve sonrası):

- Enerji verimliliği: Mağazalarda LED aydınlatma, verimli soğutma sistemleri ve otomasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması; tesis bazında m² başına elektrik tüketiminin azaltılması.
- Soğutma altyapısı dönüşümü: Soğutucu akışkan düzenlemeleri doğrultusunda düşük GWP'li gazlara ve verimli sistemlere kademeli geçişin değerlendirilmesi.
- Fire ve gıda israfı yönetimi: Ürün grubu bazlı fire izleme, talep tahmini ve süreç optimizasyonu; tüketime uygun ürünlerin gıda bankalarına yönlendirilmesinin yaygınlaştırılması.
- Sürdürülebilir ürün ve ambalaj: "Kim'in" ve "Kimi" markalı ürünlerde geri dönüştürülebilir/azaltılmış ambalaj kullanımının artırılması; sürdürülebilir ürün segmentinin geliştirilmesi.
- Tedarikçi çevresel değerlendirme: Öncelikli tedarikçilere yönelik çevresel kriterlerin satın alma süreçlerine entegrasyonu ve Kapsam 3 veri toplama altyapısının kurulması.

5.4.3 Doğrudan Azaltım ve Uyum Çabaları

Sera Gazı Emisyonlarının doğrudan azaltım çabaları üç eksende yapılandırılmıştır: (i) yenilenebilir enerji üretimi (GES tesisleri), (ii) mağaza ve lojistik operasyonlarında enerji verimliliği (aydınlatma, soğutma, rota optimizasyonu ve araç doluluk yönetimi) ve (iii) soğutucu akışkan yönetimi (bakım disiplini ve sızıntı kontrolü). Adaptasyon tarafında; sigorta kapsamının tüm mağazaları içerecek şekilde sürdürülmesi, tek merkezli dağıtım yapısı ve meteorolojik erken uyarı entegrasyonu temel uygulamalardır.

5.4.4 Dolaylı Azaltım ve Uyum Çabaları

Şirket, kendi operasyonlarının ötesinde değer zincirinde dolaylı azaltım ve adaptasyon çalışmalarını da gündeminde tutmaktadır. Gıda israfının azaltılması ve tüketime uygun ürünlerin bağış kanallarına yönlendirilmesi, ambalaj dönüşümü, tedarikçi çevresel değerlendirme kriterlerinin geliştirilmesi ve yerel tedarikin desteklenmesi bu kapsamdaki başlıca alanlardır. Taze gıdanın ağırlıkla tedarikçilerden doğrudan mağazalara sevk edilmesi, ara depolama kaynaklı enerji tüketimini ve ürün kayıplarını sınırlayan yapısal bir uygulamadır.

5.4.5 Geçiş Planının Finansmanı

KİM Market, iklim stratejisinin uygulanmasında dört temel finansman kaynağına başvurmaktadır: (i) iç kaynaklar – GES yatırımları özkaynaklarla finanse edilmiş olup faaliyetlerden yaratılan güçlü nakit akışı yatırım programının ana kaynağıdır; (ii) banka finansmanı – gerekli görülen durumlarda kullanılabilecek kredi imkânları; (iii) teşvikler ve kamu destekleri – 2025 yılında 15,6 milyon TL tutarında teşvik geliri kaydedilmiş olup iklim stratejisiyle uyumlu yatırımlarda kamu teşvikleri takip edilmektedir; (iv) yeşil finansman – sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarına erişim orta vadeli bir seçenek olarak değerlendirilmektedir.

5.4.6 Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar

Geçiş planının tasarımı ve önceliklendirmesi aşağıdaki varsayımlara dayanmaktadır:

- Ulusal ETS ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) Şirket için doğrudan yükümlülük yaratmayacağı; ancak elektrik/doğal gaz maliyetleri ile tedarikçi fiyatları üzerinden dolaylı maliyet etkisi oluşturabileceği,
- Sıcak hava dalgaları ve sağanak/sel olaylarında artış beklendiği; bunun mağaza ve depo operasyonlarında dönemsel yük oluşturabileceği,
- Orta vadede şebeke kaynaklı emisyon yoğunluğunun azalacağı, buna karşın enerji fiyat oynaklığının süreceği,
- Soğutma ve aydınlatma ekipmanlarında verimlilik artışının ve düşük GWP'li soğutucu teknolojilerinin kademeli olarak yaygınlaşacağı,
- Ambalaj, gıda israfı ve soğutucu akışkanlara ilişkin düzenleyici çerçevenin kademeli olarak sıkılaşacağı,
- Tüketici tercihlerinin sürdürülebilir ürünlere yönelme eğiliminin fiyat duyarlılığıyla birlikte devam edeceği.

5.5 İklimle İlgili Senaryo Analizi

KİM Market, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığını test etmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizini yıllık raporlama döngüsünün bir parçası olarak ele almaktadır. Analizde IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 patikaları, Türkiye iklim projeksiyonları ve gıda perakendesi operasyonlarına özgü enerji, soğuk zincir, lojistik, mağaza erişimi ve tarımsal arz etkileri birlikte değerlendirilmiştir. Senaryo parametreleri IPCC ve Türkiye Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ulusal projeksiyonlarından türetilen nitel stres testlerine dayanmaktadır.

Tablo 10. Senaryo Parametreleri ve Teknik Risk Göstergeleri

Teknik Gösterge / Varsayım	RCP 4.5 (Ilımlı)	RCP 8.5 (Kötümser)	KİM Market için kullanım / açıklama
GHG konsantrasyonu (ppm CO_2-eq)	~650 ppm	~1000 ppm	IPCC referans patikası; geçiş ve fiziksel risklerin şiddetini farklılaştırmak için dışsal varsayım olarak kullanılmıştır.
Ortalama yıllık sıcaklık artışı (°C)	+2,7°C	+4,3°C	Sıcak hava dalgaları, mağaza soğutma yükü, elektrik tüketimi, taze gıda kalite riski ve personel/operasyonel koşullar üzerindeki etkiyi değerlendirmek için kullanılmıştır.
Aşırı sıcak gün sayısı (≥30°C)	7–10 gün/yıl	15–20 gün/yıl	Soğutmalı raflar, iklimlendirme sistemleri, bakım sıklığı ve fire riski üzerindeki baskının senaryo bazlı değerlendirilmesinde dikkate alınmıştır.
Sel riski frekansı (Marmara/Ege operasyonları için gösterge)	Yaklaşık 1/20 yıl	Yaklaşık 1/10 yıl	İstanbul, Kocaeli, Tekirdağ, Edirne ve İzmir mağaza ağı ile Hadımköy Lojistik Merkezi için lokasyon bazlı akut fiziksel risk değerlendirmelerine altlık sağlar.
Su stresi / enerji kesintisi riski	Orta	Yüksek	Kuraklık kaynaklı tarımsal arz riski, su erişimi, enerji sürekliliği ve şebeke/lojistik aksama olasılıkları değerlendirilmiştir.
Altyapı / uyum yatırım gereksinimi	Orta düzey	Kritik düzey	GES üretimi, enerji verimliliği, soğutma altyapısı dönüşümü, sigorta kapsamı, bakım planı ve iş sürekliliği yatırımlarının önceliklendirilmesinde dikkate alınmıştır.
Finansal girdi verileri ve modelleme yaklaşımı	31.12.2025 finansal tabloları ve nitel/oransal etki değerlendirmesi	31.12.2025 finansal tabloları ve nitel/oransal etki değerlendirmesi	Finansal etki hesaplamalarında parasal tutar açıklanmamış; hasılat, satışların maliyeti, pazarlama giderleri, stoklar ve maddi duran varlıklarla bağlantı nitel olarak kurulmuştur.

5.5.1 Belirsizlikler

Senaryo analizinde kullanılan varsayımlar, sonuçları en çok etkileyen aşağıdaki önemli belirsizlik alanlarını içermektedir:

- Karbon fiyatlandırmasının (Ulusal ETS) zamanlaması, kapsamı ve elektrik/tedarikçi fiyatlarına yansıma hızı ve şiddeti,
- Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinin bölgesel (Marmara/Ege) düzeyde nasıl değişeceği; mağaza/depo kesintileri, soğuk zincir ve envanter kaybı üzerindeki etkisi,
- Kuraklık ve su kıtlığına ilişkin yerel eğilimlerin seyri ile tarımsal üretim ve gıda fiyatlarındaki dalgalanmaların büyüklüğü,
- Soğutucu akışkanlara (F-gaz/HFC) ilişkin düzenleyici takvimin şekillenme biçimi ve dönüşüm maliyetleri,
- Enerji piyasalarındaki dönüşümün hızı, şebeke emisyon yoğunluğunun azalma patikası ve elektrik fiyat oynaklığı,
- İklim riski nedeniyle sigorta teminatı ve primlerindeki olası artışlar,
- Müşteri talebinin fiyat ve ürün karmasına duyarlılığı ile sürdürülebilir ürün talebinin artış temposu.

5.5.2 Senaryo Analizinde Esas Alınan Kilit Varsayımlar

Tablo 11. İklim Dirençliliği Analizinde Dikkate Alınan Kilit Varsayım Alanları

Kilit Varsayım Alanı	Kilit Varsayımlar
İklim politikaları ve düzenleyici çerçeve	Aşırı hava olayları ve şiddetli yağış riski, IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile Türkiye iklim projeksiyonları çerçevesinde değerlendirilmekte ve bulgular kısa, orta ve uzun vadeli planlama yaklaşımına bağlanmaktadır. İklim Kanunu ve Ulusal ETS'nin Şirket'e etkisinin dolaylı (elektrik, lojistik, tedarikçi maliyetleri) olacağı; soğutucu akışkanlarda hidroflorokarbon ithalat kotalarına ilişkin ulusal takvim ve uyum gerekliliklerinin esas alınacağı varsayılmaktadır.
Makroekonomik trendler	Aşırı hava olaylarının tedarik zincirinde gecikme yaratabileceği ve tarımsal ürünlerdeki hasar riskinin ürün bulunabilirliği ile fiyat istikrarını etkileyebileceği varsayımı senaryo kurgusunun parçasıdır. Gıda enflasyonu ortamında fiyat artışlarına karşı talep hassasiyetinin yüksek kalacağı; indirimli/erişilebilir fiyat konumlanmasının talebi destekleyeceği kabul edilmektedir. Tüketici tercihlerindeki sürdürülebilirlik yönelimi, RCP 4.5 patikasıyla uyumlu şekilde fiyat duyarlılığı ve erişilebilirlik boyutlarıyla birlikte yönetilmektedir.
Ulusal veya bölgesel düzeydeki değişkenler	Türkiye iklim projeksiyonlarına dayalı olarak aşırı hava olaylarının sıklık ve etkisinde RCP 4.5'te yıllık ortalama %2,5, RCP 8.5'te yıllık ortalama %5 artış varsayımı kullanılmaktadır. Şirket'in mağaza ağının Marmara ve Ege bölgelerinde yoğunlaşması nedeniyle sel/şiddetli yağış maruziyeti bölgesel hassasiyetle ele alınmakta; kuraklık etkisinin tarımsal tedarik havzaları üzerinden hissedileceği öngörülmektedir.
Enerji kullanımı ve çeşitliliği	Manisa (7.000 kWp) ve Van (5.997 kWp) GES tesislerinin devrede olduğu; 2025'te GES üretiminin elektrik tüketim faturaları üzerindeki parasal dengeleme oranının %36,28'e ulaştığı ve bu oranın artırılmasının hedeflendiği; orta vadede şebeke emisyon yoğunluğunun azalacağı ancak elektrik fiyat oynaklığının süreceği varsayılmaktadır. Soğutma altyapısı dönüşümünde düşük GWP'li gazlar ve verimli sistem seçenekleri birlikte değerlendirilmektedir.
Teknolojideki gelişmeler	LED aydınlatma, verimli soğutma ve otomasyon teknolojilerinin maliyet-etkin biçimde yaygınlaşacağı; dijital enerji izleme, talep tahmini ve fire yönetimi araçlarının operasyonel verimliliği destekleyeceği; düşük GWP'li soğutucu teknolojilerinin ve servis ekosisteminin kademeli olarak gelişeceği varsayılmaktadır.

5.5.3 Senaryo Analizi Sonuçları

a) Senaryo 1 – RCP 4.5 (Ilımlı Senaryo)

Bu senaryoda, küresel iklim politikalarının ve emisyon azaltım uygulamalarının kademeli olarak güçlendiği, atmosferdeki sera gazı konsantrasyonunun yaklaşık 650 ppm CO_2-eşdeğeri seviyesinde dengelendiği ve yüzyıl sonunda ortalama küresel sıcaklık artışının yaklaşık +2,7°C ile sınırlı kaldığı varsayılmıştır. Senaryo kapsamında aşırı sıcak gün sayısının yılda yaklaşık 7–10 gün, taşkın ve sel olaylarının ise gösterge niteliğinde 20 yılda bir gerçekleşme sıklığında olduğu kabul edilmiştir. Bu koşullar altında iklim kaynaklı fiziksel risklerin; mağaza operasyonları, soğuk zincir süreçleri, enerji tüketimi, lojistik faaliyetleri ve taze ürün kalitesi üzerinde etkiler oluşturabileceği, ancak bu etkilerin mevcut risk yönetimi uygulamalarıyla büyük ölçüde yönetilebilir seviyede kalacağı öngörülmektedir.

Şirket'in güneş enerji santrali (GES) yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, mağaza ekipmanlarının yenilenmesi, düzenli soğuk zincir bakım programları, yaygın sigorta teminatları ve kiralama esaslı mağaza yapısı, fiziksel risklere karşı operasyonel dayanıklılığı destekleyen temel unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Dönemsel sıcaklık artışları ve aşırı yağışlar enerji tüketimi, bakım maliyetleri ve dağıtım planlaması üzerinde ilave baskı oluşturabilecek olmakla birlikte, mevcut operasyonel kontroller, tedarikçi çeşitlendirmesi ve enerji verimliliği yatırımları sayesinde bu etkilerin kabul edilebilir seviyelerde yönetilebileceği öngörülmektedir.

Geçiş riskleri bakımından ise enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, soğutucu akışkanlara (F-Gaz) ilişkin düzenlemeler, ambalaj ve atık yönetimine yönelik mevzuat değişiklikleri ile sürdürülebilir ürünlere yönelik artan tüketici talebi öne çıkmaktadır. Buna karşılık, GES yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve özel markalı ürünlerde sürdürülebilir ambalaj uygulamalarının geliştirilmesi Şirket açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

b) Senaryo 2 – RCP 8.5 (Kötümser Senaryo)

Bu senaryoda, küresel sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde devam ettiği, atmosferdeki sera gazı konsantrasyonunun yaklaşık 1.000 ppm CO_2-eşdeğeri düzeyine ulaştığı ve ortalama küresel sıcaklık artışının yaklaşık +4,3°C olduğu varsayılmıştır. Aşırı sıcak gün sayısının yılda 15–20 güne yükseldiği, taşkın ve sel olaylarının ise gösterge niteliğinde 10 yılda bir gerçekleştiği kabul edilmiştir.

Bu senaryo, Şirket açısından fiziksel iklim risklerinin belirgin şekilde arttığı bir görünümü ifade etmektedir. Sıcak hava dalgaları, yoğun yağışlar, sel, fırtına, dolu, kuraklık ve yağış rejimindeki düzensizlikler mağaza operasyonları, lojistik faaliyetler ve tedarik zinciri üzerinde daha yüksek operasyonel baskı oluşturabilmektedir.

Artan sıcaklıklar nedeniyle soğutmalı raf sistemleri ile iklimlendirme ekipmanlarının çalışma yükünün yükselmesi; elektrik tüketiminin, bakım-onarım maliyetlerinin, ekipman arıza sıklığının ve soğutucu akışkan kaçak risklerinin artmasına neden olabilecektir. Aynı zamanda aşırı yağış ve sel olayları mağaza erişilebilirliğini, lojistik sürekliliğini, stok güvenliğini ve sigorta maliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir. Tarımsal üretimde yaşanabilecek kuraklık ve verim kayıpları ise özellikle taze ürünler ve temel gıda gruplarında ürün arzı, maliyetler, stok yönetimi ve fire oranları üzerinde ilave baskı oluşturabilecektir.

Bu senaryoda operasyonel dayanıklılığın korunabilmesi; soğuk zincir performansının sürekli izlenmesi, kritik mağazalarda altyapı dayanıklılığının artırılması, tedarikçi ve coğrafi kaynak çeşitlendirilmesinin sürdürülmesi, sigorta teminatlarının düzenli olarak gözden geçirilmesi, GES tesislerinde bakım ve sigorta sürekliliğinin sağlanması ile iklim kaynaklı operasyonel riskleri izleyen erken uyarı göstergelerinin etkin şekilde uygulanmasına bağlıdır. Bu önlemler, iklim kaynaklı fiziksel risklerin finansal ve operasyonel etkilerinin azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

5.5.4 Dayanıklılık Değerlendirmesi

Senaryo analizi sonuçları, Şirket'in mevcut iş modelinin hem RCP 4.5 hem de RCP 8.5 iklim senaryoları altında uygulanabilirliğini koruyabileceğini göstermektedir. Şirket'in RCP 4.5 patikasında mevcut GES yatırımları, kiralama esaslı mağaza ağı, operasyonel esneklik, sigorta kapsamı ve tedarikçi çeşitlendirme kapasitesi sayesinde iklimle ilgili risklere karşı yönetilebilir düzeyde dayanıklılığa sahip olduğu değerlendirilmektedir. RCP 8.5 patikasında ise dayanıklılık "koşullu" olarak değerlendirilmekte; soğuk zincir altyapısının güçlendirilmesi, kritik mağaza ve depo lokasyonlarında sel/taşkın duyarlılığının izlenmesi, elektrik kesintisi ve yedekleme planlarının gözden geçirilmesi, tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi, fire yönetiminin iyileştirilmesi ve sigorta teminatlarının güncelliğinin korunması temel dayanıklılık koşulları olarak öne çıkmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla güçlü özkaynak yapısı ve faaliyetlerden yaratılan nakit akışı; özellikle kötümser senaryoda ortaya çıkabilecek ani bakım-onarım, stok kaybı, lojistik aksama, sigorta primi artışı ve operasyonel süreklilik giderleri açısından kısa vadeli finansal kaynak bulunabilirliğini desteklemektedir. Bununla birlikte, fiziksel risklerin şiddetlenmesi halinde dayanıklılığın sürdürülebilmesi; soğuk zincir altyapısının güçlendirilmesine, mağaza ve depo altyapısının afet risklerine karşı gözden geçirilmesine, tedarikçi çeşitlendirmesine, fire yönetiminin iyileştirilmesine ve sigorta teminatlarının düzenli olarak değerlendirilmesine bağlıdır.

5.5.5 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği, Modernizasyonu veya Elden Çıkarım Kabiliyeti

Şirket, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine uyum kapsamında mevcut varlıklarını yeniden konuşlandırma, modernizasyon ve gerektiğinde elden çıkarma kabiliyetini aktif bir yönetim aracı olarak değerlendirmektedir. Mağaza ağının önemli ölçüde kiralama esaslı olması (kullanım hakkı varlıkları), lokasyon bazlı fiziksel risk profiline göre ağ kompozisyonunun orta vadede esnek biçimde yönetilebilmesine imkân tanımaktadır. Mağaza soğutma ve aydınlatma ekipmanları, yenileme döngüsü içinde daha verimli ve düşük GWP'li alternatiflerle kademeli olarak modernize edilebilmekte; eskiyen demirbaşların yenilenmesi yatırım programının süregelen bir parçasıdır. GES tesisleri, üretimin şebekeye satışı yoluyla gelir üreten ve enerji maliyet oynaklığına karşı koruma sağlayan stratejik varlıklar olup kapasite artırım fırsatları izlenmektedir. Lojistik yapıda doğrudan mağazaya sevkiyat ile bölgesel dağıtım kombinasyonu, talep ve risk profiline göre kapasite kompozisyonunun ayarlanmasına olanak vermektedir.

5.5.6 İklimle İlgili Risk Azaltımı, Uyum ve Fırsat Alanlarında Yatırımlar

Şirket'in iklim odaklı yatırımları üç etki kanalı üzerinden değerlendirilmektedir:

a) Azaltım ve geçiş hazırlığı etkisi: 2025 yılında Van/Gürpınar GES'in devreye alınmasıyla birlikte Manisa/Demirci GES ile toplam yaklaşık 13 MWp yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşılmıştır. GES üretiminin elektrik tüketim faturaları üzerindeki parasal dengeleme oranı 2025 yılında %36,28 seviyesinde gerçekleşmiştir. GES yatırımları; elektrik fiyat oynaklığına, olası karbon maliyeti geçişlerine karşı Şirket'in en önemli iklimle ilgili fırsat yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

b) Adaptasyon ve hizmet sürekliliği etkisi: Mağaza ekipman yenilemeleri, soğuk zincir bakım disiplini ve sigorta kapsamı; aşırı hava olaylarının artması hâlinde operasyonel sürekliliği ve stok korumasını desteklemektedir.

c) İklim dirençliliği ve finansal dayanıklılık etkisi: Yatırım programının iklim etkileriyle ilişkilendirilebilir şekilde izlenmesi ve TSRS kapsamında şeffaf biçimde açıklanması; finansmana erişim koşullarının ve sermaye maliyetinin yönetilmesine katkı sağlayabilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

6

BÖLÜM

06

BÖLÜM 06

METRİK VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları ve Hedefler

6. Metrik ve Hedefler

6.1 TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik

Şirket, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri kapsamında yer alan metrikleri kendi iş modeli, faaliyet ölçeği ve veri olgunluğu açısından değerlendirmiştir. Şirket açısından en ilgili metrikler; filo yakıt tüketimi, soğutucu akışkanlardan kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları, soğutucu akışkan kaçak oranı, operasyonel enerji tüketimi, yenilenebilir enerji payı, perakende satış yeri ve dağıtım merkezi sayısı, ticari filo araç sayısı, tedarik zincirinde çevresel ve sosyal riskleri yönetme yaklaşımı ve ambalaj etkisini azaltma stratejileridir.

Tablo 12. Sektörel Metrikler (TSRS 2 – Cilt 22: Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri)*

Kod	Metrik	Ölçü Birimi	2025
FB-FR-110b.1	Soğutucu akışkanlardan kaynaklanan brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	tCO_2e	18.377,675
FB-FR-110b.2	Sıfır ozon tüketme potansiyeli (ODP) ile tüketilen soğutucu akışkanların yüzdesi	Ağırlıkça %	%100
FB-FR-130a.1	(1) Tüketilen operasyonel enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi	GJ, %	213.971,70 GJ; şebeke elektriği %98,64
FB-FR-430a.3	Tedarik zincirindeki çevresel ve sosyal riskleri yönetme stratejisi	Müzakere ve Analiz	Bkz. Bölüm 5.2.1, 5.4.4
FB-FR-430a.4	Ambalajın çevresel etkisini azaltma stratejileri	Müzakere ve Analiz	Bkz. Bölüm 5.4.2, 5.4.4
FB-FR-000.A	(1) Perakende satış yeri ve (2) dağıtım merkezi sayısı	Sayı	144 / 1
FB-FR-000.B	(1) Perakende satış yeri ve (2) dağıtım merkezi toplam alanı	m^2	79.345 / 11.942,66
FB-FR-000.C	Ticari filodaki araç sayısı	Sayı	154

(*) Sektörel metriklere ilişkin 2024 yılı verileri, ilk raporlama döneminde veri toplama ve doğrulama süreçlerinde karşılaşılan güçlükler ile önemli ölçüm belirsizlikleri nedeniyle açıklanmamış; söz konusu metrikler 2025 raporlama döneminden itibaren yayımlanmaya başlanmıştır.

6.2 Sera Gazı Emisyonları

KİM Market, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu şekilde, operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde hesaplamakta ve raporlamaktadır. Hesaplamalarda Emisyon (tCO_2e) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü yöntemi uygulanmakta; küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'ndan (AR6, 100 yıllık zaman dilimi) alınmaktadır. Kapsam 1 emisyonları; şirket araçları ve iş makinelerinin yakıt tüketimi (hareketli yakma), tesislerdeki doğal gaz kullanımı (sabit yakma) ile soğutma/iklimlendirme ve yangın söndürme sistemlerindeki soğutucu akışkan sızıntılarından (kaçak emisyonlar); Kapsam 2 emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları TSRS 2 uyarınca lokasyona dayalı yöntemle açıklanmakta; raporlama döneminde sözleşmeye dayalı araç (I-REC/YEK-G, tedarikçiye özel emisyon faktörü, PPA vb.) bulunmadığından piyasaya dayalı sonuç sunulmamaktadır. GES üretimi şebekeye satıldığından ve tüketim tedarikçiden ayrıca satın alındığından, GES üretimi Kapsam 2 hesaplamasında tüketimden mahsup edilmemekte; emisyon azaltım katkısı ayrıca izlenmektedir. Kapsam 3 emisyonları, ilgili Kurul Kararı çerçevesindeki geçiş muafiyeti kapsamında bu dönemde raporlanmamaktadır.

Şirket'in sera gazı izleme, veri toplama ve raporlama sistemlerinin kurumsal düzeyde ilk kez bütüncül olarak devreye alındığı dönem olarak 2025 yılı, temel (baz) yıl kabul edilmiştir.

Tablo 13. Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1–2)

Emisyon Kapsamı	2024 (tCO_2e)*	2025 (tCO_2e)
Kapsam 1 – Hareketli Yakma	2.615,03	2.816,245
Kapsam 1 – Sabit Yakma	-	163,060
Kapsam 1 – Kaçak Emisyonlar (Soğutucu Akışkanlar)	29,92*	18.377,675
Kapsam 1 Toplam	2.644,95	21.356,980
Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyona Dayalı)	9.531,90	25.445,691
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	12.176,85	46.802,671

(*) KİM Market'in 2024 yılı sera gazı emisyon verileri, ilk raporlama döneminde veri toplama, kapsam belirleme ve doğrulama süreçlerinde karşılaşılan kısıtlar ile önemli ölçüm belirsizlikleri nedeniyle sınırlı kapsamda açıklanmıştır. 2025 yılı emisyon verileri ise veri toplama ve hesaplama süreçlerinin geliştirilmesi sonucunda daha kapsamlı faaliyet verileri kullanılarak ve yetkili doğrulama kuruluşunun çalışmaları çerçevesinde hesaplanmıştır. Bu nedenle 2024 ve 2025 yılı verileri karşılaştırılırken hesaplama kapsamı, veri kalitesi ve metodolojik farklılıklar dikkate alınmalıdır.

6.3 İklimle İlgili Hedefler

Şirket, iklimle ilgili hedeflerini; ölçülebilir, zaman bazlı, izlenebilir ve ulusal ile uluslararası iklim politika ve taahhütleriyle uyumlu bir yaklaşımla belirlemektedir. Belirlenen hedefler, başta Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılması olmak üzere enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve uzun vadeli mutlak sıfır emisyon dönüşümünü destekleyen operasyonel geçiş planının hayata geçirilmesine odaklanmaktadır. Şirket, uzun vadeli iklim hedeflerini oluştururken Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefini ulusal politika çerçevesi olarak esas almaktadır. Bu kapsamda, 2050 yılı Şirket'in operasyonel mutlak sıfır emisyon hedefini, 2053 yılı ise Türkiye'nin net sıfır taahhüdüyle uyumun referans tarihini ifade etmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in operasyonel dönüşümünü ulusal iklim politikaları ve küresel iklim hedefleriyle uyumlu bir zaman perspektifi içerisinde planlamasını sağlamaktadır.

Her bir hedef için kapsam, baz yıl, hedef yıl, ara kilometre taşları, performans göstergeleri, izleme ve doğrulama yöntemi, sorumlu birimler ile gözden geçirme ve revizyon esasları aşağıda yer alan hedef tablolarında sunulmaktadır. Hedeflere yönelik gerçekleşmeler düzenli olarak izlenecek, sonuçlar belirlenen yönetişim mekanizmaları kapsamında değerlendirilecek ve ihtiyaç duyulması halinde hedefler ile uygulama planları güncellenecektir.

6.3.1 Sera Gazı (GHG) Emisyon Hedefleri

KİM Market, sera gazı emisyon hedefini brüt azaltım esaslı olarak yapılandırmış; uzun vadeli mutlak sıfır hedefini doğrudan operasyonel azaltım, enerji verimliliği, soğutucu akışkan yönetimi ve lojistik verimliliği aksiyonları ile desteklemektedir. Hedef, 2025 baz yılına dayalı olarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak brüt emisyonları üzerinden izlenecektir.

Hedef: 2050 Mutlak Sıfır

Tablo 14. Sera Gazı (GHG) Emisyon Hedefleri

Gösterge	Baz Yıl 2025 Gerçekleşen (tCO_2e)	2030 Hedefi (%30 Azaltım)	2035 Hedefi (%50 Azaltım)	2040 Hedefi (%75 Azaltım)	2050 Hedefi (Mutlak Sıfır)
Kapsam 1 (Hareketli Yakma)	2.816,245	1.971,372	1.408,123	704,061	
Kapsam 1 – Sabit Yakma	163,060	114,142	81,530	40,765	
Kapsam 1 (Kaçak Emisyonlar)	18.377,675	12.864,373	9.188,838	4.594,419	
Toplam Kapsam 1	21.356,980	14.949,886	10.678,490	5.339,245	**(Mutlak Sıfır)**
Kapsam 2 (Elektrik Tüketimi)	25.445,691	17.811,984	12.722,846	6.361,423	
Toplam Kapsam 1 ve 2	46.802,671	32.761,870	23.401,336	11.700,668	
Toplam Azaltım Oranı	Baz Yıl	%30	%50	%75	

Tablo 15. Sera Gazı (GHG) Emisyon Hedefleri Hakkında Açıklamalar

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
Hedefi belirlemek için kullanılan metrik	Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak brüt sera gazı emisyonları (tCO_2e) ve azaltım oranı (%).
Hedefin amacı	Uzun vadeli mutlak sıfır hedefi kapsamında operasyonel emisyonların azaltılması, enerji ve soğutma kaynaklı geçiş risklerinin yönetilmesi ve düşük karbonlu iş modeline geçişin desteklenmesi.
Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü	KİM Market'in operasyonel kontrolündeki tüm mağazalar, Hadımköy Lojistik Merkezi, bakliyat ve kuruyemiş üretim tesisi, genel merkez, şirket kontrolündeki filo/iş makineleri, soğutma ve iklimlendirme sistemleri.
Hedefin geçerli olduğu dönem	2025–2050.
İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem	2025.
Dönüm noktaları ve ara hedefler	2030 yılına kadar 2025 baz yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam brüt emisyonlarında %30, 2035 yılına kadar %50 ve 2040 yılına kadar %75 azaltım; 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının mutlak sıfıra indirilmesi.
Hedef türü	Mutlak ve nicel hedef.
Uluslararası taahhütlerle uyum	Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumludur.
Üçüncü taraf doğrulama	Sera gazı envanter doğrulama süreçleri kapsamında yetkili doğrulama kuruluşu tarafından doğrulanmaktadır.
Gözden geçirme süreci	Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yıllık olarak izlenir; Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Kapsam 1 emisyonları, Kapsam 2 emisyonları, toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yıllık azaltım oranı, kümülatif azaltım eğilimi, elektrik tüketim yoğunluğu, GES karşılama oranı ve soğutucu akışkan kaçak emisyonları.
Revizyon ve açıklaması	Hedef 2025 raporlama döneminde ilk kez bu kapsamda yapılandırılmıştır; önceki yıllarla karşılaştırmalı revizyon bulunmamaktadır.
Performans ve eğilim analizi	2025 baz yıl toplamı 46.802,671 tCO_2e'dir. 2026 ve izleyen raporlama dönemlerine ilişkin envanterler tamamlandığında, performans 2025 baz yılına göre izlenecektir
Hedef kapsamındaki Sera Gazı (GHG) türleri	CO_2, CH_4 ve N_2O dahil olmak üzere Kyoto Protokolü kapsamındaki başlıca sera gazları; florlu gaz kaynaklı kaçak emisyonlar emisyon faktörleri ve GWP katsayıları kapsamında hesaplanacaktır.
Kapsanan emisyon kapsamları	Hedef yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar. Kapsam 3 emisyonları, geçiş muafiyeti nedeniyle 2025 raporlama döneminde hedefe dahil edilmemiştir; ilerleyen dönemlerde veri olgunluğu sağlandığında değerlendirilecektir.
Brüt / Net hedef açıklaması	2030 yılına kadar %30 brüt azaltım hedefi; 2050 yılı için mutlak sıfır hedefi. Karbon kredisi kullanımı planlanmadığı için kısa ve orta vadeli ilerleme brüt azaltım esaslı izlenir.
Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı	Hedef, sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın Şirket'in operasyonel profili, 2025 baz yıl envanteri, GES kapasitesi ve enerji verimliliği fizibiliteleri esas alınarak belirlenmiştir.
Hedefe ulaşmayı destekleyen ana azaltım kaldıraçları	GES üretim kapasitesinin tam yıl katkısı, mağaza enerji verimliliği, düşük GWP soğutucu akışkan dönüşümü ve kaçak yönetimi, lojistik rota ve yakıt verimliliği, tüketim verisi izleme ve bakım/otomasyon uygulamaları.

6.4 Sera Gazı Emisyon Hedeflerine Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı

Şirket'in iklimle ilgili hedefleri brüt emisyon azaltımı esasına dayanmakta olup raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon kredisi, denkleştirme veya karbon uzaklaştırma kullanımı planlanmamaktadır.

6.5 İç Karbon Fiyatlandırma

Şirket; yatırım değerlendirmeleri, bütçeleme veya diğer karar alma süreçlerinde kurumsal olarak tanımlanmış ve süreçlere sistematik şekilde entegre edilmiş bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır.

6.6 İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası

İklimle ilgili hususlar (iklimle ilgili riskler, hedefler ve metrikler dahil), üst düzey yönetici ücretlendirme yapısına doğrudan bağlı bir performans kriteri olarak entegre edilmemiştir.

6.7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Rapor'un yayımlanma tarihi itibarıyla, 31 Aralık 2025 tarihinden sonra gerçekleşen ve Rapor kapsamındaki sürdürülebilirlik açıklamalarını önemli ölçüde etkileyen bir olay tespit edilmemiştir.

7

BÖLÜM

07

BÖLÜM 07

TSRS UYUM TABLOSU

Açıklama Çapraz Referans Tablosu

7. TSRS Uyum Tablosu

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamındaki açıklama gerekliliklerinin Rapor'da hangi bölümlerde karşılandığı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 16. TSRS Uyum Tablosu

TSRS Maddesi	Başlık	Rapor Bölümü
S2.6.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi	3.1, 3.2, 3.4
S2.6.a.i	Sorumlulukların kurumsal yapıya yansıtılması	3.2, 3.4
S2.6.a.ii	Yetkinlik ve becerilerin değerlendirilmesi	3.3
S2.6.a.iii	Bilgilendirme süreçleri	3.4.1, 3.4.3
S2.6.a.iv	Strateji ve kararlarda iklim risklerinin değerlendirilmesi	3.2.1
S2.6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin gözetimi	3.4, 6.3
S2.6.b.i	Yönetim sorumluluklarının devri ve gözetimi	3.5
S2.6.b.ii	Kontrollerin ve prosedürlerin kullanımı	3.5, 3.5.1
S2.10.a	İklimle ilgili risk ve fırsatlar	5.2
S2.10.b	Risk ve fırsatların sınıflandırılması (fiziksel/geçiş)	5.2.1, 5.2.4
S2.10.c–d	Vadeler ve stratejik planlama ilişkisi	5.1
S2.12	Sektör bazlı uygulamaya ilişkin rehber (Cilt 22)	6.1
S2.13.a–b	İş modeli ve değer zincirine etkiler	2.3, 5.2
S2.14.a	Strateji ve karar alma mekanizmalarına etkiler ve geçiş planı	5.2.2, 5.2.5, 5.4
S2.14.b	Kaynak tahsisi ve geçiş planının finansmanı	5.4.5
S2.14.c	Önceki dönem hedeflerine ilerleme	5.4.2, 6.3
S2.15–16	Cari ve öngörülen finansal etkiler	5.2.3, 5.2.6, 5.3
S2.19–21	Finansal nicel bilgi sağlanmama kararı ve gerekçesi	5.3
S2.22.a	İklim dirençliliği değerlendirmesi	5.5.3, 5.5.4, 5.5.5
S2.22.b	Senaryo analizi yöntemi, varsayımlar ve belirsizlikler	5.5, 5.5.1, 5.5.2
S2.25.a	Risk tanımlama, değerlendirme ve izleme süreçleri	4.1.1–4.1.4, 4.1.7
S2.25.b	Fırsat belirleme süreçleri	4.1.5
S2.25.c	Kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyon	4.1.9
S2.29.a.i	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları	6.2
S2.29.a.ii–iii	Ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar	1.3.2, 6.2
S2.29.b–c	Geçiş ve fiziksel risklere kırılgan varlık/faaliyetler	2.2, 5.2, 5.3.1
S2.29.d	İklim fırsatlarıyla uyumlu varlıklar ve faaliyetler	5.2.1, 5.4.2
S2.29.e	Sermaye harcaması ve yatırımlar	5.4.2, 5.4.5, 5.5.6
S2.29.f	İç karbon fiyatlandırması	6.5
S2.29.g	Yönetici ücretlendirme ve iklim entegrasyonu	6.6
S2.32	Sektör bazlı metrikler	6.1
S2.33–36	İklimle ilgili hedefler ve GHG hedef yaklaşımı	6.3.1, 6.4
S1.27–37 / S1.60–64	Genel hükümler: raporlayan işletme, bağlantılı bilgi, sunum, muhakemeler	1.1–1.4

8. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.
Oruç Reis Mah., Tekstilkent Cad. Koza Plaza B Blok Kat: 21 Esenler/İstanbul
+90 212 465 82 06 | info@ventera.com.tr

**ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu
"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (''KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet Raporu Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar
Sürdürülebilirlik Bilgileri, "1. Rapor Hakkında" ve "4. Strateji" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları
Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.
Oruç Reis Mah., Tekstilkent Cad. Koza Plaza B Blok Kat: 21 Esenler/İstanbul
+90 212 465 82 06 | info@ventera.com.tr

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.
Oruç Reis Mah., Tekstilkent Cad. Koza Plaza B Blok Kat: 21 Esenler/İstanbul
+90 212 465 82 06 | info@ventera.com.tr

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 6 Ağustos 2026

Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.
(A member firm of BOKS International)

Zeki Kırbaşoğlu
Sorumlu Denetçi

3